StrategieKV° 2040

KarlovyVARY°

Statutární město Karlovy Vary

2021

verze 1.0

”

Vize bez akce
je jako snění za bílého dne.
Akce bez vize
je noční můrou.

japonské přísloví

Úvodní slovo

Vážená paní, slečno, vážený pane,

právě držíte v rukou nový městský strategický dokument StrategieKV°2040, který si nedává za cíl nic menšího, než provést město Karlovy Vary do kvalitnější budoucnosti. Provést ho nejen po dobu následujících necelých dvaceti let, jak vyplývá z názvu strategie, ale také nastavit proces změn na daleko delší dobu.

Změny nemusí vždy znamenat jen něco zásadního. Mnohdy se stačí na realitu podívat jinou optikou či se zamyslet nad cílem vytvářeného záměru, a může dojít ke změně. Ke změně, která tuto věc vylepší či jí dá větší smysl.

Takto tomu bylo i při tvorbě StrategieKV°2040. Základ její tvorby byl zcela jiný, než je běžné u podobných dokumentů, tj. vybere se zpracovatel, ten vytvoří analytickou část a podle ní vymyslí soubor opatření k naplnění předmětné analýzy. Už se však do hloubky nezkoumají opravdové potřeby občanů, firem, návštěvníků užívající statky a služby v daném místě a čase. Na skutečné zavádění opatření do praxe často ani nedojde. Prostě dokument máme, a hotovo.

Záměr, cesta a cíl StrategieKV°2040 byly však odlišné. Nespočet světových, evropských, státních, krajských, městských, odborných, laických, dobrých i špatných strategií již máme. Proč tedy vytvářet opět stejným způsobem další?

Proto jsme na StrategieKV°2040 šli od potřeb lidí. Nejprve si parta uvědomělých aktivních občanů, rekrutujících se z mnoha oblastí života města, sedla a začala se bavit, kde cítí potřeby zlepšení, nové výzvy, ale i nedosažitelné vize. To vše začalo tvořit základ témat k diskusi a hledání opatření pro naplnění těchto nových věcí. Některé byly málo ambiciózní a dají se zvládnout v běžném režimu chodu města – ty tu nemáme. Jiné byly možná až příliš troufalé z časových, technických či finančních hledisek – ty tu máme. Netvoříme strategii podle toho, co můžeme, ale podle toho, co chceme, respektive co bychom chtěli mít lepší. Vše je však doprovázeno reálným opatřením pro naplnění cíle.

Veškeré vize, nápady, myšlenky a opatření prošly širokým projednáním v rámci tematických workshopů. Zde se připojila k diskusi, změnám, k vysvětlování i široce aktivní veřejnost včetně té odborné i zájmové. StrategieKV°2040 byla i průběžně konfrontována s jinými strategiemi. StrategieKV°2040 má sice svou cestu a svůj cíl, žijeme však v pospolité společnosti a je nutné, aby byly zásadní kroky provázány či na sebe minimálně pamatovaly.

Výsledek, který se Vám nyní dostal do rukou, je výsledkem práce několika desítek lidí, nespočetně prostudovaných dokumentů a především spousty odpracovaných hodin. Hodin práce, která měla za cíl úspěšné pozdvihnout a nově nastavit prospěch pro město. Aby se v něm lidem příjemně žilo, tvořilo, odpočívalo a měli ho především za své.

Aby se svým dílem podíleli na jeho údržbě a rozvoji a i sami přicházeli s nápady pro jeho lepší zítřek.

Rádi bychom tímto poděkovali celému přípravnému týmu „Parta strategie“ (jak jsme si říkali:-), ale i všem těm, kteří se, byť sebemíň, do procesu zapojili či zapojí, protože jen při účasti lidí toto celé dává ten správný smysl.

Věříme, že následující stránky, ale i celý proces StrategieKV°2040 pro Vás budou inspirativní a podpoří Vaši touhu být tvůrčí součástí našeho města. Města Karlovy Vary!

S úctou

Ing. Andrea Pfeffer Ferklová, MBA
primátorka města

Mgr. Tomáš Trtek
1. náměstek primátorky města

Strategi
204
ODPOVĚDNOST
„PODÁME TO ZKUSIT"
MĚSTO PLÁNOVÁNÍ
ENERGETICKÁ + POTRAVINOVÁ
POSILOVÁNÍ
RESILIENCE

Příběh StrategieKV°2040

Zrod nové městské strategie

„Strategické řízení, plánování – koncepční přístup je jediný způsob, jak posouvat věci dopředu.

Jan Havránek

Za prvopočátek nové městské StrategieKV°2040 můžeme považovat květen 2018, kdy proběhlo 3. setkání diskusní platformy EchoKV°, pořádané primátorem města Petrem Kulhánkem. Tématem jednání bylo kritické zhodnocení stávající městské strategie Strategický plán udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary 2014–2020 (zprac. Regiopartner s.r.o. Praha, schváleno ZM SMKV 06/2008) a hledání dalších cest pro aktualizaci městské strategie. Důležitým podkladem byl dokument Hodnocení strategie KV (zprac. Cassia Development Consulting, s.r.o., České Budějovice, 12/2017). Uvedené Hodnocení konstatovalo jak nedostatky v celkovém nastavení strategie a zpracování analytické části, tak na úrovni implementační struktury. Přitom bylo mimo jiné konstatováno, že nastavení priorit strategie proběhlo cíleně na možné dotační programy, do procesu strategie nebyly dostatečně zapojeny externí subjekty, nebyly dostatečně zacíleny aktivity na klíčové kroky, a že „proces implementace strategie je pracovníky magistrátu vnímán jako formální administrativní postup, který je třeba absolvovat, a nikoli jako postup, který by napomáhal k efektivnějšímu a snazšímu řízení realizace prioritních projektů“. Významné nedostatky byly nalezeny i v kvalitě a kontrole naplňování indikátorů: „V rámci strategie v podstatě nejsou stanoveny dopadové indikátory, které by umožňovaly měření celkového cíle StrategieKV.“ Diskuse potvrdila to, že stávající strategii města je třeba přehodnotit a nastavit jiné, funkční procesy, a to jak při její tvorbě, tak při realizaci strategie. Že je nezbytné nahradit dosavadní velice formální přístup opravdovým funkčním a prospěšným řešením, které skutečně přispěje k dalšímu rozvoji města. A také byl formulován logický závěr, že městskou strategii je třeba cílit na období delší než jen několik let.

Po navazujících diskusích, zda a v jaké míře aktualizovat stávající městskou strategii, aby měla pro město skutečný smysl a význam, bylo primátorem města rozhodnuto o zahájení procesu přípravy zcela nové městské strategie. Na podzim 2018 byla ustavena „mezioborová akční skupina pro strategii“, jejímiž členy byli primátor města, manažer StrategieKV°, zástupci odboru strategie a dotací magistrátu města, tiskový mluvčí magistrátu, ředitel Kanceláře architektury města KV, člen výboru strategického rozvoje ZM SMKV, specialista v oblasti marketingu a designu služeb a zástupce agentury pro podporu podnikání a investic CzechInvest. To byl zárodek našeho stávajícího „Týmu StrategieKV°2040“.

Jiný přístup k městské strategii

Východiskem pro tvorbu nové strategie byla naše ambice nedopustit, aby se zrodil další nepoužívaný „dokument pro dokument“, „dokument pro dotace“, nesrozumitelný, akademický, technokratický, pasivní a neambiciózní kompilát jednotlivostí bez vnitřní struktury. Naopak jsme si vytkli za cíl připravit celostní a kompaktní základní strategický dokument budoucího rozvoje města, který bude čtivý, přehledný a atraktivní, kreativní a aktivizující, s jasnou orientací na aktivní plánování vlastní budoucnosti.

Strategii chápeme tak, že má být nastavena dostatečně obecně, aby nebyla vyžadována její změna nebo úprava v rámci krátkodobého horizontu. Strategie vymezuje základní kurz pro střednědobý a dlouhodobý horizont, „CO“ chceme (návrh) a „PROČ“ (analýza). Implementační část strategie navrhuje přístupy a postupy „JAK“ toho úspěšně dosáhnout. K jejímu naplňování pak musí dopomoci jednotlivé (nižší, oborové) koncepční a plánovací dokumenty, se strategií nutně sesouladněné, které definují v potřebné míře detailu, jak se k tomu dostaneme, co k tomu potřebujeme a kde to vezmeme.

Přitom jsme si od počátku velmi dobře vědomi, že zdaleka nejde jen o „dokument“, ale o celý proces, o skutečné nastavení nových přístupů a postupů, nového způsobu komunikace se všemi zúčastněnými partnery, o jejich zapojení a aktivní podílení se na tvorbě nové městské strategie, a tím o přispění k dalšímu rozvoji našeho města. Strategie města nemůže a nesmí být jen strategií magistrátu: magistrát zde však může sehrát významnou roli iniciátora, koordinátora, moderátora a konceptora.

Naší jasnou volbou tedy bylo do tvorby nové městské strategie od počátku zapojit všechny zúčastněné (představitele městské samosprávy, úředníky magistrátu, městské organizace, firmy, školy, neziskové organizace, spolky, veřejnost) s cílem, aby měl každý možnost svým dílem přispět do společného proudu a ke kvalitě výsledného produktu. Všechny tyto účastníky vnímáme jako významné a neopominutelné partnery a jako spolutvůrce StrategieKV°2040.

Rozbor jiného přístupu k městské strategii:

• jiná tvorba – tvorba „svépomocí“

Na základě zkušeností z tvorby předchozích strategií a s jistou dávkou drzosti jsme se rozhodli nezadat zpracování návrhové části strategie externě, ale zpracovat ji sami. Výhodou je bezesporu důvěrná znalost prostředí a toho, co a jak ve městě (ne)funguje. Další výhodou bylo pestré složení odborností v autorském týmu v čele s mentorem, manažerem strategie Tomášem Sýkorou. Odborným externím zhotovitelem byla zpracována pouze analytická část.

• jiné získávání podnětů, námětů a připomínek – konference a workshopy

Prvotní koncept, základní strukturu a pracovní verzi návrhu karet opatření jsme kromě prezentací na půdě magistrátu podrobili konfrontacím se vstupy z panelové diskuse

s významnými osobnostmi „Svět2040→KV°2040 (10/2019), jejímž cílem bylo získat širší pohled (megatrendy) a dále se vstupy ze série workshopů, kde první z nich byl obecný „veletrh nápadů“ (10/2019) a následující řada workshopů (11/2019 až 01/2021) byla komponována tematicky, se zaměřením vždy na konkrétní cíl StrategieKV°2040. Díky aktivnímu zapojení mnoha desítek účastníků z mnoha profesí a mnoha úhlů pohledů jsme obdrželi řadu cenných podnětů k úpravám či přehodnocení některých původních námětů v návrhové části. Na základě těchto podnětů i mnoha dalších vstupů jsme následně finalizovali návrhovou část městské strategie.

- **jiná analýza**

Vyšli jsme z toho, že klasických analýz dat je v desítkách dokumentů velké množství a že i na základě opakovaného, i když nepsaného doporučení Ministerstva pro místní rozvoj, je nutné využívat již zpracované dokumenty, nevytvářet zbytečně nové, ale hledat mezi stávajícími dokumenty vzájemné provazby; z tohoto důvodu jsme přistoupili k tomu, nezpracovávat několikátou standardní socio-ekonomickou analýzu, ale opřít se o dokumenty již existující, které tyto obsáhlé analýzy již zahrnují, proto jsme nechali zpracovat Analýzu souvislostí, jejímž cílem je odborně ověřit, vyhodnotit a posoudit opatření, formulovaná v návrhové části.

Vedle toho jsme zpracovali samostatný oddíl analytické části Megatrendy, jejichž rámec považujeme za klíčové východisko pro jakékoliv další úvahy.

- **jiná návrhová část**

V našem pojetí městské strategie vše směřujeme k vizi a hodnotám a principům; ty tvoří rámec, v němž mají být veškeré rozvojové aktivity realizovány, resp. k jejichž naplnění mají směřovat; klíčovým faktorem je vnitřní integrita strategie, přičemž jednotlivé cíle nelze posuzovat izolovaně, neboť budou fungovat jen tehdy, budou-li realizovány ve vzájemné provázanosti a vždy s vědomím hodnot, které posilují.

- **jiný fokus**

Při tvorbě StrategieKV°2040 jsme se od počátku snažili uplatňovat širší pohled nad úrovní rámovanou hranicemi a pravomocemi města: naším cílem je též iniciovat změny v rámci kraje a republiky, usilovat o úpravy a změny výše nastavených podmínek, které následně ovlivňují rozvoj našeho města. Mimoto velmi usilujeme o koordinaci koncepcí i jednotlivých záměrů a celkově o nastavení užší spolupráce s Karlovarským krajem a to bylo též důvodem pro přizvání zástupců Karlovarského kraje na veškeré konané workshopy.

- **jiná implementace**

Ačkoli je role města (SMKV) klíčová, a to ať už s ohledem na význam města jako investora do veřejných věcí, veřejného prostoru, veřejných služeb, tak s ohledem na město jako koordinátora celého procesu; přesto jsme si vědomi, že úspěšné naplnění strategie je

podmíněno aktivním zapojením všech aktérů – ostatních subjektů veřejné správy, místních firem, spolků, ale i jednotlivých občanů. Neplánujeme kvantifikovaně, čistě technokraticky měřit posun v plnění jednotlivostí, jejichž splnění přitom nic nevypovídá o celkovém vlivu na město a život v něm. Naopak předpokládáme vedení diskusí a občanského dialogu o růstu kvality života. Tento dialog by měl vést k trvalému hledání shody, posilování spolupráce a aktivizaci jednotlivců i organizací k podpoře rozvoje města jako území, ve kterém společně hospodaříme, pracujeme, sousedíme, cestujeme, setkáváme se, trávíme volný čas – prostě ve kterém společně žijeme.

- **jiná forma dokumentu**

Při vědomí dynamiky dnešní doby považujeme za přežitek směřovat výslednou formu celého velmi obsáhlého dokumentu StrategieKV°2040 do konzervativní a rigidní tištěné podoby. Za mnohem vhodnější, praktičtější a uživatelsky přívětivější považujeme formu propracované webové stránky. Zde je možno velmi komfortně pracovat s tím, co konkrétní uživatel potřebuje, s možností vyfiltrování informací podle klíčových slov, využívání aktivních odkazů na veškeré souvislosti napříč dokumentem i přes jeho rámec (kupř. odkazy na související strategické dokumenty). Uživatelé webu si pak mohou stahovat pro ně relevantní karty opatření a cílů, a vytvářet si tak vlastní – pro ně užitečný – kompilát. Ten si mohou tisknout, ukládat a dále s ním pracovat sami podle svých preferencí. Jde nám o to, aby tímto způsobem strategii aktivně používali, nechali se jí inspirovat. Aby se stala běžnou součástí pracoven a kanceláří na úřadech, příspěvkových organizací, firem, spolků a nevládních neziskových organizací, zkrátka všech, kteří se spolupodílejí na životě města.

Stejně tak považujeme StrategiiKV°2040 za „živý dokument“, který nepochybně v rámci budoucí implementace bude dále zpřesňován a aktualizován.

Všechny tyto odlišnosti od běžného přístupu podstupujeme s vědomím a detailní znalostí obecně platných metodik strategického plánování a obvyklých postupů, a to z toho důvodu, že se opakovaně (a zdaleka nejen v Karlových Varech) ukázalo, že striktně dodržované metodiky při strategickém plánování a řízení rozvoje města vedou sice k formální správnosti, ale k relativně nízké účinnosti takto zpracovaných strategií. A my už opravdu nechceme mít další strategii založenou v kanceláři, chceme dát vodítko a podněty pro vzbuzení zájmu co nejširšímu spektru osob a institucí k zapojení se tu větší, tu menší mírou o rozvoj města.

Základní stavební kameny StrategieKV°2040

StrategieKV°2040 je postavena na definici 5 základních hodnot a na jasné vizi. Vše se odvíjí od obecného ke konkrétnímu, vše stojí na hodnotách, stejně jako celá naše civilizace. Přitom každý správný konkrétní krok má v sobě tyto hodnoty propsány, a tím zpětně posiluje naplnění hodnot i vize.

V tom tkví celostní duch strategie: jednotlivost (každá část systému) má hlavní význam nikoli sama pro sebe, ale právě pro posílení celku. Vize je stanovením cíle s projevenou představou o očekávané míře naplnění hodnot, ke které směřujeme. A strategie stanovuje postupy vedoucí k naplnění vize. Strategické řízení a každodenní operativa přitom musí vždy vycházet z povědomí o celku.

Smyslem je celý proces strategie vést s cílem naplnění vize, ne pro formu, opravdově. Aktivně, angažovaně, zainteresovaně. Každodenně bojovat o budoucí obraz města s vědomím, že každý krok jej spoluutváří a každá chyba jej pošlapává. Koncepční rozvoj města se musí dříve nebo později začít projevovat tím, že se město i jeho mentální obraz bude postupně proměňovat, že v něm budou jeho občané, dobře informovaní o promyšlených městských záměrech, spokojení a na své město pyšní. A pokud budou spokojení občané, získá město novou pozitivní energii, a tím se přirozeně stane atraktivnější jak pro nové rezidenty („osadníky“), tak pro návštěvníky a turisty.

Zásadní je opravdové každodenní využívání StrategieKV°2040 jako nástroje pro kompetentní rozhodování města (opora v nastavení cílů, nad nimiž panuje shoda, odůvodnění jednotlivých operativních kroků směřujících k naplnění cílů), pro efektivní a hospodárné zacílení městských investic (vyloučení nahodilostí a ad hoc řešení), pro koordinaci a vzájemnou provázanost projektů (dosahování synergií), pro poskytnutí stability a jistoty pro všechny, kteří ve městě působí (firmy, školy, neziskové organizace) a pro cílené a smysluplné čerpání dotací pro další rozvoj města. Dále její průběžná evaluace a aktualizace.

Strategie se nepíše na jedno čtyřleté volební období. Důležitý je její dlouhodobý přesah. Proto se při její tvorbě musí usilovat o její širokou podporu, aby byla zajištěna kontinuita i v případě změny politické garnitury. Štěstím pro StrategiiKV°2040 je, že přestože na přelomu roku 2018 a 2019 došlo ke změně politického vedení města, tak nové vedení prostřednictvím prvního náměstka primátorky Tomáše Trtka aktivně vstoupilo do již zahájeného procesu, podpořilo jeho další průběh a díky tomu bylo možno v tomto procesu kontinuálně pokračovat a rozvinout jej až do nynější podoby.

Členění dokumentu StrategieKV°2040

I Hodnoty a vize

Základními východisky strategie jsou Hodnoty, Vize a principy celostního přístupu ke strategii. Prostupují všemi navrženými cíli a opatřeními a jsou určující pro směr, kterým se chceme ubírat.

II Struktura StrategieKV°2040

Struktura strategie definuje oblasti zájmu, témata, cíle, ke kterým chceme směřovat, a opatření vedoucí k naplňování těchto cílů. Tato struktura vytváří přehledný a srozumitelný rámec pro dlouhodobé strategické řízení.

III CO / Návrhová část

Návrhová část je řazena podle celkové struktury v hierarchii Oblast→Téma→Cíl→Opatření, přičemž každá oblast, téma a cíl jsou samostatně uvozeny. Součástí každého cíle je jeho shrnutí – sumář základních tezí obsažených v jednotlivých opatřeních cíle. Tato shrnutí obsahují také zásadní poznatky o širších souvislostech navrhovaných opatření a případně upozorňují i na vliv aktuálních globálních trendů.

Texty jednotlivých opatření jsou zpracovány formou víceméně svébytných „karet opatření“, ve kterých jsou na jednom místě ukotveny veškeré potřebné informace týkající se nejen konkrétního opatření (typické aktivity, nutné podmínky, očekávané přínosy a možné překážky, předpokládaní aktéři a cílové skupiny), ale i všech důležitých vazeb (vazby na jiné cíle, na související strategické dokumenty, míra naplnění hodnot), jež zajišťují plnou kontrolu nad vnitřní integritou celého dokumentu.

IV PROČ / Analytická část

Analytická část se skládá ze dvou dílčích oddílů:

IV-A Megatrendy

V tomto oddíle jsme se pokusili formulovat to, co hýbe (a hýbat bude) světem a na co nutně musí i naše nová městská strategie reagovat. V jednotlivých opatřeních návrhové části jsou tyto megatrendy přiměřeně zohledněny.

IV-B Analýza souvislostí

Analýza souvislostí je dokumentem, který doprovází návrhovou část StrategieKV°2040 a jeho smyslem je posouzení navržených opatření ve vazbě na existující strategie, programy a vize a na teoretické koncepty a odborné publikace. Součástí vyhodnocení každého opatření je vnitřní analýza, vnější analýza a shrnutí. Ve shrnutí je vždy souhrnně formulována míra shody navržených opatření s existujícími dokumenty a dalšími analytickými podklady.

V JAK / Implementační část

Implementační část se připravuje a v tuto chvíli není součástí dokumentu StrategieKV°2040.

VI Inspirace

Naše uvažování o směřování města do budoucnosti inspirovala celá řada osobností a myšlenkových proudů. Považujeme za důležité se o ně podělit a zmínit je zde. Uvádíme zde seznam inspirační literatury a odkazů. Rádi bychom, aby se v budoucnu i tato sekce na webu StrategieKV°2040 stala navštěvovaným místem, kde budeme sdílet důležité a zajímavé informace a vzájemně se inspirovat.

Svět a naše město v roce 2040

Je zřejmé, že do roku 2040, k němuž rozvojové úsilí v rámci StrategieKV° směřujeme, budou světem hýbat témata, která doposud nebyla tak silně akcentována nebo byla akcentována jen formálně, ale k jejich reálné podpoře docházelo jen okrajově nebo „starými dobrými“ způsoby, které nepřinášely žádoucí změnu.

Nyní budou těmito tématy vzdělání, prostředí, které nás obklopuje, nové formy ekonomického chování. Budeme čelit výzvám klimatických změn a jejich dopadů na politické rozhodování, jednání firem i každodenní život. Robotizace významně ovlivní pracovní trh a sociální stabilitu. Dočkáme se zásadních změn v energetice a využívání zdrojů, v dopravě a mobilitě lidí i ve způsobech práce. Budeme čelit stárnutí populace a celé řadě sociálních a technologických destabilizačních faktorů. Digitalizace, deglobalizace, decentralizace i sdílení – to jsou obecné principy, které budou prostupovat celou řadou oblastí a profesí. To vše bude přinášet řadu rizik, ale především i řadu příležitostí. Je před námi spousta práce. Pojďme se jí chopit – společně, s odvahou a kreativitou!

Užší Tým StrategieKV°2040:

Tomáš Sýkora

Jiří Hanek

Vladimír Tůma

Karel Adamec – Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Petr Kropp – Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Jarmila Chvojanová – Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Nikol Nosková – Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Tomáš Trtek – 1. náměstek primátorky města Karlovy Vary (od 01/2019)

Petr Kulhánek – primátor města Karlovy Vary (do 12/2018)

Jan Kopál – Odbor kancelář primátora MMKV

Pavlína Stracheová – Odbor strategií a dotací MMKV

Michaela Strejcová – Odbor strategií a dotací MMKV (od 04/2021)

Ivana Síbrtová – Odbor strategií a dotací MMKV (do 05/2020)

Širší tým StrategieKV°2040
(účastníci workshopů, spolupracovníci, předkladatelé podnětů a návrhů):

Světlana Arušovská, Zdeněk Bartoš, Martina Baráková, Dominika Bártová, Věra Bartůňková, Daniela Bílá, Soňa Bízková, Jaroslav Borka, Jana Boukalová, Andrea Bräunerová, Vojtěch Burda, Petr Bursík, Václav Cílek, Klára Coganová, Tomáš Ctibor, Jindřich Čermák, Václav Černý, Petr Čumr, Ricardo Delfino, Marcela Dieneltová, Viktor Diviš, Josef Dlohoš, Nora Dolanská, Eva Dolenská, Martin Dušek, Tereza Dvořáková, Karel Fiala, Vojtěch Franta, Petr Hadroušek, Olga Haláková, Karel Hemza, Markéta Hendrichová, Blanka Heroutová, Václav Heřman, Kamila Hofmanová, Miloš Holub, Otmar Homolka, Jindřich Horáček, Barbora Hradečná, Světlana Hrušovská, Lukáš Hutta, Jana Irovská, Antonín Jágl, Elena Jahodová, Dominik Jandl, Hana Janischová, Dagmar Janů, Josef Janů, Věra Ježková, Martina Kartáková, Jakub Kaválek, Jana Kaválková, Jiří Klimt, Adam Klsák, Jiří Klsák, Lubomír Kovář, Vladimír Kovář, Veronika Krajsová, Jindřich Krausz, Natálie Kriegerová, Kamila Krupičková, Petr Křenek, Václav Kubík, Miroslav Kučera, Jindřich Lát, Filip Lepík, Lukáš Lerch, Viktor Linhart, Erik Maca, Ladislav Marek, Petr Mareš, Milan Martínek, Kateřina Maružánová, Kristýna Matějů, Vladimír Melichar, Jana Michková, Kateřina Mikešová, Josef Miškovský, Jan Motlík, Radka Murasová, Jaromír Musil, Jan Němeček, Pavel Netymach, Jiří Neumann, Vladimír Novák, Milena Nováková, Jiří Oboznenko, Michal Odvody, Martin Ondráček, Tomáš Peltan, Andrea Pfeffer Ferklová, Jiří Pilař, Karolína Pokorná, Lubomír Polák, Petr Polívka, Jiří Pos, Aleš Procházka, Jan Procházka, Věra Procházková, Jan Prudík, Alexander Rebjonok, Pavel Reiser, Ilja Richtr, Pavel Roháč, Michael Rozsypal, Ivana Rubešová, Milan Rusev, Helena Ruseva, Jaroslav Růžička, Štěpánka Řehořková, Michal Sadílek, Jan Samec, Lenka Sárová Malíská, Lukáš Siřínek, Lucie Sochorková, Eva Srnová, Roman Stašík, Zdeněk Suchan, Pavel Sušanin, Václav Svoboda, Radka Ševcová, František Škaryd, Josef Šrámek, Eva Štěrbová, Gabriela Šulmanová, Milan Trnka, Věra Třešková, Božena Tukonová, Michaela Tůmová, Martina Turková, Božena Turoňová, Antonín Tym, Bohdan Vaněk, Jan Vávra, Vlastimil Veselý, Zdeněk Vikor, Marcel Vlasák, Veronika Vodičková, Kamila Voštová, Tomáš Vrána, Helena Vrbická, Ladislav Vrbický, Petr Vukliševič, Tomáš Vylita, Vojtěch Zítko, Hana Žáková, Petr Židlický.

Děkujeme všem za dosavadní spolupráci!

Kapitoly

I Hodnoty a vize

II Struktura StrategieKV°2040

III CO / Návrhová část

IV PROČ / Analytická část

IV-A Megatrendy

IV-B Analýza souvislostí

V JAK / Implementační část

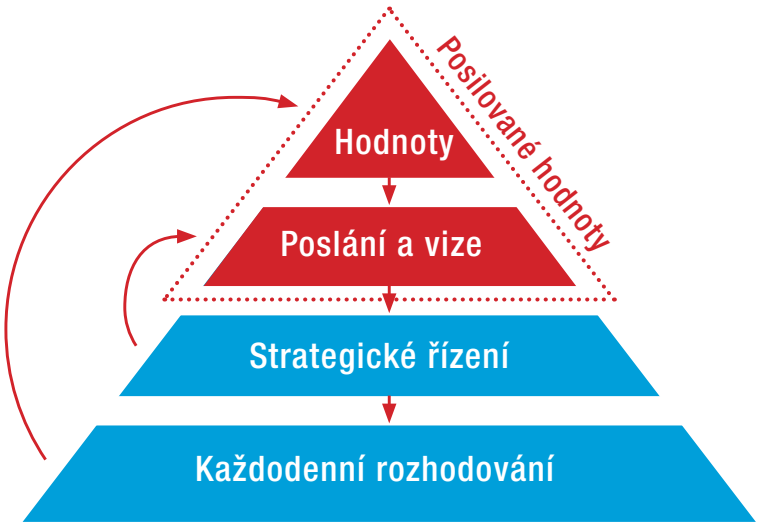
VI Inspirace

StrategieKV°
2040
Město

I

Hodnoty a vize

Celostní přístup ke strategii



StrategieKV°2040 je postavena hierarchicky, založená na hodnotách a na jasné vizi. Vše se odvíjí od obecného ke konkrétnímu. Strategické řízení vychází z nadřazených tezí. Každodenní rozhodování (operativa) je podřízeno celku – každý správný konkrétní krok má v sobě propsán jeho poselství, a tím zpětně posiluje naplnění hodnot i vize. V tom tkví celostní duch strategie: jednotlivost (každá část systému) má hlavní význam nikoli sama pro sebe, ale právě pro posílení celku.

Hodnoty

Hrdé a sebevědomé město

Toto je základní, nutnou, nikoli však postačující podmínkou budoucího úspěchu. Město ví, co chce, a jde za tím. Věří si a cílevědomě, v široké shodě, pracuje na své proměně. Každým dílčím úspěchem posiluje své sebevědomí a zdravý patriotismus. Hrdě navazuje na svou slavnou historii.

Živé a kreativní město

Rámec historického města, významně fixovaného ochranou kulturního a přírodního dědictví, je nutno vyvážit novou kreativní energií, což je zásadní podmínkou oživení a neustrnutí města. Výsledkem je opravdová harmonie, vzniklá tendencemi, které jsou navzájem protikladné, ale přitom se doplňují. Protiklady jsou obohacující, napětí je nutné. Moderní život v historickém rámci. Světovost, proslulost a prestiž a současně otevřený prostor pro reprezentaci nových idejí.

Zdravé a bezpečné město

Potenciál pro jednu z hlavních budoucích hodnot města. Využití mimořádného krajinného rámce a přírodních hodnot s blahodárnými účinky na lidské zdraví. Charakter lázeňského města. Lázeňství a prameny, terapie. Město pro pěší. Klid maloměsta. Kultura, sport, vše na dosah. Přívětivé město pro život.

Hodnoty

Společné a společenské město

Komponování městských prostranství a parků jako obytných prostor nejen pro turisty, ale i pro běžný život. Sdílení společných hodnot. Bohatá kulturní a sportovní nabídka, bohatý komunitní život, společenské akce, tradiční filmový festival a další atraktivity. Historicky daný kosmopolitní charakter města, podpora sounáležitosti a rodinného života. Podpora bydlení a zájem o nové rezidenty.

Inovativní a iniciativní město

Rozvoj digitalizace, nové informační technologie a inteligentní systémy, progresivní systémy městské správy. Koncepční rozvoj, naplňování strategie řízeným procesem s důrazem na komplexnost, kooperaci a koordinaci. Sběr, zpracování a vyhodnocování dat o městě, jejich sdílení a využívání pro rozvoj města. Chytrá veřejná doprava a elektromobilita. Inovativní obory a příležitosti. Iniciace změn nejen v rámci města, ale i v rámci kraje a ČR.

Souhrn hodnot společně tvoří obraz města.

Vize

Město s novým příběhem:

Atraktivní útočiště pro starousedlíky, cíl pro nové „osadníky“ a návštěvníky

S ÚCTOU k minulosti
tvoříme AUTENTICKOU přítomnost
a připravujeme PERSPEKTIVNÍ budoucnost

Vizí je město s „novým příběhem“, s novým mentálním i fyzickým obrazem, město definitivně zbavené zažitých klišé a stigmat, město (ve smyslu sdílené sociálně-urbánní entity), které si samo promyšleně a aktivně buduje svoji budoucnost, společně a pro sebe. Zaktivizované, atraktivní město s novou energií.

Karlovy Vary jsou městem s bohatou historií, městem s mimořádným kulturním i přírodním bohatstvím. S tradičním průmyslem, s věhlasným lázeňstvím. Je tedy bezesporu z čeho čerpat, na co navazovat a co dále rozvíjet. Přitom je nutno žít současností a směřovat k budoucnosti. Hledat nové směry rozvoje. Pouhá ochrana stávajících hodnot, jichž se naší generaci dostalo, je málo. V každé oblasti života je třeba kromě pokory k daru historie dodat důvěryhodný otisk současnosti a vizi budoucího rozvoje. Žít z předchozí slávy a její ochrany se dlouhodobě nedá. Město je živý organismus a jako takový potřebuje životadárnou energii. Bez ní hyne. A tu musíme dodat my, současníci. Abychom mohli uspět, musí být otisk naší generace přinejmenším stejně kvalitní jako to, na co navazujeme. A to jak v urbanismu a architektuře, tak v lázeňství, cestovním ruchu, průmyslu, hospodaření, ve správě věcí veřejných, v inovacích, kultuře a sportu, vzdělávání, ve vztahu k životnímu prostředí a krajině, v sociální oblasti. Je třeba hledat a objevovat skrytý potenciál města a ten vytrvale rozvíjet. Soudobě a moderně, prostředky a metodami odpovídajícími dnešnímu poznání a s vědomím očekávaných trendů. Nejlépe jak jsme schopni – tak aby se i naše vrstva, až se stane historií, stala inspirací pro další generace.

Vize

Karlovarský kraj 2040

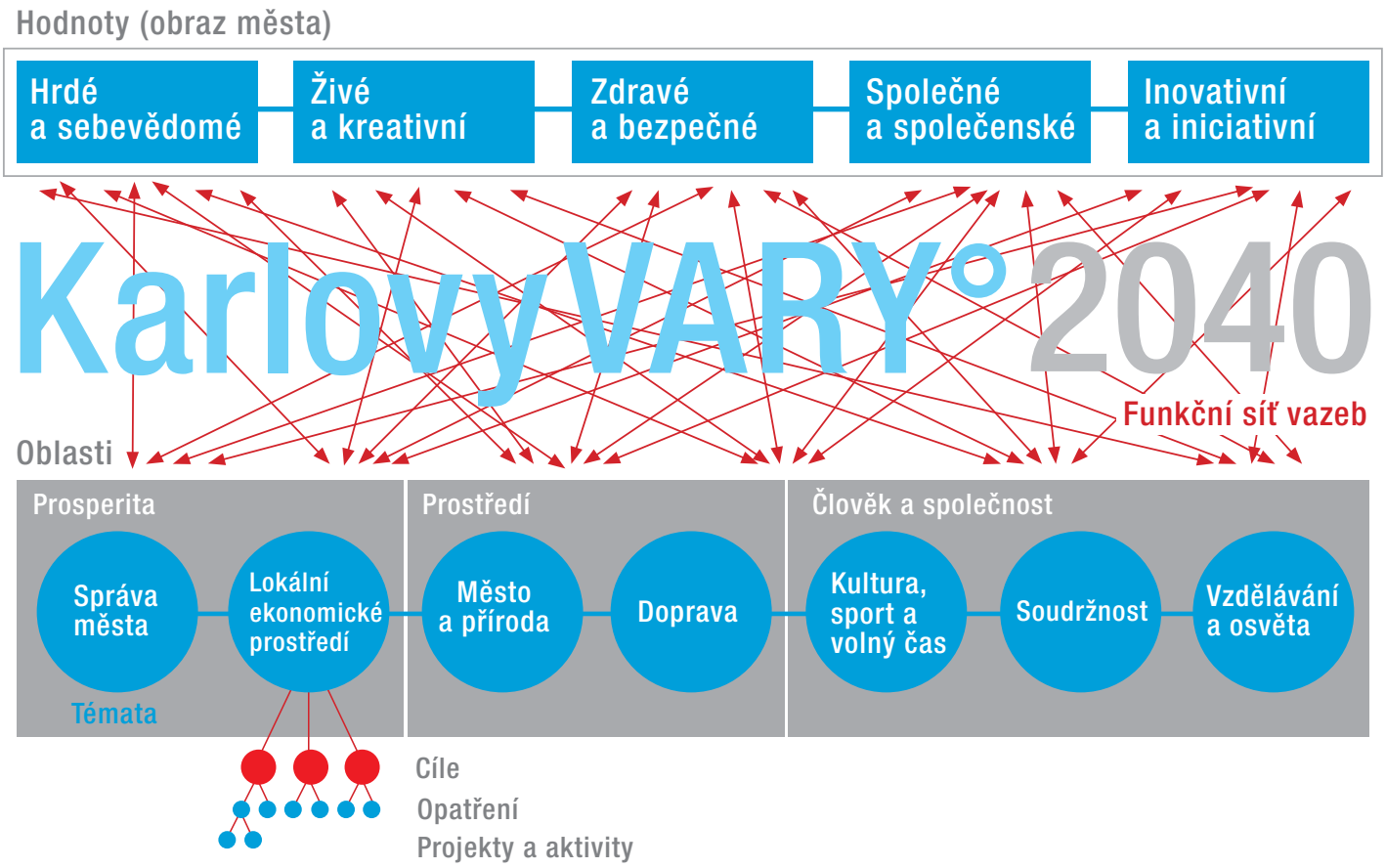
Karlovarsko je centrem lázeňství, služeb a kulturních a kreativních odvětví. Sokolovsko se v souvislosti s útlumem těžby uhlí přeměnilo v průmyslově technologický hub. Obě města díky své historii, infrastruktuře a složení obyvatelstva pro to disponují vhodnými podmínkami. Chebsko je logistickou spojkou s Německem a společně s Františkovými a Mariánskými Lázněmi je zajímavou lokalitou pro cestovní ruch. Téma zdraví prostupuje celým regionem prostřednictvím lázeňského trojúhelníku a krásné krajiny pro aktivní odpočinek a relaxaci. Logistická centra jsou lokalizována na okrajích regionu v chebské a ostrovské průmyslové zóně. Další průmyslové a logistické zóny na území regionu nevznikají. Hranice regionu Krušné hory, Český les spolu se Žlutickem a Toužimskem jsou lokalitami, které zajišťují zázemí krásné krajiny pro rekreaci a zároveň jsou zdrojem kvalitních potravin pro zbytek regionu.

To je nabídka perspektivní budoucnosti pro právě vyrůstající generace místních obyvatel, kteří mají v regionu již pevné kořeny, i pro nové osadníky, kteří hledají klidné místo pro život i práci. Místo s dostupným a kvalitním vzděláním pro děti, kvalitními službami a potravinami a za domem les, louky, rybníky a krajina pro odpočinek. Lázeňská města nabízejí péči o tělo, krajina péči o duši. Původně vykořeněný a rozdělený kraj vnitřně srostl. Místo soutěžení jednotlivá sídla spolupracují v synergii a vzájemně se doplňují, posilují a obohacují.

Karlovarský kraj má tolik obyvatel jako nevelké město. Karlovy Vary, Sokolov, Cheb, Ostrov, Mariánské Lázně, Františkovy Lázně a další… jsou chápány jako čtvrti města „Karlovarský kraj“ propojené hustou sítí dopravní a informační infrastruktury.
Karlovarský kraj je krajem krátkých vzdáleností.

Karlovy Vary jsou významnou a spoluurčující součástí tohoto příběhu.

Síť vazeb



Síť vazeb reprezentuje propojení hodnot na straně jedné a oblastí na straně druhé. Je zřejmé provázání všeho se vším. Oblasti se rozpadají do témat a témata do cílů. Každý cíl je naplňován několika opatřeními. Každé jednotlivé opatření naplňuje svým dílem hodnoty. Hodnoty spoluutvářejí obraz města. Vzniká tak pevná síť vazeb, zaručující silnou vnitřní integritu strategie, a tím i funkční systém.

StrategieKV°
SVĚT2040 → KV2040°
Člověk a společnost
Prostředí
Prosperita

Struktura StrategieKV°2040

Přehledová struktura

Oblast (3)	Prosperita		Prostředí		Člověk a společnost		
Téma (7)	A1 Správa města	A2 Lokální ekonomické prostředí	B1 Město a příroda	B2 Doprava	C1 Kultura, sport a volný čas	C2 Soudržnost	C3 Vzdělávání a osvěta
Cíl (19)	A1.1 Efektivní úřad	A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů	B1.1 Urbanismus a architektura	B2.1 Veřejná doprava	C1.1 Umění a kultura	C2.1 Sociální záchranná síť	C3.1 Škola a komunita
	A1.2 Hospodaření města	A2.2 Lázeňství	B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina	B2.2 Doprava a veřejný prostor	C1.2 Sport	C2.2 Sounáležitost	C3.2 Vzdělaní a aktivní občané
	A1.3 Image města	A2.3 Nové výzvy		B2.3 Dopravní vazby	C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity		
		A2.4 Cestovní ruch					

Struktura StrategieKV°2040 je uspořádána do **3** základních oblastí. Oblasti jsou členěny do **7** témat. Strategický směr určuje celkem **19** cílů, k jejichž naplňování je definováno **72** opatření.

U každého jednotlivého opatření sledujeme jeho vzájemné provazby na jiné cíle, než je ten, ke kterému je dané opatření primárně přiřazeno. Je to velmi důležité pro objevování souvislostí a tvůrčí práci s dokumentem, vedoucí ke koncepčnímu a celostnímu přístupu. K usnadnění orientace slouží na kartách opatření toto schéma:

Struktura opatření

Prosperita

A1 Správa města

A1.1 Efektivní úřad

Vstřícná, komunikativní a progresivní radnice zajišťující efektivní a předvídatelnou správu Karlových Varů

- A1.1.1 Moderní úřad fungující na principu „jde to“
- A1.1.2 Progresivní systém správy a veřejných služeb
- A1.1.3 Nastavení standardů a manuálů na úřadě
- A1.1.4 Provázanost strategických rozvojových dokumentů města
- A1.1.5 Odlehčovací služba pro organizace města
- A1.1.6 Provázanost městské a krajské správy a občanských iniciativ
- A1.1.7 Město jako iniciátor změn v rámci kraje a státu

A1.2 Hospodaření města

Ekonomicky silné a udržitelné Karlovy Vary postavené na efektivním a koncepčním hospodaření

- A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii
- A1.2.2 Podnikající město

A1.3 Image města

Cílená prezentace města budující pozitivní vnímání Karlových Varů

- A1.3.1 Marketing a komunikace města
- A1.3.2 Důstojná budova magistrátu

A2 Lokální ekonomické prostředí

A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů

Oboustranně přínosná, trvalá spolupráce radnice a podnikatelů vedoucí k rozvoji Karlových Varů

- A2.1.1 Navázání a rozvoj kontaktů města s podnikatelskou sférou
- A2.1.2 Proinvestorská politika města, rozvojové plochy a objekty

A2.2 Lázeňství

Moderní a kvalitní karlovarské lázeňství jako významný obor místního hospodářství s mezinárodní úrovní

- A2.2.1 Lázeňství jako klíčová oblast místní ekonomiky
- A2.2.2 Výzkum, vývoj a inovace v balneologii
- A2.2.3 Jímání přírodních zdrojů
- A2.2.4 Posílení významu lázní

A2.3 Nové výzvy

Vstřícné prostředí pro rozvoj inovativních myšlenek, konkurenceschopných projektů a podnikatelských záměrů

- A2.3.1 Kulturní a kreativní odvětví, inovace
- A2.3.2 Filmový průmysl
- A2.3.3 Kulturně-kreativní centrum

A2.4 Cestovní ruch

Rozmanitý cestovní ruch opírající se o jedinečnost místních hodnot

- A2.4.1 Koncepční a zodpovědný přístup k udržitelnému rozvoji cestovního ruchu
- A2.4.2 Diverzifikace a kvalita produktů a služeb
- A2.4.3 Destinační management a marketing
- A2.4.4 Dopravní a veřejná infrastruktura pro cestovní ruch
- A2.4.5 Lidské zdroje a vzdělávání pro cestovní ruch

Struktura opatření

Prostředí

B1 Město a příroda

B1.1 Urbanismus a architektura

Koncepční tvorba moderního města jako vyváženého funkčního a krásného prostředí s úctou ke karlovarskému kulturnímu dědictví

- B1.1.1 Tvorba městského prostředí, koncepční řešení významných městských lokalit a objektů
- B1.1.2 Zatraktivnění a zpřístupnění veřejných prostranství pro běžný život
- B1.1.3 Oživení města a propojení lázeňského a obchodně-správního území s ostatními částmi města
- B1.1.4 Městské veřejné budovy
- B1.1.5 Městské bydlení

B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina

Promyšlená péče o životní prostředí, kulturní krajinu a přírodní bohatství Karlových Varů

- B1.2.1 Péče o přírodní hodnoty
- B1.2.2 Zlepšování kvality hlavních složek životního prostředí
- B1.2.3 Snížení energetické náročnosti města
- B1.2.4 Udržitelné odpadové hospodářství
- B1.2.5 Využívání nerostných surovin

B2 Doprava

B2.1 Veřejná doprava

Různorodá, šetrná a dostupná veřejná doprava jako základ karlovarské městské mobility

- B2.1.1 Veřejná hromadná doprava
- B2.1.2 Zapojení železnice do systému veřejné hromadné dopravy, rozvoj vertikální dopravy

B2.2 Doprava a veřejný prostor

Doprava všech typů koncipovaná jako přirozená součást přívětivého městského prostoru

- B2.2.1 Koncepční městské řešení komunikací a parkovišť
- B2.2.2 Zklidňování dopravy a omezení jejích nežádoucích vlivů
- B2.2.3 Pěší a cyklistická doprava
- B2.2.4 Městské mosty a lávky
- B2.2.5 Integrovaný dopravní terminál

B2.3 Dopravní vazby

Snadno dostupné město jako nutná podmínka dalšího rozvoje Karlových Varů

- B2.3.1 Vnitřní a vnější dopravní vazby
- B2.3.2 Nerušivý provoz karlovarského letiště

Struktura opatření

Člověk a společnost

C1 Kultura, sport a volný čas

C1.1 Umění a kultura

Koncepční přístup k podpoře profesionálního, amatérského i alternativního umění, uměleckého vzdělávání a atraktivních zařízení pro uměleckou produkci v Karlových Varech

- C1.1.1 Kulturní koordinátor
- C1.1.2 Kulturní koncepce
- C1.1.3 Kulturní infrastruktura
- C1.1.4 Instituce a subjekty působící v kultuře
- C1.1.5 Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary

C1.2 Sport

Koncepční přístup k podpoře výkonnostního, zájmového a rekreačního sportu a kvalitních moderních zařízení pro sportovní vyžití v Karlových Varech

- C1.2.1 Koordinátor sportu
- C1.2.2 Koncepce sportu
- C1.2.3 Sportovní infrastruktura
- C1.2.4 Sportovní kluby
- C1.2.5 Neorganizovaný sport

C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity

Rozvoj společenského a komunitního života v Karlových Varech prostřednictvím pestrých iniciativ různých subjektů

- C1.3.1 Významné společenské události
- C1.3.2 Komunitní akce

C2 Soudržnost

C2.1 Sociální záchranná síť

Moderní, kvalitní a dostupná pomoc karlovarským občanům v nepříznivých životních situacích

- C2.1.1 Komunitní plán sociálních služeb
- C2.1.2 Vhodné podmínky pro život seniorů
- C2.1.3 Prevence a řešení sociálně nežádoucích jevů

C2.2 Sounáležitost

Karlovy Vary jako aktivní společenství hrdých a tolerantních lidí

- C2.2.1 Komunitní a sdílené město
- C2.2.2 Místní lídři
- C2.2.3 Podpora rodin
- C2.2.4 Různorodé, důstojné a dostupné bydlení
- C2.2.5 Kosmopolitní město

C2 Vzdělávání a osvěta

C3.1 Škola a komunita

Školy jako přirozená vzdělávací, kulturní a společenská centra se zásadním významem pro budoucnost Karlových Varů

- C3.1.1 Vzdělávání pro budoucnost
- C3.1.2 Školská infrastruktura
- C3.1.3 Mimoškolní vzdělávání
- C3.1.4 Celoživotní vzdělávání
- C3.1.5 Univerzita

C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Informovaní a vzdělaní obyvatelé města jako základ zdravého městského společenství

- C3.2.1 Orientace v soudobém světě
- C3.2.2 Kreativita a podnikavost
- C3.2.3 Zdravý životní styl

PROJEKTY C. 311 VZDĚLÁVÁNÍ PRO BUDOUCNOST
PŘÍPADNÉ AKTIVITY
VYŽADUJE
PLATFORMA "KRASLICA" PRO KARIPO
KOMPLEXNÍ POHLED NA
- DEFINOVAT KAM CHCEME DĚTI OVLIVNIT
- NEREAGOVAT JEN NA PŘÍPADNÉ VÝZVY

III

CO

Návrhová část

III

Návrhová část

„Vždy věc navrhovat posouzením jejího širšího kontextu –
židli v místnosti,
místnost v domě,
dům ve čtvrti,
čtvrť ve městě.

Eero Saarinen

Oblasti

A Prosperita

B Prostředí

C Člověk a společnost

Oblast

A

Prosperita

”

Prosperita je schopností obce vytvářet podmínky pro důstojnou obživu obyvatel a pro vlastní hodnotnou regeneraci a reprodukci.

Jan Jehlík

Témata

A1 Správa města

A2 Lokální ekonomické prostředí

Téma

A1

Správa města

„Dobře fungující organizace, úřad, závisí na dvou klíčových faktorech: dělat správné věci; dělat věci správně.

Petr Váňa

Cíle

A1.1 Efektivní úřad

A1.2 Hospodaření města

A1.3 Image města

Cíl

A1.1 Efektivní úřad

Vstřícná, komunikativní a progresivní radnice zajišťující efektivní a předvídatelnou správu Karlových Varů

Opatření k naplnění cíle

A1.1.1 Moderní úřad fungující na principu „jde to“

A1.1.2 Progresivní systém správy a veřejných služeb

A1.1.3 Nastavení standardů a manuálů na úřadě

A1.1.4 Provázanost strategických rozvojových dokumentů města

A1.1.5 Odlehčovací služba pro organizace města

A1.1.6 Provázanost městské a krajské správy a občanských iniciativ

A1.1.7 Město jako iniciátor změn v rámci kraje a státu

Městský úřad bude implementovat ověřené inovační metody a nástroje k designu služeb a procesů. To povede k navrhování řešení, která jsou užitečná, použitelná a atraktivní z pohledu zákazníka a efektivní z pohledu poskytovatele. Díky principu „HCD“ (Human Centered Design – design zaměřený na člověka) dokáže empaticky reagovat na potřeby občanů i zaměstnanců, definovat výzvy a priority a tvůrčím způsobem objevovat jejich smysluplná řešení. K tomuto přístupu bude město inspirovat a motivovat také své příspěvkové organizace. Inovace služeb a procesů budou probíhat v souladu s digitalizačním trendem agend veřejné správy. Digitalizace veřejných služeb města bude probíhat i nad rámec toho, co bude požadováno ze strany státu.

Pro realizaci strategického řízení, inovačních procesů a kvalifikovaného rozhodování bude hrát významnou úlohu dlouhodobý a systematický sběr dat o městě, jejich vyhodnocování, interpretace, vizualizace a prezentace. Aktuální a přesná data budou sloužit vedení města, příspěvkovým organizacím i širokému spektru aktérů spoluutvářejících charakter města a podílejících se na jeho fungování. Pozornost bude zaměřena na koordinaci a synergii jednotlivých agend na strategické i operativní úrovni. Do organizační struktury magistrátu bude integrován systém strategického plánování a řízení tak, aby zajišťoval kontinuitu strategického směřování města napříč volebními obdobími. Strategické řízení

bude zajišťovat meziresortní koordinaci, vzájemnou provázanost strategických rozvojových dokumentů a kooperaci složek úřadu i příspěvkových organizací. Současně s tím bude zajišťovat spolupráci s podnikateli a neziskovými organizacemi.

Město vytvoří odlehčovací služby pro příspěvkové organizace, zejména školy. To přispěje ke snížení jejich byrokratické zátěže a uvolnění maximálních kapacit pro poskytování služeb, za jejichž účelem jsou zřízeny.

Dosud nedostatečná komunikace a koordinace městské a krajské správy bude nahrazena stabilní platformou pro intenzivní komunikaci městských a krajských institucí. Ta bude podporována digitalizací (propojování databází, sdílení dat aj.) a sdílením či vzájemným využíváním infrastruktury.

Město bude hrát roli iniciátora změn v rámci kraje i státu. Bude aktivní při včasné a kvalifikované přípravě krajských či státních projektů na jeho území či se bezprostředně dotýkajících jeho zájmů. Aktivní bude rovněž v ovlivňování národní legislativy s přímým vlivem na život ve městě.

Opatření

A1.1.1 Moderní úřad fungující na principu „jde to“

Typické aktivity

- Procesní analýza fungování magistrátu, zpracování kompetenčních modelů a následná restrukturalizace magistrátu
- Ustanovení koordinační/sekční rady jako platformy pro operativní komunikaci mezi složkami samosprávy, odbory magistrátu, příspěvkovými organizacemi města a dalšími orgány a organizacemi
- Aplikace proklientského přístupu (práce je vykonávána pro klienty agend, nikoli pro úřad)
- Design služeb – tvorba řešení, která jsou užitečná, použitelná a atraktivní z pohledu zákazníka a efektivní z pohledu poskytovatele – vytvoření Oddělení designu služeb a procesů na Magistrátu města Karlovy Vary
- Vyřízení jedné žádosti v jedněch dveřích („one-stop-shop, Bürgerbüro“) a na jediném webovém rozcestníku koncipovaném z pohledu životních situací občanů a firem (nikoli podle gescí odborů apod.)
- Úpravy procesních postupů tak, aby „obíhal“ dokument, nikoli člověk

Očekávané přínosy

+ vzájemná koordinace aktivit
+ vyšší efektivita správy
+ nižší náklady
+ lepší odměňování úředníků
+ podpora kreativního myšlení a realizace vhodných nápadů
+ vyšší spokojenost občanů, firem a dalších subjektů ve městě
+ vyšší důvěryhodnost veřejné správy v očích veřejnosti

Možné překážky

– neochota ke změnám, procesní a personální setrvačnost úřadu
– všeobecná tendence k „osvědčeným“ konzervativním řešením
– pocit z omezení legislativou (zdánlivě) znemožňující změnu

Nutné podmínky

- Corporate identity (jednotná vizuální identita) včetně městských organizací
- Nastavení a zavedení „firemní kultury“ – promítnutí do každodenních činností
- Koordinace mezi odbory magistrátu, koordinace MMKV a příspěvkových organizací města
- Pozitivní atmosféra na úřadě
- Změna myšlení vedoucích pracovníků, jejich zájem o skutečné uplatňování změn
- Motivační personální politika magistrátu
- Změna pozice úředníka – vzdělávání (i jazykové), motivace, dobré ohodnocení, kreativita, důvěra, zodpovědnost, „projektový manažer“
- Odstranění atmosféry strachu
- Inspirace u jiných měst v ČR
- Inspirace u partnerských měst v zahraničí – posílání úředníků na stáže apod.
- Inspirace u firem (firemní politika, standardy, etické kodexy)
- Digitalizace veřejných služeb, eGovernment

Opatření

A1.1.1 Moderní úřad fungující na principu „jde to“

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Rada města

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly

Soukromý a neziskový sektor

Dodavatelé služeb v oblasti IT, digitalizace, procesního řízení apod.

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Podnikatelé působící na území města
- Další subjekty na území města
- Pracovníci veřejné správy

Opatření

A1.1.1 Moderní úřad fungující na principu „jde to“

Vazba na cíle

A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky 2014–2020
Metodika Konceptu inteligentních měst
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Akční plán EU pro eGovernment
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A1.1.2 Progresivní systém správy a veřejných služeb

Typické aktivity

- Zřízení analytického oddělení MMKV a vymezení jeho činnosti
- Digitalizace veřejných služeb (i nad rámec toho, co požaduje stát)
- Sběr dat o městě, jejich digitalizace, vizualizace a cílené využívání pro další rozhodování
- GIS (geografický informační systém) jako součást agendy KAM KV
- Otevřená data a nové webové aplikace o městě (3D mapa, technická, hluková, emisní mapa, GIS apod.), které jsou využitelné širokou veřejností
- Nové databázové systémy, IT a inteligentní systémy v činnosti magistrátu, kompatibilní se systémy stávajícími
- Ekonomicky výhodné sdílení služeb městskými, případně i dalšími organizacemi
- Důsledné a odpovídající informování veřejnosti o záměrech města a sdílení informací o nich, stanovení kritérií pro jednotlivé informační nástroje při prezentaci záměrů (finanční objem, územní dopad apod.)

Očekávané přínosy

+ přehled o stavu a aktuálním a potenciálním využití majetku města a veřejného prostoru
+ zefektivnění evidence a správy majetku
+ zodpovědné rozhodování
+ marketing navázaný na vizualizaci dat
+ disponibilita dat pro všechny subjekty ve městě
+ příjmy z prodeje dat
+ uživatelská přívětivost pro občany, rychlost vyřizování agend
+ uživatelská přívětivost pro pracovníky úřadu, úspora času
+ automatizace a odstranění nadměrné administrativní zátěže
+ pozitivní vnímání veřejné správy občany
+ agregace dat

Možné překážky

– náklady na pořízení softwaru a hardwaru a na zavedení digitálních agend
– digitální gramotnost pracovníků a uživatelů
– pomalá návratnost
– nutnost časté aktualizace softwaru, zastarávání hardwaru
– selekce dat
– kyberbezpečnost, zabezpečení proti ztrátě a zneužití
– riziko zdvojení s papírovou agendou a faktického růstu administrativní zátěže místo její redukce
– riziko celkové změny procesů a manuálů
– kompatibilita s jinými systémy, které používají státní orgány, Karlovarský kraj a okolní města a obce

Nutné podmínky

- Nadřazení analytického oddělení MMKV ostatním odborům a oddělením magistrátu v příslušných agendách
- Personální zabezpečení KAM KV pro sběr a vizualizaci dat, GIS

Opatření

A1.1.2 Progresivní systém správy a veřejných služeb

Nutné podmínky

- Nastavení systému spolupráce (předávání dat a jejich průběžná aktualizace, automatické informování o změnách vstupů)
- Zásadní přeškolení personálu (práce se softwarem, zpracování a využití dat)
- Striktní vymáhání digitálních postupů a výstupů na úkor tradičních tištěných
- Spolupráce města a jeho příspěvkových organizací, Karlovarského kraje, dalších měst v oblasti open-source data (data použitá k vykreslování map)
- Zajištění kyberbezpečnosti
- Inspirace od měst, která již mají obdobná opatření zavedena

Opatření

A1.1.2 Progresivní systém správy a veřejných služeb

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kanceláře tajemníka
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Příspěvkové organizace města

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky

Soukromý a neziskový sektor

Neziskové organizace

Podnikatelské subjekty působící na území města

Dodavatelé služeb v oblasti IT, digitalizace, procesního řízení apod.

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Podnikatelské subjekty působící na území města
- Další subjekty na území města (neziskové organizace)
- Pracovníci veřejné správy

Opatření

A1.1.2 Progresivní systém správy a veřejných služeb

4/4

Vazba na cíle

A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategie Karlovarského kraje pro oblast eGovernmentu
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky 2014–2020
Metodika Konceptu inteligentních měst
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Akční plán EU pro eGovernment
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A1.1.3 Nastavení standardů a manuálů na úřadě

Typické aktivity

- Logicky uspořádaný soubor manuálů pro rozhodování úředníků a zaměstnanců města a pro agendu různých aktérů ve městě včetně vytvoření jednoduché vizualizace veškerých dostupných manuálů včetně potřebných odkazů
- Využití nástroje CAF – Common Assessment Framework (společného hodnotícího rámce) pro zefektivnění činnosti úřadu

Očekávané přínosy

+ efektivita v činnosti magistrátu, zprostředkovaně také v činnosti městských organizací a dalších subjektů na území města
+ zeštíhlení procesů
+ logicky uspořádaný systém dlouhodobého strategického plánování rozvoje města
+ bezpečnost, transparentnost a efektivnost procesů veřejné správy
+ jasná pravidla pro všechny
+ předvídatelnost rozhodnutí
+ rovné podmínky pro všechny

Možné překážky

– pocit velké role „státu“ pro občany
– pocit omezení svobod
– transakční náklady na vymáhání (i personální zajištění)
– setrvačnost a rigidita veřejné správy
– „resortismus“ znesnadňující uplatnění některých postupů napříč odbory magistrátu a napříč subjekty

Nutné podmínky

- Jednoznačné nastavení limitů, přesné vydefinování sady vymahatelných pravidel
- Tvorba dílčích plánů pro jednotlivá témata (údržba zeleně, mobiliář, reklama ve veřejném prostoru apod.) v duchu širších koncepcí
- Sladění přístupu napříč odbory v postupech – provázanost postupů, komunikace napříč úřadem, partnerský přístup (k těm, na něž opatření dopadne)
- Vazba úkolů odborů na rozpočet při jeho přípravě, schvalování i závěrečném vyúčtování, případně i na rozpočtový výhled
- Promítnutí do všech aktivit města (zadání pro projektanty apod.)
- Jednotné koncepční postupy
- Dodržování uživatelské přívětivosti
- Vyžadování dodržování principů (manuálů)
- Přijetí odpovědnosti za rozhodnutí každého jednotlivce
- Důvěra
- Osvěta/edukace veřejnosti v legislativní oblasti
- Nastavení principů – přílišná podrobnost specifikace by v praxi vedla ke zbrzdění nových a progresivních přístupů
- Zohlednění požadavků státní správy (orgány památkové péče, orgány ochrany veřejného zdraví, ochranná pásma, dopravní infrastruktura apod.)

Opatření

A1.1.3 Nastavení standardů a manuálů na úřadě

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor informačních technologií
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky

Městská policie Karlovy Vary

Příspěvkové organizace města

Soukromý a neziskový sektor

Podnikatelské subjekty působící na území města a vlastníci objektů

Dodavatelé služeb v oblasti IT, digitalizace, procesního řízení apod.

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Podnikatelské subjekty působící na území města
- Další subjekty ve městě (neziskové organizace aj.)
- Návštěvníci města
- Pracovníci veřejné správy

Opatření

A1.1.3 Nastavení standardů a manuálů na úřadě

Vazba na cíle

A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Obecně závazné vyhlášky a nařízení města
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Metodika Konceptu inteligentních měst
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky 2014–2020
Akční plán EU pro eGovernment

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření A1.1.4 Provázanost strategických rozvojových dokumentů města

Typické aktivity

- Vytvoření strategického mezirezortního týmu se stabilní agendou (komplementární k formálnímu politickému strategickému výboru)
- Vytvoření pozice koordinátora strategie (případně koordinujícího odboru, KAM KV apod.) s procesně nastavenými kompetencemi vůči ostatním odborům (v rámci vymezených agend)
- Zajištění vzájemné věcné provázanosti, vnitřní soudržnosti a metodické součinnosti strategických rozvojových dokumentů města (StrategieKV°2040, Integrovaná strategie ITIKV° Karlovarské aglomerace, dílčí oborové strategie a koncepce, územněplánovací dokumentace, územněplánovací podklady, plány, programy, manuály), integrace koncepčních dokumentů města pod hlavičkou StrategieKV°2040
- Vytvoření „strategické mapy“ či databáze plánovacích dokumentů města, tj. přehledu používaných a aktualizovaných plánovacích dokumentů komplexních i oborových, včetně jejich skladebnosti a provazby, období platnosti a dalších atributů podstatných pro zajištění věcné a časové provázanosti, s přesahem i na krajské dokumenty
- Zajištění kooperace mezi nositeli jednotlivých strategických rozvojových dokumentů (typicky odborů magistrátu, příspěvkových organizací města, komisí Rady města KV a výborů Zastupitelstva města KV) ve formě koordinační/sekční rady, koordinačních porad, pracovních skupin apod.
- Spolupráce s podnikateli a neziskovými organizacemi (provázání jejich aktivit s aktivitami města)

Očekávané přínosy

+ konzistentní, promyšlené a vyvážené pořizování městských dokumentů, se zvažováním širokých vazeb, a to jak v rovině vertikální, tak horizontální
+ zamezení vzniku vzájemně rozporných řešení a návrhů v jednotlivých dokumentech
+ jednotné směřování ve všech agendách
+ synergické efekty při naplňování jednotlivých dokumentů
+ užší množství cílů a směrů rozvoje města vedoucí ke strategičtějšímu přístupu k plánování, a v konečném důsledku i k úsporám (zamezení protichůdným záměrům, věcná, časová a územní koordinace záměrů)

Možné překážky

– neochota týmů ke koordinaci, neporozumění komplexním potřebám města ze strany jednotlivých odborů a jejich pracovníků
– neochota přebírat již schválené parametry jako limity pro další dokument
– potřeba průběžné vzájemné konfrontace dokumentů vnášející více „složitostí“ do jejich přípravy
– nevyhnutelná existence krátkodobých politických cílů jednotlivých formací v městském zastupitelstvu a radě, která vnáší nesystémové prvky do procesu strategického plánování

Nutné podmínky

- Široké přijetí StrategieKV°2040 jako respektovaného, hierarchicky nadřazeného plánovacího dokumentu vůči plánovacím dokumentům ostatním, a to jak v rámci městské samosprávy a magistrátu, tak i městskými organizacemi, Karlovarským krajem apod.

Opatření

A1.1.4 Provázanost strategických rozvojových dokumentů města

Nutné podmínky

- Promítnutí StrategieKV°2040 do všech souvisejících dokumentů a územněplánovací dokumentace (aktualizace dokumentů, změny územního plánu)
- Vzájemná spolupráce a personální provázanost všech týmů pracujících na nových dokumentech či jejich aktualizacích
- Přehled o všech dokumentech na jednom místě
- Analýza stávajících dokumentů vždy ve vztahu k vytvářenému dokumentu
- Respekt k již schváleným dokumentům v následujících krocích
- Uplatňování cílů napříč dokumenty, i v návazných realizačních krocích (akčních plánech apod.)
- Průběžná konfrontace (hlídání vazeb mezi dokumenty, včasná aktualizace)
- Identifikace dalších potřebných koncepcí a jejich zaznamenání
- Právní servis

Opatření

A1.1.4 Provázanost strategických rozvojových dokumentů města

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kanceláře tajemníka
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Soukromý a neziskový sektor

Podnikatelské subjekty působící na území města

Neziskové organizace

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Pracovníci veřejné správy

Opatření

A1.1.4 Provázanost strategických rozvojových dokumentů města

Vazba na cíle

A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální a záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky 2014–2020
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A1.1.5 Odlehčovací služba pro organizace města

Typické aktivity

- Zpracování analýzy pro zjištění potřeb centralizace služeb
- Vytvoření odlehčovací služby pro městské organizace, nastavení jejího personálního obsazení, zpracování katalogu služeb
- Zavedení povinnosti využívání centralizovaných služeb (dle výsledků analýzy)
- Centralizace administrativních služeb pro školy a další organizace města, administrativní asistence
- Odborná asistence při externích kontrolách
- Servis při získávání a administraci dotací
- Centrální nákup vybraných dodávek služeb a zboží

Očekávané přínosy

+ rozšíření prostoru pro výkon věcné činnosti organizací
+ snížení nákladů – úspory vzniklé centralizací služeb
+ zvýšení efektivity centralizací a sdílením informací
+ přirozené zvýšení koordinace činností mezi organizacemi (častější konzultace a setkávání, hledání společných řešení apod.)

Možné překážky

– právní bariéry vyplývající i z odlišného oborového zaměření organizací a s ní související nekompatibility požadavků (technické normy, hygienické předpisy apod.)
– neochota ke změnám
– nutnost koordinace
– částečná ztráta autonomie jednotlivých organizací
– sklon k realizaci robustních, nákladnějších řešení, které v konečném důsledku nemusí přinést hlavně menším organizacím kýženou úsporu (obdobně například u menších poboček velkých nadnárodních firem)

Nutné podmínky

- Zajišťování služeb městem pro příspěvkové organizace města a další organizace s účastí města (školy, knihovny, KAM KV, Správa lázeňských parků, Lázeňské lesy KV, Správa Přírodních léčivých zdrojů a kolonád, Infocentrum atd.) – outsourcing
- Změny v nastavení interních procesů
- Kvalitní personální zajištění, aby odlehčovací služba disponovala stejnou nebo vyšší odborností než pracovníci v jednotlivých organizacích
- Dobrá vzájemná komunikace města a jeho organizací (potřeby, konkrétní problémy, vazby)
- Aktivní působení pracovníků přímo v terénu (v městské organizaci, škole), nejen na úřadě
- Zjednodušení technického řešení oproti decentralizovanému řešení

Opatření

A1.1.5 Odlehčovací služba pro organizace města

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kanceláře tajemníka
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Správa lázeňských parků, p. o.

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Městem zřizované školy a knihovny

Další organizace s účastí města

Soukromý a neziskový sektor

Externí odborníci a konzultanti

Dodavatelé IT služeb

Cílové skupiny

- Organizace města

Opatření

A1.1.5 Odlehčovací služba pro organizace města

Vazba na cíle

A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.2 Lázeňství
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C2.1 Sociální a záchranná síť
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky 2014–2020
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Metodika Konceptu inteligentních měst
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A1.1.6 Provázanost městské a krajské správy a občanských iniciativ

Typické aktivity

- Propojení veškerých existujících databází Statutárního města Karlovy Vary a Karlovarského kraje
- Vytvoření trvalé platformy pro efektivní komunikaci Statutárního města a Karlovarského kraje a posílení aglomerační spolupráce (jak na politické, tak na výkonné úrovni)
- Aktivní vytváření společných pracovních skupin (např. pracovní skupiny v rámci diskusního fóra místní Agendy 21 – zástupci 3 sektorů – neziskový, komerční a veřejný sektor), workshopy pro veřejnost pořádané KAM KV a propojování dalších pracovních skupin při magistrátu a krajském úřadu
- Navázání a prohlubování spolupráce různých aktérů s dopadem na život města
- Využití stávající infrastruktury i ze soukromé sféry (bankovní identita) pro zefektivnění spolupráce samospráv a občanských iniciativ
- Využití nástrojů CAF – Common Assessment Framework (společného hodnotícího rámce), benchmarkingu (proces zlepšování výkonnosti soustavným sledováním, poznáváním a přizpůsobováním nejlepších praktik a procesů) apod. pro zlepšení a zefektivnění spolupráce

Očekávané přínosy

+ usnadnění realizace rozvojových aktivit
+ vzájemná součinnost a synergie
+ přenos zkušeností a příkladů dobré praxe mezi spolupracujícími subjekty
+ úspora nákladů, času a personálních kapacit při dobře nastavené koordinaci
+ respektování města při realizaci krajských aktivit
+ zvýšení důvěryhodnosti samosprávy směrem k občanům, firmám apod.

Možné překážky

– závislost na konkrétním personálním obsazení, potřeba personální stability
– vyšší náklady na koordinační aktivity
– schematizace a formalizace spolupráce generující více administrativní zátěže než skutečných přínosů
– kompromisní řešení pro obě strany vs. přirozená tendence upřednostňování vlastních cílů (města, kraje, iniciativ) před společnými cíli

Nutné podmínky

- Koordinace strategií a (nejen strategických) dokumentů všech aktérů
- Ochota naslouchat a spolupracovat
- Průběžná komunikace, sdílení vlastních strategických záměrů, ochota vést diskuse o širším dopadu zamýšlených aktivit
- Nastavení pravidel při sdílení odpovědnosti
- Jasné zadání od politiků
- Reflektování hlasu veřejnosti
- Zachování principu strategie jako zastřešujícího závazného dokumentu
- Interaktivní přístup a spolupráce města s externími experty a spolupracovníky

Opatření

A1.1.6 Provázanost městské a krajské správy a občanských iniciativ

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Soukromý a neziskový sektor

Občanské iniciativy a neziskové organizace

Firmy a podniky

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Okolní obce ve správním obvodu ORP Karlovy Vary
- Pracovníci veřejné správy

Opatření

A1.1.6 Provázanost městské a krajské správy a občanských iniciativ

Vazba na cíle

A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Metodické dokumenty místní Agendy 21
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky 2014–2020
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
CAF (Common Assessment Framework) inspirovaný Modelem excelence EFQM (EFQM – European Foundation for Quality Management – Evropská nadace pro řízení kvality)
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A1.1.7 Město jako iniciátor změn v rámci kraje a státu

Typické aktivity

- Aktivní role města při včasné a kvalifikované přípravě konkrétních projektů státem či krajem (kupř. Karlovarská krajská nemocnice, vědeckotechnický park, krajská knihovna, kampus, krajské instituce a školy na území města, Císařské lázně, Thermal, Letiště Karlovy Vary, obchvat města, dokončení dálnice D6, elektrifikace železnice, dopravní obslužnost apod., včetně neinvestičních projektů) – iniciativy města, spolupráce s odbory MMKV, KAM KV apod.
- Ovlivňování národní legislativy s přímým vlivem na život města (např. vlastní městské stavební předpisy apod.) – zákonodárné iniciativy města ve spolupráci s krajským zastupitelstvem
- Ovlivňování architektonického řešení a funkčního využití objektů jiných vlastníků na území města pro posílení jejich městotvorné funkce (Císařské lázně, hotel Thermal apod.) – iniciativa města – nepostačuje pouhý zákonný proces dle stavebního zákona, nutná koordinace zájmů ve prospěch celku
- Důsledné prosazování již zpracovaných strategií, koncepcí a územněplánovacích dokumentací (úcta ke strategii, k územnímu plánu, držení nastavené linky) a jejich koordinace s krajem a státem, podněty města směrem ke kraji a státu pro úpravu vyšších územněplánovacích dokumentací a koncepcí
- Ovlivňování nastavení dotačních podmínek ve prospěch města – iniciativy města směrem k ministerstvům s cílem vhodnější nastavení podmínek konkrétních dotačních programů

Očekávané přínosy

+ aktivní uchopení budoucnosti města v jeho celistvosti (tedy včetně záměrů a změn, které město samo nezajišťuje)
+ aktivní ovlivňování aktivit jiných subjektů na území města se zvýšením užitku těchto aktivit pro město
+ nalezení společných cílů, synergie procesů, finanční úspory (vyhnutí se zbytečným nákladům, vyplývajícím z duplicity či protichůdnosti činností prováděných jednotlivými subjekty)
+ marketing města

Možné překážky

– faktická rezignace státu na strategické plánování, tudíž stát nemusí být schopen dostát své roli partnera
– vnímání karlovarského regionu jako periferního a „nedůležitého“, pozice KV ve stínu největších měst a aglomerací v Česku
– časová náročnost, dlouhodobost lobbistických aktivit
– možnost pouze nepřímého ovlivnění
– nízká pravděpodobnost dosažení plného úspěchu

Nutné podmínky

- Koordinace postupu mezi městem a jinými nositeli záměrů, jasný harmonogram
- Těsná spolupráce města s krajem (který disponuje pravomocí legislativní iniciativy)
- Vznik platformy pro efektivní komunikaci města a kraje a posílení aglomerační spolupráce
- Těsná spolupráce s místními legislativci (poslanci, senátoři) a dalšími aktéry (SMART akcelerátor, koordinátor spravedlivé transformace apod.)

Opatření

A1.1.7 Město jako iniciátor změn v rámci kraje a státu

Nutné podmínky

- Kompetentní radní, zastupitelé a pracovníci magistrátu, schopní předkládat kvalitní podněty ze strany města a komunikovat je vůči nositelům změn
- Aktivní zapojení zastupitelů a úředníků do vyjednávacích platforem a pracovních skupin na regionální a národní úrovni
- Kvalitní a vzájemně sladěné závazné strategické dokumenty a územněplánovací dokumentace, vymáhání jejich dodržování (vysvětlování, komunikace, odpovědnost)
- Ochota ostatních subjektů k dialogu a spolupráci
- Nastavení pravidel při sdílení odpovědnosti
- Jasné zadání od politiků
- Reflektování hlasu veřejnosti
- Zachování principu strategie jako zastřešujícího závazného dokumentu
- Interaktivní přístup a spolupráce města s externími experty a spolupracovníky

Opatření

A1.1.7 Město jako iniciátor změn v rámci kraje a státu

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Zastupitelé města

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor financí a ekonomiky
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Centrální orgány

Soukromý a neziskový sektor

Vlastníci nemovitostí ve městě

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Podnikatelé působící na území města
- Další subjekty na území města

Opatření

A1.1.7 Město jako iniciátor změn v rámci kraje a státu

Vazba na cíle

A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.2 Lázeňství
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C2.1 Sociální záchranná síť
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie regionálního rozvoje 2014–2020
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Politika územního rozvoje České republiky
Oborové strategické dokumenty jednotlivých resortů
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

A1.2 Hospodaření města

Ekonomicky silné a udržitelné Karlovy Vary, postavené na efektivním a koncepčním hospodaření

Opatření k naplnění cíle

A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii

A1.2.2 Podnikající město

Přístup k hospodaření města definují dva hlavní proudy. Rozvoj a finanční stabilita se budou opírat o smysluplné a koncepční investice a zvýšené příjmy z rozvoje vlastních podnikatelských aktivit. Desetiletý plán investic vycházející z městské strategie přinese ucelený obraz investičních potřeb a priorit. Koordinovaný přístup k plánování a realizaci přinese synergické efekty a bude předcházet tomu, aby se majetek ve správě nebo vlastnictví města dostal do havarijního stavu.

Dojde k významnému posunu v přístupu k investicím. Bude se rozlišovat mezi skutečně strategickými investicemi a náklady na opravy a údržbu.

Město nebude investovat pouze do fyzické infrastruktury (komunikace, mosty, budovy, veřejná prostranství), ale také do lidí, jejich znalostí a dovedností a do služeb, které budou určující pro kvalitu života a přímo ovlivní atraktivitu města pro stávající i nové obyvatele a návštěvníky.

Karlovy Vary se budou postupně stávat také „podnikajícím městem“. Tento přístup bude charakterizovat proaktivní nakládání s majetkem a nemovitostmi města a pořizování strategického majetku, který bude generovat zisk nebo umožní městu naplňovat strategicky důležité veřejné zájmy (např. bytová politika, „nekomerční development“, kvalitní a dostupné vzdělávání pro všechny aj.), v ideálním případě obojí.

Město se nebude bát ani navrhování, testování a realizace vlastních inovativních obchodních modelů, které reagují na aktuální trendy a spojují v sobě veřejný zájem a ekonomickou smysluplnost. Bude využívat možnost jednat jako „sociální podnik“, tedy zisk reinvestovat zpět do vlastního rozvoje. Může si dovolit nižší ziskovost než komerční subjekty (investoři, developeři), avšak s významnými pozitivními společenskými dopady.
Podnikavý přístup přinese městu vyšší finanční autonomii a nižší závislost na dotacích i na rozpočtovém určení daní. Město se stane významným a sebevědomým aktérem lokální ekonomiky a znovu posílí svůj vliv na strategicky důležité oblasti – bydlení, vzdělání, ekologii, kvalitu veřejných prostranství a budov a života v nich.

Opatření

A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii

Typické aktivity

- Posílení kapacit na rozvojové a projektové aktivity na MMKV – pozice koordinátora strategie
- Investiční rozpočet města včetně priorit výdajů na investice, s vazbou na městskou strategii
- Systematická a včasná projektová příprava dle nastaveného plánu, průběžné zpřesňování odhadů, propočtů a rozpočtů investičních nákladů po jednotlivých výkonových fázích projektové přípravy jako podkladu pro efektivní rozhodování
- Provozní plány jako součást každé projektové přípravy (eliminace vysokých provozních nákladů správně zvolenou koncepcí a vhodným řešením)
- Identifikace jiných modelů financování (evropské dotace, PPP, stát apod. – znalost investičních potřeb a hledání zdrojů financování – kreativní přetvoření záměru dle podmínek financování)
- Pasport městského majetku a jeho stavu, vyhodnocení potenciálu městských pozemků a ploch pro budoucí rozvoj města, s vazbou na městskou strategii (databáze možných záměrů včetně jejich prioritizace)

Očekávané přínosy

+ zodpovědné rozhodování města o investicích s ohledem na strategii města, současně s ohledem na finanční možnosti a administrativní kapacitu města
+ strategické směřování investic vedoucí k systémovému naplnění vize, eliminace ad hoc rozhodování
+ systematická projektová příprava
+ podklad pro jednání s institucemi o jiných než městských zdrojích
+ ucelený obraz investičních potřeb města
+ lepší předvídatelnost zabraňující havarijnímu stavu městského majetku
+ efektivní nakládání s městským majetkem v souladu se směřováním města

Možné překážky

– riziko nekoncepčních zásahů ze strany politického vedení města (prosazení krátkodobých a ad hoc investičních priorit)
– hrozba přecenění investičních možností města a stanovení nereálného finančního rozsahu investičních priorit, nepřesné odhady a očekávání
– obtížná predikce zaměření externích finančních zdrojů
– obtížná predikce reálného objemu investic u jednotlivých záměrů vzhledem k měnící se situaci na trhu (zejména ceny zboží a stavebních prací)
– vliv vnějších okolností (změny aktuálních potřeb)
– odlišné zájmy stran investičních priorit
– riziko prioritizace toho, co je možné, oproti tomu, co je potřebné (vzhledem k dostupnosti dotací apod.)

Nutné podmínky

- Rozdělení jasných priorit dle závažnosti či naléhavosti investic (a jejich udržovacího či rozvojového charakteru), účinná správa databáze projektů
- Finanční výhled pro oblast investic s uvažováním interních i externích zdrojů
- Odborná a politická diskuse nad stanovením priorit

Opatření

A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii

Nutné podmínky

- Proaktivní přístup města – motivace svého okolí k aktivitám (říkat, co chce, a nabídnout pomoc a spolupráci těm, kteří mu mohou pomoci to realizovat)
- Správná koordinace projektových záměrů (již ve fázi přípravy) a synergie aktivit
- Využití výstupů projektů i mimo jejich hlavní náplň (kupř. školy vs. komunitní centra)
- Přiřazení gesčních kompetencí v rámci projektového řízení
- Vazba na integrovanou strategii Karlovarské aglomerace
- Kvalitní dotační management a monitoring dotačních příležitostí

Opatření

A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii

3/4

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor financí a ekonomiky
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Příspěvkové organizace města

Karlovarský kraj

Krajský úřad Karlovarského kraje

Ministerstvo financí České republiky

Ministerstvo pro místní rozvoj

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Soukromý a neziskový sektor

Investoři

Externí odborníci a konzultanti

Developeři

Podnikatelé

Banky a finanční instituce

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Pracovníci veřejné správy

Opatření

A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030
Národní investiční plán ČR
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A1.2.2 Podnikající město

Typické aktivity

- Vlastní vnitřní struktura hospodaření města
- Sledování ziskovosti (nejen investičních výdajů, ale také provozních výdajů a příjmů) jednotlivých projektů
- Nastavení nákladové a příjmové politiky města (daň z nemovitosti a poplatky, jízdné v MHD, poplatek za komunální odpad, parkovné apod.)
- Využívání vícezdrojového financování (viz funkční princip v nestátním neziskovém sektoru)
- Efektivnější hospodaření s energiemi (fotovoltaika na městských budovách, cirkulární ekonomika, prodej geotermální energie apod.)
- Proaktivní nakládání s nemovitostmi a dalším majetkem města – zbavování se zbytného majetku generujícího nadměrné provozní náklady, a naopak pořízení strategického majetku generujícího nižší náklady nebo vyšší výnosy (včetně započtení veřejného zájmu a „společenské ziskovosti“ mezi přínosy), bytové hospodářství města
- Využívání majetku města ke generování vlastních příjmů, při současném uplatňování cílů městské strategie (kupř. městské objekty v lázeňské části, v lokálních centrech)
- Kalkulace a analýzy nákladů a přínosů u projektových záměrů
- Strategie vlastních podniků města
- Navrhování, testování a realizace nových a inovativních obchodních modelů
- Flexibilnější nastavení zpoplatnění vybraných služeb tak, aby generovaly příjmy a současně plnily také další role a cíle politiky města (např. cílené a strukturované zpoplatnění parkovacích stání ve městě v duchu zpracovaných koncepčních materiálů)

Očekávané přínosy

+ úspory či dodatečné finanční příjmy jednotlivých projektů i provozních činností
+ vyšší finanční autonomie města při jeho rozvoji – nižší závislost na dotacích i na rozpočtovém určení daní
+ dlouhodobá finanční stabilita města
+ atraktivita pro investory a partnery města

Možné překážky

– obtížná obhajitelnost příjmů z daní či poplatků
– dlouhodobost zavádění některých změn
– město není podnikatel, neumí (a z titulu svého zaměření ani nemá) podnikat
– konzervativní uvažování pracovníků magistrátu a členů městské rady a zastupitelstva (často neuvažují v intencích „podnikajícího města“, ale spíše města jako garanta určité sady veřejných, tj. neziskových a „nepodnikajících“ služeb
– vyšší nároky na strategické a projektové řízení, nutné zapojení do úvah o aktivitách města
– dlouhodobý finanční pohled
– byrokratické a demokratické procesy (komplikované a zdlouhavé, nekonkrétní odpovědnost, komunikace rozhodnutí vůči veřejnosti)
– nutná změna „korporátní kultury“ (bolestný a dlouhotrvající proces)

Nutné podmínky

- Znalost stavu a potenciálu městského majetku
- Aktualizace a využívání geoportálu (GIS)

Opatření

A1.2.2 Podnikající město

Nutné podmínky

- Důkladný monitoring dotačních příležitostí (evropské fondy, národní zdroje, nadace…)
- Investiční opatrnost (investice se zřetelem k provozním nákladům)
- Sdílené a odlehčovací služby pro město a městské organizace
- Využívání designu služeb a inovačních procesů, design management
- Sběr, vyhodnocování, interpretace, vizualizace a komunikace dat – profesionální lidské zdroje i technologická řešení, digitalizace a automatizace
- „Investice do dat“ prostřednictvím aktuálních technologií a inovativních metod a přístupů, open data (mapa dopravních značek, BIM – Building Information Modeling)
- Kvalifikované a střízlivé rozhodování na základě dat, využívání nástrojů BI – Business Intelligence a manažerských informačních systémů
- Spolupráce s občany a různými skupinami (např. děti) na sběru dat a koordinace aktivit

Opatření

A1.2.2 Podnikající město

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor financí a ekonomiky
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Soukromý a neziskový sektor

Dodavatelé v oblasti IT služeb

Investoři

Externí odborníci a konzultanti

Podnikatelé

Banky a finanční instituce

Vlastníci nemovitostí

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Pracovníci veřejné správy

Opatření

A1.2.2 Podnikající město

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030
Národní investiční plán ČR
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

A1.3 Image města

Cílená prezentace města, budující pozitivní vnímání Karlových Varů

Opatření k naplnění cíle

A1.3.1 Marketing a komunikace města

A1.3.2 Důstojná budova magistrátu

Obraz města bude tvořen jasnou vizí toho, že město se neváže jen na svou historii, ale je tvůrčí, odvážné a orientované na živou a autentickou přítomnost a perspektivní budoucnost. Karlovy Vary budou světové, ale nebudou zapomínat na Čechy a své vlastní obyvatele.

Základní cílové skupiny pro marketingovou a komunikační strategii jsou tři: občané města, turisté a „noví osadníci“. Při její tvorbě a aktualizaci bude zohledňován fakt, že image města neutváří jen budovy a veřejná prostranství a historické atraktivity, ale také lidé ve městě žijící a formující jeho atmosféru a ducha. Předpokladem tvorby dobrého obrazu města je pasportizace přírodních, historických a kulturních atraktivit, společenských i sportovních aktivit, příležitostí pro práci, osobní rozvoj i rodinný život. Městské instituce se budou zabývat soustavným, uživatelsky přívětivým a přehledným informováním občanů o městských záměrech a postupech a vizualizací dat o městě. Komunikace bude obousměrná. Marketingová strategie vůči turistům bude reagovat na diverzifikaci produktů a služeb cestovního ruchu a lázeňství a strategického cílení místních aktérů tohoto segmentu ekonomiky na nové trhy. Marketing a komunikace města bude také důležitým nástrojem motivace „nových osadníků“ pro to, aby se ve městě usadili a stali se jeho součástí. Trend odchodu lidí z velkých měst do menších a také změny ve způsobech práce, které to umožňu-

jí, jsou pro Karlovy Vary strategickou příležitostí ke zvrácení negativního trendu úbytku obyvatel a k získání cenných kompetencí, znalostí a dovedností na území města. Karlovy Vary v konkurenci jiných měst obdobné velikosti mají šanci obstát. Mají a budou mít co nabídnout.

Digitalizační trend správních agend povede ke změnám požadavků na funkce a architektonické řešení administrativních budov. V reakci na tyto potřeby a trendy by měl být připraven návrh nového koncepčního řešení budovy magistrátu a plán útlumu či transformace stávajících budov. Východiskem bude definice úřadu 21. století. Ta bude zohledněna v kvalitním architektonickém návrhu nové budovy, případně přestavby budov stávajících. Dobře navržené sídlo magistrátu se silnou městotvornou rolí a potenciálem společenského centra, ve kterém se propojují správní funkce s občanskou vybaveností, je vlajkovou lodí „města s novým příběhem“. Přibližuje úřad občanům a svým architektonickým, technickým a technologickým řešením reagujíc na aktuální trendy ukazuje směr a inspiruje. Tímto má nezanedbatelný vliv na utváření obrazu města respektujícího tradici, s pokorou, avšak odvážně hledícího do budoucna.

Opatření A1.3.1 Marketing a komunikace města

Typické aktivity

- Zřízení výkonné koordinační skupiny specialistů na marketing a komunikaci (za města, region) – zapojení psychologů, koučů, profesionálních moderátorů
- Vypracování komplexní marketingové a komunikační strategie města
- Cílené aktivity města směrem k vnějšímu světu za účelem pozitivního image města (PR marketing a mediální marketing značky Karlovy Vary), i směrem k občanům
- Brand (značka) – Karlovy Vary musejí zůstat světové, ale jejich srdce má být zároveň české, jedině tak mohou být atraktivní skutečně pro všechny (viz Karlovarské kulturní léto)
- Kreativní uchopení zásadního tématu „města s novým příběhem“ – nezbytné změny ducha a obrazu města a atmosféry v něm (jen pokud budou spokojení rezidenti, budou spokojení i návštěvníci) a žádoucího srůstu lázeňského území a ostatních částí města – „scelené město“
- Pasportizace přírodních, historických a kulturních atraktivit a kulturních, společenských a sportovních aktivit a jejich komunikace navenek i směrem k občanům
- Vysvětlování toho, jak město pracuje, proč se co děje (dlouhodobá práce na informování lidí o souvislostech, cílené zamezování šíření dezinformací)
- Soustavná komunikace zásad koncepce dalšího rozvoje města a s tím souvisejících jednotlivých (i nepopulárních) opatření veřejnosti (kupř. nutnost zpoplatnění parkovacích míst ve městě, náhrada individuálních garáží parkovacími domy, ochrana vnitřního lázeňského území a s tím související restrikce vjezdu, podpora zahušťování intravilánu města, a naopak omezení expanze města do krajiny, prosazování zdravého životního stylu, využívání lázní rezidenty apod.)
- Vizualizace a informování o městských záměrech a postupech
- Navržení a nastavení kanálů pro oboustrannou komunikaci města s veřejností
- Sjednocení komunikačního kanálu do jediného rozcestníku/portálu (nyní roztříštěno do více platforem – pořadatelé neví, kam co dávat, účastníci neví, kam se dívat)
- Nové formy komunikace – chatování města (nosné téma a následný chat), setkávání se s občany, inspirace jinde ve světě novými formáty (např. vést je mohou občané, zástupci skupin, ale za účasti zástupců města)
- Jednotná strategie prezentace města, propojení vizuální identity města, příspěvkových organizací a dalších společností s účastí města
- Koordinace marketingových aktivit s Karlovarským krajem

Očekávané přínosy

+ budování důvěry v radnici/municipalitu
+ koncentrace informací na jednom místě
+ efektivní vzájemná komunikace s občany, lepší obeznámenost občanů
+ účelnější a účinnější marketing města v rámci marketingu celého regionu/kraje
+ odbourání negativních klišé o městě navenek
+ identifikace osob aktivně působících ve městě
+ posílení sounáležitosti, sebevědomí, patriotismu, hrdosti
+ získávání seriózních informací, zamezení šíření dezinformací
+ získávání informací v souvislostech
+ větší zapojení/angažovanost návštěvníků města (opakované návštěvy, větší sounáležitost s městem, vnímání města v širších souvislostech)

Opatření

A1.3.1 Marketing a komunikace města

Možné překážky

- různorodé názory publika na marketingové aktivity (přijímání/odmítání)
- účinek marketingových aktivit (a zejména marketingu značky) se dostavuje až dlouhodobě, nutné vytrvání v systematické komunikaci a marketingu i přes zdánlivý počáteční „neúspěch“
- nesoučinnost médií, preference negativních zpráv na straně médií
- existující klišé a negativní stereotypy ze strany veřejnosti směrem k městu a regionu (uhlí, sociálně vyloučení, Rusové, region „jen pro cizince“)
- zahlcení prostoru dalšími informacemi

Nutné podmínky

- Definování cílových skupin jako vstupu pro zpracování marketingové strategie města (kupř. firmy, noví i stávající rezidenti, návštěvníci, turisté atp.), a dále toho, co „prodávám“, komu, za co, jak
- Zapojení specialistů

Opatření

A1.3.1 Marketing a komunikace města

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor kancelář primátora
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Příspěvkové organizace města

Městské firmy

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Karlovarský kraj

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Česká centrála cestovního ruchu CzechTourism

Česká agentura na podporu obchodu

Soukromý a neziskový sektor

Významné a zajímavé firmy

Externí dodavatelé marketingových služeb

Nestátní neziskové organizace

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Návštěvníci města
- Podnikatelé a investoři působící ve městě
- Potenciální investoři
- Zástupci dalších organizací ve městě

Opatření

A1.3.1 Marketing a komunikace města

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A1.3.2 Důstojná budova magistrátu

Typické aktivity

- Návrh nového koncepčního řešení budovy magistrátu a plán postupného útlumu či transformace stávajících budov úřadu s ohledem na současné potřeby, trendy a nutnou digitalizaci agend
- Centralizace veřejných služeb do jedné moderní budovy s atraktivním, vstřícným prostředím a vlastním zastupitelským sálem včetně technické části, zajištěným parkováním, definicí podmínek pro vhodné uspořádání, prostor pro jednotlivé agendy jak z pohledu uživatelů, tak z pohledu pracovníků
- Kvalitní architektonický návrh nové budovy/přestavby budovy se silným městotvorným potenciálem a urbanistickým přesahem do okolního území, inspirujícím další investory ve městě

Očekávané přínosy

+ pozitivní obraz města
+ vnímání magistrátu města širokou veřejností jako důstojné instituce
+ zefektivnění práce úřadu (vhodné pracovní prostředí pro úředníky, koncentrace služeb do jednoho areálu)
+ vyšší kultura a funkčnost veřejné správy
+ dispoziční uspořádání odpovídající současným i budoucím potřebám úřadu
+ otevřenost vůči občanům (vše na jednom místě včetně navazujících služeb, kavárny apod.)
+ motivace pro zaměstnance (atraktivita, růst prestiže)

Možné překážky

– možnost vnímání zbytečnosti investicí do nové/rekonstruované radnice ze strany občanů
– vysoká finanční náročnost

Nutné podmínky

- Definice úřadu pro 21. století se všemi požadavky a náležitostmi
- Inspirace od jiných měst, které vybudovaly nové funkční budovy úřadů (kupř. Praha 7)
- Nalezení prostoru pro nový objekt či objektu vhodného k rekonstrukci – situování úřadu v centru města, vyloučení lokalit mimo obchodně-správní centrum Karlových Varů (špatným příkladem je situování Krajského úřadu Karlovarského kraje na okraji města)
- Prověření, zda je možná revitalizace stávajících budov a jejich adaptace pro úřad 21. století, zdůvodnění investice (citlivé zásahy, příjemná atmosféra, možnost se občerstvit v souladu s moderními trendy, posouzení vlivu fyzického prostředí na chování, práci a pocity uživatelů)
- Mimořádně kvalitní architektonické řešení (soutěž o návrh, výzva špičkovým týmům)
- Zvážení následného využití opuštěných budov (verze nová budova/rekonstrukce stávajících opuštěných budov – špatné zkušenosti s opuštěnými objekty KB, Mattoni apod.)
- Kreativní přístup a zvážení možností zapojení dalších veřejných funkcí do budovy (např. další veřejné služby, úřad jako komunitní centrum)

Opatření

A1.3.2 Důstojná budova magistrátu

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor kancelář primátora
- odbor právní
- odbor financí a ekonomiky
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Soukromý a neziskový sektor

Vlastníci nemovitostí ve městě

Firmy a podniky

Dodavatelé v oblasti IT služeb, digitalizace, procesního řízení apod.

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Návštěvníci města
- Podnikatelé a investoři působící ve městě
- Další subjekty ve městě (neziskové organizace aj.)
- Samospráva, pracovníci magistrátu

Opatření

A1.3.2 Důstojná budova magistrátu

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Strategický rámec Česká republika 2030
Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky 2014–2020
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Téma

A2

Lokální ekonomické prostředí

„Vzrůst a rozvoj našeho města je výsledkem cílevědomé práce, důvěry a spolupráce.

Dominik Čipera

Cíle

A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů

A2.2 Lázeňství

A2.3 Nové výzvy

A2.4 Cestovní ruch

Cíl

A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů

Oboustranně přínosná, trvalá spolupráce radnice a podnikatelů vedoucí k rozvoji Karlových Varů

Opatření k naplnění cíle

A2.1.1 Navázání a rozvoj kontaktů města s podnikatelskou sférou

A2.1.2 Proinvestorská politika města, rozvojové plochy a objekty

Město bude rozvíjet mnohem intenzivněji a koordinovaněji kvalitní komunikaci a spolupráci s podnikatelskou sférou. Spolupráce bude oboustranně výhodná. Město bude pomáhat podnikatelům a motivovat je k tomu, aby jednali v souladu se zájmy města a jeho obyvatel.

Zájem o spolupráci a podpora nebudou ze strany veřejné správy zaměřeny pouze na silné, vlivné a dominantní hráče, ale také na živnostníky, mikropodniky a malé firmy. Pozornost nebude věnována nejen těm, kteří tu již působí, ale také začínajícím podnikatelům ve fázi „seed“ či „start-up“. Stejně tak nepůjde o zájem jen o tradiční odvětví (lázeňství, cestovní ruch), ale o široké spektrum zaměření již etablovaných i zcela nových a vznikajících záměrů, např. v oblasti kulturních a kreativních odvětví nebo technologií. Tento přístup je v souladu s trendem rostoucího významu lokální ekonomiky a bude podporovat její pozitivní dopady na prosperitu města a kvalitu života v něm (blízké vztahy aktérů, vyšší odpovědnost při výrobě a poskytování služeb, obchodování nebo místním zpracování odpadů, identifikace podnikajících subjektů s místem jejich působení a okolní komunitou aj.).

Na změny ve způsobech práce bude město reagovat podporou nových typů coworkingových prostorů a pracovních hubů. Těsná spolupráce a koordinace bude probíhat také se zájmovými sdruženími a servisními organizacemi (Hospodářská komora,

CzechInvest, Czechtrade, Karlovarská agentura rozvoje podnikání, Inovační centrum aj.).
Dobré a těsné vztahy umožní otevírání nových příležitostí pro realizaci PPP projektů – partnerství veřejného a soukromého sektoru, který realizuje veřejné služby nebo infrastrukturní projekty, zajišťované zpravidla veřejným sektorem. Tento princip přináší širší a kvalitnější nabídku služeb a infrastruktury pro obyvatele města. Město bude také hrát důležitou roli při motivaci firemní filantropie a společenské odpovědnosti firem. Bude napomáhat k jejímu smysluplnému a efektivnímu zacílení.
Město výrazně posílí a zacílí svou proinvestorskou politiku. Vypracuje strategii lokalizace investic, pasportizuje plochy, objekty a brownfieldy a bude samo aktivně usilovat o jejich revitalizaci nebo odkup a přípravu pro funkční využití. Ze strany města budou jasně formulovány parametry spolupráce s investory a developery. V souvislosti s tím budou definovány veřejné zájmy a strategické priority města.
Tím budou zajištěny podmínky pro to, aby se město stalo konzistentním a předvídatelným a přitom kompetentním a sebevědomým vyjednavačem s investory a developery, a aby díky tomu dokázalo zajistit soulad jejich komerčních zájmů s veřejným zájmem města a jeho obyvatel.

Opatření

A2.1.1 Navázání a rozvoj kontaktů města s podnikatelskou sférou

Typické aktivity

- Navázání a rozvoj kontaktů s podnikatelskou sférou a využití jejího potenciálu pro rozvoj města
- Propagace a podpora inspirativních lokálních podnikatelských příběhů, výrobků, služeb, firem
- Zefektivnění elektronické komunikace města s podnikateli (systém CRM)
- Zapojení podniků do procesu plánování a rozhodování (generely, koncepce, strategie)
- Vytvoření centra (místa, týmu, osoby) pro networking firem, hledání lidských zdrojů
- Podpora zvýšení společenské odpovědnosti firem, strategie aktivit pro CSR
- Zapojování místních firem do zakázek města, které je možné zadávat v jednoduchém režimu
- Městské coworkingové prostory a offices za zvýhodněných podmínek
- Poskytování informací místním firmám (o možnosti zapojení do zakázek města, o institucích, které je podporují, o nemovitostech…)
- Organizace seminářů, akcí, workshopů, vzdělávání na různá témata (dotační možnosti, personalistika, marketing, finance, právo apod.)

Očekávané přínosy

+ rozvoj malého a středního podnikání a drobných živností poskytujících běžné služby a zboží, i ve vnitřním lázeňském území
+ pozitivní image města
+ zvýšení důvěryhodnosti města u podnikatelské sféry (zapojení do rozhodovacích procesů)
+ více informací a kontaktů z podnikatelské sféry
+ lepší využití nemovitostí, brownfieldů a dalších ploch ve městě
+ možnost zrealizovat některé projekty se zapojením (a to i finančním) podnikatelů
+ příznivější skladba podnikatelských provozoven a nabídky služeb, především v lázeňském centru města
+ soukromé finanční zdroje na realizaci veřejných projektů (PPP projekty, sponzoring)
+ zvýšení kvality strategických dokumentů díky zapojení podnikatelů do jejich tvorby
+ zefektivnění elektronické komunikace města s podnikateli
+ synergie s již probíhajícími nebo plánovanými projekty Karlovarského kraje, KARP, KHK KK, CzechInvest, CzechTrade (aj.), např. Smart Akcelerátor, Restart, Regionální inovační ekosystém

Možné překážky

– nezájem podnikatelů o kontakt s městem a o podíl na budování potenciálu a image města
– nedostatečná provázanost mezi veřejnou a podnikatelskou sférou
– chybějící soustava nástrojů na podporu podnikání (na všech úrovních v rámci ČR)
– riziko prosazování zájmů určitého spektra podnikatelů na úkor jiných
– nedostatečné finanční prostředky

Nutné podmínky

- Získání kontaktů na podnikatele, určení cesty k jejich oslovení, výběr aktivních podnikatelů se zájmem, oboustranná komunikace jako součást celkové snahy o pozitivní spolupráci a vyvinutí společného úsilí podnikatelů i města (tzv. Community management)

Opatření

A2.1.1 Navázání a rozvoj kontaktů města s podnikatelskou sférou

Nutné podmínky:

- Posílení finančních a personálních zdrojů, nemovitostí, materiálních zdrojů apod. pro přípravnou fázi projektů (předprojektová příprava)
- Překonání bariér mezi sektory (nedůvěra byznysu vůči municipalitě a naopak)
- Kontinuita rozvojových aktivit, definice dlouhodobých cílů (Potřebují firmy město? Potřebuje město firmy?) a od nich se odvíjejících aktivit
- Aktivní práce a těsný kontakt s cílovou skupinou podnikatelů, reflexe jejích potřeb
- Péče o podnikatele, již může město zajišťovat samo formou nové agendy, případně s využitím služeb stávajících servisních organizací pro podnikatelskou sféru (CzechInvest / CzechTrade / KARP / KHK KK / Agentura pro podnikání a inovace aj.)
- Pravidelné setkávání významných podnikatelů s relevantním odborem, pověřeným zaměstnancem, vedením města
- Úzká spolupráce, koordinace, synergie a provázání projektů se servisními organizacemi podnikatelské sféry (CzechInvest, KHK KK, KARP, Agentura pro podnikání a inovace, v budoucnu kupř. regionální kulturně-kreativní centrum, inovační centrum, vědeckotechnický park atd.)
- Nastavení a zajištění kompatibility s RIS3
- Vyvíjení tlaku na vlastníky (nikoli správce) podniků a cílené vyhledávání aktivních a ochotných manažerů v místních firmách
- Vzbuzování pocitu hrdosti a místního patriotismu ve firmách a u místních občanů
- Přivedení aktivních podnikatelů do vnitřního lázeňského území – těch, kteří budou mít zájem na oživení širšího okolí a nebudou úzce zaměřeni pouze na turisty – dostupné a atraktivní zboží i služby pro místní obyvatele
- Důsledná informovanost obyvatel v případě nového investorského záměru ve vnitřním lázeňském území, zájem o jejich názor
- Služby Aftercare – dlouhodobá péče o zasídlené firmy
- Odstraňování bariér pro vstup do podnikání
- Rozdělení a pojmenování segmentů byznysu – seed, start-upy, živnostníci, malé a střední podnikání, velké firmy, investoři, developeři atd. (každý segment vyžaduje odlišný přístup pro komunikaci, nabídku služeb, zapojení do aktivit města)

Opatření

A2.1.1 Navázání a rozvoj kontaktů města s podnikatelskou sférou

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací
- odbor majetku města
- obecní živnostenský úřad

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Česká agentura na podporu obchodu

Česká centrála cestovního ruchu CzechTourism

Agentura pro podnikání a inovace

Technologická agentura České republiky

Českomoravská záruční a rozvojová banka

Rada kvality České republiky

Soukromý a neziskový sektor

Podnikatelské subjekty působící na území města

Asociace společenské odpovědnosti

Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje

Svaz průmyslu a dopravy České republiky

Cílové skupiny

- Podnikatelské subjekty působící na území města

Opatření

A2.1.1 Navázání a rozvoj kontaktů města s podnikatelskou sférou

4/4

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Přeshraniční regionální inovační strategie Karlovarského kraje a Svobodného státu Bavorsko
Přeshraniční regionální inovační strategie Karlovarského kraje a Svobodného státu Sasko
Strategický rámec Česká republika 2030
Národní inovační strategie České republiky 2019–2030
Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky 2021–2027
Inovační strategie České republiky (The Country for the Future)
Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Digitální Evropa
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A2.1.2 Proinvestorská politika města, rozvojové plochy a objekty

Typické aktivity

- Zpracování strategie umisťování investic, pasportu ploch, soukromých brownfieldů a objektů, mapy podnikatelského prostředí – vytipování vhodných nemovitostí k podnikání a strategie jejich využití
- Vytvoření informačního portálu pro podnikatele (zveřejňování, aktualizace a dostupnost informací)
- Zpracování pasportu příkladů dobré praxe a jejich komunikace (např. dopad existence inkubátorů)
- Založení fondu pro předfinancování projektů pro významné zvýšení absorpční kapacity místních malých a středních podniků, mikropodniků a živnostníků
- Identifikace vhodných investorů, nastavení systému výběru podnikatelů pro využití objektů a ploch, nastavení podmínek využívání (např. oslovení mezinárodní společnosti poskytující lázeňské a ubytovací služby pro nevyužívané lázeňské objekty ve vnitřním lázeňském území, získání podniku působícího v keramickém průmyslu pro místo v průmyslové zóně
- Orientace primárně na progresivní obory typu výzkumu, vývoj, špičkové služby a špičková výroba
- Reagování na místní potenciál a specifické podmínky – v duchu krajské inovační strategie RIS3 (kupř. lázeňství, tradiční průmyslová odvětví – keramika, porcelán a sklo, nové výzvy)
- Případný odkup nemovitostí městem za účelem jejich revitalizace (nabídka investorům)
- Příprava technické infrastruktury – pozemky, objekty, příjezdové komunikace (shoda s územně plánovací dokumentací)
- Příprava sociální infrastruktury – kapacity v mateřských školách a v ZŠ, podpora polytechnického vzdělávání na ZŠ, vzdělávání výchovných poradců na ZŠ, městské byty, lékařská péče
- Aktivní oslovování nových investorů – propagace lokalit, objektů, silných stránek města, vytipování potenciálních investorů, spolupráce se zahraničními investičními a obchodními agenturami
- Propagace nabídky prostřednictvím partnerů – CzechInvest, KHK KK, CzechTrade, KARP, Agentura pro podnikání a inovace aj.
- Nastavení jasných parametrů spolupráce s developery, kupř. formou formulace Zásad pro spolupráci s developery (viz zkušenosti z Jihlavy), užívání plánovacích smluv o využití území s podílením se developerů na zainvestování příslušné části městské infrastruktury
- Cílená podpora podniků podle míry jejich možností dlouhodobě stabilizovat lokální ekonomiku (mikropodniky a obecně ti, kteří tu chtějí s podnikáním zapustit kořeny)
- Revitalizace brownfieldů
- Příprava městských objektů ve vnitřním lázeňském území k dlouhodobému pronájmu a využití prostřednictvím soustavy běžných provozoven (nový obchodní model s participací města)

Očekávané přínosy

+ zlepšení image a důvěryhodnosti města
+ diverzifikace odvětví
+ probuzení zájmu i u jiných zaměstnanců než jen ve službách, lázeňství a zdravotnictví
+ účelné investice do podnikatelské infrastruktury

Opatření

A2.1.2 Proinvestorská politika města, rozvojové plochy a objekty

Očekávané přínosy

+ znalost stavu, nákladů a využití nemovitosti a brownfieldů ve vlastnictví města
+ jasná vize a způsob využití rozvojových ploch
+ možnost lepšího využití nemovitostí – krátkodobé pronájmy, dlouhodobé pronájmy, opravy a revitalizace – zdroj příjmů
+ nabídka rozvojových ploch místním (expandujícím nebo začínajícím) firmám

Možné překážky

– nedůvěra podnikatelů ve vztahu k městu (pocit, že město podnikatelům nepomáhá, vytváří bariéry a podporuje pouze vybrané firmy)
– selektivní podpora podnikatelů vytvářející nerovnosti a pokřivující trh
– nedostatek městských ploch a objektů
– finanční náročnost – nemožnost řešení rozsáhlých a komplexních projektů revitalizací
– nezájem developerů investovat v místech s komplikovanou vlastnickou strukturou
– v případě prodeje nemovitostí nemožnost ovlivnit jejich využití a obsazenost

Nutné podmínky

- Odstraňování bariér pro vstup do podnikání
- Rozdělení a pojmenování segmentů byznysu – seed, start-upy, živnostníci, malé a střední podnikání, velké firmy, investoři, developeři atd. (každý segment vyžaduje odlišný přístup pro komunikaci, nabídku služeb, zapojení do aktivit města)

Opatření

A2.1.2 Proinvestorská politika města, rozvojové plochy a objekty

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací
- odbor majetku města
- obecní živnostenský úřad
- úřad územního plánování a stavební úřad

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor správa majetku
- odbor stavební úřad

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Agentura pro podnikání a inovace

Ministerstvo průmyslu a obchodu

Ministerstvo pro místní rozvoj

Soukromý a neziskový sektor

Podnikatelské subjekty působící na území města

Vlastníci ploch a objektů

Cílové skupiny

- Podnikatelské subjekty působící na území města
- Vlastníci soukromých ploch a objektů

Opatření

A2.1.2 Proinvestorská politika města, rozvojové plochy a objekty

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.3 Nové výzvy
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategie lokalizace investic v regionech
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020
Strategický rámec Česká republika 2030
Národní strategie regenerací brownfieldů 2019–2024
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

A2.2 Lázeňství

Moderní a kvalitní karlovarské lázeňství jako významný obor místního hospodářství s mezinárodní úrovní

Opatření k naplnění cíle

A2.2.1 Lázeňství jako klíčová oblast místní ekonomiky

A2.2.2 Výzkum, vývoj a inovace v balneologii

A2.2.3 Jímání přírodních zdrojů

A2.2.4 Posílení významu lázní

Lázeňství bylo, je a bezesporu i nadále bude klíčovou oblastí místní ekonomiky. Město pořídí novou městskou koncepci lázeňství, přičemž bude vytvořen v rámci Magistrátu města post odborného garanta lázeňství. Lázeňství bude soustavně a cíleně propagováno jako vlajková loď karlovarského života a ekonomiky. Kromě nezbytné ochrany přírodních léčivých zdrojů a údržby a rozvoje lázeňské infrastruktury bude toto tradiční odvětví nutně inovováno o rovinu relaxační a preventivní. Dále bude směřováno nejen k mimoměstské klientele, ale i k místním, včetně propagace jeho blahodárných účinků na lidský organismus. Město bude podporovat široké vazby lázeňství na jiná odvětví (cestovní ruch, kultura, rehabilitace, prevence, významné kulturní a společenské akce). Cílem bude zatraktivnit lázeňství pro mladé, pro místní i pro budoucí rezidenty „nové osadníky“, pro zaměstnavatele i zaměstnance, zajistit novou klientelu a současně posilovat zdraví široké veřejnosti.

Město bude podporovat balneologický výzkum a činnost krajského Institutu lázeňství a balneologie jak v oblasti ověřování výsledků a zkoumání nových možností v lázeňské léčbě, tak i ve výzkumu v oblasti lázeňské kulturní terapeutické krajiny. Očekávaným výstupem výzkumu bude reálná možnost aplikace výsledků výzkumu v lázeňských provozech a v městské kulturní krajině. Dalším očekáváním je nejen možná budoucí prezentace Karlových

Varů jako progresivního lázeňského města, které využívá výsledků vědeckého výzkumu, a nikoli jako skanzenu lázeňství, ale i uplatnění nových expertů, možnost zatraktivnění odborného studia ve městě a vyšší potenciál města pro konferenční a kongresové aktivity.

Město bude zajišťovat soustavnou odbornou péči o přírodní léčivé zdroje, zejména o jejich udržitelné jímání pro budoucí desetiletí. Přitom bude usilovat o získání významného podílu na financování této činnosti od ČR. Město bude spolupracovat s okolními obcemi a sdruženími v lokalitách s minerálními a termálními prameny a s partnerskými městy v rámci světového dědictví UNESCO – The Great Spa Towns of Europe, s cílem posilovat propagaci přírodních léčivých zdrojů, lázeňství a lázeňských měst a získávat pro jejich ochranu a rozvoj finanční prostředky.

Výzvou je i další možné posílení významu lázeňského města Karlovy Vary: město bude usilovat o přesídlení ústředního orgánu statní správy Českého inspektorátu lázní a zřídel do Karlových Varů či vytvoření jeho místního územního pracoviště. Dále bude město jednat se státem o možnosti posílení úhrad za lázeňskou péči, rozšíření indikací a zvýšení lázeňských příspěvků.

Opatření

A2.2.1 Lázeňství jako klíčová oblast místní ekonomiky

Typické aktivity

- Vytvoření postu garanta pro lázeňství na magistrátu města (trvalý partner pro kraj i stát)
- Vypracování městské koncepce rozvoje lázeňství, jeho marketingu a PR
- Propagace lázeňství jako vlajkové lodi karlovarského života a ekonomiky
- Marketingová podpora lázeňství (cílené kampaně, marketing značky)
- Údržba a rozvoj lázeňské infrastruktury
- Inovace – doplnění tradičního pojetí lázeňství o rovinu relaxační a preventivní
- Ochrana přírodních léčivých zdrojů a životního prostředí
- Stanovení standardů kvality služeb v Karlových Varech jako atributu světové značky
- Podpora vazeb lázeňství na další odvětví (cestovní ruch, kultura, péče o zaměstnance – rehabilitace, prevence apod.), pořádání významných kulturních a společenských akcí v přímé vazbě na lázeňství a cestovní ruch

Očekávané přínosy

+ excelence oboru v rámci republiky
+ rozvoj souvisejících služeb
+ rozvoj doplňkových aktivit
+ potenciál rozvoje výzkumu a vzdělávání v oborech spojených s lázeňstvím
+ posílení unikátního charakteru a atmosféry města
+ potenciál pro významné kulturní, sportovní, společenské akce
+ atraktivní destinace pro bonitní klientelu
+ mezinárodní prestiž města
+ vysoká kvalita životního prostředí
+ vyšší znalost osvěty a prevence vzniku onemocnění u obyvatel města

Možné překážky

– omezení dalších oborů ve městě, které mají negativní vliv na životní prostředí
– citlivost situace v lázeňství a cestovním ruchu na vnější vlivy (postavení ve zdravotním systému ČR, mezinárodní situace)
– nedostatek kvalifikovaných pracovních sil
– nezájem podnikatelů v oblasti lázeňství o inovace, uzavřenost změnám, lpění na zastaralých a neperspektivních modelech
– významný podíl šedé ekonomiky (odměňování zaměstnanců)
– další omezení (kupř. doprava, výstavba) daná charakterem města (lázeňského území)
– odlišné zájmy farmaceutického průmyslu (prevence vs. léčba)
– přílišná závislost na jednom dominantním obchodním modelu

Nutné podmínky

- Ochrana kulturně-historického a přírodního dědictví
- Identifikace místního obyvatelstva s přidanou hodnotou lázeňství pro město, nabídka služeb lázeňství pro místní obyvatele
- Vysílaní signálu (směrem ven i dovnitř), že místní veřejná správa vnímá lázeňství jako vlajkovou loď místní ekonomiky
- Aktivní role města při naplňování Koncepce lázeňství (kraj, KARP)

Opatření

A2.2.1 Lázeňství jako klíčová oblast místní ekonomiky

Nutné podmínky

- Těsná spolupráce samosprávy s profesními organizacemi lázeňského sektoru
- Vědecký výzkum v oboru lázeňství (nové metody léčby, exaktní prokázání pozitivních účinků léčby na lidský organismus – objektivizace lázeňské péče)
- Uznání lázeňství státem jako rovnocenného medicínského oboru
- Zlepšení dopravní dostupnosti (D6, rozvoj letiště, přímé vlakové spoje z ČR a Německa)
- Zlepšení organizace dopravy ve městě
- Aktivní vývoj služeb, inovativní přístupy, design služeb, strategická vize lázeňství reagující na proměny doby, nové typy produktů a služeb (např. kosmetika), vazby na další služby (turistický ruch, kulturní nabídky, volnočasové aktivity – v rámci celého regionu)
- Tvorba podmínek pro koexistenci (symbiózu) tradičního lázeňství (klid, léčba, relaxace) a cestovního ruchu spojeného se zápisem města na seznam UNESCO (více turistů, zábava apod.)
- Diverzifikace obchodních modelů a služeb snižující riziko závislosti na geopolitické situaci (nikoli zaměření pouze na jeden trh, jeden typ služeb či jeden typ cílového zákazníka)

Opatření

A2.2.1 Lázeňství jako klíčová oblast místní ekonomiky

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Česká centrála cestovního ruchu CzechTourism

Ministerstvo zdravotnictví – Český inspektorát lázní a zřídel

Ministerstvo zdravotnictví

Soukromý a neziskový sektor

Poskytovatelé zdravotní a lázeňské péče

Hotely

Restaurace

Obchodníci

Cestovní kanceláře a agentury

Cílové skupiny

- Podnikatelské subjekty zabývající se lázeňstvím a doprovodnými službami
- Místní obyvatelé
- Návštěvníci města

Opatření

A2.2.1 Lázeňství jako klíčová oblast místní ekonomiky

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Strategie lokalizace investic v regionech
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Strategický rámec Česká republika 2030
Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2014–2020
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A2.2.2 Výzkum, vývoj a inovace v balneologii

Typické aktivity

- Podpora působení krajské veřejné výzkumné instituce v největších a nejprestižnějších českých lázních
- Rozvoj balneologického výzkumu – ověřování výsledků a zkoumání nových možností v lázeňské léčbě a využití přírodních zdrojů, výzkum v oblasti lázeňské kulturní terapeutické krajiny
- Aplikace výsledků výzkumu v lázních (v dlouhodobějším horizontu – po posouzení prospěšnosti potenciálních inovací)
- Aplikace výsledků výzkumů v lázeňské kulturní krajině (pobyt v lázeňských lesích jako součást lázeňského ozdravného pobytu)
- Spolupráce s profesními sdruženími (SLL KV, SLL ČR, SLM)

Očekávané přínosy

+ argumentace pozitivních účinků lázeňství na lidské zdraví (vědecké ověření)
+ přímá vazba výzkumu na aplikaci inovací v lázních i v městské krajině
+ možnost využití výsledků výzkumu pro marketing lokality a regionu, popularizace výsledků výzkumu
+ možnost návazností na VŠ (+ zatraktivnění studia v místě)
+ objektivizace lázeňské léčby, posílení jejího postavení v rámci zdravotní péče v ČR
+ možnost zapojení do přeshraničních projektů
+ prestiž lázeňského města (nikoli „skanzen lázeňství“, ale progresivní moderní lázeňské město)
+ šance pro vědu a výzkum – uplatnění expertů, publikování, zapojení studentů VŠ odpovídajících oborů (medicína, balneologie, fyzioterapie, hydrologie apod.)
+ možnost certifikace lázeňských zařízení (odvíjí se od zájmu lázeňských subjektů o tuto certifikaci)
+ nová expertní pracovní místa, příliv vzdělaných lidí (multiplikační efekt ve vztahu k místní ekonomice)
+ nákup specifických a expertních služeb
+ vyšší potenciál města pro konferenční a kongresové aktivity a přednášky pro veřejnost v oborech souvisejících s lázeňstvím

Možné překážky

– nedostatečná podpora Institutu lázeňství a balneologie, v. v. i., ze strany zřizovatele a problémy s externím financováním (grantové projekty)
– sídlo instituce v budově bývalé školy, která je před rekonstrukcí a neumožňuje dostatečné rozvinutí výzkumné infrastruktury
– Výzkumný ústav balneologický Lázně Mšené, v. v. i. – potřeba zajistit, aby se činnosti neduplikovaly

Nutné podmínky

- Trvalá podpora Karlovarského kraje
- Zajištění dostatečného a kvalitního personálního obsazení

Opatření

A2.2.2 Výzkum, vývoj a inovace v balneologii

Nutné podmínky

- Motivační prvky pro získání výzkumných pracovníků a jejich rodin pro přesídlení do Karlových Varů
- Zajištění vhodného sídla
- Zajištění přístrojového vybavení
- Zajištění grantů a dotačních titulů na výzkum
- Vyřešení součinnosti Karlovarský kraj – Lázně Mšené – stát – MZČR

Opatření

A2.2.2 Výzkum, vývoj a inovace v balneologii

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Správa lázeňských parků, p. o.

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu

Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p .o.

Destinační agentura pro KVK

Výzkumný ústav balneologický, v. v. i.

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism

Ministerstvo zdravotnictví – Český inspektorát lázní a zřídel

Ministerstvo zdravotnictví

Soukromý a neziskový sektor

Poskytovatelé zdravotní a lázeňské péče

Poskytovatelé wellness služeb

Inovační centrum INION, z. s.

Cílové skupiny

- Podnikatelské subjekty zabývající se lázeňstvím a doprovodnými službami na území města
- Obyvatelé města a kraje
- Nově příchozí pracovní síla
- Návštěvníci lázeňských zařízení a pacienti
- Veškeré subjekty působící v oblasti lázeňství a balneologie v ČR i v zahraničí

Opatření

A2.2.2 Výzkum, vývoj a inovace v balneologii

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.3 Nové výzvy
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie přizpůsobení se klimatu v podmínkách ČR
Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2014–2020
Národní inovační strategie České republiky 2019–2030
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A2.2.3 Jímání přírodních zdrojů

Typické aktivity

- Financování potřebné infrastruktury s významným podílem státu
- Úpravy současné krenotechnologie, doplnění monitorovacích a regulačních objektů, úpravy těsnících prvků atd., technická a monitorovací opatření ve vývěrové zóně zřídelní struktury, návaznost na distribuční řád termy
- Spolupráce s okolními obcemi a sdruženími v lokalitách s minerálními a termálními prameny

Očekávané přínosy

+ udržitelné jímání přírodních léčivých zdrojů pro budoucí desetiletí
+ odpovídající péče o stěžejní element pro rozvoj lokální ekonomiky
+ eliminace divokých vývěrů, celková stabilizace vývěru termy

Možné překážky

– časová a technologická náročnost
– nepředvídatelné komplikace při zásahu do horninového prostředí vlivem komplikovaných geologických poměrů
– nutná provázanost s budoucí podobou prostoru kolem Vřídla
– riziko dočasných výpadků jímání termy
– limity další výstavby – rozvoje oblasti kolem Vřídla
– obecný nedostatek povědomí o potenciálních hrozbách pro termální strukturu
– stavební ruch v centru lázní

Nutné podmínky

- Významné investice rozdělené mezi město a stát, tzn. ochota státu se podílet, vazba na opatření A 2.2.4 Posílení významu lázní
- Pečlivá technicko-ekonomická příprava
- Rozhodnutí, jak bude naloženo s celým prostorem Vřídla
- Změna přístupu k imisnímu, dopravnímu aj. zatížení vývěrové zóny zřídelní struktury
- Spolupráce s okolními obcemi a sdruženími v lokalitách s minerálními a termálními prameny

Opatření

A2.2.3 Jímání přírodních zdrojů

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací
- odbor památkové péče
- odbor životního prostředí

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu
- odbor životního prostředí a zemědělství
- lázeňství a cestovního ruchu

Ministerstvo zdravotnictví – Český inspektorát lázní a zřídel

Soukromý a neziskový sektor

Poskytovatelé zdravotní a lázeňské péče

Poskytovatelé wellness služeb

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Lázeňští pacienti
- Návštěvníci města
- Podnikatelské subjekty zabývající se lázeňstvím a doprovodnými službami na území města

Opatření

A2.2.3 Jímání přírodních zdrojů

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina

Vazba na strategické dokumenty

Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie přizpůsobení se klimatu v podmínkách ČR
Státní politika životního prostředí České republiky 2030 s výhledem do 2050
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A2.2.4 Posílení významu lázní

Typické aktivity

- Lobbing za přesídlení ústředního orgánu státní správy – Českého inspektorátu lázní a zřídel (ČIL) do Karlových Varů či vytvoření územního pracoviště ČIL v Karlových Varech
- Jednání se státem o posílení úhrad za lázeňskou péči, rozšíření indikací a zvýšení příspěvků

Očekávané přínosy

+ zviditelnění města, statusová záležitost
+ uznání statutu nejvýznamnějších lázní i navenek
+ bezprostřední přímá komunikace v problematice ochrany přírodních léčebných zdrojů
+ možnost navázání dalších aktivit
+ impulz pro rozvoj místní ekonomiky, zajímavé pracovní možnosti
+ snazší intervence při péči o přírodní zdroje a jejich rozvoji

Možné překážky

– obecná skepse k nezvyklým aktivitám s nejistým výsledkem
– omezená možnost ovlivnění rozhodnutí na centrální úrovni
– možné negativní vnímání lobbingu
– nesoučinnost médií (negativní zpráva = dobrá zpráva)

Nutné podmínky

- Kvalitní argumentační materiál
- Dosažení konsenzu pro umístění pracoviště ČIL s MZČR atd.
- Získání poslanců a senátorů (místních reprezentantů) pro věc
- Personální zajištění na straně města (osobnosti s vazbami na státní úroveň schopné lobbing dlouhodobě provádět)
- Vytvoření plánu postupných kroků
- Motivační prvky pro přilákání pracovníků

Opatření

A2.2.4 Posílení významu lázní

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Zastupitelé města

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor financí a ekonomiky

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.

Karlovarský kraj

Zastupitelé kraje

Ministerstvo zdravotnictví – Český inspektorát lázní a zřídel

Senátoři Senátu Parlamentu ČR

Poslanci Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR

Soukromý a neziskový sektor

Poskytovatelé zdravotní a lázeňské péče

Poskytovatelé wellness služeb

Cílové skupiny

- Podnikatelské subjekty zabývající se lázeňstvím a doprovodnými službami na území města
- Obyvatelé města a kraje
- Nově příchozí pracovní síla

Opatření

A2.2.4 Posílení významu lázní

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.3 Image města
A2.4 Cestovní ruch

Vazba na strategické dokumenty

Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Strategický rámec Česká republika 2030
Národní inovační strategie České republiky 2019–2030
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

A2.3 Nové výzvy

Vstřícné prostředí pro rozvoj inovativních myšlenek, konkurence-schopných projektů a podnikatelských záměrů

Opatření k naplnění cíle

A2.3.1 Kulturní a kreativní odvětví, inovace

A2.3.2 Filmový průmysl

A2.3.3 Kulturně-kreativní centrum

Příležitostí pro Karlovy Vary i Karlovarský kraj je celosvětový růst významu kulturních a kreativních odvětví (KKO), která k nám mohou přinášet cenné znalosti, dovednosti, inovativní přístupy i ekonomickou sílu. KKO dlouhodobě rostou rychleji než evropský průměr. Zaměstnávají více než dvakrát tolik lidí než telekomunikační a automobilový průmysl dohromady. Jejich obrat představuje 4,4 % evropského HDP a mají výrazný potenciál přispět k obnově pandemií poničené ekonomiky.

Karlovy Vary jsou pro řadu z oborů KKO zajímavou destinací díky své tradici i současnému zázemí. Tradiční keramický a sklářský průmysl nabízí infrastrukturu a řemeslné a technologické know-how, které se dá rozvíjet a inovovat. Symbolem změn a důležitou atraktivitou pro nastupující generace bude nová budova i náplň střední uměleckoprůmyslové školy v Rybářích. Dalším odvětvím, které vtisklo významnou stopu do obrazu i infrastruktury města, je filmový průmysl. I zde je na co navázat a do budoucna co nabídnout – rozvíjení podpory filmových festivalů (včetně studentských), vytváření vhodných podmínek pro vzdělávání, profesní rozvoj i pro práci filmových tvůrců, vyhledávání vhodných filmových lokací aj.

Pro celou řadu dalších profesí KKO je charakteristické to, že jsou realizovány v malých týmech a studiích, někdy jde o dvojice či jednotlivce. Jsou to designéři, umělci, architekti, textaři, hudebníci,

ale i vědci, překladatelé, tlumočníci a další. Vedle nich jsou pak specialisté v oblasti informačních a komunikačních technologií, financí, práva nebo obchodu. To, co mají do značné míry společné, je „práce na síti“ a také „zákazníci na síti“. Lidé těchto profesí budou významnou součástí cílové skupiny, kterou nazýváme „noví osadníci“. S ohledem na jejich potřeby bude jako motivační faktor rozvíjena infrastruktura pro specifický styl práce – coworkingové prostory a pracovní huby, inkubátory a inovační centra. Atraktivní nabídka zázemí pro práci, vzdělávání i rodinný život jim bude vhodně a intenzivně komunikována prostřednictvím marketingových aktivit města.

Součástí infrastruktury pro KKO bude i kulturně-kreativní centrum. Jeho posláním bude profesní rozvoj v oblasti KKO, přitahování pozornosti špičkových odborníků z celého světa a vytváření podmínek pro využívání jejich znalostí a potenciálu ve prospěch města a regionu. Bude také nabízet inovační zázemí pro místní firmy a v neposlední řadě vytvářet atraktivní nabídku zážitkových a vzdělávacích programů pro široké publikum rozvíjejících kreativitu a designové myšlení. Tím bude tato instituce zvyšovat kompetence a inovační potenciál obyvatel města i celého regionu.

Opatření A2.3.1 Kulturní a kreativní odvětví, inovace

Typické aktivity

- Přivedení osob zapojených do oblasti kulturních a kreativních odvětví (KKO) do Karlových Varů jako příležitost pro region: nový životní styl, pobídky pro příchod do města (freelanceři, dua, malé skupinky, hollywoodský model, tj. ti, kteří pracují na síti); designéři, architekti, textaři, hudebníci, vědci, umělci, filmoví tvůrci, profesionálové ve financích nebo obchodu, tlumočníci aj., cílové skupiny 25 až 40 let (s malými dětmi, cíleně vyhledávající místa pro život a práci mimo Prahu), 55+, penzisté (prázdné hnízdo, lidé hledající místo pro klidný život)
- Zázemí pro pořádání tematických designatonů, hackatonů ve spolupráci se zajímavými firmami a institucemi, malými i velkými globálními hráči
- Nabídka prostorů pro coworking, podpora vzniku podnikatelských inkubátorů
- Klastr na KKO – propojení průmyslových firem, designérů, škol a studentů; navázání na VTP, propojení na další kreativní huby (Zlín, Olomouc)
- Zapojení a využití kulturně-kreativních odvětví do veřejných prostranství – mapa zajímavostí (zkušenosti z Plzně, Pardubic, Olomouce)
- Účast na tvorbě regionálního inovačního systému nebo vytváření vlastní infrastruktury pro inovace
- Podpora zřízení Regionálního kulturně-kreativního centra a Inovačního leadera (inovační centrum) se sídlem v Karlových Varech
- Založení vlastního seed fondu a start-up fondu pro financování inovativních a rizikových podnikatelských projektů v zárodečné fázi se sídlem ve městě, se zapojením místních podnikatelů a firem
- Podpora aktivit servisních organizací podnikatelské sféry v oblasti vědy, výzkumu a inovací,
- Spolupráce s Karlovarským krajem na projektu vědeckotechnologického parku
- Networkingové aktivity (podnikatelské dny, Pecha kucha night, vyhlašování cen apod.) = publicita a podpora podnikavých lidí
- Projekty na rozvoj kreativity a podnikavosti na školách
- Hledání talentů mezi místními obyvateli i jinde a aktivní práce s nimi od začátku (stipendia, akce, soutěže, propojování ZUŠ s praxí…)
- Vytvoření vazby na existující podniky a rozvoj spolupráce s nimi
- Inovace služeb a procesů magistrátu jako příkladu a inspirace pro další subjekty

Očekávané přínosy

+ využití současného vývoje technologií a obecně dostupných technologií umožňujících KKO profesím nebýt fyzicky závislí na určitém místě
+ splnění požadavků cílové skupiny na klidné místo pro život a kvalitní služby (např. školy)
+ potenciál pro využití příležitostí podnikání s blízkým Německem
+ možnost synergie s marketingovými aktivitami Destinační agentury a kampaní Smart Akcelerátoru 2
+ využití příležitosti přistěhování lidí z Prahy a jejího okolí, kde je nedostatek dostupného bydlení a celé skupiny lidí aktivně vyhledávají jiné místo pro život
+ restart financování pilotních projektů
+ využití rizikových investic města (pokud budou připraveny)
+ návaznost na již probíhající aktivity v budování regionálního inovačního ekosystému

Opatření A2.3.1 Kulturní a kreativní odvětví, inovace

Očekávané přínosy

+ městský seed fond podporující podnikavost a rozvoj místní podnikatelské komunity – „smart money“, podnikatelští andělé, přirozený mentoring – součást systému motivačních pobídek pro příchod nových podnikavých a kreativních obyvatel

Možné překážky

- geografická a dopravní vzdálenost Prahy znemožňující „dostupnost Prahy do hodiny“, závislost na dokončení dálnice D6 (nutné navrhnout kompenzaci této nevýhody)
- obecně vžité klišé, že pouze Praha je vhodná pro zakládání nových podniků a aktivit
- nedostatečná kompatibilita s aktivitami Karlovarského kraje a dalších měst v regionu, hrozí dublování aktivity a nekoncepční kroky
- nezkušenost a nedostatek znalostí a kompetencí pracovníků Magistrátu města, nutnost externího vstupu, který by inspiroval, vedl, pomáhal nastavovat procesy
- inovační systém je v zárodku a inovační infrastruktura dosud neexistuje
- ve městě ani regionu není nikdo, kdo by opravdu prosazoval inovační politiku a podporoval ji
- tlak velkých firem na agentury pro podporu podnikání, aby zejména suplovaly úřad práce
- obecný diskurz zaměřen na pracovní sílu, zaměstnanost a zaměstnání, nikoli na podnikavost
- stávající podnikatelské inkubátory ve městě nefungují tak, jak by měly

Nutné podmínky

- „Dostupnost Prahy do hodiny“ – bude se postupně naplňovat s dokončováním D6
- Vytvoření nabídky pro lidi v KKO (design služeb pro ně)
- IT infrastruktura, bydlení, školy, školky (i alternativní)
- Nabídka benefitů: dostupnost kultury, příroda a sport, zdravý životní styl, gastronomie, fyzioterapie, propojení s kulturní nabídkou města a dalšími podmínkami zázemí pro podnikání – prostory, kanceláře (coworking, inkubátor)
- Propagace služby, nabídky – atraktivní marketing, „obchodní model“ služby – náklady/přínosy (krátkodobé, střednědobé, dlouhodobé)
- Prezentace ekonomické rozvahy – náklady a přínosy života v Praze a v KV
- Příklady dobré praxe ze zahraničí, prezentace a spoluvytváření nového trendu v životním stylu
- Vytvoření vazby na existující podniky a rozvoj spolupráce s nimi
- Tvorba aktivit vedoucích k napojení na existující zahraniční či české klastry v oblasti KKO
- Navázání aktivit na budoucí Krajské inovační centrum a Keramickou školu či napojení na inkubátory/akcelerátory
- Aktivity paměťových institucí, galerií a kulturních zařízení
- Kaskádové granty pro menší projekty
- Rozdělení zdrojů mezi tradiční obory a nově podporovaná odvětví
- „Přímá linka“ na Karlovarský kraj v oblasti inovací – koordinace aktivit a synergie
- Zázemí pro podnikavost („tvrdé“ – kanceláře, IT, infrastruktura; „měkké“ – znalostní podpora, mentoring, akcelerační programy, povzbuzování, propagace, finanční programy)

Opatření

A2.3.1 Kulturní a kreativní odvětví, inovace

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Česká agentura na podporu obchodu

Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism

Agentura pro podnikání a inovace

Technologická agentura České republiky

Českomoravská záruční a rozvojová banka

Rada kvality ČR

Soukromý a neziskový sektor

Podnikatelské subjekty působící na území města

Inovační centrum INION, z. s.

Asociace společenské odpovědnosti

Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje

Svaz průmyslu a dopravy České republiky

Cílové skupiny

- Podnikatelské subjekty působící na území města
- Nově příchozí podnikaví lidé
- Místní i nově příchozí obyvatelé – talentovaní, odvážní, podnikaví a kreativní

Opatření A2.3.1 Kulturní a kreativní odvětví, inovace

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
C1.1 Umění a kultura
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Přeshraniční regionální inovační strategie Karlovarského kraje a Svobodného státu Bavorsko
Přeshraniční regionální inovační strategie Karlovarského kraje a Svobodného státu Sasko
Strategický rámec Česká republika 2030
Národní inovační strategie České republiky 2019–2030
Inovační strategie České republiky (The Country for the Future)
Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020
Strategie rozvoje a podpory kulturních a kreativních odvětví / Akční plán 2021–2023
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Digitální Evropa
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A2.3.2 Filmový průmysl

Typické aktivity

- Vytipování a vyhledávání filmových lokací
- Potenciální vytvoření zázemí pro Fakultu múzických umění
- Podpora filmových festivalů (i studentských), prohloubení spolupráce s MFF
- Podpora činnosti Filmové kanceláře Karlovarského kraje a jejího provázaní s místní infrastrukturou (hotely, kinosály, kongresové sály apod.)
- Oslovení a přilákání kreativců, kteří se zaměřují na vytváření vizuálních materiálů v exteriérech

Očekávané přínosy

+ další rozvinutí tradice – první kinematografická projekce na území ČR v Karlových Varech, největší a nejstarší filmový festival, mezinárodní povědomí o KV
+ rozvoj dalších filmových festivalů – Tourfilm, Caminos, Ostrovský festival filmů pro děti
+ fungující „filmová agentura“ kraje
+ větší využití multikin v Thermalu a dalších kinosálů pro projekce

Možné překážky

– nutnost koordinace s Karlovarským krajem, možnost různých zájmů
– počáteční náklady
– chátrající okolí hotelu Thermal

Nutné podmínky

- Realizace prvních projektů jako ukázky možností rozvoje filmového odvětví
- Vytvoření databáze dodavatelů filmového průmyslu a její umístění na web (přilákání těchto dodavatelů do regionu)
- Propojení s MFF pro oslovení potenciálních zájemců
- Empatie a designový proces služby s uživateli (FAMU, filmové ateliéry)
- Práce s filmovými pobídkami, koordinace pobídek

Opatření

A2.3.2 Filmový průmysl

2/3

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
– odbor kancelář primátora

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Nadace FILM–FESTIVAL Karlovy Vary

Kancelář architektury města, p. o.

Karlovarský kraj

Krajský úřad Karlovarského kraje

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje

Filmová kancelář Karlovarského kraje

Ministerstvo kultury

Soukromý a neziskový sektor

Provozovatelé hotelů, restaurací, kinosálů a dalších přidružených služeb

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Nově příchozí obyvatelé (studenti, kreativci)
- Provozovatelé hotelů, restaurací, kinosálů a dalších přidružených služeb

Opatření

A2.3.2 Filmový průmysl

Vazba na cíle

A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
C1.1 Umění a kultura

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie rozvoje a podpory kulturních a kreativních odvětví / Akční plán 2021–2023
Koncepce podpory a rozvoje české kinematografie a filmového průmyslu 2011–2016
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A2.3.3 Kulturně-kreativní centrum

Typické aktivity

- Zážitkové centrum pro mladé, aktivní a kreativní zájemce, zahrnující didaktické programy pro rozvoj kreativity a designového myšlení
- Podpora inovací s ohledem na možnou nosnost oboru pro inovační potenciál města i kraje
- Alternativní doplňková atraktivita typu hvězdárny či centra popularizace vědy, těžící z místních specifik

Očekávané přínosy

+ získání exkluzivní pozice v daném oboru v Česku
+ vytvoření nového „taháku“ pro návštěvníky i experty v oblasti designu a inovací… do města/regionu
+ širší zapojení komunity
+ vyšší návštěvnost města
+ rozvoj lidských zdrojů (příspěvek ke zvýšení kreativity a podnikavosti místních lidí)
+ příspěvek pro inovační potenciál města i kraje, zdroj inspirace a nových nápadů využitelných pro rozvoj města a regionu
+ kvalitativní růst stávajících servisních organizací (KARP, CI, KHK KK), které jsou v kontaktu s podnikatelskou sférou

Možné překážky

– investiční náročnost a potřeba krytí provozních výdajů
– nároky na kvalitní pracovníky, kteří centrum vymyslí a zrealizují (architekti, lidé v oblasti kultury či marketingu apod.)
– nutnost pojmout centrum jedinečně a nebudovat tuctovou záležitost

Nutné podmínky

- Nalezení vhodného konceptu (nelze opisovat odjinud, protože se musí jednat o jedinečné kreativní centrum)
- Spojení s osvíceným developerem (či více firmami, které využívají design, designové myšlení a inovační procesy a uvědomují si jejich strategický význam)
- Kvalitní marketing ze strany města
- Spojení nejen s místními firmami, které by se zapojily v roli partnerů (i finančních)
- Nalezení vhodných možností financování pro aktivity plynoucí z Místních akčních plánů

Opatření

A2.3.3 Kulturně-kreativní centrum

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor financí a ekonomiky
- informačních technologií
- odbor kultury, školství a tělovýchovy

Kancelář architektury města, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Ministerstvo průmyslu a obchodu

Soukromý a neziskový sektor

Podnikatelské subjekty působící na území města

Kreativci

Inovátoři

Zájmové spolky a sdružení

Inovační centrum INION, z. s.

Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje

Svaz průmyslu a dopravy České republiky

Cílové skupiny

- Obyvatelé regionu (studenti, podnikaví lidé)
- Návštěvníci města
- Nově příchozí obyvatelé

Opatření

A2.3.3 Kulturně-kreativní centrum

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Strategický rámec Česká republika 2030
Národní inovační strategie České republiky 2019–2030
Inovační strategie České republiky (The Country for the Future)
Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020
Strategie rozvoje a podpory kulturních a kreativních odvětví / Akční plán 2021–2023
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
Digitální Evropa
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

A2.4 Cestovní ruch

Rozmanitý cestovní ruch opírající se o jedinečnost místních hodnot

Opatření k naplnění cíle

A2.4.1 Koncepční a zodpovědný přístup k udržitelnému rozvoji cestovního ruchu

A2.4.2 Diverzifikace a kvalita produktů a služeb

A2.4.3 Destinační management a marketing

A2.4.4 Dopravní a veřejná infrastruktura pro cestovní ruch

A2.4.5 Lidské zdroje a vzdělávání pro cestovní ruch

Nezbytnou podmínkou pro zajištění dalšího udržitelného rozvoje cestovního ruchu v Karlových Varech bude správně nastavený a jasně směřovaný koncepční a zodpovědný přístup k tomuto odvětví.

Město vytvoří v souladu s aktuálními a výhledovými trendy dalšího vývoje ambiciózní dlouhodobou městskou koncepci cestovního ruchu se zaměřením na unikátní postavení Karlových Varů v rámci ČR a se širokou a atraktivní nabídkou produktů a služeb.

Naopak příležitostí pro nejbližší období bude příprava a realizace krátkodobé koncepce, zaměřené především na velmi aktuální zdravotní (postcovidové) pobyty.

Cílem nové koncepce bude dosažení větší diverzifikace cestovního ruchu a vysoké kvality nabízených produktů a služeb. Město se zaměří především na klientelu z České republiky a z kratších vzdáleností z okolních států, přičemž kromě prioritního segmentu tradičního lázeňského a zdravotního cestovního ruchu bude podporovat i další doplňkové segmenty.

Budou více podporovány a využívány atraktivity města ve vazbě na UNESCO a kulturní lázeňskou krajinu.

Město bude směřovat nabídku pro turisty synergicky s nabídkou pro místní (kulturní akce, různorodé aktivity oživující lázeňské území města apod.) s vědomím, že spokojenost místních obyvatel se přímo odrazí na atmosféře a obrazu města, který se tak stane přidanou hodnotou lákající turisty. Změna vnímání atraktivity města bude tedy podmíněna nutnos-

tí investic do místních obyvatel. S předpokládanou proměnou klientely se dají očekávat i jiné požadavky na nabídku služeb, a tím i přínosná proměna sortimentu obchodů lázeňského území města, která tak bude blíže i potřebám místních obyvatel. Cílem destinačního managementu a marketingu bude analýza cílových skupin, segmentace zákazníků, marketingové průzkumy a průběžné testování produktů a služeb s cílem optimalizovat nabídku služeb cestovního ruchu, dále kvalitní PR, informační a datová základna, marketing pozitivního obrazu města, podpora destinačního managementu a propagace města za využití možností moderních metod (QR kódy, aplikace, rozšířená realita). Smyslem je sejmout z města nálepku ruské destinace a čistě lázeňského města a prezentovat obraz města i širšího regionu s aktivně budovaným novým příběhem. Spolu s tím bude zkvalitňována dopravní a veřejná infrastruktura pro cestovní ruch (dopravní infrastruktura, veřejná prostranství, nové atraktivity, další body turistického zájmu mimo vnitřní lázeňské území). Vše opět s cílem sloužit jak návštěvníkům, tak místním, s hledáním průniků a synergií.
V oblasti lidských zdrojů a vzdělávání pro cestovní ruch bude podporováno celoživotní vzdělávání, zkvalitnění vzdělávacích programů odborných škol, bude vytvořen inkubátor nových pracovníků pro lázeňství a zapojovány výsledky vědecko-výzkumných aktivit do aplikační sféry.

Opatření

A2.4.1 Koncepční a zodpovědný přístup k udržitelnému rozvoji cestovního ruchu

Typické aktivity

- Vytvoření dlouhodobé městské koncepce cestovního ruchu na období do roku 2040 s cílem: „Karlovy Vary v roce 2040 – druhá nejlepší turistická destinace v České republice“
- Vytvoření krátkodobé městské koncepce cestovního ruchu do roku 2024 s hlavním tématem: „Zdravé město, zdravý kraj“ (postcovidové pobyty pro získání imunity) se službami orientovanými na zdravotní pobyty, objevování krás města a jeho okolí – architektura, krajina, další programy (kultura, sport, volný čas)
- Jasná prioritizace jednotlivých segmentů cestovního ruchu a zamezení konkurence jednotlivých forem mezi sebou
- Zaměření se na nové formy cestovního ruchu, zohlednění proměn trhu v některých segmentech (kupř. útlum kongresové turistiky)
- Definice omezeného počtu produktů/témat a vypracování jejich produktové strategie

Očekávané přínosy

+ rozvoj místního ekonomického prostředí, vyvážení zájmů obyvatel a návštěvníků
+ stabilizace odvětví v regionu (provázanost na další cíle v okolí)
+ žádoucí mix forem cestovního ruchu zvyšující stabilitu a odolnost tohoto oboru, podporující prodloužení doby pobytu návštěvníků a opakované návštěvy a minimalizující sezonní výkyvy
+ zabránění overturismu (krátkodobých masových návštěv centra města bez využití služeb) a s ním souvisejících negativních jevů
+ zlepšení obrazu města

Možné překážky

– relativní zranitelnost odvětví vinou vnějších vlivů (bezpečnostní situace ve světě, opatření reagující na pandemie)
– roztříštěnost zájmů různých aktérů v oblasti cestovního ruchu
– dlouhá doba nutná k přeostření ve vnímání Karlových Varů v nové poloze
– vyčlenění kapacit v ubytovacích a restauračních zařízeních a dalších objektech/institucích

Nutné podmínky

- Trvalá a cílená podpora cestovního ruchu ze strany města
- Strategický přístup a systematická práce s analytickými daty pro odpovědné rozhodování
- Hledání synergií mezi dlouhodobou a krátkodobou koncepcí
- Diverzifikace produktů a služeb
- Kvalitní destinační management a marketing
- Spolupráce (partnerství) všech zainteresovaných subjektů cestovního ruchu
- Aktivní spolupráce s profesními organizacemi
- Spolupráce s destinační agenturou pro KVK – Živý kraj
- Spolupráce s CzechTourism

Opatření

A2.4.1 Koncepční a zodpovědný přístup k udržitelnému rozvoji cestovního ruchu

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací
- odbor kultury, školství a tělovýchovy

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Česká centrála cestovního ruchu CzechTourism

Soukromý a neziskový sektor

Poskytovatelé zdravotní a lázeňské péče

Hotely

Restaurace

Obchodníci

Cestovní kanceláře a agentury

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Návštěvníci města
- Podnikatelské subjekty působící na území města

Opatření

A2.4.1 Koncepční a zodpovědný přístup k udržitelnému rozvoji cestovního ruchu

3/3

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie lokalizace investic v regionech
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Koncepce státní politiky cestovního ruchu v České republice na období 2014–2020
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A2.4.2 Diverzifikace a kvalita produktů a služeb

Typické aktivity

- Zaměření se na nové segmenty návštěvníků – klientelu z České republiky a z kratších vzdáleností z okolních států, která do Karlových Varů přijíždí po vlastní ose (auto, vlak)
- Prioritizace jednotlivých segmentů cestovního ruchu a zamezení konkurence jednotlivých forem mezi sebou – prioritní segment: tradiční lázeňský a zdravotní cestovní ruch + další doplňkové segmenty
- Rozvíjení wellness a zdravotního turismu, městského turismu, kulturního turismu, golfového turismu, aktivního turismu (pobyt v přírodě, cykloturistika, pěší turistika, běžecké a sjezdové lyžování – výhoda blízkosti Krušných hor), venkovského turismu a agroturistiky, filmového turismu (Film friendly location) a dalších specifických forem turismu (např. montánní turismus, církevní turismus)
- Zaměření se na turismus rodičů s dětmi
- Zaměření se na zážitkovou turistiku (např. voda, zdraví, ekologie, elektromobilita, řemesla, design a inovace)
- Zohlednění proměny segmentu kongresové turistiky (odklon od velkých a drahých akcí směrem k menším akcím cca do 200 osob, kombinovaným s online konferencemi, kupř. vědecké kongresy – univerzity, vědecké instituce)
- Zaměření se na nové formy incentivní turistiky – motivační turistiky „za odměnu“
- Podpora a využití atraktivit s vazbou na UNESCO (The Great Spa Towns of Europe, Hornický region Erzgebirge/Krušnohoří)
- Organizace kulturně společenských akcí jako nabídky pro turisty, přitom současně v souladu s potřebami místních obyvatel (živé lázeňské centrum i pro místní obyvatele)
- Oživení centrální zóny krátkodobými a měnícími se aktivitami: trhy, koncerty KSO atd. a zlepšením stálých činností: služby (infocentrum), gastronomie (pronájem městských prostor nájemcům s ověřenou historií a kvalitou) a shopping (pronájem městských prostor vybraným nájemcům na základě většího množství kritérií než jen nejvyšší cena nájmu)
- Moderní infocentrum
- Kvalitní, komplexní a přehledný městský orientační a informační systém zahrnující lázeňské lesy s využitím možností nových technologií (rozšířená realita, QR kódy apod.)
- Karlovarský architektonický manuál – průvodce po architektonických zajímavostech města (po vzoru Brna, Litomyšle apod.)
- Těsnější zapojení kulturní krajiny – lázeňských lesů do nabídky pro cestovní ruch, zlepšení kvality cest, mobiliáře, orientační a informační systém v lesích propojený s městským
- Design nových typů produktů a služeb
- Podpora zvyšování kvality služeb cestovního ruchu a lázeňství
- Podpora subjektů poskytujících kvalitní služby (certifikace průvodců, fair play taxi apod.)
- Vytvoření manuálu pro označování provozoven
- Integrační aktivity, spolupráce na vytváření inovativních společných produktových balíčků
- Systematické rozvíjení spolupráce s partnerskými městy a v rámci Great Spa Towns of Europe (vzájemná inspirace příklady dobré praxe, sdílení zkušeností a znalostí)

Očekávané přínosy

+ žádoucí mix forem cestovního ruchu
+ minimalizace sezonních výkyvů

Opatření

A2.4.2 Diverzifikace a kvalita produktů a služeb

Očekávané přínosy

+ stabilizace odvětví v regionu (provázanost na další cíle v okolí)
+ prodloužení doby pobytu návštěvníků a opakovaných návštěv města
+ díky kongresové turistice zvýšení prestiže KV mezi odbornou veřejností, celoroční využití dnes nevyužitých prostor
+ zlepšení ekonomiky a obrazu města
+ cestovní ruch jako integrální součást života města (vyvážení zájmů obyvatel a návštěvníků – win-win situace)

Možné překážky

– relativní zranitelnost odvětví vinou externích vlivů (bezpečnostní situace ve světě, opatření reagující na pandemie)
– roztříštěnost zájmů různých aktérů v oblasti cestovního ruchu

Nutné podmínky

- Proměna celkového ducha – atmosféry města – uvědomění si toho, že spokojenost místních obyvatel se přímo odráží na atmosféře a obrazu města, který je přidanou hodnotou lákající turisty. Změna vnímání atraktivity města z hlediska cestovního ruchu je podmíněna nutností investovat do místních obyvatel.
- Péče o přírodní bohatství a kulturní dědictví města a kraje, jeho zpřístupnění a interpretace v rámci aktivit cestovního ruchu, péče o veřejná prostranství (slouží jak pro turisty, tak pro místní)
- Kvalitní městská koncepce cestovního ruchu
- Kvalitní destinační management a marketing
- Kvalitní infrastruktura pro cestovní ruch
- Trvalá a cílená podpora cestovního ruchu ze strany města, informační podpora podnikatelským subjektům včetně podpory při jednáních s národními orgány
- Tvorba vhodných podmínek pro iniciaci soukromých investic (koordinace s krajskou politikou), zprostředkování informací o dotačních možnostech na podporu infrastruktury cestovního ruchu a lázeňství vlastníkům infrastruktury
- Sledování ekonomiky pobytů a na základě toho definování strategických priorit pro inovace stávajících/design nových služeb a produktů
- Zavádění inovačních procesů a nástrojů do firem a veřejných institucí, inovativní přístupy
- Vytvoření prostoru k experimentování
- Zajištění kvalitativních standardů poskytovaných služeb, těsná spolupráce s profesními sdruženími v podpoře certifikace technickými předpoklady kvality a produktovými certifikačními systémy
- Tvořivá spolupráce s technologickými giganty, středními firmami i start-upy (formulace výzev)
- Aktivní sledování ICT trendů a objevování možností jejich využití v oblasti cestovního ruchu
- Širší nabídka a aktivity krajské DMO Živý kraj, propojení jednotlivých segmentů cestovního ruchu a spolupráce mezi podnikateli
- Spolupráce (partnerství) všech zainteresovaných subjektů cestovního ruchu (kraj, města, obce, profesní a odborná veřejnost, rezidenti)

Opatření

A2.4.2 Diverzifikace a kvalita produktů a služeb

Nutné podmínky

- Spolupráce a koordinace s informačními centry na území Karlovarského kraje
- Aktivní spolupráce s profesními organizacemi
- Spolupráce s destinační agenturou pro KVK – Živý kraj
- Spolupráce s CzechTourism
- Spolupráce se vzdělávacími a vědeckými institucemi v rámci kraje a jejich podpora při realizaci konkrétních projektů např. balnelogického výzkumu, klinických studií účinků minerálních vod na organismus
- Větší spolupráce s MFF – pořádání dalších tematických akcí v průběhu sezony v úzké kooperaci MFF má za sebou řadu významných partnerů, média a kvalitní produkční tým
- Mezinárodní spolupráce s důrazem na potřeby lázeňství a cestovního ruchu

Opatření

A2.4.2 Diverzifikace a kvalita produktů a služeb

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Česká centrála cestovního ruchu CzechTourism

Soukromý a neziskový sektor

Poskytovatelé zdravotní a lázeňské péče

Hotely

Restaurace

Obchodníci

Cestovní kanceláře a agentury

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Návštěvníci města
- Podnikatelské subjekty působící na území města

Opatření

A2.4.2 Diverzifikace a kvalita produktů a služeb

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“
Strategie lokalizace investic v regionech
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Strategický rámec Česká republika 2030
Koncepce státní politiky cestovního ruchu v České republice na období 2014–2020
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření A2.4.3 Destinační management a marketing

Typické aktivity

- Analýza cílových skupin (spíše než segmentace dle typu cestovního ruchu tzv. archetypální segmentace, která lépe nastaví konkrétní nabídku a jasně vymezí případné limity)
- Vytvoření vlastní segmentace zákazníků a využívání moderních a efektivních metod designu služeb
- Identifikace cenných turistů a způsobů, jak je oslovit a motivovat k návštěvě
- Marketingové průzkumy potřeb cílových skupin a produktové strategie
- Průběžné testování produktů a služeb na zdrojových trzích a marketingových konceptů, efektivní systém získávání zpětné vazby a její zapracovávání
- Integrované marketingové kampaně cílené na segmenty klientely a zdrojové trhy v ČR i v zahraničí
- Propagace trendu zdravého životního stylu, přínosů lázeňství pro zdraví, zacílená i na mladší generace
- Kvalitní PR, které z města sejme nálepku „ruské destinace“ a čistě lázeňského města bez dalších atraktivit a celkově změní mediální obraz Karlových Varů
- Zkvalitnění informační a datové základny pro rozvoj cestovního ruchu a lázeňství včetně využití moderních metod sběru a interpretace dat, tvorba databází a registrů dat z odvětví cestovního ruchu, lázeňství, MICE (kongresové turistiky)
- Rozvoj a podpora destinačního řízení města / aglomerace, založení Destinační agentury města Karlovy Vary se stanovenou odpovědností za oblast
- Cílená propagace města a destinačního managementu, komunikační strategie cestovního ruchu a lázeňství, propagace významných bodů v Karlových Varech a okolí (kupř. tištěný a online průvodce, blogy, vlogy, využití možností rozšířené reality, QR kódů, Karlovarský architektonický manuál – průvodce po architektonických zajímavostech města (po vzoru Brna, Litomyšle apod.)
- Rozvoj elektronické prezentace města a jeho kulturně historických hodnot (internetové stránky, aplikace pro chytré telefony)
- Nové ekonomické modely virtuálních služeb (motivace k fyzické návštěvě)

Očekávané přínosy

+ efektivnější řízení rozvoje cestovního ruchu ve městě a regionu
+ snadnější realizace marketingových kampaní a infrastrukturních projektů rozvoje cestovního ruchu
+ příspěvek ke zvýšení příjmů z cestovního ruchu (růst a prodloužení návštěvnosti, vyšší útrata návštěvníků apod.)

Možné překážky

– různé zájmy jednotlivých aktérů cestovního ruchu, obtížné nalezení společných cílů, neochota ke spolupráci
– nevyužívaný potenciál spolupráce s organizacemi destinačního managementu na národní úrovni (CzechTourism) i na regionální úrovni, např. KHK KK, KVK – Živý kraj apod.
– zaměření CzechTourismu na velká celostátní marketingová témata, v nichž se Karlovy Vary neobjeví nebo se objeví stereotypně jen jako lázeňské město

Opatření

A2.4.3 Destinační management a marketing

Nutné podmínky

- Kvalitní městská koncepce cestovního ruchu
- Kvalitní infrastruktura pro cestovní ruch
- Uvědomění si provazeb a synergií mezi rezidenty a turisty, zaměření se na vyvážený přístup při rozvoji cestovního ruchu, intenzivní komunikace přínosné symbiózy místních obyvatel a turistů (lázeňských hostů), sledování dopadů turismu na život místních obyvatel a naopak
- Spojení sil: shoda místních aktérů na zájmu o nové trhy a snaha cílit na ně společně, spolupráce a koordinace všech aktérů
- Spolupráce na úrovni AHR (stávající, není potřeba formovat nebo zakládat další platformu), funkční komise, KHK KK, KARP
- Spolupráce a koordinace s destinační agenturou Karlovarského kraje a marketingovými aktivitami kraje
- Spolupráce s dalšími aktéry v kraji v oblasti cestovního ruchu a lázeňství
- Užší spolupráce Karlovarského kraje s obcemi, sportovními kluby, sportovními svazy a dalšími subjekty na propagaci regionu
- Koordinace politiky v oblasti cestovního ruchu, kultury, památkové péče a ochrany přírody a krajiny na území Karlovarského kraje
- Využití formátu tzv. 3K platformy vhodné pro kooperaci, koordinaci a komunikaci subjektů cestovního ruchu v destinaci za účelem podpory jeho rozvoje
- Ochota subjektů na trhu cestovního ruchu reagovat na aktuální trendy jak na straně poptávky, tak na straně konkurenční nabídky (nabídka dalších aktivit, produktů, marketing)
- Využívání služeb a projektů České centrály cestovního ruchu
- Využití zkušeností a kontaktů Carlsbad Convention Bureau
- Mezinárodní spolupráce s důrazem na potřeby lázeňství a cestovního ruchu
- Zapojení místních aktérů, jejich koordinace motivace
- Vzdělávací akce o přínosech destinačního managementu v kraji pro rozvoj turismu
- Řízený branding (budování značky) města jako tradiční i inovativní lázeňské a turistické destinace
- Propagace pohybu v přírodě v rámci propagace lázeňství a cestovního ruchu, podpora rozvoje sportovního turismu
- Využívání moderních technologií (kupř. potenciálu 5G sítí)
- Využití dat např. na www.tourdata.cz (množství relevantních ukazatelů dle jednotlivých trhů, profily návštěvníka dle země původu, výše útraty apod.)
- Rozvoj veřejných prostranství a péče o ně

Opatření

A2.4.3 Destinační management a marketing

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Kulturní instituce

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Česká centrála cestovního ruchu CzechTourism

Soukromý a neziskový sektor

Poskytovatelé zdravotní a lázeňské péče

Hotely

Restaurace

Obchodníci

Cestovní kanceláře a agentury

Kulturní instituce a spolky

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Návštěvníci města
- Podnikatelské subjekty působící na území města

Opatření

A2.4.3 Destinační management a marketing

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Strategie lokalizace investic v regionech
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Strategický rámec Česká republika 2030
Koncepce státní politiky cestovního ruchu v České republice na období 2014–2020
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A2.4.4 Dopravní a veřejná infrastruktura pro cestovní ruch

Typické aktivity

- Zkvalitňování dopravní dostupnosti města a regionu jako destinace cestovního ruchu
- Zapojení Karlových Varů do integrovaného dopravního systému (příkladem může být Ústecký kraj)
- Vypracování studie ekonomického přínosu letiště v Karlových Varech v kontextu dostavby dálnice D6 a budoucích potřeb Karlovarského kraje také v oblasti turismu
- Budování základní a doprovodné městské infrastruktury cestovního ruchu (regenerace městských veřejných prostranství a parků, objektů v majetku města s možností využití pro cestovní ruch, sportovišť a volnočasových areálů, budování nových odstavných parkovacích stání pro zájezdové autobusy, parkovacího a navigačního systému ve městě, infocenter, orientačního a navigačního systému pro pěší a cyklisty, cyklostezek, půjčování kol, půjčování loděk apod.)
- Budování dalších nových atraktivit (veřejné termální koupaliště apod.)
- Situování infrastruktury pro cestovní ruch i mimo vnitřní lázeňské území (další body turistického zájmu)
- Budování infrastruktury v lázeňských lesích – zlepšení kvality cest, mobiliáře, orientační a informační systém propojený s městským
- Budování veškeré infrastruktury tak, aby sloužila jak pro cestovní ruch, tak pro obyvatele města (hledání průniků a synergií)
- Využívání moderních technologií (webové a mobilní aplikace, možností rozšířené reality, QR kódy, apod.), s možností cíleného směrování návštěvníků v nejvytíženějších lokalitách a časech (pohyb turistů po městě, „chytré parkování“ apod.)

Očekávané přínosy

+ zvýšení kvality veřejných prostranství a posílení klidného charakteru lázeňského území a pěších zón
+ zkvalitnění infrastruktury a rozšíření nabídky možností a atraktivit jak pro návštěvníky, tak pro rezidenty
+ zatraktivnění dopravy pro obyvatele i pro turisty, zvýšení bezpečnosti dopravy
+ zkvalitnění parkování obyvatel, pracovníků i návštěvníků města
+ razantní snížení dopravní zátěže, hluku a emisí v nejcennější části města, ochrana mimořádných hodnot

Možné překážky

– investiční a provozní náklady
– kapacita dopravních sítí
– problematika nalezení vhodných řešení v rámci městského prostředí a památkové rezervace
– nutnost sladění koncepcí na různých úrovních
– nutná koordinace se soukromými provozovateli parkovišť, s vlastníky hotelů, lázeňských domů apod.

Nutné podmínky

- Pasportizace památek a objektů vhodných pro strategicky významné typy cestovního ruchu
- Zachování a obnova kulturního dědictví města, ochrana urbanistických hodnot vnitřního lázeňského území, revitalizace památkových objektů a kolonád

Opatření

A2.4.4 Dopravní a veřejná infrastruktura pro cestovní ruch

Nutné podmínky

- Správná frekvence údržby parků, stezek a dalších turistických míst, včetně lázeňských lesů
- Lobbování u Ministerstva pro místní rozvoj, Ministerstva dopravy a dalších veřejných institucí pro urychlení výstavby dálnice D6
- Posílené vlakové spojení Karlovy Vary (kupř. Mariánské Lázně, lepší časy odjezdů a příjezdů Pendolina, bude-li zachováno)
- Vyšší četnost příměstské autobusové dopravy o víkendech a prázdninách
- Dopravní dostupnost a služby uvnitř města (shuttle service)
- Analýza přínosů a nákladů případného finančního podílu města na rozvoji a provozu nových leteckých linek, lepší letecké spojení s hlavními evropskými destinacemi (růst segmentu City break)
- Adaptace procesů a způsobu myšlení na rostoucí význam nových komunikačních a navigačních audiovizuálních zařízení
- Koordinace a synergie plánování s Karlovarským krajem, včetně koordinace dopravní obslužnosti cílené na cestovní ruch

Opatření

A2.4.4 Dopravní a veřejná infrastruktura pro cestovní ruch

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary
- odbor právní
- odbor informačních technologií
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací
- odbor majetku města
- odbor dopravy
- odbor životního prostření

Koordinátor mobility MMKV

Kancelář architektury města, p. o.

Městská policie Karlovy Vary

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Správa lázeňských parků, p. o.

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu
- odbor dopravy a silničního hospodářství
- odbor životního prostředí a zemědělství

Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, p. o.

Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, p. o.

Orgány ochrany přírody

Orgány památkové péče

Povodí Ohře, s. p.

Policie ČR – DI

České dráhy, a. s.

Správa železnic, s. o.

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Česká centrála cestovního ruchu CzechTourism

Soukromý a neziskový sektor

Poskytovatelé zdravotní a lázeňské péče, hotely, restaurace, obchodníci, cestovní kanceláře a agentury

Autobusy Karlovy Vary, a. s.

Další soukromí dopravci

Provozovatelé taxislužby

Vlastníci parkovacích ploch, domů a garáží

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Pracovníci veřejné správy
- Návštěvníci města
- Podnikatelské subjekty působící na území města

Opatření

A2.4.4 Dopravní a veřejná infrastruktura pro cestovní ruch

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán dopravní obslužnosti územního obvodu Karlovarského kraje na období let 2018–2026
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020
Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“
Strategie lokalizace investic v regionech
Koncepce státní politiky cestovního ruchu v České republice na období 2014–2020
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie v Karlovarském kraji
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Strategický rámec Česká republika 2030
Místní Agenda 21
Politika územního rozvoje ČR
Politika architektury a stavební kultury ČR
Dopravní politika ČR
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

A2.4.5 Lidské zdroje a vzdělávání pro cestovní ruch

Typické aktivity

- Podpora celoživotního vzdělávání v cestovním ruchu (odborné a jazykové kompetence, podnikatelské dovednosti)
- Zapojování výsledků vědecko-výzkumných aktivit v oblasti balneologie do systému vzdělávání
- Praxe a stáže pracovníků v cestovním ruchu, stínování v provozech
- Zvyšování kvality středoškolských a vysokoškolských vzdělávacích programů specializujících se na oblast služeb v pohostinství, ubytování, lázeňství, fyzioterapie, služeb v cestovním ruchu (včetně systematického zapojování studentů do dlouhodobých praxí již během SŠ studia)
- Vytvoření inkubátoru nových pracovníků do lázeňství + školicí středisko pro stávající pracovníky (ideálně v rámci rekonstruovaných Alžbětiných lázní)
- Podpora pozitivního přístupu k rekvalifikaci a celoživotnímu vzdělávání

Očekávané přínosy

+ růst kvality služeb v cestovním ruchu
+ růst zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatelstva
+ vyšší zájem o studijní obory v cestovním ruchu, vyšší počet absolventů
+ vyšší úroveň personálu ve službách a cestovním ruchu, včetně vyšší znalosti jazyků
+ nově vznikající firmy v oblasti cestovního ruchu

Možné překážky

– objektivní faktory snižující atraktivitu práce v cestovním ruchu (ohrožení pracovních míst v době hospodářských recesí, pandemií, sezonnost řady pracovních pozic)
– relativně nízká mzdová úroveň řadových pracovníků v cestovním ruchu snižující atraktivitu těchto pracovních pozic pro vzdělanější a schopnější pracovníky
– různé potřeby subjektů v ČR
– nezájem o uplatňování nových poznatků výzkumu a vývoje a nových trendů a metod
– vysoké náklady a finanční náročnost
– negativní přístup a pasivita v oblasti celoživotního vzdělávání a rekvalifikací u starších generací obyvatel

Nutné podmínky

- Prezentace a propagace studijních oborů v odvětví cestovním ruchu a uplatnitelnosti absolventů
- Zapojení moderních trendů do výuky
- Hodnocení kvality studijních plánů, hodnocení jejich provazeb s potřebami trhu a subjektů na něm působících, aplikace výsledků vědy a výzkumu, systém evaluace výsledků vzdělávání
- Prostupnost a kompatibilita vzdělávacích programů různých forem vzdělávání (školní, mimoškolní, formální, neformální a další)
- Zapojování výsledků vědecko-výzkumných aktivit v oblasti balneologie do systému celoživotního odborného vzdělávání pracovníků v lázeňství a cestovním ruchu (stěžejní role Institutu lázeňství a balneologie – odpovídající finanční podpora)

Opatření

A2.4.5 Lidské zdroje a vzdělávání pro cestovní ruch

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kancelář tajemníka
- odbor informačních technologií
- odbor financí a ekonomiky
- odbor rozvoje a investic
- odbor strategií a dotací

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor informatiky
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Centrum na podporu integrace cizinců – Karlovarský kraj

Veřejné vzdělávací instituce

Národní institut pro další vzdělávání

Soukromý a neziskový sektor

Poskytovatelé zdravotní a lázeňské péče

Soukromé školy a poskytovatelé kurzů

Hotely, restaurace, obchodníci, cestovní kanceláře a agentury

Neziskové organizace

Cílové skupiny

- Žáci MŠ
- Žáci ZŠ
- Studenti SŠ/VOŠ
- Učitelé
- Ředitelé škol
- Široká veřejnost

Opatření

A2.4.5 Lidské zdroje a vzdělávání pro cestovní ruch

3/3

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2021–2023
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Strategie lokalizace investic v regionech
Koncepce státní politiky cestovního ruchu v České republice na období 2014–2020
Krajský akční plán rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Kritéria hodnocení podmínek, průběhu a výsledků vzdělávání
Strategie vzdělávací politiky ČR
Analýza odborného vzdělávání v Evropě a ve světě

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Oblast

B Prostředí

”

Krajina je příběhem člověka.
Je příběhem o lidských hodnotách a kultuře, jež byly do krajiny skrze lidskou činnost vtisknuty.
Na oplátku dala krajina člověku pocit domova, sounáležitosti a identity. Člověk patří ke krajině tak, jako krajina patří ku člověku.

Erika Smrtová

Témata

B1 Město a příroda

B2 Doprava

Téma

B1

Město a příroda

„Stejně jako zdravotní péče
a právní zastoupení,
není udržitelné, odolné, zdravé
a krásné životní prostředí výsadou,
nýbrž pragmatickou nutností
a lidským právem.

Jiří Lev

Cíle

B1.1 Urbanismus a architektura

B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina

Cíl

B1.1 Urbanismus a architektura

Koncepční tvorba moderního města jako vyváženého funkčního a krásného prostředí s úctou ke karlovarskému kulturnímu dědictví

Opatření k naplnění cíle

B1.1.1 Tvorba městského prostředí, koncepční řešení významných městských lokalit a objektů

B1.1.2 Zatraktivnění a zpřístupnění veřejných prostranství pro běžný život

B1.1.3 Oživení města a propojení lázeňského a obchodně-správního území s ostatními částmi města

B1.1.4 Městské veřejné budovy

B1.1.5 Městské bydlení

Město jako správce veřejných hodnot bude aktivně a koncepčně plánovat a tvořit své městské prostředí. Zásadním tématem dalšího rozvoje města bude nejen uchování a promyšlené posílení jeho unikátního „genia loci“, ale i zamezení dalšího rozpínání města do okolní krajiny a hledání jeho vnitřních rezerv. Cílem bude též zajištění komplexního mixu rozličných městských funkcí a rozvoj lokálních center. Vše s vizí posílení komplexní městské kvality. Město bude dobře prostupné, s na sebe navazujícími veřejnými prostranstvími, s kvalitně komponovanou zelení a důslednou aplikací prvků modrozelené infrastruktury. Nejdůležitější městské lokality a významné objekty budou řešeny komplexně, s ohledem na jejich dlouhodobě udržitelné využití a s respektem k hodnotám území. Historické vrstvy městské struktury budou vhodně doplňovány vysoce kvalitními soudobými řešeními.

Městská veřejná prostranství budou zatraktivněna a zpřístupněna i pro běžný život, s důrazem na jejich uživatelskou přívětivost a obytnost. Pro jejich tvorbu a realizaci budou důsledně uplatňovány městské koncepce a manuály. Do městského prostředí bude lépe zapojen fenomén řek Ohře a Teplé, unikátní lázeňská kulturní krajina včetně navazujících lesů a další přírodní prvky. Do veřejného prostoru budou kromě kvalitního mobiliáře, orientačního a navigačního systému a dalších prvků též promyšleně umisťována umělecká díla. Bude umožněno sdílení

veřejného prostoru a jeho využívání pro různé, i neformální, aktivity.

Cílem dalšího rozvoje města je jeho oživení a větší propojení lázeňského a obchodně-správního území s ostatními částmi města, a to jak navracením městských funkcí do tohoto území, tak zatraktivněním významných historických objektů a nabídkou dalších atraktivních cílů v lázeňském území i pro obyvatele města. Pro zapojení se do proměny a kultivace lázeňské části města budou přizvány místní skupiny, občané, hoteliéři a podnikatelé.

Mimořádná pozornost bude věnována městským veřejným stavbám (vlajková loď města, nastavení „městského stavebního standardu“). Městské veřejné budovy budou provozně úsporné a budou u nich uplatňovány prvky modrozelené infrastruktury.

Při realizaci veřejných budov na území města bude nastavena koordinace městských, krajských i státních investic a koordinace se soukromými vlastníky veřejně přístupných objektů.

Město bude aktivně hledat vhodné modely realizace městského bydlení, včetně revitalizace majetku města pro účely výstavby dostupných bytů, vytvoří městský bytový fond pro nájemní bydlení, bude podporovat komunitní výstavbu a výstavbu budov s flexibilní dispozicí.

Opatření

B1.1.1 Tvorba městského prostředí, koncepční řešení významných městských lokalit a objektů

Typické aktivity

- Pořízení městotvorného, iniciačního a dostatečně flexibilního územního plánu města, který má od počátku jasnou vizi, pečuje o hodnoty a jedinečný obraz města a iniciuje potenciál pro navyšování kvality života ve městě
- Zamezování dalšímu rozpínání města do krajiny, hledání rezerv v rámci stávajících struktur (zaplňování, zahušťování) intravilánu města
- Systematická péče o udržení komplexního mixu městských funkcí (dotváření funkčně smíšených čtvrtí a zón, rozvoj lokálních městských center včetně dostupné občanské vybavenosti)
- Zakotvení požadavku na zajištění nutné prostupnosti města a provázanosti veřejných prostranství do územněplánovací dokumentace a důraz na jejich řešení při tvorbě územněplánovacích podkladů a koncepcí, stanovení konkrétních podmínek pro zajištění prostupnosti území při plánování soukromých investic (kupř. obytných souborů, zastavování brownfieldů apod.), zamezování segregace a tvorby uzavřených zón (na základě celkové koncepce uspořádání městských veřejných prostranství)
- Vymezení nových nezastavitelných ploch kvalitní městské zeleně a jejich ukotvení do územního plánu, zajištění obytnosti, prostupnosti a dostupnosti krajiny
- Včasná adaptace města na dopady klimatické změny (adaptační opatření v podobě prvků „modrozelené infrastruktury“ především na veřejných prostranstvích a při řešení objektů občanské vybavenosti) – zpracování koncepcí, manuálů a realizace konkrétních opatření
- Průběžné pořizování koncepčních materiálů (strategií a manuálů, plánů a studií) pro řešení veřejných prostranství
- Včasná a důsledná příprava projektů veřejných prostranství a veřejných staveb v rámci celkové městské koncepce, nastavení strategie postupné revitalizace jednotlivých veřejných prostranství a lokalit (prioritně formou ideových či ověřovacích studií, územních studií či regulačních plánů) v kontextu ostatních území ve městě
- Iniciace architektonických soutěží na konkrétní řešení veřejných prostranství (kupř. parků, hřišť, nábřeží řek) včetně finanční a technické podpory města, zapojení spolků a sdružení do procesu tvorby města
- Iniciace dočasného (nízkonákladového) využívání brownfieldů (svěření aktivním občanům), v dlouhodobém horizontu koncepční příprava jejich konverze formou urbanistických či územních studií
- Nastavení spolupráce se školami (zemědělské a zahradnické obory) a s firmami (zahradnické firmy, hoteliéři, významní podnikatelé) na tvorbě a údržbě veřejných prostranství, s využitím veřejné prezentace (reklamy) spolupracujícího subjektu
- Mimořádná péče o navrhování veřejných budov jako nositelů vysoké architektonické kvality (nastavení standardu i pro jiné investory)
- Nastavení těsné a oboustranně prospěšné koordinace krajských a městských zájmů (krajské záměry na území města, aglomerační spolupráce)
- Koncepční řešení nejdůležitějších lokalit a významných objektů vždy s veškerými potřebnými návaznostmi, s ohledem na jejich dlouhodobě udržitelné využití a s respektem k životnímu prostředí, ochraně památkových hodnot, funkčnosti území a optimalizace dopravního řešení

Opatření

B1.1.1 Tvorba městského prostředí, koncepční řešení významných městských lokalit a objektů

Typické aktivity

- Iniciace pobídek pro inovativní formy řešení městské zástavby (kupř. townhouse – městské rodinné domy uvnitř stávající zástavby, sdílené bydlení, družstevní bydlení, program Grundbau und Sielder apod.)

Významné lokality

- Oblast Dolního nádraží
- Prostor Tržnice a jejího okolí
- Soutok Teplá/Ohře
- Ucelený komplex Meandr/Stará vodárna/Atletický stadion
- Rezidenční oblast bývalého pivovaru v Rybářích
- Ulice Vřídelní – Mariánskolázeňská – „Divadelní korzo“
- Rozvoj a přirozené propojení městské části Dvory s centrem města
- Lokální centra Stará Role, Rybáře, Bohatice, Drahovice a další městské části
- Areál Karlovarské krajské nemocnice Drahovice
- Areál Krajského úřadu Dvory
- Krajem zřizované školy a další instituce na území města
- Areál KOME
- Multifunkční relaxační areál Rolava
- Rezidenční území Okružní ulice ve Staré Roli
- Klidová zóna řeky Teplé
- Náplavka Ohře
- Rezidenční území Krokova ulice v Drahovicích

Významné objekty

- Revitalizace Alžbětiných lázní se zachováním tradičního lázeňského provozu
- Revitalizace komplexu Thermal s kultivovaným přilehlým veřejným prostorem
- Revitalizace Císařských lázní včetně navazujícího veřejného prostranství
- Revitalizace Vřídelní kolonády
- Revitalizace objektu školy na nábřeží J. Palacha
- Revitalizace budov magistrátu města

Očekávané přínosy

+ smysluplné a hospodárné plánování rozvoje města
+ podložené rozhodování o dalším postupu, zamezení chyb a neefektivity
+ větší prostor pro koncepční a promyšlené městské investice
+ sladění městských a krajských zájmů
+ lepší funkční provázání jednotlivých městských částí a lokalit, stávajících ploch zeleně a objektů v intravilánu města
+ kvalitní veřejná prostranství a veřejné budovy
+ postupná konverze a využití brownfieldů
+ snížení provozních nákladů města i ostatních subjektů při zahuštěné městské struktuře (aglomerační úspory)
+ podpora sociálního aspektu veřejných prostranství, komunitního a rodinného života

Opatření

B1.1.1 Tvorba městského prostředí, koncepční řešení významných městských lokalit a objektů

Očekávané přínosy

+ atraktivní nabídka bydlení a jiných městských kvalit pro nové obyvatele města
+ zvýšení atraktivity života ve městě
+ adaptace městského prostředí na dopady klimatické změny
+ zhodnocení majetku města

Možné překážky

– dlouhodobý a velmi komplexní a složitý proces, obtížně uchopitelný a pochopitelný pro laickou, ale často i pro širší odbornou veřejnost
– stanovení priorit politickým vedením ad hoc, aniž by tyto priority odpovídaly stanovenému strategickému směřování urbanistického rozvoje města
– náročná projektová příprava zahrnující několik stupňů (koncepce, architektonický návrh, stavební řešení)
– nutnost vypořádání majetkoprávních vztahů (zásadní problém zejména v případě brownfieldů, ale i sídlišť)
– odlišné zájmy města, veřejnosti, soukromých vlastníků a investorů, obtížné hledání konsenzu
– vysoké náklady na revitalizaci
– nutnost vytvoření a dodržování městské investiční (finanční) strategie
– ekonomická udržitelnost provozu budov/lokalit

Nutné podmínky

- Zájem všech aktérů na územně plánovacím procesu, vědomí důležitosti územního plánu jako stěžejního městského dokumentu a pořizování dalších dokumentů pro další uvědomělé rozhodování
- Promyšlené zadání pro územní plán, opírající se o strategii rozvoje města a odpovědný výběr jeho zpracovatele s cílem pořídit mimořádně kvalitní a cenný dokument
- Zájem o kontinuální koncepční přípravu, analýzu a zhodnocení využití území, nadhled při řešení jednotlivých lokalit s ohledem na celek, nutnost posuzování jednotlivých lokalit/objektů v širším kontextu
- Nutnost nalezení vhodného využití brownfieldů, motivace k novým formám využívaní (i dočasným)
- Jasně daný harmonogram klíčových kroků, sběr a aktivní práce s daty o městě
- Celková koordinace postupu pořizování strategických a koncepčních dokumentů pod záštitou koncepčního pracoviště města – KAM KV
- Zpracovávání kvalitních zadání a kvalitních zadávacích podmínek pro jednotlivé studie, architektonické návrhy a koncepce, kde nebude rozhodujícím kritériem cena a čas, ale celková kvalita a výhodnost řešení
- Definování priorit, finanční strategie, finanční plán, nespoléhání se pouze na dotační tituly, ale hledání i jiných možností
- Včasně připravená projektová příprava pro uplatnění dotačních titulů a jiných možností financování
- Dlouhodobá spolupráce, koordinace a vzájemná informovanost města a Karlovarského kraje v oblasti krajských investic na území města a v koncepční rovině v návaznostech krajských a městských koncepcí a strategií (přesahy, návaznosti, „švy“)

Opatření

B1.1.1 Tvorba městského prostředí, koncepční řešení významných městských lokalit a objektů

Nutné podmínky

- Podpora města, jeho odvaha a angažovanost v případech individuálních a spolkových aktivit na oživení městského prostoru (protesty, petice občanů)
- Sledování progresivních trendů, znalosti, dovednosti a nápady pro netradiční a inovativní řešení
- Dlouhodobá spolupráce s firmami a podnikateli ve všech pro město přínosných odvětvích a se školami na jejich zapojení do tvorby a údržby veřejných prostranství
- Trvalá informovanost veřejnosti o záměrech města a její aktivní zapojení do procesů

Opatření

B1.1.1 Tvorba městského prostředí, koncepční řešení významných městských lokalit a objektů

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor majetku města
- odbor životního prostředí
- odbor památkové péče
- odbor technický
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- úřad územního plánování a stavební úřad

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Správa lázeňských parků, p. o.

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor životního prostředí a zemědělství
- odbor investic
- odbor řízení projektů
- odbor regionálního rozvoje
- odbor správy majetku
- odbor stavební úřad

Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.

Správci technické infrastruktury

Orgány ochrany přírody

Orgány památkové péče

Povodí Ohře, s. p.

Ministerstvo zdravotnictví – Český inspektorát lázní a zřídel

Soukromý a neziskový sektor

Investoři, developeři

Vlastníci pozemků a objektů

Podnikatelské subjekty působící na území města

Vlastníci pozemků a objektů

Spolky a sdružení

Obyvatelé města

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Statutární město Karlovy Vary
- Investoři, developeři
- Podnikatelské subjekty působící na území města
- Provozovatelé lázeňských, stravovacích a ubytovacích zařízení

Opatření **B1.1.1**

Tvorba městského prostředí, koncepční řešení významných městských lokalit a objektů

6/6

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie v Karlovarském kraji
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Místní Agenda 21
Politika územního rozvoje ČR
Politika architektury a stavební kultury ČR
Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020
Národní strategie regenerací brownfieldů 2019–2024
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B1.1.2 Zatraktivnění a zpřístupnění veřejných prostranství pro běžný život

Typické aktivity

- Pasportizace současného stavu veřejných prostranství včetně zeleně, mobiliáře, orientačního systému, uměleckých objektů apod.
- Důsledné uplatňování koncepčního dokumentu Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary pro postupnou revitalizaci veřejných prostranství a významných veřejných lokalit, jeho průběžná aktualizace a zpracování dalších strategií a manuálů, navazujících na tento dokument (kupř. další dílčí odborné složky)
- Smysluplné zadávání koncepčních materiálů (urbanistických studií, ověřovacích studií) s cílem získat podklady pro nejlepší řešení s preferencí pobytové kvality a uživatelské přívětivosti veřejných prostranství, nikoli jen technických parametrů, pod záštitou KAM KV, s vazbou na strategie a manuály
- Preference architektonických soutěží pro návrhy veřejných prostranství
- Včasná a důsledná příprava projektů veřejných prostranství a veřejných staveb v rámci celkové městské koncepce, nikoli pod časovým tlakem ad hoc na základě konkrétních dotačních výzev
- Realizace konkrétních projektů, jejichž cílem je zatraktivnění a zpřístupnění městských veřejných prostranství pro běžný život, s důrazem na uživatelskou přívětivost a zážitek z veřejného prostoru jak pro občany města, tak pro turisty a návštěvníky
- Využití řeky jako místa s velkým potenciálem v městském veřejném prostoru, přístupů k ní, náplavky, mola (Ohře, Teplá), Vřídlo
- Návrat funkce přírodních prvků (odstranění fyzických bariér: např. Meandr + Rolava)
- Včasná, řádná, promyšlená a průběžná údržba městské zeleně, zpevněných ploch, schodišť, opěrných zdí, mobiliáře, orientačního systému a dalších součástí veřejných prostranství
- Umisťování uměleckých děl do veřejného prostoru – trvalé instalace, dočasné instalace (kupř. viz objekty prof. Gabriela ve Dvořákových sadech), intervence, sochařské festivaly, sympozia apod.
- Zabezpečení funkce kurátora a zpracování koncepce pro doplňování veřejných prostranství uměleckými díly (koordinace kulturním koordinátorem MMKV)
- Těsnější zapojení a posílení významu lázeňské kulturní (terapeutické) krajiny a lázeňských lesů v rámci městských veřejných prostranství, kultivace lázeňských lesů – stezky, opěrné zdi, mobiliář, altány, vyhlídky, orientační systém apod.
- Možnost sdílení veřejného prostoru (např. fairtraidové snídaně, grilování, frisbee)
- Připojování se k aktivitám, které již probíhají v jiných městech (kupř. Landscape festival, Sculpture line), zapojení kulturně-kreativních odvětví, další vlastní aktivity
- Využití vhodných technologií a aplikací pro orientační, informační a navigační systémy, které přímo souvisí s veřejným prostorem (Karlovarský architektonický manuál, rozšířená realita)
- Pořádání atraktivních kulturních akcí ve veřejném prostoru (Vary°Září, Karlovarské kulturní léto, folklorní festivaly a další s cílem prodloužení sezony, včetně alternativních, menšinových žánrů)
- Eliminace vizuálního (reklamního) smogu – pořízení manuálu dobré praxe reklamy a jeho aplikace, včetně kontrolní činnosti, odstraňování ilegální reklamy, jednání s obchodníky a majiteli nemovitostí (zkušenosti viz např. Brno)

Opatření

B1.1.2 Zatraktivnění a zpřístupnění veřejných prostranství pro běžný život

Typické aktivity

- Eliminace světelného smogu – instalace vhodného typu osvětlení, spoluutvářejícího charakter veřejných prostranství
- Harmonogram postupné transformace konkrétních veřejných prostranství včetně aktivního zapojení lidí do tvorby koncepce, někdy i do samotné realizace
- Malé grantové schéma města na vyřešení určitého území/na konkrétní typ akce

Očekávané přínosy

+ příjemné město s krásnými veřejnými prostranstvími (marketing města)
+ kultivace a obytná kvalita veřejných prostranství města pro obyvatele i návštěvníky
+ rozšíření nabídky rozsahu a charakterů veřejných prostranství (náplavky řek, lázeňská kulturní krajina)
+ lepší orientace a navigace ve městě
+ nové atraktivity a hodnoty ve veřejném prostoru
+ zvýšení zapojení občanů, posilování komunity a sociální soudržnosti
+ možné jednoduché vstupní projekty s velkým efektem typu „Karlovarské židle a stolky“
+ ekonomické zefektivnění díky snížení provozních nákladů – počáteční investice do řešení a materiálů vs. jednodušší údržba a následné investice

Možné překážky

– různorodé zájmy různých skupiny obyvatel
– konzervativní vs. moderní přístup
– nutná organizace akcí ve spolupráci soukromého a veřejného sektoru
– tendence sklouzávat k prvoplánovým, líbivým, laciným řešením, dosud závislým na „libovůli“ jednotlivců, bez koncepce
– omezení vycházející z nadřazené legislativy (městská památková rezervace, statut lázeňského místa apod.)
– nekoncepční investiční politika města

Nutné podmínky

- Síla a odvaha města, nastavení celkové linky a zachování kontinuity
- Vědomí důležitosti veřejných prostranství jako základu městské struktury a hlavního nástroje města na ovlivnění jeho charakteru, obrazu, atmosféry
- Usilování o mimořádně kvalitní a uživatelsky přívětivá řešení s preferencí osob (cílem je si veřejné prostranství užít a znovu se na něj vracet)
- Stanovení cílů (prioritizace, fázování, koordinace)
- Realizace drobných „rychlých zásahů“, které přinesou okamžitý, viditelný efekt, paralelně s celkovou koncepcí
- Zajištění kulturního prostředí v komplexním rozsahu města – nejen centrum města, ale celé město, včetně navazující lázeňské kulturní krajiny (lázeňské lesy)
- Spolupráce s Karlovarským krajem (přesahy přes hranice města)
- Kladení důrazu na udržitelnost a ekologické aspekty při tvorbě veřejných prostranství (zeleň, hospodaření s dešťovou vodou, ochrana přírodních léčivých zdrojů)
- Kultivace obyvatele města (vzdělání, vztah k místu)

Opatření

B1.1.2 Zatraktivnění a zpřístupnění veřejných prostranství pro běžný život

Nutné podmínky

- Důslednost při regulaci reklamy a vizuálního smogu
- Plán pro pořádání akcí ve veřejných prostranstvích města
- Získávání soukromých zdrojů pro kulturní akce
- Podpora alternativních akcí (menšinové žánry), aby neprobíhaly navzdory, ale jako přirozená součást nabídky – vytvoření podmínek (převedení části prostředků z mainstreamu)
- Zapojení a využití kulturně-kreativních odvětví do veřejných prostranství – mapa zajímavostí (zkušenosti z Plzně, Pardubic, Olomouce)
- Participace a komunikace záměrů týkajících se veřejných prostranství s veřejností
- Kvalitní marketing města, který účelně staví na přednostech veřejných prostranství

Opatření

B1.1.2 Zatraktivnění a zpřístupnění veřejných prostranství pro běžný život

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor majetku města
- odbor životního prostředí
- odbor památkové péče
- odbor technický
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- úřad územního plánování a stavební úřad

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Správa lázeňských parků, p. o.

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor životního prostředí a zemědělství
- odbor investic
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor správy majetku

Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.

Správci technické infrastruktury

Orgány ochrany přírody

Orgány památkové péče

Povodí Ohře, s. p.

Ministerstvo zdravotnictví – Český inspektorát lázní a zřídel

Soukromý a neziskový sektor

Vlastníci pozemků a objektů

Podnikatelské subjekty působící na území města

Pořadatelé kulturních akcí

Spolky a sdružení

Obyvatelé města

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Provozovatelé lázeňských, stravovacích a ubytovacích zařízení
- Poskytovatelé služeb včetně maloobchodu na území města
- Pořadatelé kulturních akcí

Opatření

B1.1.2 Zatraktivnění a zpřístupnění veřejných prostranství pro běžný život

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie v Karlovarském kraji
Strategický rámec Česká republika 2030
Místní Agenda 21
Politika architektury a stavební kultury ČR
Politika územního rozvoje ČR
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B1.1.3 Oživení města a propojení lázeňského a obchodně-správního území s ostatními částmi města

Typické aktivity

- Zmapování stavu objektů v lázeňském území – vlastnická struktura, veřejný parter objektů, využívání bytů (lázeňské území se jeví jako území s velkým potenciálem pro proměnu, avšak bez konkrétních dat)
- Trvalé směřování ke koncentraci aktivit ve městě a navracení městských funkcí do centra
- Doplňování historického města o soudobou autentickou vrstvu otisku naší generace (kvalitní soudobé architektonické a umělecké počiny)
- Zatraktivnění významných historických objektů (kupř. zpřístupnění střech na Mlýnské i Vřídelní kolonádě) dle původních koncepcí apod.
- Nabídka atraktivních cílů v lázeňském území pro obyvatele města (kupř. veřejné lázně, interaktivní galerie lázeňství a balneologie, další edukativní počiny v oblasti vědy, techniky, lázeňství apod., atraktivity pro děti a školy)
- Lepší vyvážení reprezentativnosti a užitnosti veřejných prostranství – zvyšování obytnosti města i v lázeňské části – dnes převažující reprezentativní funkci doplnit o funkci obytnou (kupř. zlepšení podmínek pro využívání parků a veřejných prostranství i pro obyvatele města)
- Regulace služby Airbnb – zkušenosti z Prahy (povinnost platforem informovat obec, odvod daní z pronájmu, odvod lázeňského a městského poplatku, možnost samosprávy regulovat služby nařízením, získání souhlasu od vlastníků ostatních bytů, plnění bezpečnostních, požárních a hygienických norem)
- Zapojování spolků a iniciace místních skupin a občanů, podnikatelů a hoteliérů pro proměnu a kultivaci lázeňské části města (kupř. inspirace modelem Sdružení Nového Města pražského – péče a rozvoj Václavského náměstí v Praze)
- Marketing obytných hodnot lázeňského území města

Očekávané přínosy

+ odstranění bariéry mezi rezidenční a lázeňskou částí, organické provázaní města
+ kultivace a zvýšení funkčnosti města a jeho využitelnosti pro subjekty, které v něm žijí a působí
+ vyšší ekonomická a provozní udržitelnost města
+ obchodní atraktivita a navýšení zdravé konkurence
+ získání žádoucích skupin obyvatel (noví rezidenti)
+ posílení pozitivního image města
+ posilování zdravého patriotismu obyvatel města a komunitního života

Možné překážky

– dlouhodobý proces, jehož výsledky se dostaví spíše v řádu desítek let
– stanovení ad hoc priorit politickým vedením, aniž by tyto priority byly v souladu se zvolenou strategií
– problematické zjišťování vlastníků domů a jejich skutečných uživatelů
– nutnost vypořádání majetkoprávních vztahů
– omezené nástroje města, tradiční pasivita úřadů při komunikaci a propojování cílových skupin
– různé, obtížně slučitelné zájmy jednotlivých aktérů v území, komplikované projednání s aktéry a veřejností s rizikem nenalezení konsenzuálního řešení

Opatření

B1.1.3 Oživení města a propojení lázeňského a obchodně-správního území s ostatními částmi města

Možné překážky

– nutné změny, které nemusí být vnímány pozitivně, např. omezení individuální dopravy v centru, realizace záměrů narážející na odpor nejbližších sousedů

Nutné podmínky

- Uvažování o lázeňském centru také jako o obytném území
- Sledování trendů na realitním trhu a v ekonomice a poptávka cílových skupin
- Oživení lázeňského území prostřednictvím dvou cílových skupin (budoucí rezidenti + obyvatelé města, kteří tam přicházejí za konkrétními cíli) a dle toho nastavení designu služeb
- Proces získávání dat – zpracování pasportu současného stavu využívání objektů v lázeňském území (využití zkušeností např. z Brna, postup ve spolupráci s KAM KV), a to včetně prověření potenciálu objektů ve vlastnictví města (proměna funkcí, zvýšení atraktivity, ekonomické hledisko)
- Navázání kontaktů s vlastníky domů a bytů – dlouhodobá aktivní komunikace s vlastníky nemovitostí v lázeňském území s cílem naplnit opuštěné nemovitosti trvale žijícími obyvateli a v návaznosti na to postupně proměňovat charakter služeb v tomto území
- Aktivní propagace bydlení v lázeňském území (marketing města) s prezentací vizí pro jeho proměnu
- Aktivní komunikace s cílovou skupinou „bývalých karlovaráků“, nyní žijících jinde (Praha, Plzeň, zahraničí) s nabídkou na jejich návrat do města (včetně vazeb na dopravu a školství), stejně tak i cizinců – budoucích rezidentů
- Cílení veřejných projektů města (kupř. využití Vřídelní kolonády, Císařských lázní, knihovny I. P. Pavlova apod.) tak, aby přispěly k posílení propojení lázeňského zóny s ostatními částmi města
- Komunikace s místními občany s cílem zjistit, o jaké služby a cíle by měli v lázeňském území zájem
- Snižování emisní zátěže a hluku, eliminace zbytné dopravy

Opatření

B1.1.3 Oživení města a propojení lázeňského a obchodně-správního území s ostatními částmi města

3/4

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor majetku města
- odbor životního prostředí
- odbor památkové péče
- odbor technický
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- úřad územního plánování a stavební úřad

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Správa lázeňských parků, p. o.

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor životního prostředí a zemědělství
- odbor investic
- odbor regionálního rozvoje
- odbor správy majetku

Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.

Správci technické infrastruktury

Orgány ochrany přírody

Orgány památkové péče

Povodí Ohře, s. p.

Ministerstvo zdravotnictví – Český inspektorát lázní a zřídel

Soukromý a neziskový sektor

Investoři, developeři

Vlastníci pozemků a objektů

Podnikatelské subjekty působící na území města

Spolky a sdružení

Obyvatelé města

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Statutární město Karlovy Vary
- Investoři, developeři
- Podnikatelské subjekty působící na území města
- Provozovatelé lázeňských, stravovacích a ubytovacích zařízení

Opatření **B1.1.3**

Oživení města a propojení lázeňského a obchodně-správního území s ostatními částmi města

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie v Karlovarském kraji
Strategický rámec Česká republika 2030
Místní Agenda 21
Politika územního rozvoje ČR
Politika architektury a stavební kultury ČR

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B1.1.4 Městské veřejné budovy

Typické aktivity

- Pasportizace objektů ve vlastnictví města, jejich stavu a potenciálu dalšího využití, včetně jejich městotvorného potenciálu, kreativní hledání alternativních možností jejich nového využití
- Pasportizace pozemků ve vlastnictví města a jejich potenciálu pro budoucí výstavbu městských veřejných budov
- Umisťování veřejných budov v kontextu celoměstských potřeb a cílů (cílené umisťování objektů pro posílení městského života, propojování lázeňského a obchodně-správního území města apod.)
- Mimořádná péče o navrhování veřejných budov jako nositelů vysoké architektonické kvality
- (veřejná stavba jako vlajková loď města a nastavení standardu i pro jiné investory) – prioritně formou architektonických soutěží
- Zapracování principů modrozelené infrastruktury do všech návrhů veřejných budov, zajištění velmi nízké energetické náročnosti městských objektů (využívání obnovitelných zdrojů k vytápění veřejných objektů, fotovoltaika na budovách v majetku města, zachycování, využívání a vsakovaní dešťové vody, zeleň apod.)
- Zajištění možnosti flexibilního využívání městských objektů (konstrukční řešení umožňující budoucí změny ve využití apod.)
- Zvažování možného využití veřejných budov i pro komunitní účely
- Využívání BIM – Building Information Modeling pro trvalou udržitelnost stavby a její správu pro zvýšení uchování hodnoty budovy
- Provozní plány jako součást každé projektové přípravy (eliminace vysokých provozních nákladů správně zvolenou koncepcí a vhodným řešením)
- Nastavení těsné a oboustranně prospěšné koordinace státních, krajských a městských investic veřejných budov na území města, aktivní role města při jejich přípravě (státní a krajské záměry na území města)
- Nastavení těsné a oboustranně prospěšné koordinace městských a soukromých veřejně přístupných objektů pro posílení celoměstských potřeb a cílů

Očekávané přínosy

+ funkční a krásné městské budovy
+ nastavení nové stavební kultury, též jako inspirace pro ostatní investory
+ kvalitní otisk současné generace do obrazu města
+ koordinace záměrů na území města
+ naplnění celoměstských potřeb a cílů
+ posílení sounáležitosti a patriotismu
+ přehled o stavu a provozu městských objektů
+ snížení energetické náročnosti městských objektů
+ příspěvek ke zlepšení životního prostředí

Možné překážky

– různé zájmy jednotlivých aktérů
– konzervativní vs. moderní přístup
– nekoncepční investiční politika města

Opatření

B1.1.4 Městské veřejné budovy

Možné překážky

– náročná příprava záměrů
– nároky na personální zabezpečení pro zajištění žádoucích procesů

Nutné podmínky

- Vědomí důležitosti veřejných objektů jako významného prvku městské struktury a nástroje města na ovlivnění jeho obrazu
- Koncepční a promyšlená příprava záměrů
- Průběžná a aktivní spolupráce s Karlovarským krajem a s ČR, vzájemná informovanost a koordinace, nad zákonnou povinnost
- Průběžná a aktivní spolupráce se soukromými investory, vzájemná informovanost a koordinace, nad zákonnou povinnost

Opatření

B1.1.4 Městské veřejné budovy

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor majetku města
- odbor životního prostředí
- odbor památkové péče
- odbor technický
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- úřad územního plánování a stavební úřad

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor životního prostředí a zemědělství
- odbor investic
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor správy majetku
- odbor stavební úřad

Orgány památkové péče

Soukromý a neziskový sektor

Vlastníci pozemků a objektů

Podnikatelské subjekty působící na území města

Obyvatelé města

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Magistrát města Karlovy Vary
- Příspěvkové organizace města

Opatření

B1.1.4 Městské veřejné budovy

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Politika architektury a stavební kultury ČR
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B1.1.5 Městské bydlení

Typické aktivity

- Pasportizace objektů ve vlastnictví města, jejich stavu a potenciálu dalšího využití pro městské bydlení
- Pasportizace pozemků ve vlastnictví města a jejich potenciálu pro budoucí městskou bytovou výstavbu
- Aktivní hledání vhodných modelů realizace městského bydlení, inspirace v jiných městech
- Revitalizace majetku města pro účely výstavby dostupných bytů – investorem je město, kraj, družstva i neformální nájemci
- Tvorba bytového fondu v majetku samosprávy, nájemní bydlení
- Podpora komunitní výstavby, akceptace změn v požadavcích na obytné prostory a bytovou výstavbu dle rodinných forem, pracovních modelů a různých životních stylů
- Umisťování městské bytové výstavby v kontextu celoměstských potřeb a cílů (cílené umisťování objektů pro posílení městského života, zahušťování města, zastavování brownfieldů apod.). Zahuštění areálů stávající zástavby využitím vnitřních rezerv, podvyužitých ploch apod., iniciace pobídek pro inovativní formy řešení městské zástavby (kupř. townhouse – městské rodinné domy uvnitř stávající zástavby, sdílené bydlení, družstevní bydlení, program Grundbau und Sielder apod.)
- Výstavba budov s flexibilní dispozicí – pro všechny věkové generace přizpůsobené jejich životní situaci
- Projekty na revitalizaci sídlišť (zeleň ve vnitroblocích, komunitní zahrady)
- Řešení výstavby bydlení pro sezonní zaměstnance (průmyslové zóny) ve spolupráci se zaměstnavateli – ubytovny, podnikové byty, využívání vhodných dotačních titulů a finančních nástrojů
- Projekty komunitní výstavby – domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem, domovy pro osoby se zdravotním postižením, chráněné bydlení, azylové domy, domy na půl cesty, noclehárny
- Zapracování principů modrozelené infrastruktury do všech návrhů městské bytové výstavby, zajištění velmi nízké energetické náročnosti městské bytové výstavby (využívání obnovitelných zdrojů k vytápění veřejných objektů, fotovoltaika, zachycování, využívání a vsakovaní dešťové vody, zeleň apod.)
- Nastavení těsné a oboustranně prospěšné koordinace městských, krajských a soukromých objektů pro bydlení pro posílení celoměstských potřeb a cílů a prosazování principů kvalitního soudobého moderního bydlení v nových projektech rezidenčního developmentu (využití nástrojů územního plánování, jednání s investory, plánovací smlouvy apod.)

Očekávané přínosy

+ udržitelná forma bydlení a zvyšování kvality bydlení a života ve městě
+ kvalitní stavby pro městské bydlení v souladu s celoměstskými potřebami a cíli
+ kvalitní a dostupné bydlení jako klíčový motivátor pro příchod nových obyvatel
+ sociální soudržnost

Možné překážky

– stávající vlastnická struktura nemovitostí ve městě, která nenahrává možnostem ovlivňovat politiku bydlení městem

Opatření

B1.1.5 Městské bydlení

Možné překážky

- stereotypní myšlení – pocit potřeby stabilního, pokud možno vlastního bydlení na celý život (neochota se stěhovat do jiného typu bydlení podle momentální životní/rodinné situace, nízká prestiž nájemního bydlení)
- nízká ochota k „novým“ řešením
- malý vliv (veřejných) institucí na trh nemovitostí
- neexistující/nefunkční analytická infrastruktura, která by shromažďovala informace, vyhodnocovala je a vytvářela z nich doporučení a plány
- různé zájmy jednotlivých aktérů

Nutné podmínky

- Zpracování městské koncepce dostupného bydlení
- Definice toho, jaké možnosti a typy bydlení chceme podporovat a kdo v tom může hrát jakou roli
- Propagace příkladů dobré praxe odjinud
- Nabídky prostorů pro dostupné kvalitní bydlení jako nejdůležitější funkce města
- Reakce poskytovatelů služeb v oblasti nemovitostí flexibilními nabídkami, diferencovanými přístupy k bydlení
- Inovativní přístupy v bytové politice – budovy se smíšeným využitím, mix typově rozličných obytných struktur, variabilita bytů (podle velikosti, dispozice…)
- Ochota veřejných institucí připravovat projekty a promítat je do ÚPD
- Koordinace a aktivní win-win spolupráce s developery, investory a realitním trhem, směřování developmentu k naplňování strategie
- Dlouhodobá strategie a koncepce bytové politiky
- Nadstandardní úsilí o kvalitní a dostupné bydlení jako klíčový motivátor pro potenciální nové obyvatele
- Průběžná a aktivní spolupráce s Karlovarským krajem, se soukromými investory, vzájemná informovanost a koordinace, nad zákonnou povinnost

Opatření

B1.1.5 Městské bydlení

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor majetku města
- odbor životního prostředí
- odbor památkové péče
- odbor technický
- odbor majetku města
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- úřad územního plánování a stavební úřad

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor životního prostředí a zemědělství
- odbor investic
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor správy majetku
- odbor stavební úřad

Soukromý a neziskový sektor

Vlastníci pozemků a objektů

Podnikatelské subjekty působící na území města

Obyvatelé města

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Magistrát města Karlovy Vary
- Příspěvkové organizace města

Opatření

B1.1.5 Městské bydlení

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Politika architektury a stavební kultury ČR
Koncepce bydlení ČR 2021+
Koncepce sociálního bydlení České republiky 2015–2025
Národní strategie regenerací brownfieldů 2019–2024 (MPO)
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina

Promyšlená péče o životní prostředí, kulturní krajinu a přírodní bohatství Karlových Varů

Přírodní a krajinný rámec Karlových Varů je naprosto unikátní hodnotou. Město bude o tento dar soustavně, komplexně a odborně pečovat. Pro účely dalšího systematického rozhodování město pořídí nezbytné koncepční dokumenty, na jejichž základě budou realizovány projekty konkrétních krajinářských úprav. Sídelní krajina Karlových Varů bude postavena na společném systému veřejných prostranství a přírodní krajiny. Základem bude zajištění trvalé udržitelnosti a stabilizace polyfunkčního krajinného systému. Zásadní bude udržitelné využívání přírodních léčivých zdrojů a městská kulturní (obytná) krajina jako součást veřejných prostranství i léčebného procesu.

Město zlepší kvalitu všech hlavních složek životního prostředí. Za tímto účelem bude vhodně zorganizována městská doprava, bude zpracováno systémové a dlouhodobě udržitelné řešení zajištění zdroje tepla pro centrální zásobování města a podporováno jeho maximální využívání, omezovány lokální zdroje emisí. Bude zajištěno měření emisí a hluku na území města. Na významu získají adaptační projekty na ochranu před suchem, projekty protipovodňových opatření a zadržování vody v krajině. Bude zpracován nový generel městské kanalizace pro optimalizaci oddílné sítě, bude intenzifikována městská čistírna odpadních vod. Bude zajištěn udržitelný zdroj ve vodní nádrži Stanovice a náhradní zdroj vody z Ohře.

Opatření k naplnění cíle

- B1.2.1 Péče o přírodní hodnoty
- B1.2.2 Zlepšování kvality hlavních složek životního prostředí
- B1.2.3 Snížení energetické náročnosti města
- B1.2.4 Udržitelné odpadové hospodářství
- B1.2.5 Využívání nerostných surovin

Město sníží svou energetickou náročnost – zabezpečí nový centrální zdroj tepla, zajistí nízkou energetickou náročnost všech nových městských objektů a maximální hospodárnost městské dopravy.
Na vytápění veřejných objektů se budou podílet obnovitelné zdroje a budou se u nich výrazně uplatňovat prvky modrozelené infrastruktury. Bude využíváno chytré veřejné osvětlení.
S ohledem k výhledovému ukončení skládkování odpadů město nastaví ekologicky a ekonomicky vhodný způsob odstraňování odpadů. Budou realizována opatření pro předcházení vzniku odpadů.
Město, ve spolupráci s ostatními partnery v regionu, zajistí důslednou separaci odpadu, jeho další dotřiďování a recyklaci a další využívání vytříděného odpadu jako suroviny. Budou využívány další moderní formy nakládání s odpady a spolupráce s místními inovativními firmami v odpadovém hospodářství.
V městském prostředí budou využívána cílená kultivovaná urbanistická a dopravní řešení odpadového hospodářství.
Město bude aktivně jednat se správci zdrojů nerostných surovin o harmonogramu využívání ložisek, o koncepcích dalšího využívání území po sanacích a rekultivacích – o „nové krajině“, která může přinést do území nový potenciál.

Opatření

B1.2.1 Péče o přírodní hodnoty

Typické aktivity

- Analýza krajiny – víceoborové studium, popis, vizualizace a prezentace hodnot a potenciálu unikátní krajiny Karlových Varů – podklad pro další cílenou péči o krajinu (tj. jak její ochranu, tak další rozvoj)
- Zpracování odborného územněplánovacího podkladu – generelu krajiny (kupř. formou územní studie krajiny) v rozsahu správního území města pro další rozhodování města v území (kupř. umisťování záměrů města, umisťování jiných záměrů, iniciace soukromých investic a dalších aktivit), podklad pro zpracovávání podrobnějších studií konkrétních lokalit
- Zpracování podrobnějších studií v návaznosti na celkovou koncepci, včetně plánů údržby
- Vymezení nových nezastavitelných ploch kvalitní městské zeleně a jejich ukotvení do územněplánovacích podkladů zajištění obytnosti, prostupnosti a dostupnosti krajiny
- Realizace konkrétních opatření v krajině v souladu s celkovou koncepcí, při zachování trvalé udržitelnosti (diverzity a produktivity), stabilizace přírodního prostředí, řešení polyfunkčního krajinného systému, který bude podporovat ekosystémové služby, adaptaci krajiny na klimatickou změnu, hospodaření s vodou, terapeutickou roli krajiny, zachování trvalé „duševní udržitelnosti“ krajiny, obrazu města, genia loci
- Řešení sídelní krajiny, postavené na společném systému veřejných prostranství a přírodní krajiny, řešení nových forem krajiny ve městě pro podporu veřejného prostoru
- Koordinace aktérů a aktivit v území, jejich role, jejich propojování, nalezení synergií pro efektivní správu a rozhodování, hledání a naplňování společných cílů – „hlavní téma“ při zachování potřeb jednotlivých resortů
- Zachování, ochrana a rozvoj prvků ekologické stability, kvalitních biotopů, ochrana, udržitelné a inovativní využívání přírodních léčivých zdrojů
- Zachování a rozvoj kvalitní městské zeleně (parků, lesoparků, městských alejí, rozptýlené zeleně) na území celého města, ochrana přírodně cenných lokalit, památných stromů apod.
- Začleňování zeleně jako funkční součásti města a jako přirozené součásti všech projektů ve veřejném prostoru
- Zajištění propojení architektury a zeleně (zelené střechy, fasády), koncepční a smysluplné využití mobilní zeleně
- Ochrana a obnova lázeňských lesů jako součást lázeňské kulturní terapeutické krajiny (UNESCO), realizace přirozených dřevinných složení porostů dle stanovišť, oprava, údržba a doplňování lesních cest, vyhlídek, altánů a ostatního mobiliáře
- Zvýšení atraktivity lázeňských lesů vhodnými rekreačními aktivitami

Očekávané přínosy

+ zachování a rozvoj základních přírodních hodnot města
+ možnost využívání přírodního bohatství občany, lázeňskými hosty i návštěvníky města
+ atraktivita veřejného prostoru ve městě, na nábřeží řek Ohře a Teplé i v lázeňských lesích
+ zvýšení atraktivity a dostupnosti lázeňských lesů pro občany i návštěvníky (nalezení vhodných atraktivních, a přitom nerušivých forem zábavy, zážitků a pohybu v lázeňských lesích)
+ koncepční rozvoj městské zeleně s akcentováním kvality před kvantitou (kultivace parků, ochrana cenných ploch zeleně ve vnitroblocích a na sídlištích, naopak rušení drobných ploch zeleně, kupř. ostrůvků v komunikacích, které mohou být nahrazeny jinými úpravami)

Opatření

B1.2.1 Péče o přírodní hodnoty

Očekávané přínosy

+ zachování a posílení unikátního přírodního rámce města
+ zvýšení ekologické stability městské krajiny
+ oživení veřejného prostoru
+ zelené ostrůvky proti suchu

Možné překážky

– kolize zájmů (výstavba v chráněných územích, zájem o nadměrné hospodářské využívání přírodního bohatství)
– protichůdné zájmy aktérů v území (např. parkovací místa vs. plochy zeleně na sídlištích)
– nákladná realizace a údržba
– nutnost výchovy obyvatel k veřejnému pořádku
– jiný pohled na využívání a formování městské zeleně (zažitá praxe)
– nutnost vypořádání majetkoprávních vztahů

Nutné podmínky

- Vědomí mimořádné hodnoty unikátní krajiny Karlových Varů, jež tvoří nezaměnitelný obraz města
- Jasná vize a širší koncepce prostorového rozvoje města a péče o veřejný prostor ve spolupráci s KAM KV, plán jejího naplňování, včetně plánu údržby
- Pečlivá práce při zadávání zakázek týkajících se všech parků, veřejných prostranství (i takových, kde zeleň zdánlivě tvoří jen „doplněk“) a významných ploch zeleně (účast krajinářských architektů)
- Maximální možná ochrana stávající zeleně a doplňování nové zeleně při rekonstrukcích či výstavbě (např. inženýrských sítí, komunikací, parkovišť, objektů) – „rekonstrukce s přidanou hodnotou“
- Zohledňování specifik lázeňské kulturní terapeutické krajiny včetně udržitelného hospodaření v lázeňských lesích a zahrnutí jejích principů do lesních hospodářských plánů pro šetrné hospodaření v lázeňských lesích
- Zohlednění údržby lesních cest, vyhlídek, altánů a ostatních prvků vybavení lázeňských lesů v městském rozpočtu s ohledem na rekreační a kondičně lázeňský potenciál lázeňských lesů
- Výchova obyvatel, komunikace, osvěta

Opatření

B1.2.1 Péče o přírodní hodnoty

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor majetku města
- odbor životního prostředí
- odbor památkové péče
- odbor technický
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- úřad územního plánování a stavební úřad

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Správa lázeňských parků, p. o.

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Okolní obce

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor životního prostředí a zemědělství
- odbor investic
- odbor řízení projektů
- odbor regionálního rozvoje
- odbor správy majetku
- odbor stavební úřad

Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.

Správci technické infrastruktury

Orgány ochrany přírody

Orgány památkové péče

Povodí Ohře, s. p.

Ministerstvo zdravotnictví – Český inspektorát lázní a zřídel

Soukromý a neziskový sektor

Investoři, developeři

Vlastníci pozemků a objektů

Podnikatelské subjekty působící na území města

Spolky a sdružení

Ekologické iniciativy, dobrovolníci

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města

Opatření

B1.2.1 Péče o přírodní hodnoty

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategie ochrany před povodněmi pro území Karlovarského kraje
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie v Karlovarském kraji
Lesní hospodářský plán
Strategický rámec Česká republika 2030
Místní Agenda 21
Politika územního rozvoje ČR
Politika ochrany klimatu ČR
Strategie přizpůsobení se klimatu v podmínkách ČR
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B1.2.2 Zlepšování kvality hlavních složek životního prostředí

Typické aktivity

- Příprava na budoucí nezbytnost zajištění zdroje tepla pro centrální zásobování města (v rámci celého regionu) s minimální zátěží ovzduší – nutné systémové a dlouhodobě udržitelné řešení
- Zlepšování kvality ovzduší především vhodnou organizací dopravy, snižováním emisí na území města, s maximálním možným napojením objektů na centrální zásobování tepla (především u nové výstavby) a omezením emisí z lokálních zdrojů (soustavnou podporou na principu kotlíkových dotací)
- Omezení druhotných emisí z dopravy častějším úklidem komunikací, důsledným vyžadováním a následnou kontrolou čistoty komunikací při výstavbě nových záměrů
- Měření emisí a hluku a vymáhání plnění limitů (firmy, jednotlivci)
- Omezení vzniku nových významných zdrojů znečištění ovzduší na území města
- Vypracování studie dopadů, zranitelnosti a rizik případné klimatické změny a přijetí opatření ke zmírnění dopadů a koncepce ochrany před suchem a protipovodňových opatření
- Realizace adaptačních projektů na ochranu před suchem, protipovodňových opatření, zadržování vody v krajině formou výstavby nových tůní, mokřadů či malých vodních nádrží, důsledné využívání takových řešení a materiálů pro výstavbu, které zabrání rychlému odtoku do vodotečí
- Pasportizace městské dešťové kanalizace
- Zpracování generelu městské kanalizace s vyhodnocením vhodnosti rozšíření sítě dešťové kanalizace ve městě (komplexní ekonomický a ekologický pohled)
- Zpracování manuálů a stavebních standardů k integraci modrozelené infrastruktury (kupř. viz Olomouc) s konkrétními řešeními možností zasakování dešťových vod z veřejných prostranství, v těsné koordinaci s Českým inspektorátem lázní a zřídel MZ
- Vytipování vhodných ploch a následné vybudování tůní, mokřadů a malých vodních nádrží
- Zlepšení kvality vody především intenzifikací městské ČOV dle předpokládaných budoucích požadavků, důsledným svedením dešťových vod do míst vhodných pro zasakování do horninového podloží, dobudování sítě oddílné kanalizace v souladu s generelem
- Zajištění udržitelného zdroje vody ve vodní nádrži Stanovice a náhradního zdroje vody z řeky Ohře a vodovodu k úpravně vody (ve spolupráci s okolními obcemi)
- Realizace opatření proti erozi půdy při zemědělském obhospodařování půdy, při výstavbě a hospodaření v lesích

Očekávané přínosy

+ dostatečná kapacita zdrojů tepla pro město
+ rozvoj soustavy CZT na úkor lokálních zdrojů
+ snížení emisní zátěže ovzduší, zlepšená imisní situace ve městě
+ adaptace na klimatickou změnu, eliminace rizik souvisejících s klimatickou změnou, zpomalení odtoku vody z krajiny
+ intenzifikace čištění splašků městské kanalizace
+ kvalitní a kapacitní zásobování pitnou vodou, zvýšená ochrana povrchových vod, zlepšení kvality vody
+ eliminace půdní eroze

Opatření

B1.2.2 Zlepšování kvality hlavních složek životního prostředí

Možné překážky

- komplexnost problematiky přechodu na nový zdroj tepla
- nutná koordinace mnoha aktivit v rámci regionu, riziko dopadů aktivit mimo území i kompetence subjektů ve městě (zemědělská a průmyslová výroba v okolí apod.) na životní prostředí ve městě
- různé, obtížně slučitelné zájmy jednotlivých aktérů v území, komplikované projednání s aktéry a veřejností s rizikem nenalezení konsenzuálního řešení
- stanovení ad hoc priorit politickým vedením, aniž by tyto priority byly v souladu se zvolenou strategií
- vysoké fixní náklady rozšiřování soustavy CZT
- vznik nových významných zdrojů znečištění ovzduší
- rostoucí energetická spotřeba průmyslem a obyvateli
- možný vznik nových znečišťovatelů vody, půdy, případně také ovzduší
- zásahy do krajiny jdoucí proti smyslu adaptace na klimatickou změnu (nevhodné zemědělské a lesnické hospodaření, nakládání se zelení, hospodaření s vodou, půdní eroze)
- nevhodné horninové podmínky pro vsakování na území města (žuly, jíly)
- problematika vsakování dešťových vod z komunikací a parkingů vs. ochrana lázeňských přírodních zdrojů (požadavky ČIL MZ)

Nutné podmínky

- Dlouhodobá a těsná spolupráce s Karlovarským krajem, okolními obcemi a Sokolovskou uhelnou společností při řešení koncepce budoucího zásobování města teplem – zpracování studie (změna zdroje tepla v době postuhelné)
- Spolupráce s Karlovarským krajem při prosazování kotlíkových dotací v dostatečném objemu
- Koncepční rozvaha případného rozšíření soustavy CZT na území města – významní odběratelé, kupř. obchodní centra jsou dnes vytápěna lokálně, některé čtvrti jsou bez soustavy CZT
- Změna organizace dopravy dle SUMP a Generelu dopravy
- Intenzivnější údržba komunikací a jejich důsledná kontrola
- Vybudování měřicích míst pro měření emisí a hluku a vyhodnocování výsledků měření
- Těsná spolupráce a koordinace se společností Vodárny a kanalizace Karlovy Vary, a. s., při řešení koncepce městské kanalizace (splašková kanalizace ve správě VODAKVA a dešťová kanalizace ve správě města)
- Hledání společných systémových řešení pro odvod dešťových vod z komunikací a parkingů s ČIL MZ, nejen pro současný stav, ale i ve výhledu pro budoucnost (alternativní pohonné hmoty vozidel, kupř. elektromobily namísto stávajících paliv na bázi ropných produktů)
- Důsledné dodržování udržitelných zásahů v zemědělské krajině a lesích

Opatření

B1.2.2 Zlepšování kvality hlavních složek životního prostředí

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor majetku města
- odbor životního prostředí
- odbor památkové péče
- odbor technický
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- úřad územního plánování a stavební úřad

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Správa lázeňských parků, p. o.

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Okolní obce

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor životního prostředí a zemědělství
- odbor investic
- odbor řízení projektů
- odbor regionálního rozvoje
- odbor správy majetku
- odbor stavební úřad

Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.

Správci technické infrastruktury

Orgány ochrany přírody

Povodí Ohře, s. p.

Ministerstvo zdravotnictví – Český inspektorát lázní a zřídel

Soukromý a neziskový sektor

Podnikatelské subjekty v zemědělství a lesnictví

Vlastníci pozemků a objektů

Investoři, developeři

Podnikatelské subjekty působící na území města

Vodárny a kanalizace Karlovy Vary, a. s.

Sedlecký kaolin, a. s.

Sokolovská uhelná, a. s.

Spolky a sdružení

Ekologické iniciativy, dobrovolníci

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města

Opatření

B1.2.2 Zlepšování kvality hlavních složek životního prostředí

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3. Dopravní vazby
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategie ochrany před povodněmi pro území Karlovarského kraje
Územní energetická koncepce Karlovarského kraje
Plán rozvoje vodovodů a kanalizace Karlovarského kraje
Koncepce snižování emisí a imisí znečišťujících látek a energetická koncepce Karlovarského kraje
Koncepce ochrany přírody a krajiny Karlovarského kraje 2016–2025
Strategický rámec Česká republika 2030
Místní Agenda 21
Politika územního rozvoje ČR
Politika ochrany klimatu ČR
Strategie přizpůsobení se klimatu v podmínkách ČR
Státní politika životního prostředí České republiky 2030 s výhledem do 2050
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B1.2.3 Snížení energetické náročnosti města

Typické aktivity

- Zpracování městské koncepce pro snížení energetické náročnosti (v souvislosti s evropskými a národními strategiemi)
- Zpracování koncepce zásobování města energií – příprava na budoucí nezbytnost zajištění energie a zdroje tepla pro centrální zásobování města s minimální zátěží ovzduší a minimalizací emisí CO_2 (nutné systémové a dlouhodobě udržitelné řešení z obnovitelných zdrojů)
- Zajištění nízké energetické náročnosti všech nových projektů města (pro lázeňské město klíčové)
- Udržitelná energetická náročnost a hospodárnost městské dopravy (eliminace dalšího rozrůstání města do krajiny, naopak zahušťování stávající městské struktury)
- Využívání obnovitelných zdrojů k vytápění veřejných objektů, fotovoltaika na budovách v majetku města, zachycování, využívání a vsakovaní dešťové vody
- Chytré veřejné osvětlení snižující energetickou náročnost
- Spolupráce s odborníkem v oblasti energeticky úsporných řešení (nebo obsazení pozice energetického manažera jako kmenového zaměstnance MMKV)
- Osvětové kampaně směrem k obyvatelům, případně také dalším subjektům ve městě týkající se hospodárného nakládání s energiemi

Očekávané přínosy

+ „zelené město“ odpovídající trendům v oblasti energetiky a atraktivní pro obyvatele
+ úspora energie, tedy i nákladů
+ příspěvek ke zlepšení životního prostředí ve městě
+ zlepšení image města, pozitivní marketing

Možné překážky

– vysoká náročnost a komplexnost problematiky
– vysoké počáteční investice
– nutná koordinace mnoha aktivit v rámci regionu
– různé, obtížně slučitelné zájmy jednotlivých aktérů v území, komplikované projednání s aktéry a veřejností s rizikem nenalezení konsenzuálního řešení
– pochybnosti části veřejnosti i odborníků nad smysluplností tzv. udržitelné energetiky – rostoucí upřednostňování opatření eliminujících klimatickou změnu (snížení emisí CO_2) před redukcí emisí škodlivých látek (NOX, prachové částice, benzo(a)pyren atd.), majících zásadní dopad na životní prostředí měst, v evropské i národní legislativě a v normách
– potřeba ochrana geotermy při jejím případném využívání
– obtížná volba optimálního řešení
– rychlý technologický pokrok vedoucí k rychlému zastarávání některých opatření
– dlouhodobá návratnost přijatých opatření

Nutné podmínky

- Stanovení dlouhodobých cílů a dodržení principů u všech plánovaných investic
- Spolupráce s VŠ a experty v dané problematice
- Koordinace se strategií Karlovarského kraje

Opatření

B1.2.3 Snížení energetické náročnosti města

Nutné podmínky

- Soutěže pro jednotlivá řešení
- Spolupráce s Asociací energetických manažerů (Litoměřice, Chrudim, Brno-Lískovec…) – energetická soběstačnost města
- Zapojení SPLZaK a ČIL MZ (ochrana energie geotermy při využívání tepla z termální vody)

Opatření

B1.2.3 Snížení energetické náročnosti města

3/4

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor majetku města
- odbor životního prostředí
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- úřad územního plánování a stavební úřad

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Okolní obce

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor životního prostředí a zemědělství
- odbor investic
- odbor regionálního rozvoje
- odbor správy majetku
- odbor stavební úřad

Správci technické infrastruktury

Ministerstvo zdravotnictví – Český inspektorát lázní a zřídel

Soukromý a neziskový sektor

Podnikatelské subjekty působící na území města

Sokolovská uhelná, a. s.

Investoři, developeři

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Statutární město Karlovy Vary

Opatření

B1.2.3 Snížení energetické náročnosti města

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
B1.1 Urbanismus a architektura
B2.1 Veřejná doprava
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Územní energetická koncepce Karlovarského kraje
Koncepce snižování emisí a imisí znečišťujících látek a energetická koncepce Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Místní Agenda 21
Politika územního rozvoje ČR
Politika architektury a stavební kultury ČR
Státní energetická koncepce ČR
Politika ochrany klimatu ČR
Strategie přizpůsobení se klimatu v podmínkách ČR
Státní politika životního prostředí České republiky 2030 s výhledem do 2050
Směrnice evropského parlamentu a rady o energetické náročnosti budov
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření B1.2.4 Udržitelné odpadové hospodářství

Typické aktivity

- Analýza současného stavu, zpracování komplexní koncepce městského odpadového hospodářství včetně ekonomického modelu (ve variantách) jako podkladu pro další postup, prověření možností společného postupu s Karlovarským krajem a okolními obcemi
- Analýza stávajícího Plánu odpadového hospodářství Statutárního města Karlovy Vary, jeho případná aktualizace dle komplexní koncepce
- Výhledové ukončení skládkování odpadů (v souladu s legislativními požadavky), nalezení ekologicky a ekonomicky vhodného způsobu odstraňování odpadů
- Předcházení vzniku odpadů, realizace prevenčních opatření
- Aktivity směřující ke snížení množství směsného komunálního odpadu – zvýšený oddělený sběr jednotlivých složek komunálního odpadu podpořený dostatečným počtem stanovišť shromažďování (zlepšení ekonomiky odpadového hospodářství)
- Důsledná separace odpadu, jeho další dotřiďování a recyklace, další využívání vytříděného odpadu (odpad = surovina) s možností využití výnosů z prodeje odpadu ke snižování poplatků odpadu pro občany
- Společný postup v rámci regionu – kupř. založení společnosti v rámci regionu s dalšími obcemi a soukromými zpracovateli odpadu (kupř. princip „Odpadáři Krušnohorsko“)
- Možné vybudování nového komplexního energetického technologického systému v kooperaci města a soukromého subjektu (odpadové hospodářství + centrální zásobování teplem)
- Sjednocení odpadového hospodářství do kompetence jednoho městem spravovaného subjektu nebo převedení technické údržby a odpadového hospodářství do vlastní správy města (pro individuální řešení potřeb a ve společné shodě s obyvateli je však nutná ekonomická analýza a nabídnutí alternativ pro omezování odpadu v domácnostech i u soukromých subjektů)
- Využití místních inovativních firem zabývajících se odpadovým hospodářstvím (zpracování a recyklace odpadů), případně v koordinaci s Karlovarským krajem a okolními obcemi
- Důraz na snížení produkce odpadů dodavateli stavebních prací, zboží a služeb při zadávání městských zakázek – přijetí/úprava příslušné směrnice (nová výstavba z recyklovatelných stavebních materiálů, z regionálně dostupných zdrojů)
- Zajištění čistoty a pořádku ve městě včasným svozem odpadu a úklidovými pracemi v okolí kontejnerových hnízd
- Snížení produkce odpadu při pořádání městských akcí (zálohované kelímky, hrnky apod.)
- Využití moderních forem nakládání s odpady – rozšíření a inovativní kompostování (např. sběr kávové sedliny z hotelů a restaurací, pěstování hlívy)
- Kultivovaná, cílená urbanistická a dopravní řešení v souvislosti se sběrem odpadu a jeho vyvážením – kupř. instalace podzemních odpadových kontejnerů na území centrální části města v docházkové vzdálenosti (smart big belly), vhodná urbanistická a dopravní řešení v lokalitách nové zástavby i úpravách stávající zástavby, včetně jejich propsání do územněplánovacích podkladů
- Uplatňování principů cirkulární ekonomiky (recirkulace použitého spotřebního zboží typu hraček, knih, oblečení apod.)

Očekávané přínosy

+ jasná koncepce = včasná příprava na budoucí podmínky, s možností využití dotačních programů

Opatření B1.2.4 Udržitelné odpadové hospodářství

Očekávané přínosy

+ přechod na ekologicky a ekonomicky vhodný systém snižování a odstraňování odpadů
+ zvýšení podílu recyklovatelného komunálního odpadu
+ další využívání dotřiďovaného separovaného odpadu
+ výnosy z prodeje vytříděného odpadu, možnost snížení ceny za odvoz odpadu
+ snížení, výhledově úplné vyloučení komunálního odpadu ukládaného na skládky
+ využití odpadní biomasy pro decentralizovanou výrobu regenerativních energií
+ inovovaná cirkulární ekonomika komunálního odpadu využitá také pro image zdravého a čistého města

Možné překážky

– vysoká náročnost a komplexnost problematiky
– nutná koordinace mnoha aktivit v rámci regionu
– koordinace mnoha partnerů
– různé, obtížně slučitelné zájmy jednotlivých aktérů v území, komplikované projednání s aktéry a veřejností s rizikem nenalezení konsenzuálního řešení
– obtížná volba optimálního řešení
– sjednocení odpadového hospodářství do jednoho městem spravovaného subjektu je spojeno se značnými investicemi
– obtížná aktivní podpora u všech obyvatel

Nutné podmínky

- Stanovení dlouhodobých cílů a dodržování koncepcí
- Spolupráce se specialisty pro reálná koncepční opatření (nejen aktuální analýza skladby komunálního odpadu)
- Spolupráce v rámci celého regionu – Karlovarský kraj, okolní města a obce
- Příkladný postoj správy města při konkrétním snižování množství komunálního odpadu, odděleného sběru využitelných složek odpadu a využívání regenerativních energií
- Systematické zvažování všech aspektů životního prostředí při zadávání městských zakázek
- Iniciativa od správy města opírající se o osvětu a odpovědnost veřejnosti
- Získání aktivní podpory u obyvatel města
- Řízené a transparentní ekonomické pobídky ve zpoplatnění nákladů odpadového hospodářství – inovativní příklady (cisterna s minerální vodou, tašky na tříděný odpad, plátěné tašky na akcích města…)
- Nové aktivity v rámci místní Agendy 21

Opatření

B1.2.4 Udržitelné odpadové hospodářství

3/4

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor životního prostředí
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p. o.

Okolní obce

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor životního prostředí a zemědělství
- odbor investic
- odbor regionálního rozvoje

Soukromý a neziskový sektor

Podnikatelské subjekty působící na území města

Firmy zabývající se odpadovým hospodářstvím

Sokolovská uhelná, a. s.

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Statutární město Karlovy Vary

Opatření

B1.2.4 Udržitelné odpadové hospodářství

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
B1.1 Urbanismus a architektura
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Plán odpadového hospodářství Statutárního města Karlovy Vary
Strategie koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary, Manuál tvorby veřejných prostranství města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán odpadového hospodářství Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Místní Agenda 21
Politika územního rozvoje ČR
Strategie přizpůsobení se klimatu v podmínkách ČR
Plán odpadového hospodářství ČR
Státní politika životního prostředí České republiky 2030 s výhledem do 2050
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření B1.2.5 Využívání nerostných surovin

Typické aktivity

- Zřízení pozice kompetentního a odpovědného zástupce města podle horního zákona (kupř. součást OŽP Magistrátu města)
- Dohoda mezi správci zdrojů nerostných surovin a městem o harmonogramu využívání a o hospodárném využití ložisek nerostných surovin, zejména s ohledem na ochranu životního prostředí a zvýšení možnosti využití území pro rozvoj města
- Jasné stanovení koncepcí dalšího využívání území po ukončení sanací a rekultivací v návaznosti i na územní plánování
- Aktivní uplatňování zájmů města u příslušných subjektů a orgánů, spravujících nerostné bohatství a zajišťujících jeho těžbu (kupř. posloupnost těžby a investic města)
- Kvalitní rekultivace ložiskových území po ukončení těžby s ohledem na zájmy občanů města
- Navržení specifických řešení nové krajiny a urbanistické struktury (následky těžby), která přinesou do území nový potenciál hospodářského, sociálního i kulturního rozvoje
- Zapracování dohod o využití území do územního plánu
- Spolupráce a komunikace se správci ložisek a s firmami podílejícími se na těžbě nerostných surovin s cílem zajistit podporu kulturního (sociálního, vzdělávacího) života obyvatel města – donátorství, finanční spoluúčast, sponzorství
- Řešení medializace připravovaných rekultivací
- Zvýšení informovanosti laické veřejnosti o využívání domácích zdrojů
- Zveřejňování adekvátních informací o surovinovém a těžebním sektoru
- Podpora projektů výzkumu a vývoje v oblasti moderních trendů získávání a využívání nerostných surovin
- Využívání surovin z odvalů, výsypek a odkališť, které nebyly dosud předmětem využití (recyklace, možné nové využití s nástupem nových technologií)

Očekávané přínosy

+ odborné zázemí v oblasti nerostných surovin na půdě Magistrátu
+ budoucí těžba s omezeným vlivem na životní prostředí
+ předvídatelné plánování rozvoje města v čase
+ zlepšení života obyvatel a návštěvníků města
+ nová pracovní místa

Možné překážky

– významný zásah do životního prostředí
– nerudné suroviny nelze příliš recyklovat (s výjimkou skla)
– nejasná koncepce rekultivace a odstraňování ekologických zátěží území po ukončení těžby
– finanční náročnost revitalizací a odstraňování ekologických zátěží
– nejasná koncepce transformace ekonomiky v případě vytěžení kvalitního kaolinu (nové průmyslové obory, rozvoj lázeňství, vazba na vstup do UNESCO)
– absence medializace surovinové politiky a jejích principů

Opatření

B1.2.5 Využívání nerostných surovin

Nutné podmínky

- Využívání nerudních surovin (kaolin, jíl, písek) s maximální hospodárností a s upřednostňováním jejich zpracovávání do podoby finálních produktů či meziproduktů na domácím teritoriu tak, aby přidaná hodnota, navázaná průmyslová odvětví i pracovní příležitosti zůstávaly v tuzemsku
- Zabývání se surovinovou politikou s aktivním podílem na její tvorbě
- Respektování legislativy v oblasti ochrany životního prostředí, přírody a krajiny
- Zpracování surovinové koncepce Karlovarského kraje (limity, podmínky apod.) a její propsání do Zásad územního rozvoje Karlovarského kraje
- Zohledňování ekonomické i sociální aspekty těžby
- Sladění zájmů města, Karlovarského kraje a správců ložisek nerostných surovin
- Jednání s místními firmami podílejícími se na těžbě surovin, Karlovarským krajem a sousedními obcemi, koordinace postupů
- Sledování aktivit těžebních společností a legislativy, těsný kontakt s těžebními spolky, aktivní plánování budoucího využití vytěžených a rekultivovaných lokalit (kupř. pro rekreaci a sport apod.)
- Vazba na územní plán, dbát na kvalitu zpracování územního plánu s ohledem na důlní činnosti

Opatření

B1.2.5 Využívání nerostných surovin

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor životního prostředí
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Okolní obce

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor životního prostředí a zemědělství
- odbor investic
- odbor regionálního rozvoje

Obvodní báňský úřad

Ministerstvo průmyslu a obchodu

Ministerstvo životního prostředí

Soukromý a neziskový sektor

Podnikatelské subjekty v oblasti využívání nerostných surovin/ správci zdrojů nerostných surovin

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Statutární město Karlovy Vary
- Podnikatelské subjekty působící na území města

Opatření

B1.2.5 Využívání nerostných surovin

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
B1.1 Urbanismus a architektura
B2.3 Dopravní vazby

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce ochrany přírody a krajiny Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Surovinová politika ČR
Státní politika životního prostředí České republiky 2030 s výhledem do 2050
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Téma

B2 Doprava

> Dopravu lze přirovnat k vodě: co jí umožníte, to zaplaví.
>
> **Václav Malina**

Cíle

B2.1 Veřejná doprava

B2.2 Doprava a veřejný prostor

B2.3 Dopravní vazby

Cíl

B2.1 Veřejná doprava

Různorodá, šetrná a dostupná veřejná doprava jako základ karlovarské městské mobility

Udržitelná veřejná městská hromadná doprava se musí stát vysoce atraktivní alternativou individuální automobilové dopravy. Vhodným mixem kvalitní nabídky hromadné dopravy, jejím zrychlením, zvýšením uživatelského komfortu a dostupností na straně jedné a cílenými restrikcemi pro individuální dopravu (omezením vjezdu do nejcennějšího území města, nastavením odstupňované cenové politiky zpoplatněných parkingů) bude dosaženo žádoucího zvýšení podílu tohoto upřednostňovaného dopravního módu. Pro profesionální nastavení celkové koncepce a další ladění systému je nezbytné zřízení pozice odborné funkce koordinátora městské dopravy v rámci agendy magistrátu. Město bude dále posilovat integraci městské hromadné dopravy jak ve svém teritoriu, tak s vhodnými přesahy na území kraje a zapojí i městský dopravní podnik do systému krajské integrované dopravy. Tím se nastaví nejen v rámci města, ale i s krajským přesahem uživatelsky přívětivý systém odbavování, tarifní provázanost a koordinace mezi jednotlivými veřejnými a soukromými dopravci. Vozový park bude obnovován výhradně nízkoemisními a bezemisními vozidly. Vozidla budou vybavována jak prvky zvyšujícími komfort cestujících, tak prvky pro sběr dat pro účely možné optimalizace provozu jednotlivých linek a celého systému. Doplňkovou součástí městské hromadné dopravy se stane doprava reagující na poptávku. Bude realizována výstavba promyšlených přestupních terminálů

Opatření k naplnění cíle

B2.1.1 Veřejná hromadná doprava

B2.1.2 Zapojení železnice do systému veřejné hromadné dopravy, rozvoj vertikální dopravy

s využitím jejich iniciačního městotvorného potenciálu. Na trasy veřejné dopravy budou navázána parkoviště typu „zaparkuj a jeď“ včetně nastavení motivačních pravidel pro využívání veřejné dopravy v jádrovém území města. Moderní, chytrá a ekologická veřejná doprava bude i nedílnou součástí image lázeňského města.

Město v těsné spolupráci a koordinaci s Karlovarským krajem komplexně zhodnotí možnost zapojení železnice do režimu městské hromadné dopravy a nastaví priority dalšího postupu. Cílem je zrealizovat síť nových městských železničních zastávek, zvýšit četnost vlakových spojů a vybudovat nová přestupní místa, a tím využít stávající železniční infrastrukturu i pro přesuny cestujících v rámci města. Pro město charakteru Karlových Varů bude v budoucnu vhodnou alternativou i promyšlený systém vertikální dopravy. Může se stát nejen účelnou doplňkovou dopravní alternativou pro místní, ale i zajímavou atrakcí pro návštěvníky a turisty. Nezbytná bude komplexní analýza jejích potřeb a hledání nejvhodnějších forem (lanovka, výtah, shuttle-bus). Bude se zvažovat obnova původních nebo dříve zamýšlených a budování nových lanovek.

Opatření

B2.1.1 Veřejná hromadná doprava

Typické aktivity

- Zřízení pozice koordinátora městské mobility MMKV v rámci struktury Magistrátu města, případně KAM KV – odborná, nepolitická, nezávislá funkce
- Zapojení nových druhů veřejné hromadné dopravy do systému městské hromadné dopravy (železniční doprava, rozvoj vertikální dopravy)
- Další rozvoj integrace veřejné hromadné dopravy – promyšlené časové návaznosti jízdních řádů městské a příměstské dopravy (železniční, autobusové, vertikální), stavební úpravy přestupních uzlů pro usnadnění přestupů, uživatelsky přívětivý systém odbavování při kombinaci více druhů dopravy, tarifní provázanost, koordinace mezi jednotlivými veřejnými a soukromými dopravci
- Začlenění Dopravního podniku Karlovy Vary, a. s., do systému Integrované dopravy Karlovarského kraje IDOK
- Pořízení ekologických, nízkoemisních nebo bezemisních prostředků městské veřejné hromadné dopravy – vozidel s pohonem na stlačený zemní plyn (CNG), elektrobusů, včetně potřebné související infrastruktury
- Zvýšení komfortu cestujících – kvalita a čistota vozidel, klimatizace, uživatelský komfort, profesionální obsluha, bezbariérové přístupy do vozidel
- Zapojování chytrých prvků do veřejné hromadné dopravy – wifi, informace pro cestující ve vozidlech, chytré zastávky, mobilní aplikace, možnost online zakoupení všech jízdenek, včetně časových
- Další rozvoj informačního a dispečerského systému řízení MHD
- Zrychlení veřejné hromadné dopravy (stavebně – samostatné pruhy, systémem řízení dopravy – preference veřejné dopravy na křižovatkách, aktivní detekce, telematika)
- Průběžný sběr dat, jejich analýza a využívání pro další rozvoj a modifikaci systému, jejich vizualizace od historie po budoucnost a informování veřejnosti, včetně všech souvislostí
- Optimalizace linek dle potřeb uživatelů pro současnost i budoucnost na základě dat (megadata – mobilní operátoři, vlastní data – sčítací brány ve vozidlech) a jejich využívání pro design služeb, přizpůsobování trasování linek vývoji města (rozvoj západním směrem), prověření možnosti okružní linky vedené po okrajových částech města
- Doplňková veřejná doprava reagující na poptávku (využívání menších vozidel na základě aktuální potřeby dle objednávky cestujících – nepáteřní trasy, dopravní sedla), využití inovativního mixu veřejného a soukromých dopravců jako mezistupně mezi klasickou veřejnou hromadnou dopravou a taxislužbou (s možností finanční podpory této dopravy pro zdravotně znevýhodněné)
- Výstavba přestupních terminálů, integrovaný dopravní terminál jako centrální přestupní stanice veřejné hromadné dopravy
- Rozvoj záchytných parkovišť P+R (zaparkuj a jeď) navázaných na trasy veřejné dopravy včetně nastavení motivačních pravidel (parkovné + jízdenka apod.)
- Výstavba další infrastruktury usnadňující využívání veřejné dopravy, kupř. bezbariérové úpravy zastávek a přestupních uzlů, zapojení služby B+R apod.
- Využití moderní, chytré a ekologické veřejné dopravy v rámci budování image města

Opatření

B2.1.1 Veřejná hromadná doprava

Očekávané přínosy

+ zlepšení dopravní obslužnosti města
+ zvýšení počtu přepravených osob veřejnou hromadnou dopravou
+ zvýšení podílu udržitelné veřejné hromadné dopravy na úkor dopravy individuální
+ umožnění vyšších restrikcí individuální automobilové dopravy, především v lázeňském území a v širším centru města (při zkvalitnění obsluhy MHD v místech se zaváděnou restrikcí)
+ přívětivá veřejná prostranství
+ snížení dopravní zátěže, hluku a emisí ve městě
+ ochrana mimořádných hodnot (ionizovaná atmosféra) v lázeňském území
+ zvýšení bezpečnosti dopravy ve městě
+ budování uvědomělého vztahu k městu a k životnímu prostředí
+ přínos k pozitivnímu image města

Možné překážky

– investiční a provozní náklady
– nezbytné sladění koncepcí na různých úrovních
– nezbytná koordinace mnoha subjektů
– zaběhlé stereotypy chování, konzervativní myšlení (odpor části veřejnosti vůči změnám)
– odpor části veřejnosti vůči preferenci veřejné hromadné dopravy před dopravou individuální

Nutné podmínky

- Převedení agend mezi pracovníky magistrátu tak, aby koordinátor městské mobility svým úvazkem zcela obsáhl téma koncepce a koordinace v oblasti mobility
- Obsazení pozice schopným uchazečem s širším záběrem a s přesahem – nesmí být jednostranně zaměřen
- Zařazení personálních nákladů na koordinátora městské mobility do rozpočtu města
- Existence kvalitního plánu mobility a dalších navazujících, vzájemně provázaných koncepčních dokumentů v oblasti dopravy, na jejichž základě koordinátor pracuje
- Koncepční řešení celého dopravního systému, včetně vazby na automobilovou, pěší a cyklistickou dopravu, na parkingy P+R (zaparkuj a jeď) a B+R (odlož kolo a jeď)
- Nastavení harmonogramu a priorit ve vazbě na Plán udržitelné městské mobility
- Znalost a propagace celosvětových progresivních trendů ve veřejné dopravě
- Sladění koncepcí veřejné hromadné dopravy města a kraje – koordinace Statutárního města Karlovy Vary a Karlovarského kraje, těsná spolupráce a vzájemná informovanost koordinátora městské mobility MMKV s koordinátorem integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje
- Prosazování městských zájmů
- Koordinace a podnícení zájmu všech aktérů
- Aktivní vyhledávání nových forem veřejné dopravy, směřování výhradně k ekologicky šetrné dopravě
- Otevřená a průběžná komunikace města s veřejností a ostatními aktéry

Opatření

B2.1.1 Veřejná hromadná doprava

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor dopravy
- odbor technický
- úřad územního plánování a stavební úřad
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- obecní živnostenský úřad

Koordinátor mobility MMKV

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Městská policie Karlovy Vary

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor dopravy a silničního hospodářství
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, p. o.

Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, p. o.

Policie ČR – DI

České dráhy, a. s.

Správa železnic, s. o.

Soukromý a neziskový sektor

Autobusy Karlovy Vary, a. s.

Další soukromí dopravci

Provozovatelé taxislužby

Cestovní kanceláře

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města

Opatření

B2.1.1 Veřejná hromadná doprava

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Územní a koncepční studie Nové železniční zastávky v Karlových Varech
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán dopravní obslužnosti územního obvodu Karlovarského kraje na období let 2018–2026
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Dopravní politika ČR
Národní rozvojový program mobility pro všechny
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B2.1.2 Zapojení železnice do systému veřejné hromadné dopravy, rozvoj vertikální dopravy

Typické aktivity

- Prověření územní a koncepční studie Nové železniční zastávky v Karlových Varech (v těsné spolupráci s dalšími veřejnými subjekty, zejména s Karlovarským krajem a Správou železnic)
- Komplexní zhodnocení možnosti zapojení železnice do krajské integrované veřejné dopravy a městské hromadné dopravy, včetně analýzy nákladů a přínosů
- Nastavení prioritizace postupu realizace nových zastávek v závislosti na komplexním zhodnocení, včetně zhodnocení potřebných návazností
- Budování nových železničních zastávek a přestupních míst na další druhy dopravy ve městě pro vyšší využití železnice v dopravě uvnitř města a aglomerace
- Provázání nově budovaných zastávek s jejich okolím (využití městotvorného potenciálu, aktivizace nově vzniklých jader dalšího urbanistického rozvoje, prostory pro komerční i veřejné služby)
- Elektrizace železniční trati, s možným využitím moderních technologií (vozidla se zásobníky energie, dvouzdrojová vozidla trolej/akumulátor)
- Humanizace stávajících železničních zastávek (přístupy, komfort, bezpečnost)
- Budování parkingů P+R (zaparkuj a jeď) a B+R (odlož kolo a jeď) v přestupních místech, jako součást integrovaného dopravního systému, v logice dle Plánu udržitelné městské mobility
- Důkladná analýza potřeb vertikální dopravy a jejích vhodných forem (lanovka, výtah nebo kvazivertikální doprava formou shuttle-elektrobusu apod.), technických možností, nastavení vhodných kapacit, porovnání alternativ včetně souvisejících investičních a provozních nákladů
- Zvážení obnovy původních nebo dříve zamýšlených lanovek na základě archivních podkladů, určení strategických bodů (nástupních stanic)
- Zpracování územních studií pro nové trasy vertikální dopravy (nutnost citlivého architektonického řešení vertikální dopravy v souvislostech a v souladu s plánem mobility)
- Účinné dopravní propojení horního nádraží s centrem města (s integrovaným dopravním terminálem) jako součást městské hromadné dopravy, prověření většího využití železnice či vertikální dopravy (lanovky) či jiných forem pro toto spojení (prověření formou územní studie a analýzou nákladů a přínosů)
- Dopravní propojení údolí lázeňského území s horními oblastmi (ul. Na Vyhlídce, Pod Jelením skokem apod.) vertikální dopravou jako součást městské hromadné dopravy
- Tarifní začlenění železniční a vertikální dopravy do systému integrované městské a krajské veřejné dopravy

Očekávané přínosy

+ zlepšení dopravní obslužnosti města
+ rozšíření druhovosti, rozsahu a kapacity veřejné dopravy ve městě
+ zvýšení atraktivity železniční dopravy
+ využití stávající železniční infrastruktury
+ zvýšení podílu udržitelné městské hromadné dopravy na úkor dopravy individuální
+ možnost navázání přestupních míst s hromadnými parkingy P+R a B+R
+ odlehčení města a obzvláště jeho citlivých území od individuální dopravy
+ snížení dopravní zátěže, hluku a emisí ve městě
+ zvýšení bezpečnosti dopravy ve městě

Opatření

B2.1.2 Zapojení železnice do systému veřejné hromadné dopravy, rozvoj vertikální dopravy

Očekávané přínosy

+ zatraktivnění dopravy pro obyvatele i pro turisty
+ zkrácení přepravních časů do vybraných lokalit
+ ochrana mimořádných hodnot (ionizovaná atmosféra) v lázeňském území
+ budování uvědomělého vztahu k městu a k životnímu prostředí
+ přínos k pozitivnímu image města

Možné překážky

– investiční a provozní náklady
– nutnost sladění koncepcí na různých úrovních
– nároky na změny v územním plánu (nové zábory ploch)
– nutná koordinace více subjektů
– není reálná budoucí liniová elektrizace trati Dolní nádraží – Horní nádraží (technické a prostorové překážky), avšak je možnost využití dvouzdrojových vozidel
– omezená kapacita prostředků vertikální dopravy
– obtížné nalezení vhodného řešení vertikální dopravy v rámci prostředí památkové rezervace
– nedostatečné povědomí o různých možnostech železniční a vertikální dopravy
– konzervativní myšlení, nechuť k alternativním řešením
– budoucí ohrožení zapojení železnice do systému veřejné hromadné dopravy autonomními dopravními prostředky

Nutné podmínky

- Vyjasnění ekonomického rámce a financování dopravní obslužnosti města prostřednictvím železnice, nutnost objektivního vyhodnocení proveditelnosti (na základě zpracované studie Nové železniční zastávky v Karlových Varech)
- Vyjasnění případné budoucí elektrizace trati – typ trakce a konceptu souprav (dvouzdrojová vozidla trolej/akumulátor), nutná infrastruktura a zázemí pro soupravy
- Sladění koncepcí veřejné hromadné dopravy města a kraje – koordinace Statutárního města Karlovy Vary a Karlovarského kraje, těsná spolupráce a vzájemná informovanost koordinátora městské mobility MMKV s koordinátorem integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje
- Prosazování městských zájmů
- Koordinace a podnícení zájmu všech aktérů
- Definitivní vyjasnění (ne)potřeby tuhnické a bohatické spojky a řešení křížení trati se Západní ulicí (v těsné spolupráci s Karlovarským krajem a Správou železnic), případná aktualizace Zásad územního rozvoje Karlovarského kraje
- Rozhodnutí o poloze a řešení integrovaného dopravního terminálu
- Zasazení do koncepce stanovené Plánem udržitelné městské mobility
- Finální určení míst nových železničních zastávek včetně vazeb na ostatní druhy městské dopravy včetně pěší, cyklistické, situování parkingů apod., změny územního plánu
- Nastavení atraktivních intervalů železniční dopravy
- Zapojení soukromých vlastníků – výtah Thermal – dohoda s městem
- Zajištění přímých návazností na ostatní druhy veřejné hromadné dopravy
- Průběžná komunikace s veřejností a osvěta včetně prezentací pozitivních příkladů ze zahraničí

Opatření

B2.1.2 Zapojení železnice do systému veřejné hromadné dopravy, rozvoj vertikální dopravy

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor dopravy
- odbor technický
- úřad územního plánování a stavební úřad
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Koordinátor mobility MMKV

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Městská policie Karlovy Vary

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor dopravy a silničního hospodářství
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor stavební úřad

Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, p. o.

Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, p. o.

Policie ČR – DI

České dráhy, a. s.

Správa železnic, s. o.

Soukromý a neziskový sektor

Soukromí dopravci

Cestovní kanceláře

Provozovatelé taxislužby

Provozovatelé lázeňských, stravovacích a ubytovacích zařízení

Investoři, developeři

Vlastníci pozemků a objektů

Provozovatelé zařízení občanské vybavenosti a další aktéři působící v okolí uvažovaných železničních zastávek

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města

Opatření

B2.1.2 Zapojení železnice do systému veřejné hromadné dopravy, rozvoj vertikální dopravy

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Územní a koncepční studie Nové železniční zastávky v Karlových Varech
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán dopravní obslužnosti územního obvodu Karlovarského kraje na období let 2018–2026
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Dopravní politika ČR
Národní rozvojový program mobility pro všechny
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

B2.2 Doprava a veřejný prostor

Doprava všech typů koncipovaná jako přirozená součást přívětivého městského prostoru

Opatření k naplnění cíle

B2.2.1 Koncepční městské řešení komunikací a parkovišť

B2.2.2 Zklidňování dopravy a omezení jejích nežádoucích vlivů

B2.2.3 Pěší a cyklistická doprava

B2.2.4 Městské mosty a lávky

B2.2.5 Integrovaný dopravní terminál

Město bude ke všem dopravním stavbám vždy přistupovat komplexně a multioborově, s cílem zajištění mimořádně kvalitních městských řešení a s důrazem na vyvážení všech urbanistických, architektonických, dopravních, technických, bezpečnostních a environmentálních aspektů. Mimořádná pozornost bude věnována koncepčnímu městskému řešení komunikací a parkovišť. Rekonstrukce ulic a dalších veřejných prostranství budou vždy realizovány „s přidanou hodnotou“, tedy se zvážením možností zlepšení jejich celkové kvality.

Město zajistí koncepční a systémové řešení parkování na celém svém území, včetně jeho organizačního a provozního zabezpečení. Cílem bude ovlivnění chování účastníků dopravy s pozitivním vlivem na městská prostranství včetně upřednostnění parkování na okrajích města a znevýhodnění v jeho centru. Při parkování budou vždy upřednostňováni rezidenti. Na okrajích města budou rozvíjeny parkovací kapacity typu „zaparkuj a jeď“ a ve městě „zaparkuj a jdi“. Vybudován bude komplexní a přehledný informační a navigační dopravní systém.

Ve městě bude zklidněna doprava a omezeny její nežádoucí účinky. Bude vymístěna zbytná osobní doprava z lázeňského území a optimalizováno její zásobování. Ve vybraných částech města budou zřizovány dopravně zklidněné zóny. Budou upraveny podmínky pro zásobování pěších zón s cílem bránit nadměrnému dopravnímu zatěžování veřejných pro-

stranství. Budou zavedeny výsady pro bezemisní vozidla, město půjde příkladem v elektrifikaci vlastních vozidel a techniky údržby. Bude budována doprovodná infrastruktura pro bezemisní vozidla. Základem řešení veřejných prostranství bude preference pěších a cyklistů. Město bude komponované jako dobře prostupné pro pěší a cyklistickou dopravu a bez bariér. Veřejná prostranství budou vybavena prvky podporujícími jejich obytnou funkci a bezpečnost. Budou budovány nové cyklostezky, cyklotrasy a cyklopruhy a další doplňková infrastruktura pro cyklisty, vždy smysluplně, na základě koncepce městské cyklodopravy.

Městské mosty a lávky budou řešeny dle předem zpracovaných koncepcí, rekonstruovaný Chebský most a nově uvažovaný most proti Charkovské ul. budou koncipovány jako „městské mosty“ s mimořádně kvalitním architektonickým i technickým řešením. U Chebského mostu bude uvažováno o jeho zklidnění. Budou realizovány nové pěší a cyklistické lávky přes Ohři. Dojde k těsnějšímu propojení dnes odtržených městských částí.

Bude komplexně prověřená idea realizace integrovaného dopravního terminálu se všemi vazbami a dopady. Dopravní terminál bude realizovaný jako integrální součást a iniciační bod širšího centra města.

Opatření

B2.2.1 Koncepční městské řešení komunikací a parkovišť

Typické aktivity

- Koncepční řešení městských komunikací a parkovišť jako významných součástí veřejného prostoru, multioborový přístup se snahou o mimořádně kvalitní a komplexní městská řešení veřejných prostranství jako specifických sdílených prostor, s důrazem na jejich urbanistickou kvalitu, funkčnost, bezpečnost, přívětivost, bezbariérovost, kompozici zeleně, hospodaření s vodou, řešení technické infrastruktury, snadnou údržbu
- Rekonstrukce a regenerace ulic a náměstí s „přidanou hodnotou“, tedy se zvažováním veškerých (nejen technických) potřeb a parametrů, zvyšování jejich komplexní kvality a obytnosti
- Koncepční a systémové řešení parkování ve městě včetně jeho organizačního a provozního zabezpečení
- Management dopravy v klidu (vize, cíle, nastavení a udržení koncepce a plánování) na půdě magistrátu, resp. v rámci koncepčního pracoviště typu KAM KV
- Organizace systému dopravy v klidu soustředěním správy a odpovědnosti za provoz a rozvoj na jeden subjekt s působností na celém území města
- Zpracování a důsledná aplikace podrobnějších studií parkování vycházejících z koncepce Plánu udržitelné mobility, resp. z Aktivního a systémového řešení dopravy v klidu, postupná uvědomělá realizace navržené koncepce po jednotlivých krocích tak, aby negativně neovlivňovala navazující území
- Nastavení životaschopného ekonomického modelu parkování ve městě (zajištění nových příjmů města, ovlivnění chování účastníků dopravy s pozitivním vlivem na veřejná prostranství) včetně upřednostnění parkování na okrajích města a znevýhodnění parkování v jeho centru pro návštěvníky a pracovníky
- Upřednostnění rezidentů při parkování, budování rezidentních zón
- Rozvoj parkovacích kapacit typu P+R (zaparkuj a jeď) a ve městě, na okrajích a mimo centrální část města P+G (zaparkuj a jdi)
- Rozvoj parkovacích kapacit typu K+R (polib a jeď) u škol, terminálů apod.
- Vybudování komplexního, přehledného informačního a navigačního systému a využití SMART technologií na parkovištích, zahrnující všechny veřejné parkovací plochy všech vlastníků
- Zajištění efektivity řešení parkování, zamezení extenzivního přístupu
- Náhrada individuálních garáží vícepodlažními hromadnými parkovacími domy

Očekávané přínosy

+ přívětivá a funkční veřejná prostranství v centru města i na sídlištích
+ jasná pravidla parkování
+ zvýšení příjmů města z parkování
+ zkvalitnění parkování obyvatel, pracovníků i návštěvníků města
+ snížení dopravní zátěže, hluku a emisí ve městě při hledání volných míst
+ zvýšení bezpečnosti dopravy ve městě
+ zajištění nezbytných průjezdů a přístupů pro vozidla integrovaného záchranného systému

Opatření

B2.2.1 Koncepční městské řešení komunikací a parkovišť

Možné překážky

- investiční náklady
- související nepopulární restriktivní opatření
- nutná koordinace se soukromými provozovateli parkingů
- odpor části veřejnosti k rozšíření zpoplatněného parkování
- zaběhlé stereotypy chování, konzervativní myšlení
- další nárůst automobilismu v souvislosti s vysokou dostupností automobilů – nárůst poptávky po parkovacích místech

Nutné podmínky

- Koncepční přístup při řešení veřejných prostranství, chápaní dopravních komunikací, uzlů a ploch jako významných součástí veřejných prostranství, zásadně ovlivňujících obraz města (nelze řešit jen dopravně, ale vždy jako celek s příslušnými odborníky – urbanisty, architekty, krajinářskými architekty – se všemi vazbami)
- Dohoda se soukromými vlastníky parkovacích ploch a domů na nastavení provázaného ekonomického modelu
- Důsledná kontrola dodržování nastavených pravidel a postihování jejich porušování
- Zahájení kampaně pro vykupování individuálních garáží a jejich náhradu kapacitními parkovacími domy
- Dohoda o nastavení vhodného modelu organizačního a provozního zabezpečení systému s jednoduchou a efektivní strukturou
- Sledování progresivních trendů a příprava na budoucí předpokládané systémy sdílení vozidel, autonomních vozidel apod.
- Osvětová kampaň a trvalá komunikace s veřejností (veřejný prostor ani budování parkovišť není zadarmo, nutná finanční spoluúčast vlastníků vozidel)

Opatření

B2.2.1 Koncepční městské řešení komunikací a parkovišť

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor dopravy
- odbor technický
- úřad územního plánování a stavební úřad
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Koordinátor mobility MMKV

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Městská policie Karlovy Vary

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.

Správa lázeňských parků, p.o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor dopravy a silničního hospodářství
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor stavební úřad

Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, p. o.

Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, p. o.

Policie ČR – DI

České dráhy, a. s.

Správa železnic, s. o.

Soukromý a neziskový sektor

Vlastníci parkovacích ploch, domů a garáží

Provozovatelé taxislužby

Zaměstnavatelé

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Firmy, podnikatelé
- Úřady, školy, instituce
- Provozovatelé lázeňských, stravovacích a ubytovacích zařízení

Opatření

B2.2.1 Koncepční městské řešení komunikací a parkovišť

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.3 Dopravní vazby
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán dopravní obslužnosti územního obvodu Karlovarského kraje na období let 2018–2026
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Dopravní politika ČR
Národní rozvojový program mobility pro všechny
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B2.2.2 Zklidňování dopravy a omezení jejích nežádoucích vlivů

Typické aktivity

- Vymístění zbytné osobní dopravy z lázeňského území
- Optimalizace zásobování lázeňského území s cílem snížení počtu vozidel a nastavení emisních standardů (nízkoemisní, bezemisní vozidla)
- Umožnění vjezdu do lázeňského území především rezidentům, zásobování, dopravě klientů hotelů a lázeňských zařízení, v dialogu s hoteliéry a podnikateli nastavení inovativního logistického a distribučního systému pro minimalizaci dopravní zátěže lázeňského území a nízkoemisní či bezemisní standardy pro zásobovací vozidla (zvážení i možnosti sdílení zásobovacích vozidel včetně jejich podpory)
- Zpracování podrobné koncepce a územní studie vycházející z Plánu udržitelné mobility s vymezením částí města, kde budou navrženy úpravy rychlosti, překlasifikace komunikací, kde budou mít předost chodci a cyklisté, návrh rozsahu nových pěších zón, zřizování obytných zón a „zón 30“, vždy s odpovídajícími parametry, včetně případných dopadů na územní plán – návrhy na změny územního plánu
- Zahrnutí úprav spojených se zklidňováním dopravy a omezováním jejích nežádoucích vlivů na základě zpracované koncepce do územněplánovací dokumentace, kupř. formou změny územního plánu v obytných oblastech – převedení komunikací z třídy C (obslužné) do třídy D1 (obytné ulice) apod.
- Rozšiřování rozsahu pěších zón a jejich propojování
- Rekonstrukce ulic s „přidanou hodnotou“ – kupř. současná změna režimu komunikace při realizaci rekonstrukcí vozovek, výměně technické infrastruktury (především kanalizačních stok) apod.
- Nastavení nových podmínek pro zásobování pěších zón (stanovení nejen celkového časového úseku pro možnost vjezdu zásobovacích vozidel, ale i maximální možné doby setrvání každého vozu na pěší zóně) a důsledná kontrola a postih neodůvodněného dopravního zatěžování významných veřejných prostranství
- Omezování protihlukových stěn v městském prostředí – nahrazení neměstských řešení eliminujících negativní dopady dopravy (kupř. protihlukové stěny) městskými (kupř. snížení rychlosti, protihlukové povrchy, zeleň) apod., řešit nejen dopravně, ale vždy jako celek s příslušnými odborníky – urbanisty, architekty, krajinářskými architekty, se všemi vazbami
- Zpracování koncepce postupného zavádění bezemisní dopravy ve městě a případných dalších alternativních forem dopravy (kupř. sdílená vozidla, autonomní vozidla), naplňování po etapách, průběžná modifikace řešení dle vývoje technologií
- Budování doprovodné infrastruktury pro bezemisní vozidla s alternativními palivy (nabíjecí stanice pro elektromobily, vodíkové plnící stanice apod.), dle celkové koncepce
- Vybavení Magistrátu a městských firem sdílenými bezemisními vozidly
- Elektrifikace technických vozidel – čistící technika, sekačky, vozidla pro zalévání zeleně, malá vozidla pro svoz odpadu z odpadkových košů
- Podpora zavádění elektrotaxi
- Městská hromadná elektrodoprava (prioritně lázeňské území, v budoucnu případně celý vozový park) zvážení v rámci legislativního rámce možnosti průběžného nástupu a výstupu (princip „cable-car“ v San Franciscu – turistická atrakce)

Opatření

B2.2.2 Zklidňování dopravy a omezení jejích nežádoucích vlivů

Typické aktivity

- Výsady pro bezemisní vozidla
- Oficiální vozidla filmového festivalu – výhradně bezemisní vozidla
- Sdílení bezemisních vozidel

Očekávané přínosy

+ razantní snížení dopravní zátěže, hluku a emisí v nejcennější části města
+ zvýšení kvality veřejných prostranství a posílení klidného charakteru lázeňského území a pěších zón
+ přívětivé „obytné“ ulice a veřejná prostranství určená pro rezidenční život
+ zvýšení bezpečnosti dopravy ve městě, zejména chodců a cyklistů
+ snížení emisní zátěže ve městě, ochrana mimořádných hodnot (ionizovaná atmosféra) v lázeňském území
+ budování uvědomělého vztahu k městu a k životnímu prostředí
+ přínos pro image města, lázeňské město jako průkopník v čisté dopravě
+ Magistrát jde příkladem, motivace ostatních účastníků dopravy
+ včasná příprava infrastruktury pro budoucí bezemisní formy dopravy
+ spolupráce s firmami a partnery s možností aplikace a testování nových technologií v Karlových Varech
+ eliminace neměstských, čistě dopravních řešení podél komunikací (hlukové stěny apod.)
+ menší opotřebení komunikací
+ marketing, společenská odpovědnost města i zúčastněných partnerů

Možné překážky

– investiční náklady
– nesoulad s legislativou a územněplánovací dokumentací, náročnost schvalovacích procesů
– související nepopulární restriktivní opatření
– zaběhlé stereotypy chování, konzervativní myšlení
– nutná doprovodná infrastruktura
– nutná dohoda s partnery (ochota firem aplikovat technologie v Karlových Varech)

Nutné podmínky

- Sledování celosvětových progresivních trendů v nízkoemisní a bezemisní dopravě a v alternativních formách dopravy, včetně zvažování jejich možných dopadů na různé skupiny obyvatel
- Spolupráce města s podnikateli a partnery, kteří již působí v oboru bezemisní dopravy a SMART technologiemi v dopravě (kupř. BMW, ČEZ, mobilní operátoři, Makro a další obchodní řetězce), jejich zapojení do budování infrastruktury
- Prověření dopadu rozvoje elektromobility na rozvodnou síť a případné zavedení (využití) technologií Smart Grid – inteligentní síť
- Vyhodnocování aktivit souvisejících s rozvojem elektromobility ve vztahu k jejich možným dopadům na různé skupiny obyvatel a zajištění společenské spravedlnosti dopadu opatření
- Jasný zájem města zásadně změnit alarmující stav počtu vozidel v lázeňském území, neobchodovat s povolenkami, ale v rámci legislativních možností vymístit veškerou zbytnou

Opatření **B2.2.2** Zklidňování dopravy a omezení jejích nežádoucích vlivů

Nutné podmínky

(především nejproblematičtější osobní) dopravu z lázeňského území, nastavit pro to technická i organizační opatření, s důslednou kontrolou a postihy

- Úprava autobusových linek a doplnění vertikální dopravy v území s restrikcí individuální automobilové dopravy
- Komunikace zkušeností a legislativního rámce (problematika diskriminace) s ostatními městy (kupř. Praha)
- Kompletní koordinace – koordinátor mobility, místní agenda dopravy v rámci struktury Magistrátu města

Opatření

B2.2.2 Zklidňování dopravy a omezení jejích nežádoucích vlivů

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor životního prostředí
- odbor dopravy
- odbor technický
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- úřad územního plánování a stavební úřad

Koordinátor mobility MMKV

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Městská policie Karlovy Vary

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor dopravy a silničního hospodářství
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů
- odbor stavební úřad

Policie ČR – DI

Soukromý a neziskový sektor

BMW Czech Republic, s. r. o.

ČEZ, a. s., mobilní operátoři, obchodní řetězce

Provozovatelé taxislužby

Nadace film-festival Karlovy Vary

Soukromí dopravci, logistické firmy

Podnikatelské subjekty působící na území města

Vlastníci a provozovatelé obchodů, služeb a jiných provozoven

Provozovatelé lázeňských, stravovacích a ubytovacích zařízení

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Podnikatelské subjekty působící na území města
- Vlastníci a provozovatelé obchodů, služeb a jiných provozoven
- Provozovatelé lázeňských, stravovacích a ubytovacích zařízení

Opatření

B2.2.2 Zklidňování dopravy a omezení jejích nežádoucích vlivů

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán dopravní obslužnosti územního obvodu Karlovarského kraje na období let 2018–2026
Akční plán protihlukových opatření pro hlavní pozemní komunikace ve vlastnictví Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Dopravní politika ČR
Národní rozvojový program mobility pro všechny
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B2.2.3 Pěší a cyklistická doprava

Typické aktivity

- Preference pěších a cyklistů ve zklidněných ulicích a na dalších veřejných prostranstvích města jako základ řešení
- Zakotvení podmínky prostupnosti města do územněplánovací dokumentace a při tvorbě územněplánovacích podkladů a koncepcí
- Odstraňování bariér pro pěší a cyklisty (přechody, podchody a nadchody, schodiště apod.) a segregace pěších a cyklistů u masivně využívaných tras za účelem zvýšení jejich bezpečnosti
- Bezbariérové přechody pro chodce jako součást celkové koncepce, uplatňování tohoto pohledu i při dílčích úpravách komunikací (rekonstrukce „s přidanou hodnotou“)
- Budování nových kvalitních veřejných prostranství s komfortními povrchy, vybavených kvalitním mobiliářem a zelení, vodními prvky a pítky, toaletami a dalšími doplňky podporujícími jejich obytnou funkci
- Zajištění vyšší intuitivnosti pěších tras, zatraktivnění pěších tras a zajištění vysoké bezpečnosti chodců (QR kódy, informační a navigační systém, osvětlení)
- Zlepšování podmínek pro užívání lázeňských lesů pěšími a v rozumné míře cyklisty (povrchy, orientační systém, bezpečnost), provazování tras ve městě a v krajině včetně vhodných tras pro turisty a lázeňské hosty
- Aktualizace celkové koncepce cyklodopravy v duchu Plánu udržitelné mobility, nejen v rámci města, ale i se širšími vazbami „ven z města“ (kupř. podél řeky Teplé)
- Budování cyklotras, cyklostezek a doplňování cyklopruhů
- Nastavení prioritizace budování infrastruktury pro cyklodopravu (úseky s větším přínosem pro celistvost tras, úseky s větším počtem uživatelů, nebezpečné úseky apod.)
- Realizace konkrétních úseků cyklotras a cyklopruhů společně s budováním nových či rekonstrukcí stávajících komunikací, mostů a lávek (rekonstrukce „s přidanou hodnotou“, kupř. při rozsáhlejších rekonstrukcích komunikací včetně rekonstrukce sítí technické infrastruktury)
- Uplatňování technických opatření pro zvýšení bezpečnosti cyklistů i chodců, primárně v místech problematických křižovatek
- Integrace cyklistické dopravy s veřejnou hromadnou dopravou v systému B+R (odlož kolo a jed)
- Budování doplňkové infrastruktury – stojany a úložny kol, půjčování a dobíjení elektrokol u přestupních stanic a zastávek veřejné dopravy a u významných cílů cyklistické dopravy (občanská vybavenost, pracoviště apod.), nájezdy na schodiště, výtahy vhodných rozměrů, místa pro odstavení kol při nákupu jízdenek apod., vždy souladně s celkovou koncepcí a s respektováním generelu včetně doplňkové infrastruktury navázané na důležité cíle a přestupní uzly (kupř. půjčování elektrokol u odstavných parkovišť, dobíjení elektrokol, stojany apod.)

Očekávané přínosy

+ přínos pro image města a životní prostředí
+ obytné ulice, obytné město, bezpečné užívání města všemi věkovými skupinami
+ podpora zdravého životního stylu a udržitelných druhů dopravy
+ větší zájem o využívání veřejných prostranství (přispívá i trend prodlužujícího se léta v souvislosti s klimatickými změnami)

Opatření

B2.2.3 Pěší a cyklistická doprava

Očekávané přínosy

+ odlehčení centra města od automobilové dopravy
+ uplatnění zkušeností z jiných měst

Možné překážky

– související nepopulární restriktivní opatření
– zaběhlé stereotypy chování, konzervativní myšlení
– kopcovitý terén
– sezonnost
– vysoké náklady spojené s budováním infrastruktury pro omezenou skupinu uživatelů
– výkupy pozemků
– vysoká náročnost řešení, složité vazby při řešení komunikací, křižovatek, mostů apod.

Nutné podmínky

- Uvažování v rámci celkové dopravní koncepce v duchu Plánu udržitelné mobility
- Podpora pěší a cyklistické dopravy
- Podpora pro změny charakteru zklidňovaných ulic a veřejných prostranství s upřednostněním chodců a cyklistů před motorovými vozidly, rušení zvýšených chodníků, obrubníků, scelování povrchů
- Důsledné trvání na zachování prostupnosti města
- Osvětová kampaň a trvalá komunikace s veřejností i se státní správou

Opatření

B2.2.3 Pěší a cyklistická doprava

3/4

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- úřad územního plánování a stavební úřad
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Koordinátor mobility MMKV

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Školy

Městská policie Karlovy Vary

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p.

Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.

Správa lázeňských parků, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor dopravy a silničního hospodářství
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, p. o.

Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, p. o.

Povodí Ohře, s. p.

Policie ČR – DI

České dráhy, a. s.

Správa železnic, s. o.

Soukromý a neziskový sektor

Provozovatelé maloobchodu, služeb a dalších aktivit orientovaných na zákazníka v parteru ulic

Provozovatelé lázeňských, stravovacích a ubytovacích zařízení

Zájmové spolky a organizace

Zaměstnavatelé

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města

Opatření

B2.2.3 Pěší a cyklistická doprava

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Aktualizace strategie cyklistiky v Karlovarském kraji 2016–2020
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Plán rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán dopravní obslužnosti územního obvodu Karlovarského kraje na období let 2018–2026
Aktualizace strategie cyklistiky v Karlovarském kraji 2016–2020
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Dopravní politika ČR
Národní rozvojový program mobility pro všechny

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B2.2.4 Městské mosty a lávky

Typické aktivity

- Personální posílení na Magistrátu města – odborník na mosty a lávky
- Zjištění stavebně-technického stavu všech mostů a lávek, rozhodnutí o prioritizaci a o míře zásahů (oprava, rekonstrukce, náhrada)
- Zpracování koncepcí, ideových studií a komplexních návrhů mostů a lávek, včetně možného principu segregace pěších a cyklistů od motorové dopravy pro zvýšení jejich bezpečnosti
- Prověření možnosti napojení plánovaného mostu proti Charkovské ul. i na Sokolovskou ul.
- Zajištění mimořádně kvalitního architektonického řešení městských mostů (most proti Charkovské, Chebský most) formou soutěže o návrh
- Rekonstrukce Chebského mostu (s úvahou o jeho zlidnění), výstavba nového mostu proti Charkovské ul., při souběžném plánování a koordinaci obou staveb
- Prověření ideje případného zprovoznění Drahovického mostu se všemi souvislostmi
- Zprovoznění Drahovického mostu, opravy ostatních mostů
- Zpracování územních a architektonických studií nově uvažovaných lávek přes řeku Ohři (prodloužení lávky „u Baumaxu“ Dolní Kamenná – Západní, nová lávka Solivárna – U Spořitelny)
- Výstavba nový pěších a cyklistických lávek, opravy stávajících lávek přes řeky Ohři, Teplou i Rolavu
- Zajištění souladu mezi Plánem udržitelné městské mobility a Územním plánem (předpokládá se formou změny územního plánu)
- Zpracování revitalizačního plánu mostní infrastruktury
- Zřízení rezervního fondu pro opravu mostní infrastruktury a nastavení městského rozpočtu pro tento účel

Očekávané přínosy

+ odstranění nevyhovujícího stavu a potenciálního kolapsu dopravy
+ těsnější propojení městských částí ve směru sever – jih, eliminace bariér, koncentrované město
+ zajištění dlouhodobě kvalitního a funkčního technického řešení novodobých konstrukcí na desítky let (kvalita odpovídající současné úrovni poznání)
+ potenciál ke vzniku výrazné moderní architektury – městské mosty jako symboly města
+ potenciál k oživení a kultivaci bezprostředního okolí mostů
+ zrychlení veřejné hromadné dopravy (zklidnění Chebského mostu)
+ potenciál k dopravnímu zklidnění centra města (realizace mostu proti Charkovské ul., zklidnění Chebského mostu)
+ větší bezpečnost a komfort chodců a cyklistů (jasná pravidla, dopravní pruhy, segregace různých druhů dopravy)
+ při realizaci v případě potřeby možnost využití provizorního mostu z hmotných rezerv státu
+ dlouhodobá a hospodárná péče o mostní objekty, zajištění investičních prostředků

Možné překážky

– komplexnost řešení s mnoha požadavky a vlivy
– mnohé složité vazby na široké okolí, musí být řešeno společně v kontextu celého širšího centra města
– složité vlastnické vztahy, různorodé zájmy

Opatření

B2.2.4 Městské mosty a lávky

Možné překážky

- celková investiční náročnost, udržitelný rozvoj, náročnost údržby
- nutnost etapizace, složitá dopravní opatření při výstavbě
- nebezpečí prodlení při projednávání od koncepce po realizaci, může být brzdou dalšího rozvoje širšího centra města
- prohlášení Chebského mostu za kulturní památku
- nedostatečné odborné zázemí Magistrátu města

Nutné podmínky

- Převedení agend mezi pracovníky magistrátu tak, aby odborník na mosty a lávky svým úvazkem zcela obsáhl tuto oblast
- Zařazení personálních nákladů na tuto pozici do rozpočtu města
- Koncepční a dlouhodobá spolupráce a koordinace s Karlovarským krajem, provázanost s krajskou komunikační sítí na území města
- Promýšlení městských záměrů společně s krajskými (územní studie dopravní infrastruktury)
- Jednání o finanční spoluúčasti Karlovarského kraje při realizaci mostů
- Zcela jasné kapacitní zadání v rámci koncepce celé veřejné dopravy a v souladu s Plánem udržitelné mobility (počty pruhů, šířky pruhů, zajištění odpovídajícího komfortu a bezpečnosti pro pěší a cyklisty, napojení do všech směrů – rekonstrukce mostů „s přidanou hodnotou“)
- Posouzení návazností na železniční dopravu (niveleta tratě, trakce apod.) a na záplavová území
- Posuzování koncepcí návrhů nejen dopravně-inženýrsky, ale vždy v souladu s urbanistickými a architektonickými požadavky, s vyhodnocením vlivů navržených úprav na město
- Dosažení dohody s vlastníky pozemků a orgány památkové ochrany
- Řešení mostů a lávek v širších souvislostech (zhlaví, další návaznosti) a na vysoké technické i estetické úrovni, od koncepce až do detailu (zábradlí, osvětlení, povrchy apod.)
- Zvažování počtu mostů a lávek i s ohledem k udržitelnému rozvoji (především na řece Teplé)

Opatření

B2.2.4 Městské mosty a lávky

3/4

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- odbor dopravy
- odbor technický
- úřad územního plánování a stavební úřad
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Koordinátor mobility MMKV

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Městská policie Karlovy Vary

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor dopravy a silničního hospodářství
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, p. o.

Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, p. o.

Povodí Ohře, s. p.

Policie ČR – DI

České dráhy, a. s.

Správa železnic, s. o.

Soukromý a neziskový sektor

Autobusy Karlovy Vary, a. s.

Další soukromí dopravci

Majitele pozemků a nemovitostí v území, developeři

Obyvatelé v bezprostředním okolí

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Provozovatelé provozoven

Opatření

B2.2.4 Městské mosty a lávky

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.2 Lázeňství
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.3 Dopravní vazby
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Územní a koncepční studie Nové železniční zastávky v Karlových Varech
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Aktualizace strategie cyklistiky v Karlovarském kraji 2016–2020
Koncepce rozvoje silniční sítě v Karlovarském kraji
Územní studie silniční dopravy v oblasti Karlových Varů
Plán dopravní obslužnosti územního obvodu Karlovarského kraje na období let 2018–2026
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Politika architektury a stavební kultury ČR
Dopravní politika ČR
Národní rozvojový program mobility pro všechny
Státní politika životního prostředí České republiky 2030 s výhledem do 2050
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B2.2.5 Integrovaný dopravní terminál

Typické aktivity

- Komplexní analýza: nezávislé vyhodnocení existujících studií a záměrů, analýza potenciálu území, analýza potřeb včetně koncepce městských dopravních terminálů (jeden, více, možné kombinace a varianty řešení) a řešení návazností mezi nimi, včetně analýzy nákladů a přínosů
- Zpracování územní studie širšího centra se zapojením integrovaného dopravního terminálu
- Zpracování architektonické a dopravní studie integrovaného dopravního terminálu, se všemi nezbytnými vazbami
- Realizace hlavní přestupní stanice veřejné dopravy
- Řešení souvisejících a navazujících funkcí (parkování, odstavy autobusů, související komunikace apod.)
- Aktivizace rozvoje širšího centra města

Očekávané přínosy

+ žádoucí integrace všech druhů dopravy s možností jejich uživatelsky přívětivého kombinování
+ důstojné řešení odpovídající dnešní době s vysokou kvalitou a komfortem pro cestující i pro řízení dopravy
+ potenciál k dalšímu posílení podílu veřejné dopravy na úkor individuální dopravy
+ zrušení stávající matoucí duality dvou stanic bezprostředně u sebe (Tržnice × Dolní nádraží) včetně pozitivních dopadů na životní prostředí
+ zvýšení bezpečnosti cestujících
+ potenciál ke vzniku výrazné moderní architektury (vstupní brány do města)
+ nabalení dalších funkcí (infocentrum, předprodeje jízdenek, cestovní kanceláře, komerční plochy apod.)
+ potenciál k oživení a kultivaci bezprostředního okolí terminálu (veřejných prostranství i soukromých provozoven) a k navazujícímu rozvoji širšího centra města
+ potenciál k dopravnímu zklidnění centra města

Možné překážky

– komplexnost řešení s mnoha často protichůdnými požadavky a vlivy
– mnohé složité vazby na široké okolí, musí být řešeno společně v kontextu celého širšího centra města
– složité vlastnické vztahy, různorodé zájmy
– celková investiční náročnost
– nutnost etapizace, složitá dopravní opatření při výstavbě
– možné negativní vnímání částí veřejnosti, konzervativní myšlení
– při nevhodném řešení může mít negativní vliv na urbánní řešení centra města
– při nevhodném situování hrozí nebezpečí odlivu osob z obchodně správní části města
– dopady na život ve městě i na místní podnikatele
– při nevhodném umístění ve vztahu k trasám autobusové dopravy hrozí vyšší zatížení dopravní sítě a vyšší nájezd km dopravních prostředků
– nebezpečí prodlení při projednávání od koncepce po realizaci, může být brzdou dalšího rozvoje širšího centra města

Opatření

B2.2.5 Integrovaný dopravní terminál

Nutné podmínky

- Jasná celková koncepce řešení celého širšího centra města (urbánní, dopravní, sociologický, enviromentální, ekonomický pohled) včetně provázání se záměry vlastníků pozemků a nemovitostí v daném území, jejich aktivní zapojení do procesu a návrh dalšího rozvoje území
- Uplatňování městotvorného aspektu dopravního terminálu
- Zcela jasné kapacitní zadání v rámci koncepce celé veřejné dopravy a v souladu s Plánem udržitelné mobility (počty stání, odstavy)
- Rozhodnutí o navazujících funkcích (parkování, odstavování kol, návaznosti pěších a cyklistických tras apod.)
- Vyjasněné dopravní návaznosti (návaznosti na územní studii silniční infrastruktury, mosty, lávky, křížení se železniční tratí na Západní ul., tuhnická a bohatická spojka apod.), propojení s Horním nádražím
- Reflexe uživatelského hlediska (místní, turisté)
- Rozvážné investování do dočasných řešení (redukce výdajů na základní údržbu)
- Dlouhodobá příprava, trvalá aktivita
- Zastřešení nezávislým odborným koncepčním pracovištěm KAM KV
- Průběžná komunikace, koordinace a informovanost všech aktérů (veřejný sektor, soukromý sektor, poskytovatelé dopravy apod.) a veřejnosti, vedoucí k široké dohodě o území
- Hledání synergií a společných zájmů
- Hledání zdrojů financování – reálný finanční plán

Opatření

B2.2.5 Integrovaný dopravní terminál

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- úřad územního plánování a stavební úřad
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- odbor životního prostředí

Koordinátor mobility MMKV

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Městská policie Karlovy Vary

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor dopravy a silničního hospodářství
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, p. o.

Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, p. o.

Povodí Ohře, s. p.

Policie ČR – DI

České dráhy, a. s.

Správa železnic, s. o.

Soukromý a neziskový sektor

Autobusy Karlovy Vary, a. s.

Další soukromí dopravci

Provozovatelé taxislužby

Cestovní kanceláře

Majitele pozemků a nemovitostí v území, developeři

Obyvatelé v bezprostředním okolí

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města
- Provozovatelé provozoven

Opatření

B2.2.5 Integrovaný dopravní terminál

4/4

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3. Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.3 Dopravní vazby
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Územní a koncepční studie Nové železniční zastávky v Karlových Varech
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán dopravní obslužnosti územního obvodu Karlovarského kraje na období let 2018–2026
Aktualizace strategie cyklistiky v Karlovarském kraji 2016–2020
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Politika architektury a stavební kultury ČR
Dopravní politika ČR
Národní rozvojový program mobility pro všechny
Státní politika životního prostředí České republiky 2030 s výhledem do 2050
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

B2.3 Dopravní vazby

Snadno dostupné město jako nutná podmínka dalšího rozvoje Karlových Varů

Opatření k naplnění cíle

B2.3.1 Vnitřní a vnější dopravní vazby

B2.3.2 Nerušivý provoz karlovarského letiště

Vnitřní a vnější dopravní vazby, technická vybavenost a obsluha území patří k základním podmínkám vyrovnaného a komplexního rozvoje regionů, k zabezpečení předpokladů jejich rovnoměrného ekonomického a sociálního rozvoje. Pro Karlovarský kraj je nutností především vybudování chybějících úseků dálnice D6. Rychlé napojení Karlových Varů na Prahu je absolutní priorita dalšího rozvoje města. Naléhavé je i urychlené pokračování modernizace a zkapacitnění podkrušnohorské silniční tangenty I/13 spojující Karlovarský a Ústecký kraj. Další nezbytnou investicí je modernizace silnice I/21 spojující Karlovarský a Plzeňský kraj. Zvláštní pozornost je třeba věnovat také připojení příhraničního karlovarského regionu na dopravní síť Německa, důležitým tématem je tedy zkvalitnění přeshraniční dopravní sítě do Saska a Bavorska pro zlepšení našich přeshraničních vazeb. Město Karlovy Vary bude v této oblasti vyvíjet aktivní lobbing, ve kterém bude uplatňovat své zájmy a zájmy širšího regionu. Dále bude město úzce spolupracovat s Karlovarským krajem při prověřování ideální trasy městského obchvatu a lobovat za jeho realizaci. Město bude aktivně prosazovat zafixování zpřesněné polohy obchvatu města souladně a koordinovaně v krajských i městských územněplánovacích dokumentacích. Cílem je uvolnění dnes blokovaných pozemků na území města v předběžně rezervovaném, širokém koridoru plánovaného obchvatu. Město se zasadí o humani-

zaci městského průtahu, jejímž cílem bude snížení dopravní zátěže, snížení rychlosti a eliminace nevhodných neměstských technických opatření.
Tím dojde přirozeně jak ke snížení hluku a emisí v širším centru města, tak k přijatelnějšímu začlenění této liniové stavby do městského prostředí.
Město bude prosazovat, aby byl zachován charakter karlovarského letiště pro osobní dopravu a především pro turistickou klientelu, bez nákladní dopravy.
Dalším tématem bude omezení zbytných přeletů.
Město bude podporovat další rozvoj nových turistických linek. V širším okolí letiště bude omezován vznik a šíření negativních dopadů jeho provozu na životní prostředí. Pro tento účel bude realizován průběžný monitoring dodržování hygienických limitů.

Opatření B2.3.1 Vnitřní a vnější dopravní vazby

Typické aktivity

- Lobbing za prioritizaci dobudování dálnice D6 a jejího napojení na Karlovy Vary
- Aktivní účast města a lobbing při zkvalitňování dopravní sítě v rámci regionu Podkrušnohoří
- Aktivní účast města a lobbing při zkvalitňování přeshraniční dopravní sítě do Saska a Bavorska
- Aktivní účast města a lobbing při tvorbě provázané krajské dopravní infrastruktury
- Spolupráce města s krajem při prověřování ideální trasy obchvatu města, prověření možného rizika dopravní indukce způsobené rozvojem dopravní infrastruktury
- Lobbing za vybudování obchvatu města
- Zafixování zpřesněné polohy obchvatu města v ZÚR a územním plánu
- Humanizace městského průtahu – snížení dopravní zátěže, snížení rychlosti, eliminace neměstských technických opatření apod.

Očekávané přínosy

+ rychlé napojení na Prahu (absolutní priorita dalšího rozvoje města)
+ zlepšení dopravních vazeb v rámci Podkrušnohoří
+ zlepšení přeshraničních dopravních vazeb
+ zlepšení dopravních vazeb v rámci kraje
+ zvýšený zájem o bydlení a podnikání v Karlových Varech
+ zvýšený zájem návštěvníků (též v souvislosti s UNESCO – The Great Spa Towns of Europe)
+ snížení dopravní zátěže na městském průtahu a omezení vjezdu těžké dopravy (redukce tranzitu)
+ možnost snížení rychlosti na průtahu (překlasifikace komunikace)
+ uvolnění pozemků v širokém koridoru obchvatu
+ snížení dopravní zátěže v postižených městských částech (kupř. Doubí)

Možné překážky

– omezená možnost města ovlivnit dopravní koncepce řešené na mezinárodní, národní a krajské úrovni
– jiné priority státu
– výkupy pozemků, projektová nepřipravenost
– zdlouhavost realizace
– různorodé a protichůdné zájmy při volbě ideální trasy obchvatu města
– riziko nevyužívání obchvatu

Nutné podmínky

- Prosazování zájmů města na krajské, státní i mezinárodní úrovni, není důležité propojení jen na Prahu, ale i na Německo a v rámci kraje a Podkrušnohoří, a to nejen pro případy silniční a železniční dopravy, ale celkové, systémové, včetně turistických tras a cyklostezek, přitom dbát na udržitelný rozvoj a ekonomiku (údržbu)
- Dokončení dálničního napojení na Německo (Pomezí nad Ohří – Schirding), železniční propojení ČR – Německo, zkapacitnění silnice I/13 pro komfortnější propojení Karlovarského, Ústeckého a Libereckého kraje

Opatření

B2.3.1 Vnitřní a vnější dopravní vazby

Nutné podmínky

- Lobbing za realizaci komunikačního propojení Žalmanov – Toužim dle ZÚR (s důsledkem významného zklidnění městské části Doubí)
- Součinnost s Karlovarským krajem při hledání ideální trasy obchvatu města a prosazování zájmů města
- Propojování dopravních koncepcí města a Karlovarského kraje
- Humanizace městského průtahu při realizaci obchvatu města (kupř. překlasifikací komunikace, snížením rychlosti, omezením těžké nákladní dopravy), s odpovědným vyvážením míry humanizace a zachování efektivity této komunikace tak, aby dál zůstala atraktivnější pro rychlý průjezd a nedošlo k nežádoucímu přelivu směrem na pravobřežní komunikaci (blíže k centru města a k lázeňskému území) – kupř. důsledné vyhodnocení úvah o případných úrovňových, světelně řízených křižovatkách na průtahu

Opatření

B2.3.1 Vnitřní a vnější dopravní vazby

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor financí a ekonomiky
- úřad územního plánování a stavební úřad
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- odbor životního prostředí

Koordinátor mobility MMKV

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor interního auditu a kontroly
- odbor dopravy a silničního hospodářství
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, p. o.

Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, p. o.

Policie ČR – DI

České dráhy, a. s.

Správa železnic, s. o.

Ředitelství silnic a dálnic České republiky, p. o.

Ministerstvo dopravy

Ministerstvo pro místní rozvoj

Soukromý a neziskový sektor

Soukromí dopravci

Majitele pozemků a nemovitostí v území, developeři

Obyvatelé v bezprostředním okolí koridoru obchvatu

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města

Opatření B2.3.1 Vnitřní a vnější dopravní vazby

4/4

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje silniční sítě v Karlovarském kraji
Územní studie silniční dopravy v oblasti Karlových Varů
Plán dopravní obslužnosti územního obvodu Karlovarského kraje na období let 2018–2026
Plán dostavby dálnice D6
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Dopravní politika ČR
Státní politika životního prostředí České republiky 2030 s výhledem do 2050
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

B2.3.2 Nerušivý provoz karlovarského letiště

Typické aktivity

- Zachování charakteru letiště pro osobní dopravu a především pro turistickou klientelu, bez nákladní dopravy
- Rozvoj nových turistických linek
- Zajištění potřebné bezpečnosti letiště s ohledem na požadavky jeho provozu
- Omezení zbytných přeletů
- Průběžný monitoring dodržovaní hygienických limitů
- Omezování vzniku a šíření negativních dopadů provozu letiště na životní prostředí v širším okolí letiště

Očekávané přínosy

+ ochrana zdravého životního prostředí
+ ochrana hodnot lázeňského města a UNESCO

Možné překážky

– nutné nalezení průniku s Karlovarským krajem a orgány na národní úrovni
– problematika návratnosti dalších investic při předpokládaném budoucím přirozeném útlumu letiště
– trend zániku regionálních letišť (kupř. Německo)

Nutné podmínky

- Vyjednávání s Karlovarským krajem a orgány na národní úrovni, promítnutí do Politiky územního rozvoje, Zásad územního rozvoje a Územního plánu
- Rychlá realizace dálnice D6 (komfortní a rychlé napojení Karlových Varů na pražské Letiště Václava Havla)
- Minimalizace investice do letiště pouze pro nezbytné zvýšení bezpečnosti provozu pro prioritní turistický provoz, nikoli pro zvýšení jeho kapacity či pro přepravu zboží (nákladní doprava zde nemá cíle ani zdroje)

Opatření

B2.3.2 Nerušivý provoz karlovarského letiště

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor právní
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- úřad územního plánování a stavební úřad
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic
- odbor životního prostředí

Koordinátor mobility MMKV

Kancelář architektury města Karlovy Vary, p. o.

Letiště Karlovy Vary, s. r. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Ministerstvo dopravy

Ministerstvo pro místní rozvoj

Ministerstvo vnitra

Ministerstvo obrany

Soukromý a neziskový sektor

Subjekty podnikající v oblasti cestovního ruchu a lázeňství

Cílové skupiny

- Obyvatelé města
- Obyvatelé zázemí města a kraje dojíždějící do města za prací, do škol, za službami apod.
- Návštěvníci města

Opatření

B2.3.2 Nerušivý provoz karlovarského letiště

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C2.2 Sounáležitost

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán dopravní obslužnosti územního obvodu Karlovarského kraje na období let 2018–2026
Koncepce letecké dopravy ČR 2016–2020
Strategický rámec Česká republika 2030
Politika územního rozvoje ČR
Dopravní politika ČR

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Oblast

C

Člověk a společnost

”

Předivo společenství nejsou pouze laskavé a nepřesné historky o triumfu civilizace.
Sociální kapitál má měřitelně a prokazatelně obrovsky pozitivní dopad na náš život…
Dělá nás chytřejšími, zdravějšími, bohatšími, přináší více bezpečí a jsme schopni lépe spravovat spravedlivou a stabilní demokracii.

Robert Putnam

Témata

C1 Kultura, sport a volný čas

C2 Soudržnost

C3 Vzdělávání a osvěta

Téma

C1

Kultura, sport a volný čas

„Je stejně potřebné přemýšlet o tom, jak užívat svůj volný čas, nejen o tom, jak dobývat bohatství.

TGM

Cíle

C1.1 Umění a kultura

C1.2 Sport

C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity

Cíl

C1.1 Umění a kultura

Koncepční přístup k podpoře profesionálního, amatérského i alternativního umění, uměleckého vzdělávání a atraktivních zařízení pro uměleckou produkci v Karlových Varech

Opatření k naplnění cíle

C1.1.1 Kulturní koordinátor

C1.1.2 Kulturní koncepce

C1.1.3 Kulturní infrastruktura

C1.1.4 Instituce a subjekty působící v kultuře

C1.1.5 Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary

Kultura je pro Karlovy Vary mnohem důležitější, než by se na první pohled mohlo zdát. Široké a dramaturgicky vyvážené spektrum „malé“ i „velké“ kultury velmi přispívá ke kvalitě života místních obyvatel, pocitu sounáležitosti a zdravému patriotismu. Stále více je zřejmé, že tam, kde se cítí dobře místní, cítí se dobře i turisté. Kultura spoluutváří atmosféru a image města a ty jsou důležité pro atraktivitu lázeňských služeb a cestovního ruchu, které jsou odvětvím s dominantním vlivem na prosperitu města. Je jedním z hlavních nástrojů oživení historického centra a jeho propojení s rezidenčními oblastmi.
V tomto smyslu je kultura klíčovým nástrojem „srůstání města“ jak fyzicky, tak v myslích obyvatel.
Koncepční a strategický přístup předpokládá zřízení pozice městského kulturního koordinátora. Jeho agendou bude tvorba, realizace, aktualizace a řízení kulturní koncepce města s přesahem zejména do oblasti vzdělávání a cestovního ruchu.
Město bude nadále usilovat o konání Mezinárodního filmového festivalu a rozvoj dobrých vztahů s jeho pořadateli. Realizace MFF by neměla být na úkor místních obyvatel, kulturních aktivit a spolků a jeho intervence do městských veřejných prostranství by měla mít promyšlené celkové libreto komponované ideálně společně s KAM KV. Thermal má významný potenciál jako kulturní a komunitní centrum města. Tento potenciál by měl být naplno rozvíjen celoročně i ve vztahu k místním obyvatelům města a regionu.

Významnými infrastrukturními projekty jsou koncertní sál pro symfonickou hudbu a zázemí pro Karlovarský symfonický orchestr, Dům kultury, vhodně komponovaný a dimenzovaný pro široké spektrum kulturních, společenských, vzdělávacích a komunitních aktivit a multižánrový sál pro různé formy umění, který ve městě dosud chybí.

Silný potenciál s významným dopadem na kulturní rozvoj lokálních center má zapojování škol na území města do sítě kulturní infrastruktury (podobně jako v malých obcích). V době, kdy neprobíhá výuka, mohou nabízet v souhrnu poměrně rozsáhlé zázemí ke kulturním a společenským aktivitám se synergickými efekty v oblasti vzdělávání a prevence sociálně patologických jevů. Stanou se tak přirozenými a živými komunitními centry.

Rozvoj rozmanitých kulturních aktivit akceleruje zpřístupnění a odblokování nevyužívaných budov, a to zejména v centru města, kde je řada „mrtvých“ rozsáhlých objektů. Bude třeba usilovat o jejich vzkříšení, které přinese oživení městského centra.

Živou a prosperující karlovarskou kulturu by měl přinášet stabilizovaný Karlovarský symfonický orchestr, vlastní stabilní divadelní soubor a široké spektrum nezávislých iniciativ a spolků podporovaných grantovými programy zaměřenými na strategicky důležitá témata.

Opatření

C1.1.1 Kulturní koordinátor

Typické aktivity

- Obsahová definice a personální obsazení pozice kulturního koordinátora
- Mapování potřeb v oblasti kultury a jejích hráčů
- Iniciování a garance tvorby kulturní koncepce
- Advokační činnost a komunikační aktivity ve prospěch kultury
- Kontrola naplňování strategie a koncepce v oblasti kultury, měření dopadů a úspěšnosti realizace strategie
- Aktivní spolupráce s komisí kultury
- Sledování a vyhodnocování trendů a jejich zavádění do místních podmínek
- Párování nabídky a poptávky – aktérů kultury s místy pro realizaci jejich projektů
- Koordinace sdílených využívání objektů
- Koordinace s byznysem (sponzoring), se školstvím (podpora vztahu ke kultuře)
- Koordinace se subjekty a nabídkou v oblasti cestovního ruchu a marketingu města

Očekávané přínosy

+ rozvoj a dlouhodobé plánování dramaturgie
+ koordinovaný přístup v oblasti kultury
+ kontinuita aktivit v oblasti kultury
+ synergické efekty v rámci oblasti kultury včetně oblastí cestovního ruchu, lázeňství, vzdělávání a společenského života, oživování městských prostranství a posilování městského života

Možné překážky

– finanční náročnost (vznik trvalého mandatorního výdaje)
– náročnost sladění činností v oblasti kultury ve městě (řada výrazných aktérů z různých oborů a s různými zájmy – kulturní zařízení, lázeňské provozy, spolky…)

Nutné podmínky:

- Převedení agend mezi pracovníky magistrátu tak, aby kulturní koordinátor svým úvazkem zcela obsáhl téma koncepce a koordinace v oblasti kultury
- Obsazení pozice schopným uchazečem – nesmí být jednostranně zaměřen, měl by reflektovat široké spektrum kulturních aktivit a proudů
- Zařazení personálních nákladů na kulturního koordinátora do rozpočtu města
- Návrh možných scénářů a příkladů dobré praxe a analýza pro kvalifikované rozhodování
- Existence kulturní koncepce, na jejímž základě koordinátor pracuje
- Kultura jako samostatná, svébytná agenda, nikoli jen jako druhotná agenda „přilepená“ k jinému oboru (školství, cestovní ruch)
- Vyrovnané zacílení na rezidenty stejně jako na návštěvníky
- Zaměření na všechny subjekty (nejen příspěvkové organizace města, ale také nestátní neziskové organizace, soukromé subjekty)

Opatření

C1.1.1 Kulturní koordinátor

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor financí a ekonomiky

Příspěvkové organizace města s kulturním zaměřením

Místní kulturní organizace a spolky

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu
- odbor finanční

Externí odborníci specializovaní na různorodé oblasti kultury

Soukromý a neziskový sektor:

Externí odborníci na rozmanité oblasti kultury

Cílové skupiny

- Místní kulturní organizace a spolky
- Soukromé produkční agentury
- Široká veřejnost
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)
- Turisté a lázeňští hosté

Opatření

C1.1.1 Kulturní koordinátor

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie rozvoje a podpory kulturních a kreativních odvětví / Akční plán 2021–2023
Státní kulturní politika ČR 2021–2025+

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C1.1.2 Kulturní koncepce

Typické aktivity

- Tvorba a průběžná aktualizace kulturní koncepce, průběžné kritické posuzování souladu koncepce se StrategiíKV°2040 v širších souvislostech
- Jasná a přehledná definice širokého spektra kulturních oblastí, které budou dlouhodobě rozvíjeny, sledovány a vyhodnocovány
- Příprava a realizace projektu Domu kultury (odpovídající budovy, programové náplně a definování agendy)
- Spolupráce s externími odborníky a profesionály
- Využívání kulturních aktivit jako nástroje pro přirozené fungování města a formování veřejného prostoru
- Regulování nežádoucího trendu vymísťování části kultury do periferních obchodních center
- Objevování nových forem financování kulturních aktivit

Očekávané přínosy

+ zajištění dlouhodobého financování, umožňující stabilitu
+ rozvoj a dlouhodobé plánování dramaturgie
+ systémové řešení jak velké (oficiální) kultury, tak malých (komunitních, alternativních) kulturních aktivit v režii občanů a spolků
+ kontinuita aktivit v oblasti kultury

Možné překážky

– finanční náročnost
– neztotožnění se rozmanité skupiny aktérů s koncepcí

Nutné podmínky

- Vyvážený zájem o „vysokou“ kulturu (specifická situace – světové lázně) a „alternativní“ kulturu
- Inspirace příklady dobré praxe ve strategickém a koncepčním přístupu rozvoje kultury
- Nalezení vhodného konceptu pro specifickou situaci lázeňského města
- Interakce a podpora místních iniciativ, zapojování všech relevantních aktérů do tvorby a aktualizace koncepce
- Strategický přístup, soulad strategií a celostní pohled v souvislostech (sociální, urbanistické, ekonomické a další dopady, systém financování), definice strategických priorit podpořená argumentační bází
- Nestrannost vůči zájmovým skupinám a lobbingu
- Rovné podmínky, stabilní a předvídatelný systém, který není disproporční
- Jasně definovaní aktéři, jejich role, zodpovědnost a dopady aktivit
- Zařazení aktivit spojených s tvorbou a aktualizací koncepce do rozpočtu města
- Aktivní zapojení komise kulturní, památkové péče a architektury města

Opatření

C1.1.2 Kulturní koncepce

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
– odbor kultury, školství a tělovýchovy

Příspěvkové organizace města s kulturním zaměřením

Příspěvkové organizace města

Infocentrum města Karlovy Vary, o.p.s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
– odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu

Příspěvkové organizace Karlovarského kraje s kulturním zaměřením

Externí odborníci

Ministerstvo kultury ČR

Soukromý a neziskový sektor

Nestátní neziskové organizace

Místní kulturní organizace a spolky

Soukromé produkční agentury

Cílové skupiny

- Místní kulturní organizace a spolky
- Soukromé produkční agentury
- Široká veřejnost
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)
- Turisté a lázeňští hosté

Opatření

C1.1.2 Kulturní koncepce

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie rozvoje a podpory kulturních a kreativních odvětví / Akční plán 2021–2023
Státní kulturní politika ČR 2021–2025+

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření C1.1.3 Kulturní infrastruktura

Typické aktivity

- Vybudování koncertního sálu pro symfonickou hudbu, zázemí pro KSO
- Vybudování multižánrového sálu, navrženého pro rozmanité spektrum kulturních aktivit
- Vybudování Domu kultury, prostorově optimálního pro široké spektrum kulturních, společenských, vzdělávacích a komunitních aktivit
- Zajištění prostorových a technických podmínek pro pořádání divadelních produkcí
- Zajištění vhodných prostor pro hudební zkušebny pro nezávislé a začínající hudebníky
- Zapojení škol do městské kulturní infrastruktury, pronájmy (poskytnutí zdarma/výhodně) prostor škol pro kulturní aktivity v období mimo výuku
- Tvorba kulturní mapy – využití matice objekt/cílové skupiny (sledování, kdo a co na poli kultury nabízí, propojení nabídky a poptávky, zapojení soukromých subjektů)

Očekávané přínosy

+ rozšíření infrastruktury pro kulturu
+ využitelnost nevyužitých objektů (pro nezávislou scénu a projekty)
+ existence unikátních míst (nutnost nalezení náplně pro ně – např. vnitřní prostory a střechy Vřídelní a Mlýnské kolonády)
+ existence stálé divadelní scény
+ stálé koncertní prostory pro KSO
+ posílení komunity v lokálních centrech

Možné překážky

– neaktuální, nevyvážená a příliš obecná kulturní koncepce
– nedostatek (a nesystémová distribuce) provozních financí
– neochota vlastníků nevyužitých objektů odblokovat je pro účely dočasných kulturních aktivit
– podcenění přípravy projektových záměrů pro grantové výzvy (nedosažitelnost významné finanční podpory z národních a evropských zdrojů)
– neochota ředitelů škol k zapojení do sítě kulturní infrastruktury
– nejasně definované cílové skupiny
– politicky dlouhodobě podceňovaný význam kultury, vedoucí k prioritizaci jiných infrastrukturních projektů (doprava, školství, životní prostředí apod.)

Nutné podmínky

- Dobrá zadání pro architekty a projektanty s ohledem na potřeby různých forem kultury
- Pasport objektů a jejich možné využití na základě cílových skupin, dle typových kulturních aktivit (rozsah, zaměření, technické požadavky)
- Údržba a rozvoj současné kulturní infrastruktury
- Systém monitoringu kapacit pro maximální vytížení infrastruktury (sledování nabídky/poptávky)
- Plán rozvoje infrastruktury, prioritizace, investiční plán
- Připravenost projektů pro budoucí grantové výzvy (investice do přípravy projektových záměrů)
- Zapojování škol do městské sítě kulturní infrastruktury

Opatření

C1.1.3 Kulturní infrastruktura

Nutné podmínky

- Důsledné vyžadování zřizovatele škol po ředitelích, aby umožnili kulturní aktivity ve školách, proaktivní práce s řediteli a zřizovateli škol pro umožnění kulturního programu, podpora, spolupráce, motivace, sejmutí obav z možných rizik, komunikace příkladů dobré praxe „proč a jak to jde“
- Inspirace z malých obcí, kde jsou školy přirozenými komunitními centry
- Dlouhodobě stabilní provozní financování

Opatření

C1.1.3 Kulturní infrastruktura

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor majetku města
- odbor financí a ekonomiky

Kancelář architektury města, p. o.

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Příspěvkové organizace města s kulturním zaměřením

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu
- odbor finanční

Ministerstvo kultury ČR

Soukromý a neziskový sektor

Nestátní neziskové organizace

Místní kulturní organizace a spolky

Soukromé produkční agentury

Vlastníci nemovitostí

Donátoři, dárci, nadace

Cílové skupiny

- Místní kulturní organizace a spolky
- Soukromé produkční agentury
- Široká veřejnost
- Turisté a lázeňští hosté
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)

Opatření

C1.1.3 Kulturní infrastruktura

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Veřejná doprava
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie rozvoje a podpory kulturních a kreativních odvětví / Akční plán 2021–2023
Státní kulturní politika ČR 2021–2025+
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C1.1.4 Instituce a subjekty působící v kultuře

Typické aktivity

- Stabilizovaný Karlovarský symfonický orchestr
- Stabilní vlastní divadelní soubor
- Platforma pro komunikaci a koordinaci místních kulturních aktérů
- Vlastní grantový program pro podporu nezávislých kulturních iniciativ a organizací
- Motivační programy pro kulturní iniciativy mládeže
- Zapojení představitelů různých proudů kultury do kulturních komisí
- Sledování a vyhodnocování ze strany nezávislých odborníků, jak realizované projekty naplňují strategii, včetně vyhodnocování mezioborových dopadů

Očekávané přínosy

+ zajištění dlouhodobého financování umožňující stabilitu
+ rozvoj a dlouhodobé plánování dramaturgie
+ systémové řešení jak velké (oficiální) kultury, tak malých (alternativních) kulturních aktivit a spolků
+ možnost čerpat z různých kultur žijících ve městě
+ koncepční přístup
+ koordinace aktivit
+ podpora komunity a sounáležitosti kulturních aktérů a zájemců o kulturu
+ ucelenější pohled na rozvoj kultury ve městě při klíčových rozhodováních

Možné překážky

– neaktuální, nevyvážená a příliš obecná kulturní koncepce
– nedostatek (a nesystémová distribuce) provozních financí
– podcenění přípravy projektových záměrů pro grantové výzvy (nedosažitelnost významné finanční podpory z národních a evropských zdrojů)
– nedocenění významu a přínosu nezávislých kulturních iniciativ obyvatel, stranění příspěvkovým organizacím zřizovaným veřejnou správou
– nejasně definované cílové skupiny

Nutné podmínky

- Vlastní strategické řízení nebo alespoň strategické uvažování u kulturních subjektů
- Aktivní klíčová role koordinátora kultury
- Nastavení jasného dlouhodobého systému pro financování institucí
- Nastavení klíče pro koncepční finanční podporu organizací z veřejných zdrojů s kontrolou vazby na naplňování cílů strategie
- Pravidelná výběrová řízení pro obsazování vedoucích pozic v příspěvkových organizacích se stanovením časového ohraničení mandátu
- Zařazení systémového financování do rozpočtu města
- Vyjasnění právní formy kulturních institucí s vazbou na město, jasná, přehledná struktura (audit, restrukturalizace apod.)
- Připravenost projektů pro budoucí grantové výzvy (investice do přípravy projektových záměrů)
- Realizace aktivit v souladu se Strategií a Manuálem koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
- Firemní filantropie

Opatření

C1.1.4 Instituce a subjekty působící v kultuře

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor majetku města

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Příspěvkové organizace města

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu

Externí odborníci

Ministerstvo kultury ČR

Soukromý a neziskový sektor

Nestátní neziskové organizace

Místní kulturní organizace a spolky

Soukromé produkční agentury

Donátoři, dárci, nadace

Cílové skupiny

- Příspěvkové organizace města s kulturním zaměřením
- Místní kulturní organizace a spolky
- Soukromé produkční agentury
- Široká veřejnost
- Turisté a lázeňští hosté
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)

Opatření

C1.1.4 Instituce a subjekty působící v kultuře

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie rozvoje a podpory kulturních a kreativních odvětví / Akční plán 2021–2023
Státní kulturní politika ČR 2021–2025+

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C1.1.5 Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary

Typické aktivity

- Aktivní snaha o udržení pořádání MFF v Karlových Varech
- Využití potenciálu Thermalu jako kulturního a komunitního centra města např. se zaměřením na film, vzdělávání o filmu, muzeum filmu a KV ve filmu, moderní interaktivní expozice apod.
- Navrhování souvisejících a navazujících aktivit pro celý rok – konceptu „filmových Varů“ po celý rok
- Propojování festivalových aktivit s dalšími subjekty kulturní scény (repertoár KSO, místní spolky apod.)
- Cílené, koncepční a kultivované využívání architektonických hodnot města (objektů a veřejných prostranství) pro účely MFF v těsné spolupráci s KAM KV
- Zvýšení počtu atraktivit pro místní obyvatele – vliv na image festivalu v očích místních obyvatel (ne „pražský festival pro cizince“, ale „karlovarský festival pro všechny“)
- Decentralizace produkce festivalu po městě (případně formou „ozvěn“ i v menších městech v okolí Karlových Varů), do lokálních center, letního kina (oživení)
- Využití MFF pro marketing a podporu image města

Očekávané přínosy

+ příspěvek k prestiži a značce města (celosvětově)
+ přínos pro lokální ekonomiku
+ multiplikační efekt (opakované návštěvy a další návštěvníci během celého roku)
+ vyšší potenciál a návštěvnost doprovodných akcí
+ oživení veřejného prostoru
+ inspirace pro další oživování města
+ prostor pro nárazové setkávání (i místních lidí)

Možné překážky

– náklady pro rozpočet města
– vyšší nároky na údržbu a úklid města
– dočasný odliv místních obyvatel
– koncentrace akcí do jednoho týdne v roce (i návazných kulturních akcí) – nevyváženost v sezoně, jednorázové zatížení infrastruktury

Nutné podmínky

– Zlepšení pohledu místních obyvatel na pořádání festivalu
– Udržení a rozvoj nadace
– Zajištění bezpečnosti během konání akcí
– Dlouhodobá stabilita financování
– Vazba na kulturně vzdělávací aktivity
– Koordinace s dalšími kulturními akcemi a subjekty ve městě
– Zahrnutí MFF jako součásti kulturní koncepce

Opatření

C1.1.5 Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor majetku města
- odbor financí a ekonomiky

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Nadace FILM-FESTIVAL Karlovy Vary

Příspěvkové organizace města Karlovy Vary s kulturním zaměřením

Kancelář architektury města, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Ministerstvo kultury ČR

Externí odborníci

Soukromý a neziskový sektor

MFF KV

Místní kulturní organizace a spolky

Soukromé produkční agentury

Vlastníci nemovitostí

Donátoři, dárci, nadace

Externí odborníci

Poskytovatelé služeb v oblasti pohostinství a ubytování

Cílové skupiny

- Vedení MFF KV
- Místní kulturní organizace a spolky
- Soukromé produkční agentury
- Široká veřejnost (nejen v Karlových Varech, ale i jinde v Česku a v zahraničí)
- Filmoví turisté
- Turisté a lázeňští hosté
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)

Opatření

C1.1.5 Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie rozvoje a podpory kulturních a kreativních odvětví / Akční plán 2021–2023
Státní kulturní politika ČR 2021–2025+
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

C1.2 Sport

Koncepční přístup k podpoře výkonnostního, zájmového a rekreačního sportu a kvalitních moderních zařízení pro sportovní vyžití v Karlových Varech

Opatření k naplnění cíle

C1.2.1 Koordinátor sportu

C1.2.2 Koncepce sportu

C1.2.3 Sportovní infrastruktura

C1.2.4 Sportovní kluby

C1.2.5 Neorganizovaný sport

Sport je nedílnou součástí společenského a komunitního života ve městě. Sportovní události spolutvářejí atmosféru města a podporují jeho prestiž. Podpora pohybových aktivit přispívá ke zlepšování zdravotního stavu obyvatel a k prevenci sociálně nežádoucích jevů u dětí a mládeže. Kvalitní a dobře fungující sportovní infrastruktura, navíc v režimu „vše na dosah“ a „ve zdravém městě“ bude dalším z důležitých aspektů pro získávání nových rezidentů z potřebných cílových skupin.

Koncepční a strategický přístup předpokládá zřízení pozice městského koordinátora sportu. Jeho agendou bude tvorba, realizace, aktualizace a řízení sportovní koncepce města s přesahem do dalších oblastí – prevence, vzdělávání a výchova, ekonomika, cestovní ruch. Jedním z hlavních úkolů bude koordinace férového nastavení a další sledování vyvážené podpory profesionálního, organizovaného i neorganizovaného sportu napříč disciplínami a nestrannost vůči zájmovým skupinám a lobbingu.

Bude nastaveno systematické a předvídatelné financování sportovních klubů a aktivit. Pozornost bude zaměřena na zvyšování kvalifikace profesionálních a dobrovolných trenérů a na dostupnost sportovních akcí, aktivit i infrastruktury široké veřejnosti včetně sociálně ohrožených skupin.

Zájem obyvatel všech věkových kategorií o sport a pohybové aktivity bude podporován komunikačními a motivačními kampaněmi. Jedním z motivačních

faktorů bude promyšlené navrhování nových a regenerace stávajících veřejných prostranství pro neorganizované sportovní a pohybové aktivity. Při plánování veřejných prostranství bude tvůrčím způsobem zohledňován potenciál jejich možného využití pro sport a pohybové aktivity. Často půjde o levná a nenáročná řešení – např. zázemí pro bruslení či otužování u vodních ploch, mola při březích řeky apod. Rozvoj a údržba sportovní infrastruktury budou realizovány s ohledem na potřeby jak profesionálního výkonnostního sportu, tak sportu zájmového a neorganizovaného. Budou probíhat koordinovaně v souladu s celkovou urbanistickou koncepcí města a s koncepčním přístupem k tvorbě veřejných prostranství. Infrastruktura bude inteligentně a efektivně sdílena. Výrazné zhodnocení potenciálu stávající sportovní infrastruktury přinesou rekonstrukce stávajících sportovišť a realizace nových ploch a staveb pro sport, včetně zajištění dnes chybějící doprovodné infrastruktury a ubytovacích kapacit pro sportovce, splňujících současné i výhledově požadované standardy. Ty rozšíří možnosti pořádání významných, i mezinárodních sportovních akcí (turnaje, soutěže, soustředění) na území města, což posílí atraktivitu a prestiž města i širšího regionu a bude mít pozitivní dopady na lokální ekonomiku i motivaci obyvatel k zájmu o sport.

Opatření

C1.2.1 Koordinátor sportu

Typické aktivity

- Obsahová definice a personální a obsazení pozice sportovního koordinátora
- Iniciace a garance tvorby koncepce sportu
- Mapování potřeb v oblasti sportu
- Sledování a vyhodnocování trendů a jejich zavádění do místních podmínek
- Advokační činnost a komunikační aktivity ve prospěch sportu
- Rozvoj spolupráce a komunikace města, kraje, sportovních organizací a soukromých subjektů
- Koordinace s byznysem (sponzoring), se školstvím (podpora vztahu ke sportování)
- Kontrola naplňování strategie a koncepce, měření dopadu a úspěšnosti realizace strategie
- Párování nabídky a poptávky – sportovních aktérů s místy pro realizaci jejich projektů
- Koordinace sdílených využívání objektů/infrastruktury
- Kontaktní osoba pro nadregionální instituce (např. Národní sportovní agentura), partner pro podobné lidi v jiných regionech

Očekávané přínosy

+ rozvoj a dlouhodobé plánování sportovních aktivit a financování klubů
+ koordinovaný přístup v oblasti sportu
+ propojování různých aktérů a synergie aktivit a projektů
+ vyvážený přístup k různým úrovním sportu z hlediska zaměření i úrovně profesionality
+ smysluplné a efektivní využívání sportovní infrastruktury

Možné překážky

– finanční náročnost (vytvoření trvalého mandatorního výdaje) – sportovní koordinátor
– zájmové tlaky vlivných aktérů na úkor jiných

Nutné podmínky

- Převedení agend mezi pracovníky magistrátu tak, aby sportovní koordinátor svým úvazkem zcela obsáhl téma koncepce a koordinace v oblasti sportu
- Obsazení pozice schopným uchazečem – nesmí být jednostranně zaměřen, měl by reflektovat široké spektrum sportovních aktivit a úrovní provozování sportu
- Zařazení souvisejících nákladů na koordinátora sportu do rozpočtu města
- Existence koncepce sportu, na jejímž základě koordinátor pracuje
- Postup v souladu se strategií a celostně v souvislostech (sociální dopady, systém financování)
- Nestrannost vůči zájmovým skupinám a lobbingu
- Jasně definované pravomoci, koho a jak bude zastupovat
- Úzká spolupráce s komisí sportovní a tělovýchovy

Opatření

C1.2.1 Koordinátor sportu

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
– odbor kultury, školství a tělovýchovy

Příspěvkové organizace města se sportovním zaměřením

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
– odbor školství, mládeže a tělovýchovy

Soukromý a neziskový sektor

Externí odborníci

Cílové skupiny

- Sportovní kluby a profesionální sportovci
- Sportovní spolky a iniciativy
- Široká veřejnost
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)

Opatření

C1.2.1 Koordinátor sportu

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Plán rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“
Strategický rámec Česká republika 2030

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C1.2.2 Koncepce sportu

Typické aktivity

- Tvorba a aktualizace koncepce, průběžné kritické posuzování souladu koncepce se StrategiíKV°2040 v širších souvislostech
- Definování cílů a jejich orientační kvantifikace (rekreační sport pro zdraví obyvatel, fungující profesionální sport)
- Definování žádoucího stavu proporcionality mezi vrcholovým sportem a rekreačním sportováním obyvatel
- Využívání infrastruktury pro možné pořádání sportovních meetingů a zajištění navazujících služeb (např. ubytování, dopravní dostupnost)
- Koordinace sdílených využívání objektů/infrastruktury
- Motivace dětí a mládeže k zájmu o sport
- Aktivní práce na zapojování firemní sféry do financování sportu (motivace, pobídky, minimalizace rizik při vypadnutí velkých firemních sponzorů)
- Párování nabídky a poptávky – aktérů s místy pro realizaci jejich aktivit

Očekávané přínosy

+ koncepční řešení a synergie, opora pro jednotlivé dílčí kroky
+ vyvážená podpora organizovaného i neorganizovaného sportu
+ zlepšení zdravotního stavu obyvatelstva a zdravotní prevence
+ úspory dané optimálním využitím infrastruktury a koordinací činnosti jednotlivých organizací

Možné překážky

– neztotožnění se části subjektů s koncepcí (nebude vyhověno všem ve stejné míře)
– zájmové tlaky vlivných aktérů (např. „velkých“ sportů) na úkor jiných

Nutné podmínky

- Strategický přístup, soulad strategií a celostní pohled v souvislostech (sociální a zdravotní dopady, systém financování, vazba na společenský život, cestovní ruch apod.)
- Vytvoření pozice kompetentního koordinátora sportu
- Stanovení priorit
- Reflektování demografických trendů
- Rovné podmínky, stabilní, vyvážený a předvídatelný systém
- Nestrannost vůči zájmovým skupinám a lobbingu
- Jasně definovaní aktéři, jejich role, zodpovědnost a dopady aktivit
- Supervize oborových názorů, vhledy do potřeb různých oblastí sportu
- Aktivní zapojení komise sportovní a tělovýchovy MMKV
- Zajištění dlouhodobého financování umožňující stabilitu

Opatření

C1.2.2 Koncepce sportu

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
– odbor kultury, školství a tělovýchovy

Příspěvkové organizace města se sportovním zaměřením

Další sportovní a volnočasové organizace s účastí města či kraje

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
– odbor školství, mládeže a tělovýchovy

Externí odborníci

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

Ministerstvo kultury ČR

Národní sportovní agentura

Soukromý a neziskový sektor

Sportovní spolky a iniciativy

Sportovní kluby a další sportovní a volnočasové organizace

Donátoři, dárci, nadace

Externí odborníci

Cílové skupiny

- Sportovní spolky a iniciativy
- Sportovní kluby
- Podnikatelé v oblasti zdravého životního stylu
- Široká veřejnost
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)

Opatření

C1.2.2 Koncepce sportu

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Plán rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025
Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030
Koncepce podpory sportu 2016–2025 „Sport 2025“

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C1.2.3 Sportovní infrastruktura

Typické aktivity

- Údržba a rozvoj současné standardní sportovní infrastruktury pro potřeby veřejnosti (školní hřiště, tělocvičny, sportovní i víceúčelové haly)
- Zapojení infrastruktury na území města (nejen města) – koordinovaný mix městských, soukromých, krajských sportovních zařízení (např. firemní areál – možné formou sponzoringu, městské i krajské školy na území města)
- Zajištění podmínek pro pořádání sportovních akcí
- Online informační komunikační systém pro rezervaci sdílené infrastruktury (viditelná obsazenost)
- Využití veřejných prostranství a synergie zájmů při revitalizaci a plánování nových veřejných prostranství (často levná a jednoduchá řešení – např. molo v řece, vodní plochy pro otužování, zázemí pro bruslení na rybnících a jezírkách v lázeňských lesích, amatérské běžecké lyžování, jízda na bobech apod.)
- Koordinace využití sportovní infrastruktury, vytvořené primárně pro výkonnostní sport, pro širokou veřejnost, školy apod.
- Zajištění doprovodné infrastruktury a ubytovacích kapacit pro sportovce splňujících požadované standardy, které by umožňovaly rozšířit možnost realizace významných sportovních akcí (soutěže, soustředění) s využitím stávající sportovní infrastruktury

Očekávané přínosy

+ rozšíření infrastruktury pro sport
+ zkvalitnění stávající sportovní infrastruktury
+ vyšší počet/podíl pravidelně sportujících obyvatel
+ dostatečné zázemí pro veškeré sportovní aktivity obyvatel a sportovních klubů

Možné překážky

– nedostatek (a nesystémová distribuce) financí
– nedefinované cílové skupiny
– nedostatečný přehled o stavu a potenciálu infrastruktury
– široké spektrum vlastníků, provozovatelů a uživatelů znesnadňující koordinaci využití sportovních zařízení

Nutné podmínky

- Zřízení pozice koordinátora sportu
- Koncepční přístup a plánování budoucí údržby, revitalizace a budování nové infrastruktury
- Využívání pasportu objektů a jejich možného využití pro jednotlivé cílové skupiny a v souladu strategií; v dlouhodobém horizontu aktualizace pasportu
- Monitoring vytíženosti sportovní infrastruktury
- Inteligentní sdílení infrastruktury, kreativní přístup při navrhování způsobů co největšího využití infrastruktury
- Zvyšování informovanosti občanů o dostupnosti sportovní infrastruktury ve městě
- Spolupráce se sportovními kluby a spolky
- Průběžná evaluace potřeb sportovní komunity, klubů a uskupení
- Úzká spolupráce s komisí sportovní a tělovýchovy

Opatření

C1.2.3 Sportovní infrastruktura

Nutné podmínky

- Propagace, přístupná a uživatelsky přívětivá platforma pro zveřejňování informací o sportovní nabídce a dostupnosti infrastruktury apod.
- Zpracování a využití matice objekt/cílové skupiny
- Koordinace s urbanistickým rozvojem a městským plánováním
- Postup v souladu se Strategií a Manuálem koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
- Stabilní dlouhodobé provozní financování

Opatření

C1.2.3 Sportovní infrastruktura

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor majetku města

Příspěvkové organizace města se sportovním zaměřením

KV CITY CENTRUM, s. r. o.

KV Arena, s. r. o.

Správa lázeňských parků, p. o.

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Další sportovní a volnočasové organizace s účastí města či kraje

Kancelář architektury města, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor školství, mládeže a tělovýchovy
- odbor správa majetku

Externí odborníci

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

Ministerstvo kultury ČR

Národní sportovní agentura

Soukromý a neziskový sektor

Sportovní spolky a iniciativy

Sportovní kluby

Donátoři, dárci, nadace

Vlastníci nemovitostí

Externí odborníci

Cílové skupiny

- Sportovní spolky a iniciativy
- Sportovní kluby a další sportovní a volnočasové organizace
- Podnikatelé v oblasti zdravého životního stylu
- Široká veřejnost
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)

Opatření

C1.2.3 Sportovní infrastruktura

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Plán rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025
Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“
Koncepce podpory sportu 2016–2025 „Sport 2025“
Strategický rámec Česká republika 2030
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C1.2.4 Sportovní kluby

Typické aktivity

- Systematické a předvídatelné financování sportovních klubů
- Mix kritérií s váhami (počet členů, jednotkové náklady apod.) při přidělování finančních příspěvků sportovním klubům
- Motivační náborové a komunikační aktivity sportovních klubů směrem k veřejnosti pro nábor nových členů sportovních klubů
- Podpora zvyšování kvalifikace profesionálních i dobrovolných trenérů
- Podpora dostupnosti sportovních akcí a aktivit pro sociálně ohrožené skupiny obyvatel

Očekávané přínosy

+ Stabilní a transparentní financování sportovních klubů
+ Rozvoj a zkvalitnění činností sportovních klubů
+ Přístup ke sportovní infrastruktuře
+ Rozšíření sportovní základny

Možné překážky

– finanční náklady na údržbu majetku klubů, dotace na jejich činnost, peníze na odměny trenérům
– technická náročnost správy

Nutné podmínky

- Zřízení pozice koordinátora sportu
- Koncepční a proporční přístup
- Zapojení komise sportovní a tělovýchovy MMKV
- Dostatečně kapacitní, kvalitní, finančně a prostorově dostupná sportovní zařízení pro činnosti klubů
- Transparentní, systematické a předvídatelné financování činnosti sportovních klubů (jasná kritéria)

Opatření

C1.2.4 Sportovní kluby

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor financí a ekonomiky

Příspěvkové organizace města se sportovním zaměřením

Kancelář architektury města, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor školství, mládeže a tělovýchovy
- odbor finanční

Další sportovní a volnočasové organizace s účastí města či kraje

Externí odborníci

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

Ministerstvo kultury ČR

Národní sportovní agentura

Soukromý a neziskový sektor

Sportovní spolky a iniciativy

Donátoři, dárci, nadace

Vlastníci nemovitostí

Externí odborníci

Cílové skupiny

- Sportovní kluby
- Sportovní spolky a iniciativy
- Široká veřejnost
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)

Opatření

C1.2.4 Sportovní kluby

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Plán rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025
Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“
Koncepce podpory sportu 2016–2025 „Sport 2025“
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Strategický rámec Česká republika 2030

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C1.2.5 Neorganizovaný sport

Typické aktivity

- Financování a podpora sportovních aktivit neorganizovaného sportu (zajišťovaných sportovními kluby, spolky nebo přímo obyvateli)
- Zapojení škol, sportovních klubů a spolků do dlouhodobé činnosti i do pořádání jednorázových aktivit v oblasti neorganizovaného sportu
- Inteligentní sdílení infrastruktury (školy, sportovní kluby, městské objekty a pozemky, soukromé objekty a pozemky)
- Motivace obyvatel všech věkových kategorií k zájmu o sport a pohybové aktivity
- Podpora dostupnosti sportovních akcí, aktivit a infrastruktury pro sociálně ohrožené skupiny obyvatel
- Vhodné navrhování nových a adaptace stávajících veřejných prostranství pro neorganizované sportovní a pohybové aktivity

Očekávané přínosy

+ zajištění financování neorganizovaného sportu
+ podpora sportovních aktivit pro širokou veřejnost
+ přístup ke sportovní infrastruktuře pro širokou veřejnost
+ zkvalitnění života obyvatel
+ zvýšení zdraví a odolnosti obyvatel
+ prevence sociálně patologických jevů

Možné překážky

– finanční náklady
– obtížné koncepční uchopení neorganizovaného sportu

Nutné podmínky

- Zřízení pozice koordinátora sportu
- Koncepční a proporční přístup
- Zapojení komise sportovní a tělovýchovy MMKV
- Spolupráce s profesionálními sportovními kluby a školami
- Průběžná evaluace potřeb sportovní komunity a zájemců o sport
- Transparentní, systematické a předvídatelné financování činnosti – jasná kritéria
- Přístup cílových skupin k infrastruktuře
- Propagace, přístupná a uživatelsky přívětivá platforma pro zveřejňování informací o dostupné infrastruktuře (např. na základě pasportu objektů)
- Koordinace sdílených využívání objektů/infrastruktury
- Firemní filantropie

Opatření

C1.2.5 Neorganizovaný sport

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor financí a ekonomiky

Příspěvkové organizace města se sportovním zaměřením

Lázeňské lesy Karlovy Vary, p. o.

Kancelář architektury města, p. o.

Externí odborníci

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor školství, mládeže a tělovýchovy
- odbor finanční

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

Ministerstvo kultury ČR

Národní sportovní agentura

Soukromý a neziskový sektor

Sportovní kluby

Sportovní spolky a iniciativy

Donátoři, dárci, nadace

Vlastníci nemovitostí

Externí odborníci

Cílové skupiny

- Sportovní spolky a iniciativy
- Široká veřejnost
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)

Opatření

C1.2.5 Neorganizovaný sport

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Plán rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025
Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“
Zdravotní stav obyvatelstva Karlovarského kraje (2018)
Strategický rámec Česká republika 2030
Koncepce podpory sportu 2016–2025 „Sport 2025“

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity

Rozvoj společenského a komunitního života v Karlových Varech prostřednictvím pestrých iniciativ různých subjektů

Opatření k naplnění cíle

C1.3.1 Významné společenské události

C1.3.2 Komunitní akce

Novou zajímavostí a atraktivitou města jak pro jeho obyvatele, tak národní, evropské i světové publikum se stanou pravidelné významné kulturní, společenské nebo vědecké události ve formátu festivalů, sympózií, konferencí, kongresů a summitů. Jejich smyslem bude reakce na aktuální společenská, environmentální, ekonomická a další témata, která hýbou světem. Jsou zdrojem inspirativních myšlenek a kontaktů pro město, region i svět, dalším impulzem pro lokální ekonomiku i pro rozvoj cestovního ruchu.

Tyto akce budou spoluutvářet image města, které inspiruje, vede, má „tah na bránu“ a je vidět na světové mapě míst, která stojí za pozornost. Témata a dramaturgická zaměření událostí budou určována s ohledem na potřeby místních aktérů a dle strategických městských témat s nadregionálním přesahem, případně s evropskými či celosvětovými dopady. Do přípravy a realizace budou zapojováni místní aktéři, přičemž bude podporována i jejich spolupráce s nadregionálními partnery. Infrastrukturní zázemí budou nabízet stávající významné objekty – Císařské lázně, Alžbětiny lázně, Thermal, Vřídlo, KV Arena aj. nebo oživené a zpřístupněné nevyužívané veřejné i privátní objekty a veřejná prostranství.

Vedle významných společenských událostí budou hrát velmi důležitou roli pravidelné komunitní akce. Ty budou zaměřeny přednostně na zlepšování kvality života obyvatel města a posilování jejich sounále-

žitosti a vztahu k městu. Příklady takových akcí jsou trhy, slavnosti, dětské festivaly a programy, sousedské akce, tematické průvody po městě a okolí, dny otevřených dveří apod.

Dramaturgická koncepce předpokládá snahu o propojování a vzájemné poznávání městských čtvrtí, oživování vnitřního lázeňského území a jeho přirozeného spojování s okolními částmi města, zapojování všech významných místních aktérů a jejich spolupráci při větších a koordinovaných akcích.

Infrastrukturní zázemí budou tvořit vhodně adaptovaná veřejná prostranství, dočasně nevyužívané objekty, poloveřejné či soukromé objekty a prostranství.

Město bude těmto událostem poskytovat koordinační, finanční, technickou a marketingovou podporu – pokud nebude přímo jejich organizátorem.

Opatření C1.3.1 Významné společenské události

Typické aktivity

- Konání významných kulturních a společenských akcí (kongresy, festivaly, sympózia, konference apod.) s nadregionálním významem
- Spolupráce místních subjektů na větších a koordinovaných akcích
- Zapojování místních organizací na tvorbě dramaturgie, obsahu a pojetí akcí
- Dramaturgická reakce na aktuální témata (společenská, sociální, environmentální)

Očekávané přínosy

+ město na mezinárodní mapě (prestiž v různých cílových skupinách) – podpora budování značky
+ impulzy pro lokální ekonomiku
+ potenciál leadershipu ve vybrané tematické oblasti (např. voda)
+ podpora cestovního ruchu
+ rozvoj propojování národnostních skupin a kultur

Možné překážky

– nároky na rozpočet města
– dlouhá doba potřebná k zakořenění tématu v místě
– riziko prvotního neúspěchu (nutno pokračovat v dalších letech i přes počáteční nižší návštěvnost)
– konkurenční přístup místních aktérů, neochota a nemožnost spolupráce
– dočasná omezení některých ulic, zón
– zvýšení dopravy a hluku v době konání akcí

Nutné podmínky

- Definování kritérií, jaký typ akcí je pro město důležitý a proč (image, identita, sounáležitost občanů)
- Definování prioritních směrů, následně jejich koncepční podpora a financování
- Zabránění deformaci trhu dotováním bezplatných akcí na úkor soukromých kulturních subjektů, pro které je kulturní produkce předmětem podnikání
- Zapojení místních aktérů, koordinace spolupráce místních aktérů s nadregionálními
- Synergie s místními kulturními hráči (akce by neměly být pouze kulturní)
- Koncept možností, témat, potenciálů pro synergii s kulturou a cestovním ruchem
- Podpora a rozvoj diverzity kulturních formátů pro všechny generační skupiny
- Podpora tvorby a produkce kulturních aktivit obyvatel a propojování národnostních skupin
- Koordinátor kulturních akcí veřejných a soukromých
- Podpora stávajících osvědčených tradičních kulturních aktivit všech měřítek a jejich doplnění o novou aktuální kvalitní produkci žádaných kulturních formátů rozličných žánrů s národním či nadnárodním přesahem
- Využití značky Karlovy Vary pro marketing nových formátů pro televizní či jiné veřejné produkce
- Využití stávající infrastruktury – Císařské lázně, Thermal, Vřídlo, Letní kino, KV Aréna… rozvoj těchto areálů a veřejných prostranství
- Podpora kulturních a komunitních iniciativ zpřístupněním dočasně nevyužívaných lokalit a objektů

Opatření

C1.3.1 Významné společenské události

Nutné podmínky

- Mezioborové organizační týmy, jejichž součástí jsou místní aktéři včetně města
- Rozvoj propojení velkých společenských akcí s kongresy, konferencemi, festivaly a dalšími událostmi
- Potřebná infrastruktura (sály, zázemí, tlumočnické kabiny…)
- Bezpečnostní opatření

Opatření

C1.3.1 Významné společenské události

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor majetku města
- odbor financí a ekonomiky

Příspěvkové organizace města s kulturním zaměřením

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Kancelář architektury města, p. o.

Městská policie Karlovy Vary

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor školství, mládeže a tělovýchovy
- odbor finanční

Příspěvkové organizace Karlovarského kraje

Externí odborníci

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

Ministerstvo kultury ČR

Soukromý a neziskový sektor

Místní kulturní organizace a spolky

Soukromé produkční agentury

Donátoři, dárci, nadace

Vlastníci nemovitostí

Podnikatelé v cestovním ruchu

Carlsbad Convention Bureau

Externí odborníci

Cílové skupiny

- Široká veřejnost
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)
- Turisté
- Lázeňští hosté
- Univerzity a výzkumné instituce (kongresy, konference)

Opatření

C1.3.1 Významné společenské události

4/4

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Strategický rámec Česká republika 2030

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C1.3.2 Komunitní akce

Typické aktivity

- Pořádání trhů (adventních, velikonočních)
- Porcelánové slavnosti
- Dětské festivaly, soutěže pro žáky ZŠ, dětská promítání, divadla, čertovský průvod, dílničky pro děti, workshopy
- Podpora sousedských akcí
- Slavnosti výrobců Karlovarska „Made in KV“ (producentů, aktivních účastníků)
- Umělecká sympozia
- Lampionové průvody
- Noc otevřených kostelů
- „Open house KV“ po vzoru Prahy, den architektury, komentované prohlídky městem
- Den otevřených hotelů a lázní
- Tematické průvodce po městě spojené s možnostmi her a aktivního trávení volného času ve veřejném prostoru – např. „najdi sochu“, „najdi všechny prameny“
- Pochod lázeňskými lesy
- Obsazení pozice koordinátora, který se bude těmto akcím věnovat (patriot a kreativec), kontrola činnosti tohoto koordinátora

Očekávané přínosy

+ zlepšení image města a posílení vztahu obyvatel k městu
+ oživení města a zvyšování sounáležitosti obyvatel
+ rozšíření atraktivity města i pro návštěvníky
+ zapojení firem do dění
+ oživení lázeňského území
+ nepřímá podpora dosud zasídleným podnikatelům oživením lázeňského území

Možné překážky

– rozdílné názory veřejnosti na smysluplnost a pojetí akcí
– dočasná omezení některých ulic, zón
– zvýšení dopravy a hluku v době konání akcí
– zvýšení produkce odpadů v místech konání
– finanční náročnost
– obtížná podpora „shora“ v případě akcí, které by měly vznikat spontánně „zdola“

Nutné podmínky

- Nastavení motivačních pravidel pro pronájmy a zábory veřejných prostranství, zohledňování komerčních/nekomerčních typů akcí
- Hledání partnerů, vizí a nápadů
- Kvalitní a jednotný marketing akcí
- Doprovodná infrastruktura, více veřejných WC v lázeňském území (mimo jiné i u Puppu)
- Spojování a spolupráce místních subjektů na větších a koordinovaných akcích
- Zapojování místních organizací na tvorbě dramaturgie, obsahu a pojetí akcí
- Zapojování škol jako infrastruktury pro realizaci komunitních akcí
- Dramaturgické uchopení aktuálních témat (společenská, sociální, ekologie) se snahou o posílení místní identity

Opatření

C1.3.2 Komunitní akce

Nutné podmínky

- Úprava veřejných prostranství pro sousedské akce
- Realizace úprav veřejných prostranství v souladu se Strategií a Manuálem koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
- Pravidelnost pořádání akcí
- Zajištění dostatku financí – dlouhodobá podpora
- Tematické granty na podporu pořádání komunitních akcí jinými subjekty, podporující soulad se StrategiíKV°2040
- Využívání principu participativního rozpočtu pro finanční podporu komunitních akcí
- Firemní filantropie

Opatření

C1.3.2 Komunitní akce

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor majetku města
- odbor financí a ekonomiky

Příspěvkové organizace města s kulturním zaměřením

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Kancelář architektury města, p. o.

Městská policie Karlovy Vary

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor školství, mládeže a tělovýchovy
- odbor správy majetku
- odbor finanční

Příspěvkové organizace Karlovarského kraje

Školy (ředitelé, učitelé, studenti, žáci)

Živý kraj – Destinační agentura pro Karlovarský kraj, z. s.

Ministerstvo kultury ČR

Soukromý a neziskový sektor

Místní organizace, spolky a iniciativy

Soukromé produkční agentury

Donátoři, dárci, nadace

Vlastníci nemovitostí

Cílové skupiny

- Široká veřejnost, zejména rodiny s dětmi
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)
- Turisté
- Lázeňští hosté
- Místní malé podniky a živnosti

Opatření

C1.3.2 Komunitní akce

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Koncepce kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027
Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Strategický rámec Česká republika 2030

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Téma

C2

Soudržnost

”

Rozumět si neznamená přizpůsobit se jedni druhým, ale pochopit navzájem svou identitu.

Václav Havel

Cíle

C2.1 Sociální záchranná síť

C2.2 Sounáležitost

Cíl

C2.1 Sociální záchranná síť

Moderní, kvalitní a dostupná pomoc karlovarským občanům v nepříznivých životních situacích

Opatření k naplnění cíle

C2.1.1 Komunitní plán sociálních služeb

C2.1.2 Vhodné podmínky pro život seniorů

C2.1.3 Prevence a řešení sociálně nežádoucích jevů

Systematický a dlouhodobý koncepční rozvoj všech potřebných oblastí sociálních služeb bude zajišťovat kvalitní komunitní plán sociálních služeb.

Díky němu bude zabezpečeno průběžné vyhodnocování potřeb a komplexní a efektivní navrhování a plánování služeb. Pro všechny oblasti sociálních služeb bude charakteristická těsná a hladká spolupráce města a kraje, veřejné správy s nestátními neziskovými organizacemi, bez kterých by sociální služby vůbec nemohly fungovat, a zapojování místní komunity i firemního sektoru. Předpokladem skvělé kvality služeb bude jejich stabilní financování a péče o osobní i profesní rozvoj pracovníků.

Tento koordinovaný a proaktivní přístup bude uplatňován i v oblasti prevence a řešení sociálně nežádoucích jevů. V této oblasti bude prioritou záškoláctví a nežádoucí trend zvyšování počtu lidí bez vzdělání, což je diagnostikováno jako potenciální příčina celé řady dalších problémů, sociální nestability a kriminality.

Druhou významnou oblastí zájmu bude řešení dostupnosti bydlení a bezdomovectví na území města. Problémy s bydlením u sociálně slabých jsou dalším spouštěčem množství navazujících sociálně nežádoucích jevů a jednou ze zásadních bariér pro přístup dětí a mládeže ke vzdělávání. Bude rozvíjen fond kvalitních sociálních bytů s navazující péčí, nízkoprahovými službami a ve vlastnictví veřejné správy.

Třetí prioritní oblastí bude prevence vzniku dluhů,

podpora činnosti dluhových poraden a navrhování inovativních oddlužovacích mechanismů.
Cestou k sociální stabilitě bude v obecné rovině kvalita a dostupnost vzdělávání všem společenským vrstvám a dobře navržený systém včasné sociální pomoci, který dokáže odvrátit propad níže v krizových situacích.
Vzhledem k demografickému vývoji bude věnována velká pozornost vytváření vhodných podmínek pro život seniorů. Jejich podíl ve struktuře společnosti bude stále vzrůstat. Budou se také proměňovat jejich potřeby a priority. Ty budou zohledňovány při výstavbě dostupného bezbariérového nájemního bydlení, vícegeneračního bydlení s navazujícími sociálními službami a odlehčovacími službami pro pečující rodiny. Důraz bude kladen na hodnotnou náplň života seniorů – jejich zaměstnávání, předávání jejich profesních a životních zkušeností mladším generacím, na jejich aktivní zapojování do komunitního života a celoživotního vzdělávání.
Při navrhování služeb a infrastruktury, při urbanistickém rozvoji města i při tvorbě veřejných prostranství včetně navazující městské kulturní krajiny (parků, lázeňských lesů) budou zohledňovány potřeby seniorů, lidí se zdravotním postižením a lidí sociálně znevýhodněných. Zástupci těchto skupin budou aktivně zapojováni do designových a plánovacích procesů.

Opatření

C2.1.1 Komunitní plán sociálních služeb

Typické aktivity

- Zjišťování a vyhodnocování potřeb a rozvíjení sítě sociálních a návazných služeb
- Systematická, koncepční a vyvážená podpora všech relevantních oblastí sociálních služeb

Očekávané přínosy

+ efektivnější procedura a ucelený systém plánování sociálních služeb
+ návaznost na krajské aktivity v této oblasti
+ zapojení místní komunity do plánování sociálních služeb, zvýšení iniciativy „zdola“ v této oblasti a zvýšení soběstačnosti místní komunity v oblasti sociálních služeb

Možné překážky

– rigidita sociálních služeb (v některých případech)
– potřeba kombinovat systém sociálních služeb realizovaných poskytovateli a komunitní a sousedské iniciativy, realizované často neformálně
– obecně nízké mzdové ohodnocení pracovníků v oblasti sociálních služeb

Nutné podmínky

- Reflexe definovaných specifických oblastí (exekuce, dluhobytová nouze, nezaměstnanost a další)
- Spolupráce a zapojení všech aktérů v dané oblasti
- Koordinační zajištění ze strany města (a ve spolupráci s Krajským úřadem)
- Zajištění personální a finanční kapacity
- Metodické vedení
- Propagace a marketing služeb a aktérů, osvětu směrem k veřejnosti týkající se rozsahu a dostupnosti poskytovaných služeb

Opatření

C2.1.1 Komunitní plán sociálních služeb

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor sociálních věcí
- odbor sociálně-právní ochrany dětí

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor sociálních věcí

Úřad práce Karlovy Vary

Česká správa sociálního zabezpečení

Vládní agentura pro sociální začleňování

Soukromý a neziskový sektor

Nevládní neziskové organizace (zejména poskytovatelé sociálních a návazných služeb)

Donátoři, dárci, nadace

Externí odborníci

Cílové skupiny

- Rodiče předškolních a školních dětí
- Zaměstnanci se specifickými potřebami
- Osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené
- Zdravotně a mentálně postižení, senioři
- Děti, mládež, rodina
- Osoby ohrožené krizí
- Cizinci žijící ve městě
- Osoby opouštějící zařízení institucionální péče, pěstounskou péči a další

Opatření

C2.1.1 Komunitní plán sociálních služeb

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
B1.1 Urbanismus a architektura
B2.1 Veřejná doprava
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2014–2020
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji
Koncepce uspořádání akutní lůžkové péče v Karlovarském kraji
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie reformy psychiatrické péče
Národní akční plán pro duševní zdraví 2020–2030
Národní strategie rozvoje sociálních služeb na období 2016–2025

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C2.1.2 Vhodné podmínky pro život seniorů

Typické aktivity

- Výstavba dostupného bezbariérového nájemního bydlení
- Vytvoření infrastruktury pro seniory s různým stupněm potřebné péče
- Výstavba vícegeneračních zařízení
- Koordinace mixu dostupných a kvalitních služeb pro různé typy potřeb seniorů
- Školení zdravotníků v oblasti a oboru gerontologie
- Podpora služeb domácí péče – krátkodobé odlehčovací služby, poradenství a osobní asistence
- Podpora mezigeneračních akcí typu „senioři čtou dětem“
- Podpora dobrovolnictví u seniorů
- Tvorba veřejného prostoru uzpůsobeného všem generacím, uživatelsky přívětivá doprava a veřejný prostor pro seniory
- Rozšíření nabídky aktivit pro volný čas pro seniory
- Podpora programů dobrovolnictví v oblasti péče o seniory
- Prezentace znalostí a dovedností seniorů
- Aktivní tvorba nabídky celoživotního vzdělávání pro seniory
- Podpora v zaměstnávání seniorů
- Podpora komunitního života

Očekávané přínosy

+ zvýšení kvality života seniorů (zdraví, životní styl, zdravotní péče, sociální služby, sociální prostředí, pracovní i mimopracovní aktivita, bydlení, vzdělávání, etické principy uplatňované ve společnosti)
+ pestrá a dostupná péče pro seniory a jejich rodiny
+ rozšíření možností pracovních a mimopracovních aktivit seniorů
+ tvorba smysluplné životní náplně, a naopak využití potenciálu seniorů
+ stírání mezigeneračních bariér, rozšíření obzoru jak seniorů, tak mladé generace
+ pozitivní přehodnocení životních hodnot ve společnosti/části společnosti
+ růst zájmu o komunitní kontakt/soužití
+ společnost „bez bariér“ může být motivací pro pozitivní migraci
+ posílení prestiže a významu rodiny ve společnosti
+ možnost seniorů vést co nejobvyklejší způsob života, zůstávat ve svém známém prostředí, v rodinách a mít možnost pracovat
+ využití veřejných služeb a nabídky aktivit pro volný čas ze strany seniorů

Možné překážky

– vysoká investiční a provozní náročnost
– odmítavý postoj části společnosti k soužití/propojení generací
– rozdílné potřeby jak v seniorské generaci, tak napříč generacemi
– nepřehledné legislativní prostředí
– stereotypní vnímání seniorů jako pasivní složky společnosti (včetně jich samotných)
– nedostatek pracovníků v sociálních službách

Opatření

C2.1.2 Vhodné podmínky pro život seniorů

Nutné podmínky

- Tvorba vhodných a zároveň různorodých podmínek a infrastruktury dle potřeb seniorů
- Možnost využívání veřejných služeb
- Podpora a spolupráce s nestátními neziskovými organizacemi, s církvemi, spolky
- Propagace seniorů, vnímání a nahlížení na seniory jako na plnohodnotné partnery (senioři mohou přenášet řadu znalostí a zkušeností pro společný život napříč generacemi)
- Minimalizace mezigenerační segregace při záměrech města
- Využití potenciálu aktivních seniorů a jejich zapojení do aktivního života
- Zohlednění potřeb seniorů při urbanistickém rozvoji města a při tvorbě veřejných prostranství

Opatření

C2.1.2 Vhodné podmínky pro život seniorů

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
– odbor sociálních věcí

Kancelář architektury města, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
– odbor sociálních věcí

Úřad práce Karlovy Vary

Okresní správa sociálního zabezpečení Karlovy Vary

Soukromý a neziskový sektor

Nestátní neziskové organizace

Denní stacionáře

Osobní asistence

Pečovatelské služby

Domovy pro seniory

Domy s pečovatelskou službou

Domovy se zvláštním režimem

Odlehčovací služby

Spolky a sdružení pro seniory

Kluby pro seniory

Centra celoživotního vzdělávání

Univerzity třetího věku

Obchody specializované na pomůcky pro seniory

Zaměstnavatelé

Donátoři a nadace

Cílové skupiny

- mladší senioři (65–80 let)
- starší senioři (nad 80 let)

Opatření

C2.1.2 Vhodné podmínky pro život seniorů

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
B1.1 Urbanismus a architektura
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023
Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary
Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
Program rozvoje Karlovarského kraje 2014–2020
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji
Zásady rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji pro období let 2007–2017
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie přípravy na stárnutí společnosti 2019–2025
Koncepce sociálního bydlení České republiky 2015–2025
Národní akční plán pro duševní zdraví 2020–2030
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C2.1.3 Prevence a řešení sociálně nežádoucích jevů

Typické aktivity

- Mezioborová setkávání lidí z praxe a terénních pracovníků a jejich vzájemná koordinace (zpětná vazba pro školství a veřejnou správu)
- Podpora společných projektů obcí v rámci kraje, společné projekty s Městskou policií
- Nástroje pro školy pro prevenci a řešení problematiky záškoláctví, motivaci žáků k učení
- Prevence vzniku dluhů – podpora vzniku dluhových poraden a semináře na téma finanční gramotnost – zavedení do vzdělávacích osnov škol
- Vlastní kvalitní fond sociálních bytů s navazující sociální péčí, nízkoprahovými službami a pod vlastní kontrolou veřejné správy (zamezení „obchodu s chudobou“)
- „Housing first“, systémový přístup k řešení bezdomovectví na území města
- Prevence nežádoucích projevů u zahraničních pracovníků – vazba na průmyslové zóny
- Spolupráce s věznicemi
- Rozvoj a stabilizace adiktologického zařízení pro pomoc při závislostech (s podporou psychologie, psychiatrie včetně následné péče a doléčení), přístupné rovněž pro bezdomovce
- Navrhování nových možností odpracování dluhů
- Aktivity spojené s prevencí sociálně patologických jevů – společensky nežádoucí jevy (nezaměstnanost, chudoba, vysoká rozvodovost, extrémně zvýšená nemocnost) a společensky nebezpečné jevy (např. poruchy chování, násilí, vandalismus, terorismus, šikana, kriminalita, rasismus, drogové závislosti, alkoholismus, prostituce, pornografie, gamblerství)
- Zřizování nízkoprahových služeb přímo v ubytovnách
- Tvorba veřejných prostranství uzpůsobených všem generacím a sociálním skupinám, zamezování tvorby sociálně vyloučených lokalit
- Podpora profesního a osobního rozvoje pracovníků v sociálních službách
- Projekty směřované na nejrizikovější skupiny
- Vizualizace systému služeb a jejich provazeb a synergií a jejich komunikace směrem k cílovým skupinám

Očekávané přínosy

+ předcházení sociálnímu rozpolcení společnosti
+ zlepšení sociálního klimatu
+ zvýšení pocitu bezpečí
+ zabránění dalšímu odlivu obyvatel
+ moderní koncepty sociálního bydlení – finanční úspory na straně cílových skupin, motivace k novým začátkům a odražení ode dna

Možné překážky

– negativní postoj většinové společnosti
– finanční náročnost programů, projektů a aktivit
– dlouhodobost řešení (okamžité náklady, které se vrátí až za mnoho let) a nutnost neustálého pokračování intervencí
– nedostatečná legislativa – oblast bezdomovectví, sociální bydlení
– nedostatek zájemců o práci v dané oblasti, nedostatečné lidské zdroje
– nedostatečné ohodnocení pracovních pozic v sociálních službách

Opatření

C2.1.3 Prevence a řešení sociálně nežádoucích jevů

Nutné podmínky

- Těsná a hladká spolupráce veřejné správy s nestátními neziskovými organizacemi a zajištění jejich stabilního financování
- Využívání součinnosti státních i nestátních organizací při realizaci preventivních projektů
- Zaměření maximální pozornosti na záškoláctví a trend přibývajících lidí bez vzdělání (potenciální příčina dalších problémů a navazujících patologických jevů)
- Zapojení přirozených skupinových lídrů jako vzorů (mladší napodobují starší)
- Využívání dobrovolníků z řad seniorů a studentů
- Podpora a organizace osvětové činnosti a prevence
- Spolupráce a podpora činnosti nestátních neziskových organizací
- Podpora spolupráce s organizacemi a aktéry v oblasti prevence
- Spolupráce rodičů se školou (koordinace školy, rodičů, OSPOD, odboru školství MMKV, motivační a osvětové kampaně)
- Prostupnost sociálních služeb mezi věkovými kategoriemi
- Stabilizovaná a aktivní komise protidrogové prevence a prevence kriminality jako poradního orgánu vedení města
- Vymahatelnost zásad, principů a pravidel, navrhování vhodných a funkčních forem vymáhání v souladu s legislativou
- Využití možnosti zákonodárné iniciativy kraje k motivaci obcí k výstavbě ubytoven a sociálního bydlení
- Dozor nad stávajícími soukromými ubytovnami
- Sledování nových trendů a metod v oblasti prevence a jejich bezvýhradné využití
- Sledování nových hrozeb – migrace, kyberšikana, kyberkriminalita
- Účelné využívání moderních technologií

Opatření

C2.1.3 Prevence a řešení sociálně nežádoucích jevů

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor sociálních věcí
- odbor sociálně-právní ochrany dětí
- odbor kultury, školství a tělovýchovy

Městská policie Karlovy Vary
prevence kriminality
- komise prevence kriminality a protidrogové prevence

Probační a mediační služba Karlovy Vary

Kancelář architektury města, p. o.

Základní, střední a speciální školy

Školní družiny, školní kluby

Domovy mládeže

Střediska pro volný čas dětí a mládeže – DDM Karlovy Vary

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- odbor sociálních věcí
- odbor školství, mládeže a tělovýchovy
- odbor bezpečnosti a krizového řízení

Krajské ředitelství policie Karlovarského kraje

Pedagogicko-psychologické poradny a střediska výchovné péče

Psychiatrické kliniky a léčebny

Školská zařízení pro výkon ústavní výchovy a ochranné výchovy – DDÚ, SVP, ZŠ

Soukromý a neziskový sektor

Soukromé kliniky pro léčbu závislostí

Soukromé psychiatrické léčebny

Soukromé školy

Nestátní neziskové organizace zabezpečující zejména aktivity, které v systému prevence chybí (péče o mladé toxikomany, raná péče o děti ze sociálně rizikového prostředí a o předškolní hyperaktivní děti apod.)

Poskytovatelé relevantních sociálních služeb (odborné sociální poradenství, NZDM, terénní programy, noclehárny, azylové domy atd.)

Cílové skupiny

- Děti a mládež
- Rodiče, zákonní zástupci
- Pedagogičtí pracovníci
- Pracovníci pedagogicko-psychologických poraden
- Sezonní zahraniční pracovníci
- Osoby ohrožené sociálním vyloučením a osoby sociálně vyloučené
- Děti a mládež ohrožené kriminalitou jako potencionální oběti, ale i jako pachatelé
- osoby opouštějící zařízení institucionální péče a pěstounskou péči a další
- Senioři
- Recidivisté
- Závislí
- Osoby ohrožené bytovou nouzí (dle kategorizace ETHOS)

Opatření

C2.1.3 Prevence a řešení sociálně nežádoucích jevů

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
B1.1 Urbanismus a architektura
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023
Koncepce prevence kriminality na období 2021–2024 (Statutární město Karlovy Vary)
Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Krajská protidrogová strategie
Koncepce prevence kriminality Karlovarského kraje na léta 2018–2022
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji
Koncepce uspořádání akutní lůžkové péče v Karlovarském kraji
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie reformy psychiatrické péče
Národní akční plán pro duševní zdraví 2020–2030
Koncepce sociálního bydlení České republiky
Koncepce integrace cizinců – Ve vzájemném respektu
Koncepce prevence a řešení problematiky bezdomovectví v ČR do roku 2020
Strategie sociálního začleňování 2021–2030
Národní strategie prevence a snižování škod spojených se závislostním chováním 2019–2027

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

C2.2 Sounáležitost

Karlovy Vary jako aktivní společenství hrdých a tolerantních lidí

Opatření k naplnění cíle

C2.2.1 Komunitní a sdílené město

C2.2.2 Místní lídři

C2.2.3 Podpora rodin

C2.2.4 Různorodé, důstojné a dostupné bydlení

C2.2.5 Kosmopolitní město

Cestu k různorodému, důstojnému a dostupnému bydlení bude určovat propracovaná a inovativní městská koncepce bydlení. Bydlení bude klíčovou prioritou, neboť jde o základní lidskou potřebu a nejdůležitější funkci města. Je rozhodující pro kvalitu života a pocit bezpečí, ovlivňuje přístup dětí a mládeže ke vzdělání, je nedílnou součástí prevence sociálně nežádoucích jevů, a navíc má vliv na motivaci lidí žít ve městě, ať už těch ve městě narozených, nebo příchozích.

Podporováno bude nájemní a vlastnické bydlení s ohledem na sociální vyváženost. Žádoucí bude návrat k družstevnímu bydlení i rozvoj dalších inovativních možností komunitního bydlení. Dostupnost bydlení neurčuje jen nabídka bytů, ale také možnost si je pronajmout nebo pořídit. Proto bude věnována pozornost i možnostem financování.

Bude systematicky a dlouhodobě budován bytový fond v majetku veřejné správy jako nástroj sociální stability a také jako součást motivačních pobídek pro usídlení nově příchozích strategicky významných a potřebných profesí (lékaři a zdravotníci, pedagogové a vědci, policisté aj.).

Rodiny budou podporovány prostřednictvím vlastní sebevědomé a inovativní rodinné politiky, která bude zastřešována jejím koordinátorem na úrovni města. Jejími hlavními pilíři budou odborné poradenství, podpora návratu z rodičovské dovolené do práce, synchronizace rodinného a pracovního života,

odlehčovací služby, koordinace s krajskou a vládní politikou, sledování celonárodních, evropských i globálních trendů a jejich adaptace v místním prostředí. Kvalitu života ve městě ovlivňuje aktivita obyvatel, jejich setkávání a spolupráce i pocit, že město sdílejí společně. Proto bude podporován rozvoj a stabilita komunitních center a posilován význam lokálních městských center jako míst setkávání. Pro tyto účely budou zpřístupňována, vhodně adaptována i nově navrhována veřejná prostranství a veřejné budovy, a to s ohledem na potřeby všech věkových i sociálních skupin. Velké úsilí bude věnováno vnitřnímu srůstání města a zabraňování rezidenční segregace a jejím negativním dopadům na společenský a komunitní život. Motivace obyvatel k aktivitě bude posilována podporou a propagací místních lídrů a „local heroes“, jejichž činy, myšlenky a názory mají vliv a mohou inspirovat ostatní.

Karlovy Vary budou podporovat svůj kosmopolitní charakter. Vznikne strategie integrace cizinců na úrovni města a na magistrátu bude zřízena pozice interkulturního pracovníka. Budou podporovány společenské a kulturní akce národnostních menšin a jejich zapojování do komunitních akcí ve městě, vzdělávání a volnočasových aktivit. Nevyhnutelné migrační trendy budou uchopeny konstruktivně a řízená migrace bude chápána jako nová příležitost pro rozvoj města a vzájemné obohacení kultury, umění dialogu a respektu k odlišnostem.

Opatření C2.2.1 Komunitní a sdílené město

Typické aktivity

- Rozvoj a podpora komunitních center (včetně jejich propagace)
- Rozvoj lokálních městských center jako míst setkávání
- Vhodná a intenzivní komunikace přínosů, významu a charakterů komunitních center a jejich potenciálu pro obyvatele, příkladů dobré praxe (oživování náměstí a parků, komunitní zahrady, Karlovarský symfonický orchestr v ulicích apod.)
- Tvorba aktivních míst pro trávení volného času ve veřejném prostoru a v objektech občanské vybavenosti
- Tvorba prvků ve veřejném prostoru s ohledem na potřeby všech věkových a sociálních skupin, rezidentů i návštěvníků, místních i cizinců – lavičky, chodníky, nástupní místa, přehledný orientační systém
- Tvorba prvků pro rodiče s malými dětmi ve veřejném prostoru – chodníky a prvky pro kočárky, přebalovací pulty sdílené i pro muže, hřiště, posezení pro rodiče s malými dětmi (nutno brát ohled na bezpečnost chodců v noci – klást důraz na osvětlení, omezit úzká, nepřehledná a zarostlá, potenciálně nebezpečná místa)
- Přednášky na téma historie, přítomnost a budoucnost Karlových Varů, světový význam karlovarského lázeňství (posilování kořenů a zdravého patriotismu)
- Podpora a realizace akcí propojující různé uživatele města – např. Poznej svého souseda, Zažít město jinak, Dětské dny ve veřejných parcích, Dny se seniory, s postiženými osobami v kombinaci s finančními či jinými sbírkami atd., prezentace dobrovolnictví, dárcovství, tematické festivaly apod.
- Synergické využití aktivit k prevenci sociálně patologických jevů
- Vytváření podmínek pro tvorbu komunitních zahrad a „urban gardening“
- Mapa potenciálních míst pro scházení (knihovny, kulturní domy, školy, kostely…), obsahující potřeby obyvatel a komunit
- Integrace cizinců do komunitních aktivit

Očekávané přínosy

+ pozitivní odezva široké veřejnosti
+ rozšíření sociálního kontaktu napříč generacemi
+ rozšíření náplně volného času pro děti, mladou generaci, matky s dětmi, seniory
+ spontánní akcelerace spolkového života
+ posílení kulturního podhoubí
+ vznik nových jednorázových i tradičních společenských akcí
+ zlepšení sociálního klimatu, vyšší míra sociální inkluze, rozvoj sounáležitosti, dárcovství a filantropie, dobrovolnictví, snížení rizik sociálně patologických jevů a jejich dopadů
+ posílení image města směrem k místním i potenciálním novým obyvatelům
+ pozitivní dopad na cestovní ruch (spokojení obyvatelé = přívětivé město pro turisty a lázeňské hosty)
+ celkové posilování pozitivního vnímání místa, kde žiji, posílení vztahu k městu jako lidskému společenství, zdravého patriotismu, zájem o město, aktivní a osobní přístup k němu jako vědomá činnost
+ zatraktivnění a oživení veřejného prostoru (veřejná/poloveřejná prostranství, brownfieldy, nákupní centra apod.)

Opatření

C2.2.1 Komunitní a sdílené město

Očekávané přínosy

+ vyšší míra sociální inkluze
+ lepší image města: zdravé a funkční město = město otevřené pro mladé a svobodomyslné = město s přidanou hodnotou = město s novou atmosférou

Možné překážky

– pravděpodobná ekonomická nesoběstačnost center a aktivit
– zapojování sociálně vyloučených osob vedoucí k odrazování jiných skupin obyvatel od návštěvy
– možná neslučitelnost realizace investice z více dotačních zdrojů
– nutná změna nastavení klimatu a hodnotových měřítek velké části společnosti orientované na výkon, na úspěchy a na „velkou kulturu“

Nutné podmínky

- Vhodná forma motivace lidí k setkávání a komunikaci, inspirace příklady odjinud
- Vyvážený mix obchodních činností, neformálních komerčních aktivit, místa k sezení, vybavení pro různé skupiny lidí a činnosti pro různé příjmové skupiny, posilování vazeb k městu (patriotismus)
- Adaptace veřejných prostranství a budov pro komunitní aktivity (pasport a hledání potenciálu objektů a pozemků v majetku města)
- Podpora místních iniciativ (finance, prostory, usnadnění administrativy, komunikace)
- Podpora identifikace obyvatel s místními centry
- Párování a synergie více aktivit
- Majetkové odblokování pozemků a budov k realizaci aktivit
- Ohled na demografické složení obyvatel a jeho vývoj při tvorbě architektonické praxe a urbanistického plánování
- Přihlížení k potřebám všech skupin uživatelů (každá skupina by měla mít stejné příležitosti sdílet a užívat veřejný prostor)
- Akcentace sociálního a komunitního aspektu ve všech projektech města (kupř. při tvorbě veřejných prostranství a parků je třeba dávat tuto podmínku do zadání pro jejich návrhy, podněcovat sounáležitost, preferovat v odpovídající míře jejich neformálnost a bezpečnost před čistě reprezentační, odosobnělou funkcí)
- Bránění rezidenční segregaci při soukromých záměrech z pozice města s využitím jeho nástrojů, např. územního plánování (územní plán, regulační plán, územní studie apod. podporující srůst intravilánu lázeňských a ostatních částí města), spolupráce s okolními obcemi a krajem, vzájemná koordinace (ne konkurence za každou cenu), zabránění vzniku VIP zón (uzavřené dvory, čtvrti za závorou apod.), sdílení i veřejného prostoru, provázání různých typů území
- Politická vůle realizace a zajištění financování investice (vlastní/dotační/jiné zdroje), shoda nad celkovým konceptem komunitních center, jeho podobou, dispozicemi a škálou poskytovaných služeb
- Kvalitní personální zabezpečení pro fungování komunitních center
- Využití koordinátora rodinné politiky (psychologická podpora, koordinace pracovního a volného času apod.)

Opatření

C2.2.1 Komunitní a sdílené město

Nutné podmínky

- Využívání Koncepce integrace cizinců – Ve vzájemném respektu při realizaci aktivit, zejména v oblasti využití finančních zdrojů poskytovaných z národní úrovně, využívání vlastní strategie integrace cizinců na úrovni Statutárního města Karlovy Vary

Opatření

C2.2.1 Komunitní a sdílené město

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor sociálních věcí
- odbor sociálně-právní ochrany dětí
- úřad územního plánování a stavební úřad
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor majetku města
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Školy (zřizovatel město, kraj)

Kancelář architektury města, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje
- odbor regionálního rozvoje
- odbor stavební úřad
- odbor investic a správy majetku
- odbor kultury, památkové péče a cestovního ruchu
- odbor sociálních věcí

Česká správa sociálního zabezpečení

Úřad práce Karlovy Vary

Agentura pro sociální začleňování

Soukromý a neziskový sektor

Nevládní neziskové organizace

Místní zájmové a kulturní spolky a iniciativy

Soukromé školy (infrastruktura)

Vlastníci nemovitostí

Developeři

Dárci a nadace

Architekti a projektanti

Designéři

Cílové skupiny

- Široká veřejnost
- Děti, mládež
- Rodiče předškolních a školních dětí
- Senioři
- Zaměstnanci se specifickými potřebami
- Osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené
- Zdravotně a mentálně postižení
- Osoby ohrožené krizí
- Cizinci žijící ve městě

Opatření

C2.2.1 Komunitní a sdílené město

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Akční plán rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji na rok 2020
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023
Zásady rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji pro období 2007–2017
Strategický rámec Česká republika 2030
Koncepce integrace cizinců 2016 – Ve vzájemném respektu
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C2.2.2 Místní lídři

Typické aktivity

- Podpora a propagace místních lídrů a „local heroes“
- Organizace a podpora společných setkání
- Zapojování lídrů do tvorby různých projektů, koncepcí a plánů města
- Využívání jejich zkušeností, nápadů a vhledů, lídři jako inspirace pro ostatní
- Podpora intervencí zajímavých osobností ze světa
- Zapojování autorit z národnostních menšin do veřejného života a významných akcí ve městě
- Dlouhodobá a systematická finanční podpora jednotlivých aktivit – twinning, poznávací výjezdy, mezinárodní poznávací, inspirativní a vzdělávací setkání, workshopy, semináře, setkání z externími autoritami
- Dlouhodobá a systematická nefinanční podpora jednotlivých aktivit – zvýhodněné služby, networking, benefity spojené s realizací jejich aktivit, ministipendia apod.
- Vyhledávání zahraniční inspirace i u partnerských měst v podpoře lídrů
- Aktivizace významných osobností pocházejících z Karlových Varů – „vyslanců města“ působících jinde, jejich zapojení do propagace města a jejich prezentace (příklad pro ostatní)
- Využití kontaktů a sítí partnerských měst a slavných lázeňských měst v rámci skupiny The Great Spa Towns of Europe

Očekávané přínosy

+ aktivizace dalších občanů cílenou podporou aktivních osobností
+ snadnější identifikace lídrů ve srovnání s masou (dá se s nimi snáze komunikovat a získávat od nich přesnější obraz toho, co se děje v terénu nebo by se mohlo dít)
+ získání důležitých partnerů pro pozitivní ovlivňování životních podmínek obyvatel
+ vyšší sounáležitost lídrů s městem jako municipalitou – týmový duch, smazává se hranice mezi „my a oni“
+ existence dobrých vztahů s partnerskými městy

Možné překážky

– nepřenositelnost některých zahraničních i domácích řešení
– dlouhodobost dopadu do široké veřejnosti vs. nutnost vynaložení finančních prostředků již nyní
– riziko prosazování vlastních zájmů jednotlivci, nikoli obecných zájmů města

Nutné podmínky

- Aktivní vyhledávání lídrů a rozvíjení komunikace a spolupráce s nimi
- Zájem o názory a potřeby lídrů
- Definice parametrů „lídra“ (koho jím myslíme a jak jej vnímáme, definice „úspěchu“, vlivu a dopadu)

Opatření

C2.2.2 Místní lídři

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- obecní živnostenský úřad

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje
- odbor regionálního rozvoje

Školní a vzdělávací infrastruktura

Státní agentura na podporu podnikání a investic CzechInvest

Karlovarská agentura rozvoje podnikání

Krajská hospodářská komora pro Karlovarský kraj

Svaz průmyslu a dopravy

Soukromý a neziskový sektor

Zájmová a profesní sdružení v oblasti vzdělávání, kultury a v dalších oblastech (mimo podnikatelský sektor)

Soukromé školy

Zaměstnavatelé

Podnikatelské subjekty působící na území města

Podnikatelské inkubátory

Cílové skupiny

- Občané Karlových Varů
- Studenti
- Podnikatelské subjekty působící na území města
- Významní občané města a kraje
- Jednotlivci – aktivisté, influenceři, inspirátoři
- Potenciální rezidenti: „noví osadníci“

Opatření

C2.2.2 Místní lídři

Vazba na cíle

A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Marketingová strategie pro Karlovarský kraj
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Inovační strategie České republiky 2019–2030

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C2.2.3 Podpora rodin

Typické aktivity

- Tvorba pozice koordinátora rodinné politiky na úrovni Statutárního města Karlovy Vary
- Tvorba a naplňování koncepce rodinné politiky na úrovni Statutárního města Karlovy Vary, osvětově-informační činnost o aktivitách města v oblasti rodinné politiky
- Ustanovení mezioborové pracovní skupiny pro koordinaci aktivit k systémovému řešení rodinné politiky a k implementaci koncepce rodinné politiky města
- Participace na přípravě rozvojových dokumentů v oblasti podpory rodinné politiky Karlových Varů – zajištění vlastních kvalitních projektů a záměrů pro dostupné dotační a finanční nástroje v této oblasti
- Setkávání rodičů a pečujících osob a sdílení zkušeností, podpůrné zájmové skupiny (například nemoci dětí atd.)
- Nabídka hlídání dětí na dočasnou dobu
- Organizování kurzů, poradenství a informace pro rodiče na jednom místě (měkké dovednosti, jazyky, finanční gramotnost, občanská gramotnost, vyřizování různých záležitostí na úřadech a institucích, krizové situace, péče o děti)
- Podpora pozvolného návratu rodičů z rodičovské dovolené do pracovního procesu
- Pomoc při sladění časových možností při zajištění péče o dítě vs. např. práce ve směnném provozu, pokrytí péče o dítě v době, kdy péči nezajišťují školská zařízení
- Marketingová kampaň města/kraje v oblasti rodinné politiky, publicita příkladů dobré praxe
- Pořádání kampaní zvyšujících povědomí o zdravém životním stylu
- Umožnění aktivním rodičům podílet se na tvorbě rodinné politiky kraje (např. prostřednictvím členství v pracovních skupinách)
- Zřízení centrálního informačního a poradenského bodu (místo/portál) o službách potřebných pro běžné fungování rodiny, informace z oblasti péče o děti a z dalších oblastí, které denně rodina potřebuje pro bezproblémový chod včetně možnosti krizové intervence
- Inovativní odlehčovací služby rodičům (např. krátkodobé hlídání, doprava do kroužků, pomoc při péči o nemocné členy rodiny, o seniory a umírající) a podpora jiným institucím, které tyto služby nabízejí
- Prevence a potírání genderově podmíněného (např. domácího) násilí
- Zajištění publicity příkladům dobré praxe v oblasti rodinné politiky

Očekávané přínosy

+ sociální přívětivost, mezigenerační solidarita a soudržnost rodin
+ sociální jistota dotčených skupin
+ lepší kvalita života
+ pozitivní vliv na image města
+ dostupnost a pestrost služeb pro funkční rodiny, popř. pro rodiny v dočasné krizi (psychologická péče, finanční gramotnost, služby při sladění rodinného a pracovního života, poradny pro děti a rodiče)
+ propojení a komunikace všech aktérů sociálního systému (zaměstnavatelé, nevládní neziskové organizace, občanská veřejnost, odborná veřejnost, veřejná správa, regionální instituce atd.)
+ kvalitní a dostupné služby jako klíčový motivátor pro příchod nových obyvatel
+ zvýšení povědomí hodnoty rodiny

Opatření

C2.2.3 Podpora rodin

Očekávané přínosy

+ zvýšení sounáležitosti občanů
+ možnost sledování a analýzy trendů – celonárodní, evropský, globální vývoj
+ schopnost včasné diagnostiky rizikových a negativních trendů

Možné překážky

– finanční náklady
– sociální služby nejsou atraktivním povoláním (nízké mzdy, značná psychická i fyzická náročnost)
– zákonná omezení
– nízká ochota občanů se zapojit na dobrovolné bázi
– složité a nestabilní financování těchto služeb
– neexistující podmínky a koncepce cílené na práci s talenty
– neexistující/nefunkční analytická infrastruktura, která by shromažďovala informace, vyhodnocovala je a vytvářela z nich doporučení a plány
– genderové stereotypy

Nutné podmínky

- Stabilizace a rozšíření stávajících sociálních služeb, vznik a rozšíření služeb pro funkční rodiny, popř. pro rodiny v dočasné krizi
- Soulad rodinného a pracovního života
- Podpora zaměstnavatelů, osvěta a motivace ke krokům směřujícím ke sladění rodinného a pracovního života
- Tvorba bytového fondu startovacích bytů ve vlastnictví veřejné správy
- Podpora neziskových organizací zaměřených na služby pro funkční rodiny
- Tvorba koncepce pro identifikaci, práci a podporu talentů
- Sledování trendů „Společnost 4.0“ – zjišťování možností jejich uplatňování např. u zaměstnavatelů a jejich využívání jako prevence proti dalším sociálně negativním jevům
- Spolupráce s institucemi poskytujícími analytické, výzkumné a strategické informace a inovativní řešení (univerzity, výzkumné ústavy, Akademie věd, think-tanky), které lze aplikovat do souvislostí místního prostředí tak, aby město mohlo predikovat možné scénáře a navrhnout pro ně řešení a případné krizové plány
- Úzká provázanost s ostatními oblastmi strategie (bytová politika, pracovní trh a podnikání, vzdělávání atd., nabídka města a regionu potencionálním obyvatelům)

Opatření

C2.2.3 Podpora rodin

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor sociálních věcí
- odbor strategií a dotací

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje
- odbor sociálních věcí rozvoje

Úřad práce Karlovy Vary

Česká správa sociálního zabezpečení

Vládní agentura pro sociální začleňování

Soukromý a neziskový sektor

Nestátní neziskové organizace zaměřené na práci s rodinami

Privátní poskytovatelé služeb péče o děti

Vzdělávací a poradenské instituce

Ostatní odborníci v oblasti RP (akademická, vědecká a výzkumná sféra a další subjekty)

Zaměstnavatelé

Cílové skupiny

- Rodiče s dětmi předškolního nebo školního věku
- Osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené
- Zaměstnanci se specifickými potřebami

Opatření

C2.2.3 Podpora rodin

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
B1.1 Urbanismus a architektura
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C2.1 Sociální záchranná síť
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji
Koncepce rodinné politiky Karlovarského kraje
Strategický rámec Česká republika 2030
Koncepce rodinné politiky 2017
Zpráva o rodině 2017

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření C2.2.4 Různorodé, důstojné a dostupné bydlení

Typické aktivity

- Zpracování městské koncepce dostupného bydlení
- Podpora nájemního a vlastnického bydlení v poměru zaručující sociální vyváženost, stanovení vstřícných podmínek pro obyvatele či nově příchozí občany
- Podpora komunitní výstavby, akceptace změn v požadavcích na obytné prostory a bytovou výstavbu dle rodinných forem, pracovních modelů a různých životních stylů
- Podpora družstevního bydlení, baugruppe, případně dalších inovativních možností bydlení (sledování trendů a potenciálů)
- Podpora bydlení pro sezonní zaměstnance (průmyslové zóny) ve spolupráci se zaměstnavateli – ubytovny, podnikové byty, využívání vhodných dotačních titulů a finančních nástrojů
- Novomanželské či seniorské půjčky na koupi, rekonstrukci či vybavení bydlení
- Podpora finanční gramotnosti obyvatel – vhodné financování bydlení

Očekávané přínosy

+ prolínání generací
+ udržitelná forma bydlení
+ sociální soudržnost
+ zvyšování kvality bydlení a života ve městě
+ kvalitní a dostupné bydlení jako klíčový motivátor pro příchod nových obyvatel

Možné překážky

– stávající vlastnická struktura nemovitostí ve městě, která nenahrává možnostem ovlivňovat politiku bydlení městem
– stereotypní myšlení – pocit potřeby stabilního, pokud možno vlastního bydlení na celý život (neochota se stěhovat do jiného typu bydlení podle momentální životní/rodinné situace, nízká prestiž nájemního bydlení)
– nízká ochota k „novým“ řešením
– malý vliv (veřejných) institucí na trh nemovitostí
– neexistující/nefunkční analytická infrastruktura, která by shromažďovala informace, vyhodnocovala je a vytvářela z nich doporučení a plány

Nutné podmínky

- Dlouhodobá strategie a koncepce bytové politiky
- Nadstandardní úsilí o kvalitní a dostupné bydlení jako klíčový motivátor pro potenciální nové obyvatele
- Definování možností a typů podporovaného bydlení a rolí příslušných aktérů
- Mapování a analýza využitelnosti neobydlených bytů pro účely bydlení
- Tvorba bytového fondu v majetku samosprávy, nájemní bydlení
- Revitalizace majetku města pro účely výstavby dostupných bytů – investorem je město, kraj, družstva i neformální nájemci
- Výstavba budov s flexibilní dispozicí – pro všechny věkové generace přizpůsobené jejich životní situaci
- Nabídky prostorů pro dostupné kvalitní bydlení jako nejdůležitější funkce města
- Projekty na revitalizaci sídlišť (zeleň ve vnitroblocích, komunitní zahrady)

Opatření

C2.2.4 Různorodé, důstojné a dostupné bydlení

Nutné podmínky

- Prosazování principů kvalitního soudobého moderního bydlení v nových projektech rezidenčního developmentu (využití nástrojů územního plánování, jednání s investory, plánovací smlouvy apod.)
- Propagace příkladů dobré praxe odjinud
- Reakce poskytovatelů služeb v oblasti nemovitostí flexibilními nabídkami, diferencovanými přístupy k bydlení
- Inovativní přístupy v bytové politice – budovy se smíšeným využitím, mix typově rozličných obytných struktur, variabilita bytů (podle velikosti, dispozice…)
- Ochota veřejných institucí připravovat projekty a promítat je do územně plánovací dokumentace
- Koordinace a aktivní win-win spolupráce s developery, investory a realitním trhem, směřování developmentu k naplňování strategie
- Potřebná legislativa a finanční nástroje na realizaci
- Práce s Evropskou typologií bezdomovství a vyloučení z bydlení v prostředí ČR – ETHOS (v souladu s Koncepcí sociálního bydlení České republiky)

Opatření

C2.2.4 Různorodé, důstojné a dostupné bydlení

3/4

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- úřad územního plánování a stavební úřad
- odbor majetku města
- odbor sociálních věcí

Kancelář architektury města KV, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje
- odbor regionálního rozvoje
- odbor stavební úřad
- odbor investic a správy majetku
- odbor sociálních věcí

Státní fond podpory investic

Vládní agentura pro sociální začleňování

Soukromý a neziskový sektor

Developeři a investoři

Vlastníci nemovitostí – soukromí vlastníci, SVJ, bytová družstva, města a obce

Stavební firmy

Architekti a designéři

Komerční subjekty – banky, stavební spořitelny

Zaměstnavatelé

Nevládní neziskové organizace

Cílové skupiny

- Občané Karlových Varů
- Senioři
- Osoby se zdravotním postižením
- Osoby ohrožené bytovou nouzí
- Lidé bez domova
- Rodiny s dětmi
- Oběti domácího násilí
- Osoby opouštějící zařízení institucionální péče, pěstounskou péči a další
- Mladé domácnosti do 35 let
- Osoby s nízkými příjmy
- Noví potencionální občané z jiných měst, krajů ČR
- Sezonní pracovníci a zaměstnanci
- Cizinci

Opatření

C2.2.4 Různorodé, důstojné a dostupné bydlení

4/4

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.3 Nové výzvy
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C2.1 Sociální záchranná síť
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary 2014–2024
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023
Zásady rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji pro období let 2007–2017
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
Krajský plán vyrovnávání příležitostí pro osoby se zdravotním postižením na období 2015–2020
Strategický rámec Česká republika 2030
Koncepce bydlení České republiky do roku 2021+
Koncepce sociálního bydlení České republiky 2015–2025
Zpráva o plnění Koncepce bydlení ČR do roku 2020
Politika územního rozvoje ČR
ETHOS – Evropská typologie bezdomovství a vyloučení z bydlení v prostředí ČR
Politika územního rozvoje ČR
Politika architektury a stavební kultury ČR
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C2.2.5 Kosmopolitní město

Typické aktivity

- Tvorba a aktualizace strategie integrace cizinců na úrovni Statutárního města Karlovy Vary
- Cílené aktivity vedoucí k příchodu obyvatel z různých koutů světa, k podpoře sociálních a společenských vztahů s okolními městy a obcemi
- Podpora vzniku a fungování neziskových organizací pro cizince a center pro integraci cizinců
- Podpora programů a aktivit pro integraci cizinců (pracovní poradenství, osvojení jazyka, vzdělávání dětí cizinců, přednášky pro cizince o místní historii a zvycích, volnočasové a sousedské aktivity směřující k formování vztahu nových obyvatel k městu atd.)
- Zřízení pracovního místa pro interkulturního pracovníka na MMKV a zajištění odpovídající jazykové vybavenosti
- Přivedení ekonomicky aktivních osob ze zahraničí do města
- Podpora akcí určených pro národní menšiny
- Podpora spolků národních menšin, komunikace se zástupci organizací komunit
- Pořádání přednášek a besed o zemích, odkud pocházejí cizinci usazení v Karlových Varech, podpora uměleckých aktivit jiných kultur a akcí typu dnů vietnamské (ukrajinské aj.) kuchyně včetně souvisejících přednášek
- „Festival národností“
- Zapojení do volnočasových aktivit i do aktivit posilujících jejich vztah k městu jako k novému domovu
- Podpora sousedských a dobrovolnických aktivit propojujících majoritní společnost a cizince, informační a komunikační systém – překladatelé, tiskoviny, formuláře apod., komunitní centra
- Podpora zapojení cizinců do veřejného života a občanské společnosti
- Kulturní a náboženské zázemí se specifickými potřebami (specifické modlitebny, pohřebiště apod.)
- Servis pro pracovní příležitosti

Očekávané přínosy

+ příležitost k obohacení města o novou kulturu, posílení kosmopolitního obrazu města
+ zapojení cizinců do městského dění, a tím získání jejich zájmu o město
+ předcházení negativním vlivům spojeným se segregací
+ omezení trendu úbytku počtu obyvatel a jejich stárnutí
+ rozvoj mezikulturního dialogu jako prevence konfliktů
+ zmírňování předsudků a xenofobních tendencí

Možné překážky

– zakořeněná nedůvěra a opatrnost majoritní společnosti
– náročnost některých opatření
– nedostatečný zájem cizinců o spolupráci
– reálné výzvy a rizika související s migrací, na které nemusí být místní komunita připravena

Opatření

C2.2.5 Kosmopolitní město

Nutné podmínky

- Spolupráce s velvyslanectvími a kulturními a ostatními institucemi těchto zemí
- Podpora dialogu a integrace ve vzdělávání
- Rozlišování mezi „cizinci“ a „národnostními menšinami“, krátkodobým a dlouhodobým (trvalým) pobytem
- Využívání doporučení uvedených v materiálu Integrace cizinců v Česku z pohledu nevládních organizací (2018, Konsorcium nevládních organizací pracujících s migranty. Praha) při tvorbě strategie integrace cizinců na úrovni Statutárního města Karlovy Vary
- Prezentace jasného plánu města a jeho aktivní naplňování
- Přeměna image „ruského města“ na image kosmopolitního města
- Spolupráce s Centrem pro integraci cizinců
- Zajištění stabilního financování
- Rozvoj stabilní sítě center národnostních komunit
- Vhodné podmínky pro multikulturní aktivity
- Eliminace činnosti zprostředkovatelů cizinců
- Spolupráce s partnerskými městy (sdílení dobré praxe, inspirace)
- Práce s daty – systematický a dlouhodobý sběr a interpretace (zdroje Ministerstvo vnitra, cizinecká policie, vlastní data), přehledná a názorná prezentace
- Tematizace a vysvětlení procesu a souvislostí migrace, přínosů a rizik migrace pro město směrem k místním obyvatelům

Opatření

C2.2.5 Kosmopolitní město

3/4

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
– odbor vnitřních věcí

Školní a vzdělávací infrastruktura

Obchodní akademie Karlovy Vary

Základní škola jazyků Karlovy Vary

Centrum na integraci cizinců Karlovy Vary

Karlovarský kraj

Výbor pro národnostní menšiny Zastupitelstva Karlovarského kraje

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje
– odbor regionálního rozvoje
– odbor kultury, památkové péče a cestovního ruchu
– odbor sociálních věcí

Ministerstvo vnitra – Regionální oddělení pobytu cizinců Karlovy Vary

Soukromý a neziskový sektor

Jazykové školy a vzdělávací instituce

Neziskové organizace zaměřující se na integraci cizinců

Soukromé školy pro cizince

Člověk v tísni, o. p. s.

Cílové skupiny

- Cizinci – národnostní menšiny
- Majoritní společnost – obyvatelé města Karlovy Vary

Opatření

C2.2.5 Kosmopolitní město

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023
Strategický rámec Česká republika 2030
Koncepce integrace cizinců 2016 – Ve vzájemném respektu

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Téma

C3

Vzdělávání a osvěta

”

Investice do vědění nesou nejvyšší úrok.

Benjamin Franklin

Cíle

C3.1 Škola a komunita

C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Cíl

C3.1 Škola a komunita

Školy jako přirozená vzdělávací, kulturní a společenská centra se zásadním významem pro budoucnost Karlových Varů

Opatření k naplnění cíle

C3.1.1 Vzdělávání pro budoucnost

C3.1.2 Školská infrastruktura

C3.1.3 Mimoškolní vzdělávání

C3.1.4 Celoživotní vzdělávání

C3.1.5 Univerzita

Vzdělávání a rozvoj kompetencí obyvatel je pro město absolutní prioritou. Není téměř žádná oblast, jejíž smysluplná budoucnost by nezávisela na kvalitě vzdělání. Péče o úroveň vzdělávání a podmínky pro jeho realizaci je to nelepší, co město může udělat pro budoucnost – svou, regionu, státu, Evropy i světa.

Pozornost bude zacílena na všechny typy vzdělávání (kromě školního také neformální, mimoškolní, zájmové i celoživotní) i úrovně (od předškolní po terciární). Školství bude procházet dynamickým rozvojem a transformací, bude docházet k výrazným změnám v požadavcích na kompetence a znalosti v návaznosti na změny pracovního trhu, styl práce i nutnost reagovat na budoucí trendy. Všeobecně půjde o rozvoj kritického myšlení, jazykové vybavenosti, základů humanitních věd, kompetencí ke komplexnímu řešení výzev a k týmové spolupráci, kompetencí ke kreativitě a podnikavosti, digitálních kompetencí, finanční gramotnosti a dalších schopností. Z hlediska oborového zaměření lokální ekonomiky bude klíčové zaměření vzdělávání na oblasti zdraví, lázeňství, cestovního ruchu, kulturních a kreativních odvětví a životního prostředí.

Mohlo by se zdát, že na úrovni města se nedá příliš ovlivňovat vzdělávací proces, protože jde o vládní agendu. Není tomu tak. Státní vzdělávací politika dobře reaguje na globální trendy a potřeby. Vzdělávací proces ale velmi často selhává na úrovni krajů

a municipalit. Město tedy může dělat velmi mnoho pro vytváření skvělých podmínek pro kvalitní vzdělávání. Může zajišťovat infrastrukturu, aktivně se podílet na definování strategie a cílů vzdělávání, koordinovat těsnou a efektivní spolupráci s krajem i vládou, neziskovým i firemním sektorem.

Vysokou míru pozornosti si vyžádá také péče o pedagogy a ředitele škol, stejně jako o další aktéry ve vzdělávání a výchově – asistenty pedagogů, kariérové poradce aj. Budou podporováni ve vzdělávání a profesním rozvoji. Propracovaný systém pobídek je bude motivovat k životu a působení ve městě. Budou navrhovány odlehčovací služby pro učitele a ředitele v oblasti administrativní a koordinační asistence.

Intenzivně bude rozvíjeno i mimoškolní a celoživotní vzdělávání. Jeho kvalita i rozsah budou klíčové pro úspěšné zvládnutí výzev vyplývajících z transformace regionu, ekonomiky a pracovního trhu.

Bude vypracována strategie realizace terciárního vzdělávání na území města a kraje, která definuje, jaký typ vysoké školy a s jakým oborovým zaměřením by zde bylo smysluplné a perspektivní realizovat (v národním i celoevropském kontextu). Tím bude jasně definován postoj města k diskusi „univerzita ano či ne; a pokud ano, tak jaká a proč“.

Opatření

C3.1.1 Vzdělávání pro budoucnost

Typické aktivity

- Podpora vzdělávání pedagogů, pomoc pedagogům s dosažitelností vyšších stupňů vzdělávání
- Propracovaný systém pobídek (design služby) pro učitele – bytová výstavba / bytový fond, finanční bonusy a daňové výhody, nefinanční benefity
- Podpora (krátkodobých) mezinárodních mobilit učitelů a jazykového vzdělávání učitelů
- Kreativní učení – zavádění nových forem učení prostřednictvím úpravy školních vzdělávacích programů
- Koncepční kariérové poradenství pro žáky a studenty – vzdělávání a podpora kariérových poradců, zážitkové a motivační formy KARIPO – zapojení firem a rodičů, servisních organizací (CzechInvest, Hospodářská komora, Karlovarská agentura rozvoje podnikání apod.)
- Rozvoj služeb výchovných poradců
- Pilotáže, sdílení a transfer příkladů dobré praxe (Místní akční plán, jiné regiony, zahraničí)
- Podpora rozvoje alternativních vzdělávacích programů základních a mateřských škol, testování a zavádění inovativních modelů vzdělávání
- Administrativní asistence pro učitele a ředitele škol (odlehčení administrativy pro více času na žáky a osobní rozvoj učitelů), např. formou nákupu a sdílení těchto služeb více školami
- Pomoc školám s koordinačními aktivitami pro přenos informací a znalostí (např. mezi školami a zřizovateli, MŠMT ČR, ČŠI)
- Nastavení komunikačních platforem škol pro koordinaci, sdílení zkušeností a dobré praxe, distribuce informací a zjišťování potřeb
- Podpora dětí ve vzdělávání ze sociálně znevýhodněného prostředí (děti a mládež se socio-ekonomickým znevýhodněním, děti a mládež z jiného kulturního jazykového prostředí, děti a mládež nepodporované rodinou)
- Podpora dětí se sociálním znevýhodněním při přechodu mezi jednotlivými stupni vzdělávání
- Podpora zřízení školních poradenských pracovišť (psycholog, školní asistent, logoped, etoped, koordinátor inkluze)

Očekávané přínosy

+ efektivnější systém vzdělávání ve městě
+ vzdělanější a kvalifikovanější obyvatelstvo města
+ kvalifikovaní a motivovaní učitelé a ředitelé škol
+ podpora aktivních učitelů
+ motivovaní žáci smysluplně směrovaní ve svém profesním i osobním životě v souladu s jejich předpoklady a schopnostmi
+ nižší míra předčasných odchodů ze vzdělávání
+ pozitivní klima ve školských zařízeních
+ synergie a koordinace projektů a aktivit s minimalizací nákladů, maximalizací jejich potenciálu a znásobení dopadu
+ koordinace a administrativní odlehčení – více času na učení a osobní rozvoj učitelů
+ kvalitní služby vzdělávání jako jeden z klíčových požadavků cílové skupiny mladých a vzdělaných lidí věkové kategorie 25+, kteří se rozhodují o setrvání, návratu nebo příchodu do města
+ image města s vysokou kvalitou služeb ve vzdělávání, které je též zásadní pro marketing města

Opatření C3.1.1 Vzdělávání pro budoucnost

Možné překážky

- nedostatek času a prostoru pro systémové změny a inovace, obava z rizik
- přecitlivělé a zahlcené prostředí škol
- neochota a neschopnost úředníků veřejné správy
- obecný nezájem rodičů o to, co se děje ve škole, nerespektování autority učitelů ze strany rodičů, nízká prestiž učitelského povolání a školství v očích části veřejnosti
- vyhořelost, únava pedagogických pracovníků
- zkostnatělí učitelé a vedoucí pracovníci (souvisí též s nízkým mzdovým ohodnocením ve srovnání s jinými profesemi, v nichž je třeba vysokoškolské vzdělání)
- nedostatek odborníků při zřizování školních pedagogických pracovišť
- nezájem, neochota řešit problematiku sociálního znevýhodnění dětí a žáků
- neochota spolupráce mezi jednotlivými stupni vzdělávání

Nutné podmínky

- Formulace cílů vzdělávání – kam a proč děti a mládež směrovat
- Naplňování cílů vzdělávání a udržení strategického kurzu, nikoli jen reakce na projektové výzvy
- Aktivní, koncepční, koordinovaný a synergický postup města a kraje
- Nastavení přístupu města a Magistrátu na to, že posláním a zodpovědností města není jen péče o infrastrukturu (budovy škol, oprava a údržby), ale hlavně o služby, tj. kvalitu výuky
- Rozdělení pozic výchovného a kariérového poradce a zajištění dostatečného a kvalifikovaného personálního obsazení
- Apolitické nezávislé kariérové poradenství (při profesním a osobnostním rozvoji sledovat zájem a předpoklady žáka, neplnit primárně firemní a politická zadání)
- Jasně a veřejně deklarovaná prestiž učitelů, průběžné a systematické zdůrazňování klíčového významu jejich role pro budoucí rozvoj a prosperitu regionu
- Aktivní a kreativní přístup odboru kultury, školství a tělovýchovy MMKV, který formou inovačních procesů koordinuje a zajišťuje design služeb pro učitele a ředitele škol
- Nezahlcování učitelů a ředitelů administrativou a novými programy, ale spíše využití a modifikace stávajícího prostředí a projektové struktury, citlivý a synergický přístup (např. kompatibilita s RVP, ŠVP, ČŠI, Strategie vzdělávání ČR, Strategie vzdělávání Karlovarského kraje a dalšími)
- Aktivní role města při koordinaci vzdělávací problematiky
- Kvalitní infrastruktura (vnitřní i venkovní prostory) pro vzdělávání
- Zahrnutí cílů a aktivit tohoto opatření do Místního akčního plánu, zajišťování kompatibility s Místním akčním plánem vzdělávání prostřednictvím jeho aktualizací

Opatření

C3.1.1 Vzdělávání pro budoucnost

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
– odbor kultury, školství a tělovýchovy

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
– obor školství, mládeže a tělovýchovy

Národní pedagogický institut České republiky

Soukromý a neziskový sektor

Firmy

Neziskové organizace

Cílové skupiny

- Žáci MŠ
- Žáci ZŠ
- Studenti SŠ/VOŠ
- Učitelé
- Ředitelé škol
- Rodiče

Opatření

C3.1.1 Vzdělávání pro budoucnost

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C2.2 Sounáležitost
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Krajský akční plán rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Kritéria hodnocení průběhu, podmínek a výsledků vzdělávání
Místní akční plán – strategické dokumenty
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C3.1.2 Školská infrastruktura

Typické aktivity

- Infrastrukturní rozvoj škol jako veřejného a komunitního prostoru městských lokalit
- Smysluplné a koncepční rekonstrukce budov a zázemí pro výuku se znalostí moderních forem učení a výchovných funkcí prostředí školy
- Rekonstrukce a stavby zohledňující využití školních objektů také pro komunitní funkce
- Pasportizace městské školské infrastruktury
- Hledání potenciálu školních objektů a pozemků a možností jejich dalšího rozvoje a širšího využití – zpracování rozvojových studií (ve spolupráci s KAM KV)
- Návrh a realizace konkrétních jednotlivých projektů, vždy v souladu s celkovou koncepcí, nikoli vytrženě bez vazby na celek a jeho budoucí rozvoj
- Mimořádná péče při zadávání a návrzích nových i rekonstrukcích a úpravách stávajících objektů školské infrastruktury (zohlednění významu architektonického řešení budov jako prostoru, který formuje jejich uživatele), školy jako významné městské veřejné budovy
- Nabídka zázemí, pronájmů a souvisejících služeb pro místní spolky
- Zajištění možností veřejného využívání venkovních ploch škol (hřišť, parků apod.)
- Výstavba a přestavba školních objektů na energeticky udržitelné budovy

Očekávané přínosy

+ koncepční a inovativní přístup k rekonstrukcím, revitalizacím, případně novostavbám realizovaným městem jako příklad a inspirace dalším investorům, kteří ovlivňují charakter veřejného prostoru a v celkovém důsledku architektonicko-urbanistický obraz města
+ rovnoměrná dostupnost zařízení pro komunitní, kulturní a společenské aktivity po městě, uspokojení poptávky jednotlivců i spolků a klubů pro zázemí na jejich činnost
+ pozitivní vnímání školy veřejností jako přirozeného centra
+ pozitivnější vztah žáků ke škole
+ posílení prevence kriminality
+ generování příjmu z pronájmů prostor pro kulturní a společenské události
+ zvýšení kvality vzdělávání (prostřednictvím vhodných pomůcek a řešením prostor)
+ energetické úspory (snižování nákladů)
+ efektivní využití infrastruktury (není nutno budovat samostatné objekty pro komunitní funkce, úspory v jiných sektorech a oblastech života)
+ pozitivní environmentální dopady (efektivním využíváním stávající infrastruktury se nezabírá další plocha pro nové budovy a nové funkce, vytápěná budova může být využívaná i mimo dobu výuky – kupř. ve večerních hodinách)

Možné překážky

– významné investiční náklady
– nutnost sladění školního provozu a ostatních aktivit
– nebezpečí poškození, škod na majetku, opotřebení, složité vymezení odpovědnosti za majetek i bezpečnost
– dodatečné náklady na kustody a koordinátory provozu
– častá obměna technologií v souvislosti s rychlým technologickým vývojem
– dočasné omezení provozu, nebo dokonce uzavření školy při rekonstrukcích a úpravách
– komplikace výuky, nespokojenost veřejnosti

Opatření

C3.1.2 Školská infrastruktura

Nutné podmínky

- Dlouhodobé plánování a projektová příprava – připravenost projektů
- Sledování příkladů dobré praxe jinde a jejich aplikace u nás
- Město jako iniciátor a zprostředkovatel přístupu využívání škol i pro komunitní funkce
- Definice „komunitní činnosti“ a vymezení pravidel využívání škol
- Znalost potřeb a poptávky obyvatel pro vytvoření smysluplné nabídky pro občany
- Propagace nabídky jednotlivých škol, ale také městské sítě jako celku
- Přehled města o kapacitě a možnostech zařízení, se kterými disponuje (přesné auditování a přenos informací) – pasport majetku a analýza jeho možností a potenciálu využití
- Dostatečné personální zajištění pro dozor, kontrolu a zajišťování bezpečnosti pro komunitní funkce: role kustoda, organizační zajištění, rozvrhy, zabezpečení školy a její efektivní využití, úklid, certifikované vybavení, nastavení systému financování (poplatky), nastavení kritérií (vyjasnění zodpovědností)
- Možnost průběžných odborných konzultací a zpracování konceptů stavebních projektů s KAM KV, vše na základě pasportu majetku a jeho využití a v duchu celkového řešení a charakteru objektu
- Informovanost rodičů i žáků o plánovaných úpravách škol, společné diskuse o chystaných úpravách
- Aktivní spolupráce odboru majetku města
- Spolupráce města s Karlovarským krajem při využívání středních škol na území města pro komunitní funkce
- Provozní opatření, technická a technologická zařízení pro zajištění bezpečnosti (např. zónování elektronických zabezpečovacích systémů, dispoziční řešení se samostatnými vstupy apod.)
- „První vlaštovky“ – pilotní ověření tam, kde je vůle ředitele najít řešení dvou někdy protichůdných cílů: a) otevření škol společenskému životu a b) plynulost a bezpečnost výuky a školního provozu
- Podpora pomocí technologických opatření, např. možnost přihlašování přes webové rozhraní na konkrétní hodiny na konkrétní akce do konkrétních škol, komunikace s rodiči prostřednictvím již využívaných webových školských portálů apod.
- Vědomí nutnosti propojení školské infrastruktury s měkkými aktivitami ve škole – infrastruktura jako prostor, který formuje vztahy a chování žáků, zvýšení atraktivity prostoru jako faktoru zvýšení zájmu o studium s perspektivou (i rodiče uvidí, že se do školy investuje)
- Zahrnutí cílů a aktivit tohoto opatření do Místního akčního plánu, zajišťování kompatibility s Místním akčním plánem vzdělávání prostřednictvím jeho aktualizací

Opatření

C3.1.2 Školská infrastruktura

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor majetku města
- odbor informačních technologií
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Kancelář architektury města, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- obor školství, mládeže a tělovýchovy
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Národní pedagogický institut České republiky

Soukromý a neziskový sektor

Neziskové organizace, spolky

Firmy

Cílové skupiny

- Žáci MŠ
- Žáci ZŠ
- Studenti SŠ/VOŠ
- Učitelé
- Ředitelé škol
- Veřejnost – lokální komunity/zájmové spolky

Opatření

C3.1.2 Školská infrastruktura

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.3 Nové výzvy
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.1 Veřejná doprava
B2.2 Doprava a veřejný prostor
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Územní plán města Karlovy Vary
Statut lázeňského místa Karlovy Vary
Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary
Plán ochrany památkové rezervace Karlovy Vary
Strategie a Manuál koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary
Plán udržitelné městské mobility Karlovy Vary a Generel dopravy města Karlovy Vary
Aktivní a systémové řešení dopravy v klidu
Generel cyklodopravy (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
Generel bezbariérových tras a bezbariérové dopravy pro území statutárního města Karlovy Vary
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Krajský akční plán rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Kritéria hodnocení průběhu, podmínek a výsledků vzdělávání
Místní akční plán – strategické dokumenty
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C3.1.3 Mimoškolní vzdělávání

Typické aktivity

- Komplexní nabídka programů pro volnočasové aktivity (sport, kultura, spolková činnost)
- Nabídka kurzů a programů pro mimoškolní a celoživotní vzdělávání
- Mimoškolní aktivity se zaměřením na lokalitu, místní komunitu a vztah k místu
- Mimoškolní aktivity na rozvoj kritického myšlení, výchovu k občanství, kreativitu a podnikavost, základy humanitních věd
- Aktivní a cílené vyhledávání organizací a projektů s nabídkou mimoškolního vzdělávání v místě, okolí i v rámci Česka a jejich zapojování do místní nabídky
- Finanční a znalostní podpora organizací nabízejících mimoškolní vzdělávání

Očekávané přínosy

+ osobnostní rozvoj obyvatel, formování hodnot
+ posílení místního patriotismu
+ identifikace talentů a následná práce s nimi
+ prevence kriminality
+ podpora kreativity
+ možnost systematické přípravy v určitých oborech
+ zvýšení společenského kreditu osob a rodin, zvýšení zdravého sebevědomí a vlastní odpovědnosti
+ příspěvek ke zlepšení zdravotního stavu populace (např. sport, hra na flétnu)
+ kompenzace jednostranné zátěže dětí ze školy
+ posílení image města pro cílové skupiny mladé rodiny s dětmi (díky aktivnímu marketingu těchto služeb)

Možné překážky

– dodatečné náklady pro město
– riziko nízkého zájmu
– nízká legislativní kontrola neformálního vzdělávání
– obtížná koordinace desítek různorodých subjektů, které do oblasti mimoškolního vzdělávání vstupují (mateřské, základní, střední a základní umělecké školy, střediska volného času, spolky…)

Nutné podmínky

- Zajištění kvalifikovaných a inspirativních pedagogů, lektorů a vedoucích zájmových kroužků
- Zajištění vhodných prostor, kvalitní infrastruktura (vnitřní i venkovní prostory) pro mimoškolní vzdělávání
- Analýza vhodných lokalizací aktivit s ohledem na cílové skupiny a jejich potřeby
- Zjišťování potřeb a poptávky cílových skupin, propojování poptávky s nabídkou
- Koordinační činnost stávajících aktivit, projektů a institucí (např. městská a krajská knihovna, galerie, komunitní a nízkoprahová centra, Krajský akční plán rozvoje vzdělávání, Implementace Krajského akčního plánu, Místní akční plán aj.)

Opatření

C3.1.3 Mimoškolní vzdělávání

Nutné podmínky

- Vyhledávání a navrhování a podporování synergií – např. propojení mimoškolních aktivit (družina) s kroužky (není nutnost děti převážet), příměstské tábory v družině během krátkodobých prázdnin, ředitelského volna apod. (design služeb a procesů)
- Marketing nabídky směrem k místním občanům
- Zahrnutí cílů a aktivit tohoto opatření do Místního akčního plánu, zajišťování kompatibility s Místním akčním plánem vzdělávání prostřednictvím jeho aktualizací

Opatření

C3.1.3 Mimoškolní vzdělávání

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Kancelář architektury města, p. o.

Příspěvkové organizace města se zaměřením na mimoškolní vzdělávání

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- obor školství, mládeže a tělovýchovy
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Příspěvkové organizace zřizované krajem se zaměřením na mimoškolní vzdělávání

Národní pedagogický institut České republiky

Soukromý a neziskový sektor

Neziskové organizace, spolky

Firmy

Cílové skupiny

- Žáci MŠ
- Žáci ZŠ
- Studenti SŠ/VOŠ
- Učitelé
- Ředitelé škol
- Rodiče

Opatření

C3.1.3 Mimoškolní vzdělávání

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.3 Nové výzvy
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Krajský akční plán rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Kritéria hodnocení podmínek, průběhu a výsledků vzdělávání
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C3.1.4 Celoživotní vzdělávání

Typické aktivity

- Rekvalifikační kurzy, akreditované vzdělávací programy s bezprostřední vazbou na trh práce a možnosti podnikání
- Atraktivní kurzy a jednorázové akce umožňující setkávání se zajímavými osobnostmi (jak lektoři, tak osobnosti kulturního, společenského života a podnikání)
- Soustavná propagace významu a možností (typů) celoživotního vzdělávání
- Podpora zavádění moderních kreativních metod učení a hodnocení učení do celoživotního vzdělávání
- Zapojování zajímavých osobností města a regionu do celoživotního vzdělávání a propagování jejich motivačních příběhů
- Univerzita třetího věku, propojování seniorů prostřednictvím vzdělávání

Očekávané přínosy

+ osobnostní rozvoj obyvatel, formování hodnot
+ posílení sounáležitosti občanů formou zajímavých setkávání a propojování
+ možnost systematické přípravy pro určité obory a rekvalifikace
+ zvýšení uplatnění na trhu práce (s ohledem na místní specifika)
+ zvýšení společenského kreditu osob a rodin, zvýšení zdravého sebevědomí a vlastní odpovědnosti
+ podpora kreativity
+ zvýšení počtu a podílů aktivních seniorů
+ posílení pozitivní image města v očích místních obyvatel i navenek

Možné překážky

– pasivita občanů
– neochota nebo nedostatek odvahy ke změnám
– zvýšené náklady na koordinační, propagační a komunikační aktivity
– roztříštěnost a nekoordinovanost aktivit – nepřehledná a nedostatečně komunikovaná nabídka

Nutné podmínky

- Sledování specifických potřeb cílových skupin a jejich zohlednění v nabídce
- Shromažďování, analýza a vyhodnocování dat o cílových skupinách a jejich potřebách a zájmech
- Shromažďování, analýza a vyhodnocování dat o vývoji trhu práce, poptávce pracovních příležitostí ve městě a regionu; objevování příležitostí a jejich propagování občanům
- Komplexní nabídka celoživotního vzdělávání na jednom místě včetně propagace tohoto místa; vzdělávací kalendář (web, oběžník apod.)
- Rozlišení zájmové a profesní nabídky
- Synergie mezi již existujícími nabídkami – koordinátor komplexní nabídky
- Spolupráce se vzdělávacími centry
- Spolupráce s místními neziskovými organizacemi
- Zahrnutí cílů a aktivit tohoto opatření do Místního akčního plánu, zajišťování kompatibility s Místním akčním plánem vzdělávání prostřednictvím jeho aktualizací

Opatření

C3.1.4 Celoživotní vzdělávání

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
– odbor kultury, školství a tělovýchovy

Kancelář architektury města, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
– obor školství, mládeže a tělovýchovy

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Krajská hospodářská komora

Úřad práce Karlovy Vary

Národní pedagogický institut České republiky

Státní agentura na podporu podnikání a investic CzechInvest

Soukromý a neziskový sektor

Neziskové organizace, spolky

Firmy

Cílové skupiny

- Žáci MŠ
- Žáci ZŠ
- Studenti SŠ/VOŠ
- Ředitelé škol
- Občané středního věku
- Senioři
- Lidé s postižením, znevýhodnění
- Učitelé
- Rodiče

Opatření

C3.1.4 Celoživotní vzdělávání

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.3 Nové výzvy
C1.1 Umění a kultura
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Krajský akční plán rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Kritéria hodnocení podmínek, průběhu a výsledků vzdělávání
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C3.1.5 Univerzita

Typické aktivity

- Analýza smyslu vzniku další univerzity (vysokoškolských pracovišť) v kraji z hlediska budoucí poptávky na regionálním, celostátním i evropském trhu a transformačních trendů ekonomiky
- Zahájení odborné a veřejné strategické debaty o podobě vysokoškolského vzdělávání v regionu a na území města
- Vypracování strategie a koncepce realizace terciárního vzdělávání na území regionu a města – jaký typ škol, s jakým zaměřením a obory, proč a pro koho; možné scénáře, vazba na celostátní kontext, vazba na evropský kontext, konkurenční výhoda; požadavky na lidské a finanční zdroje a způsob zabezpečení jejich udržitelnosti rozvíjení; motivační pobídky pro pedagogy, požadavky na infrastrukturu, včetně zázemí pro kvalitní život studentů a pedagogů a další
- Využití existující a rozvíjené infrastruktury vědy, výzkumu a inovací na území regionu
- Postupné kroky k vytváření infrastruktury nebo podílení se na ní s dalšími aktéry (vědecko-technický park, coworkingová centra, výzkumné ústavy)
- Akční plán pro naplňování strategie

Očekávané přínosy

+ univerzita jako nositel budoucího bohatství a prosperity
+ příliv sociálního kapitálu („příliv mozků“), znalostí a dovedností
+ diverzifikace odvětví a nové pracovní příležitosti
+ rozvoj souvisejících a podpůrných služeb
+ vliv na atmosféru a image města (zvýšení atraktivity města)
+ oživení a „omlazení“ města
+ vzájemné posilování a multiplikační efekt existující a rozvíjené infrastruktury vědy, výzkumu a inovací v přilehlých regionech ČR a SRN (veřejná i privátní sféra)

Možné překážky

– dosud téměř neexistující infrastruktura pro vědu, výzkum a inovace na území města a regionu
– nedostatek lidských zdrojů, kompetencí a znalostí, velká část lidí přemýšlejících v intencích tradičních oborů průmyslu a lázeňství
– nízký podíl vysokoškolsky vzdělaných lidí
– omezené možnosti uplatnění vysokoškolsky vzdělaných lidí
– dosud chybějící vize a podpora transformace města a kraje
– nevyužití dostupných možností pro rozvoj této oblasti (finance, dotační programy, soukromé investice)

Nutné podmínky

- Iniciativní, aktivní a vizionářský přístup města a kraje
- Nadregionální i nadnárodní (evropské) uvažování
- Analýza a následné strategické rozhodnutí, které bude mít zásadní a dlouhodobé důsledky
- Vytipování příležitostí a definování možných druhů a oblastí vzdělávání (pro celostátní/celoevropský/globální dopad) – najít jedinečnost a konkurenční výhodu v rámci Evropy

Opatření

C3.1.5 Univerzita

Nutné podmínky

- Vyloučení duplicit a zbytečné oborové konkurence v nabídce českých vysokých škol
- Vybudování infrastruktury pro výzkum, vývoj a inovace a její intenzivní podpora; využití existujících subjektů a možností finanční podpory z krajských, národních i evropských veřejných zdrojů; využití existujících a navrhování nových pobídek pro „příliv mozků“
- Efektivní a synergické propojení místních aktérů (Statutární město Karlovy Vary, Karlovarský kraj, KARP, KHKK KK a další), těsná a koordinovaná spolupráce s Karlovarským krajem
- Využívání inovačních procesů a designového myšlení při navrhování služeb a strategie
- Motivace pedagogického sboru, vědeckých a odborných pracovníků – zajištění lidských zdrojů

Opatření

C3.1.5 Univerzita

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor rozvoje a investic

Kancelář architektury města, p. o.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- obor školství, mládeže a tělovýchovy
- odbor regionálního rozvoje

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Hospodářská komora České republiky

Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy

Ministerstvo průmyslu a obchodu

Veřejné vysoké školy v ČR a Evropě

Soukromý a neziskový sektor

Neziskové organizace, spolky

Firmy

Privátní vysoké školy v ČR a Evropě

Cílové skupiny

- Studenti SŠ/VOŠ
- Studenti VŠ
- Učitelé
- Ředitelé škol
- Rodiče
- Firmy
- Podnikatelské subjekty působící na území města

Opatření

C3.1.5 Univerzita

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
B2.3 Dopravní vazby
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita
C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Krajský akční plán rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje
Inovační strategie České republiky 2019–2030
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Cíl

C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

Informovaní a vzdělaní obyvatelé města jako základ zdravého městského společenství

Opatření k naplnění cíle

C3.2.1 Orientace v soudobém světě

C3.2.2 Kreativita a podnikavost

C3.2.3 Zdravý životní styl

Vedle vzdělávání a kompetencí pro pracovní trh je pro město klíčové podporovat také všestranný osobní rozvoj a vlastní odpovědnost obyvatel. Stejně tak i aktivní občanskou společnost. Aktivní občanství, kritické myšlení, mediální a informační gramotnost, rozumný vztah k informačním technologiím a kyberprostoru, ale také zdravý patriotismus – to jsou aktiva, která každému jednotlivému občanu pomáhají orientovat se v soudobém světě, být konkurenceschopným na trhu práce, lépe se adaptovat na změny a být imunní vůči dezinformacím a mediální manipulaci. Z perspektivy města vnímaného jako společenství takových občanů jde pak v souhrnu o posilování prosperity, bezpečnosti, svobody a demokracie.

Změny ve způsobech práce a dopady robotizace a automatizace průmyslu povedou k tomu, že na pracovním trhu budou přibývat novodobí živnostníci, kteří se v případě potřeby budou sdružovat do týmů podle typu projektů, nebo budou zakládat mikropodniky. Ti budou muset (a chtít) být nezávislí na zaměstnavatelích. Méně zaměstnaneckých pracovních pozic povede k většímu množství lidí zodpovědných sami za sebe. K takové práci stejně jako k aktivnímu občanství bude potřeba podnikavost a kreativita.

Se sílící potřebou těchto dovedností bude přibývat i aktivit k jejich rozvoji. Výukové a tréninkové kurzy designového a projektového myšlení i podnikatelských dovedností budou hrát stále významnější roli

ve školách i v mimoškolním, neformálním a celoživotním vzdělávání a ve volnočasových aktivitách. Jejich poskytovateli budou jak veřejné vzdělávací instituce, tak privátní subjekty a nevládní neziskové organizace. Nezbytnou součástí takto zaměřené vzdělávací infrastruktury bude i profesní rozvoj pedagogů, zajištění technického a technologického zázemí i lidského kapitálu pro networking a „peer-to-peer“ spolupráci.

Na kvalitu života má kromě vzdělání a „umění si poradit“ zásadní vliv také zdraví. Zdravý životní styl bude podporován vzděláváním a výchovou jednak k odpovědnosti za vlastní zdraví a život, jednak k odpovědnému přístupu k životnímu prostředí a krajině. Zájem bude věnován možnostem maximálního využívání specifických hodnot Karlových Varů pro podporu zdraví místních obyvatel – lázeňské procedury, léčivé prameny, terapeutická krajina. Propagace a motivace pro využívání těchto unikátních možností bude směřována jak na jednotlivce, tak na zaměstnavatele. Samo město v tomto směru půjde příkladem. Povědomí o těchto příležitostech se současně stane přirozenou součástí image Karlových Varů jako „zdravého města“ a další atraktivitou jak pro místní, tak pro nové rezidenty.

Opatření C3.2.1 Orientace v soudobém světě

Typické aktivity

- Školní i mimoškolní aktivity, celoživotní vzdělávání
- Rozvoj kritického myšlení
- Výchova k aktivnímu občanství
- Mediální výchova a informační gramotnost
- Podpora zdravého vztahu k novým technologiím a kyberprostoru
- Rozvoj komunikačních a prezentačních dovedností
- Výuka jazyků – již v mateřských školách, kroužky na základních školách a v domech dětí a mládeže, mezinárodní spolupráce škol, stáže žáků i učitelů
- Rozvoj finanční gramotnosti
- Zavádění regionálních témat do výuky – podpora zdravého patriotismu
- Práce s rodiči – vedení rodičů k výchově dětí k aktivnímu občanství
- Studentský parlament – jako nástroj pro učení demokratických principů

Očekávané přínosy

+ osobnostní rozvoj a posílení vlastní odpovědnosti občanů
+ aktivní občanská společnost
+ schopnost všech věkových skupin obyvatel uvažovat kriticky a vytvářet si vlastní názor
+ zvýšená odolnost všech věkových skupin obyvatel vůči dezinformacím a manipulaci prostřednictvím médií
+ přímý dopad na posílení národní stability a bezpečnosti
+ posilování kvality demokracie v České republice
+ schopnost flexibilnějšího uplatnění na otevřeném trhu práce
+ zvýšení konkurenceschopnosti na trhu práce, vyšší adaptabilita na změny, kvalitní lidské zdroje pro lokální a regionální ekonomiku
+ zvýšení ekonomické úrovně a sociální stability, snížení míry osobních bankrotů, exekucí a finanční kriminality

Možné překážky

– nedostatečná kvalifikace učitelů, zastaralé metody výuky
– komplikované zapojení aktivit a projektů do výuky (obtížné úpravy a inovace školních vzdělávacích programů)
– projevení změn až v dlouhodobém horizontu
– pasivní přístup a nezájem rodičů
– zahlcení informacemi, nekoordinované, duplicitní nabídky
– špatný přístup ke kvalitním zdrojům informací
– obecný nezájem o daná témata a slabé povědomí o jejich významu

Nutné podmínky

- Profesní a osobní rozvoj učitelů, lektorů a vedoucích (kvalifikovaní, motivovaní a motivující)
- Zaměření na všechny věkové skupiny občanů (struktura nabídky od mateřských škol až po seniory)
- Kompatibilita s Rámcovými vzdělávacími programy a Školními vzdělávacími programy
- Kriteriální (kvalitativní) hodnocení

Opatření

C3.2.1 Orientace v soudobém světě

Nutné podmínky

- Komunikace a propagace již existujících a probíhajících aktivit a projektů
- Cílená podpora nadaných žáků
- Aktivní spolupráce s neziskovými organizacemi a jejich zapojování do výuky
- Využívání existujících nabídek programů pro výuku jazyků a mezinárodní mobility žáků a učitelů (na školách i ve firmách)
- Propojení škol s praxí
- Větší důraz na občanskou nauku, podpora pozitivního vztahu k humanitním oborům a vědám
- Komunikace, propagace významu daných témat a nabídky služeb pro vzdělávání
- Zahrnutí cílů a aktivit tohoto opatření do Místního akčního plánu, zajišťování kompatibility s Místním akčním plánem vzdělávání prostřednictvím jeho aktualizací

Opatření

C3.2.1 Orientace v soudobém světě

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
– odbor kultury, školství a tělovýchovy

Příspěvkové organizace města se zaměřením na školní a mimoškolní vzdělávání

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
– obor školství, mládeže a tělovýchovy

Příspěvkové organizace zřizované krajem se zaměřením na školní a mimoškolní vzdělávání

Národní pedagogický institut České republiky

Soukromý a neziskový sektor

Firmy

Neziskové organizace

Cílové skupiny

- Žáci MŠ
- Žáci ZŠ
- Studenti SŠ/VOŠ
- Učitelé
- Ředitelé škol
- Rodiče

Opatření

C3.2.1 Orientace v soudobém světě

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
A2.3 Nové výzvy
A2.4 Cestovní ruch
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Krajský akční plán rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Kritéria hodnocení průběhu, podmínek a výsledků vzdělávání
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C3.2.2 Kreativita a podnikavost

Typické aktivity

- Školní, mimoškolní aktivity, celoživotní vzdělávání
- Zavádění kreativních forem učení do všech stupňů vzdělávací soustavy
- Výuka designového myšlení („design thinking“)
- Výuka projektového myšlení
- Výuka a trénink podnikatelských dovedností (obchodní model, podnikatelský plán)
- Fiktivní firmy na školách
- Spolupráce škol s firmami (praxe, stáže, besedy s podnikateli, podpora při kariérovém poradenství, mentoringové programy)
- Tematicky zaměřené regionální soutěže
- Podpora účasti v již existujících celostátních, evropských soutěžích

Očekávané přínosy

+ zvýšení motivace žáků a učitelů, zlepšení výsledků a snížení absence ve školách
+ zvýšení kvality vzdělávání a jeho pozitivního dopadu na ekonomiku
+ připravenost na budoucí požadavky pracovního trhu a inovativního podnikatelského prostředí
+ podnikavé, samostatné a sebevědomé osobnosti
+ snížení míry závislosti na podpoře v nezaměstnanosti a snižování nákladů veřejných financí
+ funkční inovační systém

Možné překážky

– nedostatečná kvalifikace učitelů a lektorů, zastaralé metody výuky
– komplikované zapojení aktivit a projektů do výuky (úpravy a inovace Školních vzdělávacích programů)
– vysoké náklady na kvalitní lektory a mentory
– projevení změn až v dlouhodobém horizontu
– pasivní přístup a nezájem rodičů

Nutné podmínky

- Vytvoření atraktivní a motivující infrastruktury pro zážitkový rozvoj dovedností a kompetencí ke kreativitě a podnikavosti (Kulturní a kreativní centrum, tematicky zaměřené sekce vědeckotechnického parku, komunitních center, škol apod.)
- Zviditelnění a propagace společenského a ekonomického významu podnikavosti a kreativity
- Profesní a osobní rozvoj učitelů, lektorů a vedoucích (kvalifikovaní, motivovaní a motivující)
- Zaměření na všechny věkové skupiny občanů (struktura nabídky od základních škol až po seniory)
- Kompatibilita s Rámcovými vzdělávacími programy a Školními vzdělávacími programy
- Kriteriální (kvalitativní) hodnocení
- Komunikace a propagace již existujících a probíhajících aktivit a projektů
- Cílená podpora nadaných žáků
- Aktivní spolupráce s neziskovými organizacemi a jejich zapojování do výuky
- Propojení škol s firmami

Opatření

C3.2.2 Kreativita a podnikavost

Nutné podmínky

- Práce s žáky nejen jako s potenciálními zaměstnanci, ale i jako s možnými podnikateli, podpora podnikavého ducha, odvahy, nezávislosti a odpovědnosti za svůj život
- Zapojování externích mentorů z praxe formou mentoringových programů nebo soutěží
- Finanční zdroje na realizaci záměrů a nápadů (např. pro výherce soutěží) jako významného motivačního prvku k zapojování účastníků do aktivit a soutěží
- Propagace inspirujících a motivujících příkladů dobré praxe
- Zahrnutí cílů a aktivit tohoto opatření do Místního akčního plánu, zajišťování kompatibility s Místním akčním plánem vzdělávání prostřednictvím jeho aktualizací

Opatření

C3.2.2 Kreativita a podnikavost

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
– odbor kultury, školství a tělovýchovy

Příspěvkové organizace města se zaměřením na školní a mimoškolní vzdělávání

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
– obor školství, mládeže a tělovýchovy

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.

Krajská hospodářská komora

Příspěvkové organizace zřizované krajem se zaměřením na školní a mimoškolní vzdělávání

Národní pedagogický institut České republiky

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Soukromý a neziskový sektor

Firmy

Neziskové organizace

Cílové skupiny

- Žáci MŠ
- Žáci ZŠ
- Studenti SŠ/VOŠ
- Učitelé
- Ředitelé škol
- Rodiče
- Veřejnost v aktivním věku
- Senioři

Opatření

C3.2.2 Kreativita a podnikavost

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.3 Nové výzvy
C1.1 Umění a kultura
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Krajský akční plán rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Kritéria hodnocení průběhu, podmínek a výsledků vzdělávání
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+
Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
Evropa připravená na digitální věk 2020–2024
Zelená dohoda pro Evropu – „Green Deal“ 2019–2024
Strategie rozvoje a podpory kulturních a kreativních odvětví / Akční plán 2021–2023

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

Opatření

C3.2.3 Zdravý životní styl

Typické aktivity

- Tematicky zaměřené školní, mimoškolní aktivity, celoživotní vzdělávání
- Zážitkové vzdělávací projekty zdravého životního stylu a prevence onemocnění
- Výchova ke zvýšení ohleduplnosti vůči životnímu prostředí (spotřebitelské chování), vztahu k městu a krajině
- Výchova k zodpovědnému přístupu a životnímu stylu
- Motivace obyvatel všech věkových kategorií k zájmu o pohybové aktivity
- Motivace a informování o nemotorizovaných formách dopravy využívající pohyb (jízdní kola, koloběžky, skateboard, chůze)
- Cílené vedení mladé generace k poznávání potenciálu města ve vztahu ke zdraví (lázeňství, krajina, příroda, možnosti sportovního vyžití) a práce s rodiči na posilování uvědomění si těchto kvalit
- Podpora využívání lázeňských procedur a užívání pramenů obyvateli (vztah k tomu, co tu máme, a návyk běžně a samozřejmě to využívat)
- Prezentace sportovních organizací a jejich nabídky
- Vzdělávání zaměstnanců školních jídelen v oblasti zdravé výživy
- Zavádění inspirativních přístupů („green loop“, „urban gardening“, městské kompostování apod.)

Očekávané přínosy

+ zlepšení kvality života obyvatel
+ posilování vlastní odpovědnosti za zdraví a život
+ zlepšení zdravotního stavu, snížení rizik civilizačních chorob
+ ochrana krajiny a přírody města jako zdroje městského genia loci a jeho trvalé prosperity
+ odpovědný a citlivý přístup obyvatel k tomu nejcennějšímu, co máme – příroda a krajina, posilování vztahu k této hodnotě
+ ekologicky šetrné a zodpovědné nakládání s odpady
+ ekonomické úspory při odstraňování důsledků nedisciplinovaného jednání občanů s odpady
+ zlepšení vzájemných vztahů ve společnosti
+ kompatibilita s přístupem EU k životnímu prostředí

Možné překážky

– změny se projeví se v dlouhodobém horizontu
– vysoké náklady na infrastrukturu
– všeobecný trend motorizace, nadměrné spotřeby obalů apod.
– převažující životní styl a způsob práce nepodporující pohyb

Nutné podmínky

- Trvalá, dlouhodobá osvěta cíleně zaměřená na různé věkové skupiny od mateřských škol až po seniory
- Změny návyků
- Přizpůsobení veřejného prostoru a služeb (např. lázeňské stezky, parky, městská prostranství), kampaně a tematické akce (např. fair trade, komunitní snídaně, pochody)
- Město – instituce i firmy jako iniciátoři změn (jdou příkladem)

Opatření

C3.2.3 Zdravý životní styl

Nutné podmínky

- Inspirace příklady dobré praxe v Česku i v zahraničí, koordinace s Karlovarským krajem a iniciativami (MAP, KAP), vazba na koncepci balneologie (KÚKK), včetně zdravého vztahu k území, informační tabule u pramenů…
- Preferované zodpovědné firmy a podnikatelské záměry v rámci proinvestorské politiky
- Silný marketing tématu, provázání s obrazem města KV jako zdravého města – koordinace s komunikačními aktivitami
- Spolupráce se zájmovými sdruženími a spolky, které se zabývají propagací a zaváděním inspirativních a inovativních přístupů
- Lázeňské služby dostupné i místním občanům
- Infrastruktura pro nemotorizované formy dopravy a její zatraktivnění (rozšíření a zvýšení atraktivity sítě cyklostezek a turistických cest)
- Zahrnutí cílů a aktivit tohoto opatření do Místního akčního plánu, zajišťování kompatibility s Místním akčním plánem vzdělávání prostřednictvím jeho aktualizací

Opatření

C3.2.3 Zdravý životní styl

Aktéři

Veřejní

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:
- odbor kultury, školství a tělovýchovy
- odbor majetku města
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Příspěvkové organizace města se zaměřením na školní a mimoškolní vzdělávání

Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

Karlovarský kraj

Odbory Krajského úřadu Karlovarského kraje:
- obor školství, mládeže a tělovýchovy
- odbor regionálního rozvoje
- odbor řízení projektů

Příspěvkové organizace zřizované krajem se zaměřením na školní a mimoškolní vzdělávání

Krajská hygienická stanice

Institut lázeňství a balneologie

Národní pedagogický institut České republiky

Soukromý a neziskový sektor

Nestátní neziskové organizace

Firmy

Cílové skupiny

- Žáci MŠ
- Žáci ZŠ
- Studenti SŠ/VOŠ
- Učitelé
- Ředitelé škol
- Rodiče
- Senioři
- Obyvatelé města a kraje

Opatření

C3.2.3 Zdravý životní styl

Vazba na cíle

A1.1 Efektivní úřad
A1.2 Hospodaření města
A1.3 Image města
A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
A2.2 Lázeňství
B1.1 Urbanismus a architektura
B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
C1.2 Sport
C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
C2.1 Sociální záchranná síť
C2.2 Sounáležitost
C3.1 Škola a komunita

Vazba na strategické dokumenty

Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023
Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
Krajský akční plán rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje
Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
Dlouhodobý program zlepšování zdravotního stavu obyvatelstva ČR
Aktuální hodnocení zdravotního stavu obyvatelstva Karlovarského kraje
Kritéria hodnocení průběhu, podmínek a výsledků vzdělávání
Strategický rámec Česká republika 2030
Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+

Naplnění hodnot

Hrdé a sebevědomé město
Živé a kreativní město
Zdravé a bezpečné město
Společné a společenské město
Inovativní a iniciativní město

StrategieKV
2040

B1
B2
A2
Lokální
ekonomické
prostředí
Prosperita

IV

PROČ

Analytická část

IV Analytická část

”
Kdybych měl k dispozici hodinu na zvládnutí problému, na kterém by závisel můj život, strávil bych 40 minut jeho studiem, 15 minut jeho analýzou a 5 minut jeho řešením.

Albert Einstein

Oddíly

IV-A Megatrendy
IV-B Analýza souvislostí

IV-A

Megatrendy

ÚVOD 4

1 TECHNOLOGICKÉ ZMĚNY 5

Digitalizace 5

Robotizace a automatizace 5

Změny v dopravě 6

2 DEGLOBALIZACE 9

Vzrůstání významu lokálních ekonomik a komunit 9

3 STÁRNUTÍ POPULACE 10

Změna důchodového systému a charakteru společnosti 10

4 POHYBY LIDÍ 11

Odchod lidí z venkova do měst 11

Odchod lidí z větších měst do menších 11

Migrace z jiných zemí 11

5 KLIMATICKÁ ZMĚNA 12

Příroda a krajina, ochrana životního prostředí 12

Zemědělství a potraviny 12

Tepelné ostrovy 13

6 ZMĚNY V ENERGETICE A ZDROJÍCH 14

Odklon od fosilních paliv 14

Úsilí o uhlíkovou neutralitu Evropy do roku 2050 14

Snižování energetické náročnosti měst 14

Odpadové hospodářství 14

Závislost západu na Číně a Rusku 15

Nedostatek kvalitní pitné vody 15

7 SPOLEČENSKÉ A EKONOMICKÉ ZMĚNY 16

Generační výměna a změna hodnot 16

Změny způsobů práce 16

Změny ve vzdělávání a výchově 16

Tvorba měst, městský život a bydlení 17

Sdílení 18

Decentralizace 19

Destabilizační faktory 19

Úvod

> Bruslím tam, kde puk bude,
> ne tam, kde je.
>
> Wayne Gretzky

Dobrý hráč je tam, kde je puk. Skvělý je tam, kde puk bude. Kam směřuje puk, se kterým hrajeme? Takovou otázkou je vždy nutné se zabývat při strategickém uvažování. Proto v této části formulujeme předpokládané významné trendy dnešního a budoucího světa. Zabýváme se také objevováním souvislostí mezi nimi a předpokládáme budoucí vývoj v širším kontextu.

Tyto „globální trendy“ bychom měli vnímat jako neopominutelné vnější zarámování jakýchkoliv našich dalších „lokálních úvah“.

Samozřejmě se trendy v průběhu času mohou měnit nebo se může měnit jejich význam a závažnost dopadů. Proto bychom je měli průběžně sledovat, vyhodnocovat, přemýšlet o nich v souvislostech a případně revidovat náš přístup k nim. Naším úkolem je rozumět trendům a jít jim naproti. Nelze je přehlížet ani se jich strachovat, je nutno je brát jako výzvu a příležitost.

1 Technologické změny

Digitalizace

Digitalizace uvolní zdroje – lidi, čas a peníze – dosud vázané v provozování byrokratických procesů, které existují často jen ze setrvačnosti. Zjednoduší a zpřístupní služby veřejné správy, veřejných institucí i byznysu. Povede ke zrodu celé řady nových služeb a kvalitních uživatelských zkušeností lidí.

Bude mít ale také své náklady. Bude vyžadovat významné finanční investice do technologické infrastruktury, bezpečnosti a rozvoje znalostí a dovedností. Současně s tím si vyžádá legislativní změny a změnu v myšlení. Ta se v plné míře projeví až s generační obměnou. Digitalizované služby a agendy budou podporovat možnosti žít a pracovat mimo metropole a správní uzly. Tím budou podporovat trend decentralizace a rozvoje lokálních ekonomik. Na druhou stranu umožní jejich aktérům přístup ke globální spolupráci při sdílení přenosu zkušeností a při podnikání. Masivní rozvoj digitalizace a decentralizace promění nejen způsoby naší práce, ale i naše města, ovlivní dopravu i další oblasti našich životů.

Digitalizace současně s řadou pozitivních aspektů zahrnuje významná rizika a hrozby pro společnost. Čím bude provázanější, tím bude zranitelnější. Digitální prostor je dalším terénem pro uplatňování moci a válčení. Součástí tohoto terénu jsou kritická infrastruktura (nemocnice, energetika), bezpečnostní složky a armády, finanční a správní instituce, robotizované podniky, informační a komunikační média s mocí ovlivňovat veřejné mínění i politické struktury. V neposlední řadě jsou to děti a mládež, patřící k těm nejzranitelnějším.

Klíčovou (a velmi náročnou a nákladnou) výzvou budoucnosti bude zabezpečení tohoto dominantního terénu proti jeho zneužívání.

Robotizace a automatizace

Již započatý trend bude nadále pokračovat a zesilovat. Poměr mechanické práce lidí bude klesat a vzrůstat bude význam těch, kteří budou stroje a systémy navrhovat, nastavovat, uvádět do provozu a spravovat. To přinese požadavky na novou odbornost, což bude muset být zohledněno ve vzdělávání. V souladu s tím bude vzrůstající rozsah „práce na síti“, protože správa dat i strojů bude do značné míry moci být realizována na dálku. To bude přinášet nové pracovní pozice, obchodní modely, ale zároveň bezpečnostní rizika. Z hlediska trhu práce lze obecně předpokládat odklon od zpracovatelského sektoru, který se stane postupně téměř zcela automatizovaný, směrem ke službám a typům práce, které (zatím) nemohou být nahrazeny stroji.

Změna charakteru pracovního trhu ve vyspělých ekonomikách je nezvratná a přináší závažné výzvy. Nebudeme již sledovat „míru nezaměstnanosti“, ale „míru participace na trhu práce“. Technologie nás donutí rozlišovat mezi důležitou „prací“ a zbytečným „zaměstnáním“.

Česká republika (a zejména její příhraniční regiony) musí pozorně sledovat vývoj především v Německu a včasně na něj reagovat. Německo spěje k evropskému prvenství v robotizaci a automatizaci průmyslu. To bude mít významné dopady také na čes-

1 Technologické změny

ký pracovní trh, který je na německou ekonomiku těsně navázán. Potenciálním rizikem, ale současně i aktuální výzvou pro nás je, že v případě krize nebude Německo brát ohled na situaci v ČR.

Neblahý trend zvyšujícího se počtu lidí, kteří nebudou na pracovním trhu potřeba, může pomoci vyvažovat demografický vývoj (stárnutí populace). Bude-li méně lidí v produktivním věku, bude i nižší potřeba participace na trhu práce. Rozhodující pro budoucí vývoj bude rychlost změn. Bude-li transformace pracovního trhu silnější než demografický vývoj, budeme čelit tomu, že stále více lidí nebude na trhu práce uplatnitelných, bude se rozrůstat sektor „prekaritátu" – „pracující chudoby" a bude vzrůstat míra vyloučených společenských skupin. To povede k sociálním a politickým nepokojům s neblahým vlivem na úroveň demokracie.

K řešení problematického vývoje může přispět to, že automatizovaný průmysl by mohl díky úsporám nákladů na zaměstnance generovat vyšší zisky, které by pomohly financovat nově vznikající segmenty pracovního trhu – společensky důležité práce – a kofinancovat důchodový systém, do kterého nebude moci odvádět prostředky dostatečné množství aktivních zaměstnanců. To však nebude možné bez razantních a odvážných reforem daňových a penzijních systémů, rozumné míry regulací a bez vůle byznysu se na těchto změnách podílet.

Dalším vyvažujícím faktorem společenské krize bude intenzivnější rozvoj „freelance" podnikání, živnostenského podnikání, mikropodniků a malých firem, které budou přicházet s inovativními obchodními modely a lidé v nich nebudou v roli „zaměstnanců" závislí na „zaměstnavatelích". Zde bude hrát klíčovou roli rozvoj podnikavosti, kreativity a dovedností k podnikání ve školách i v celoživotním vzdělávání.

Předcházet krizovému vývoji může pouze komplexní pohled na trendy a jejich vyhodnocování a koncepční přístup zohledňující zájmy byznysu, správu sociálního systému, vhodnou regulaci, smysluplnou distribuci bohatství, demografický vývoj, vzdělávání i odpovědnost vůči planetě – nebude se moci zapomínat ani na otázku energetické náročnosti automatizovaného průmyslu a výpočetních procesů.

K polovině 21. století se již přibližujeme s ponaučením, že „trh nevyřeší vše".

Změny v dopravě

Nejvýznamnější cíl je vytyčen – transformace automobilového odvětví k elektromobilitě (případně k dalším nízkoemisním/bezemisním pohonům). Trendem bude proces intenzivního hledání cest, kterými bude možné se k cíli dostat.

Shoda na nutnosti odklonu od fosilních paliv přinese řadu významných a revolučních změn. V globálním měřítku budou akcelerovány inovace co do rozsahu, intenzity i rychlosti. Změna ve využívání energetických zdrojů v dopravě s sebou ponese také řadu destabilizujících faktorů pro lokální i mezinárodní politiku, společnost a pro mezinárodní bezpečnost. Bude také mít vliv na podobu veřejných prostranství a na krajinu spolu s přístupy k jejímu využívání.

1 Technologické změny

Jednou z nejcennějších komodit bude čas. Proto bude mimo městská centra s intenzivní hromadnou dopravou stále významná potřeba individuální dopravy. Ani ve městech se jí lidé nebudou chtít vzdát kvůli pohodlí, na venkově však bude nepostradatelená. Hromadná doprava na venkově, v menších městech a mezi venkovem a městy nebude z (ne)ekonomických důvodů schopna zajišťovat dostatečnou intenzitu, která by vyvolala výrazný odklon od individuální dopravy. Elektromobilita tedy bude výzvou jak pro hromadnou, tak ještě více pro individuální dopravu. Proto nebude ustávat tlak na inovace zejména v oblasti individuální dopravy. Nepůjde jen o produkty – dopravní prostředky (technické a technologické inovace, design, ekologie výroby, využití recyklace aj.), ale také o design služeb a obchodních modelů (např. využívání infrastruktury, sdílení dopravních prostředků a jejich správa a údržba, decentralizované a autonomní zdroje energie pro dobíjení, recyklace aj.). Rozvoj elektromobility, a zejména masivní využívání rychlonabíjecí infrastruktury, může znamenat vyšší zatížení rozvodné sítě a hrozbu pro její stabilitu, případně vysoké náklady pro zajištění její funkčnosti. Dále může výrazně změnit profily odběru domácností s dopady na stabilitu sítě. Příležitostí jsou technologie „chytré sítě“, u nichž dochází k regulaci nejen výroby, ale také spotřeby elektrické energie. Budoucí elektrické dopravní prostředky se schopností akumulace budou moci v chytrých sítích nejen realizovat spotřebu přednostně v době, kdy je v síti nadprodukce, ale pokročilejší koncepce počítají také s budoucím využitím elektromobilů jako špičkových zdrojů.

Vzhledem k dynamickému vývoji v oblasti elektromobility a nedořešeným otázkám infrastruktury, prvotních zdrojů energie či zdrojů surovin je možné též pracovat se scénářem, že elektromobilita se později ukáže jako neživotaschopný směr a dojde k odklonu ke zcela jinému pohonu, např. vodíku (nebo zcela dosud neznámému řešení).

Přechodným řešením především pro autobusovou veřejnou dopravu se v nejbližší budoucnosti (minimálně 10 let) jeví CNG. V dlouhodobějším výhledu je však třeba počítat s přechodem na jiná paliva.

Samozřejmostí v železniční dopravě je další elektrifikace tratí a nasazování moderních a komfortních elektrických souprav. I zde budou využívány moderní technologie (vozidla se zásobníky energie, dvouzdrojová vozidla trolej/akumulátor). Zásadním počinem pro zkvalitnění meziměstské hromadné dopravy bude budování vysokorychlostních železničních tratí (VRT) pro expresní železniční spojení, jež jsou ekologičtější variantou oproti letům na krátké vzdálenosti. Dá se tedy očekávat pokles podílu letecké dopravy na celkovém přepravním výkonu. Díky tomu se též předpokládá zánik mnohých regionálních letišť, která do nedávné doby spoléhala právě na nízkonákladové dopravce.

Dá se předpokládat, že s masivním nástupem individuálních vozidel s elektropohonem v dohledné době klesne jejich cena, a tím budou eliminovány stávající nerovné dopady zavádění elektromobility na různé skupiny obyvatel. Masivní nástup automobilů s nízkoemisními/bezemisními pohony přispěje k výraznému zlepšení životního prostředí ve městech (snížení emisní a hlukové zátěže, snížení rizik úniků ropných látek do

1 Technologické změny

podloží), a tím k významnému zatraktivnění městského života. Velkým tématem pro budoucnost obytných měst bude uvědomělé řešení vlastní mobility, tedy změna myšlení se směřováním k masivnějšímu využívání hromadné dopravy a sdílení individuálních dopravních prostředků. Automobil nebude již obecně považován za statusovou věc, ale převážně za funkční prostředek mobility. S tím souvisí opadající potřeba automobil vlastnit a starat se o něj.

Jednou z priorit bude vývoj autonomních dopravních prostředků, protože jejich využívání bude přinášet lidem více času, jehož vzrůstající hodnota je již výše zmíněna. Čas během cestování tak bude moci být využíván k něčemu jinému než k řízení, a tím být zhodnocován.

2 Deglobalizace

Vzrůstání významu lokálních ekonomik a komunit

Pandemie covidu-19 odhalila rizika globalizované výroby a ekonomiky a zároveň nasvítila silné stránky lokálních ekonomik a komunit. Deglobalizační tendence se již delší dobu ucházely o širší pozornost, ale teprve kritická zkušenost rozhodujících globálních elit (zejména v byznysu a politice) s důsledky pandemie přináší zásadní obrat kurzu. Pandemie se stává rozhodujícím faktorem, který otáčí globalizační trend směrem zpět k lokálním vazbám.

Nepůjde jen o snížení rizik pro výrobu a logistiku, ale také o docenění významu lokální odpovědnosti. Silnou stránkou lokální ekonomiky je provázanost a blízkost jejích aktérů. To se projevuje vyšší odpovědností při výrobě, obchodování, místním zpracování odpadů, energetice, při místním financování či spolurozhodování. To vše podporuje vztah k místu a demokratickou legitimitu.

Bude probíhat návrat výroby do mateřských zemí, nebo alespoň snaha o významné zkracování výrobních řetězců, a to zejména ve strategických odvětvích. Nově vznikající firmy toto budou zohledňovat při navrhování svých výrobních procesů a obchodních modelů.

Tento trend bude mít vliv i na plánování dalšího rozvoje měst. Využití dnešních brownfieldů v intravilánech měst se často uvažuje výhradně pro bytovou výstavbu, obchod, služby a pro administrativu. S očekávaným návratem výroby do Evropy je třeba do budoucna počítat s potřebou nových ploch pro průmysl. Nic nestojí v cestě tomu, aby se část nerušivé výroby navracela zpět do rezervních ploch ve městech, určených právě pro tyto druhy produkce.

Globální zůstane nadále oběh a sdílení nehmotných aktiv, jako jsou například licence, manuály, řízení znalostí, expertní spolupráce v oblasti znalostí, dovedností, výzkumu a vývoje.

3 Stárnutí populace

Změna důchodového systému a charakteru společnosti

Stárnutí populace je nevyhnutelný trend ve většině rozvinutých zemí. Nejpočetnější věkovou skupinu budou tvořit lidé starší 65 let a průměrný věk obyvatel bude téměř 50 let. Pokud bude pokračovat dosavadní trend snižování porodnosti, předpokládá se, že kolem roku 2050 připadne na 1,5 osoby v ekonomicky produktivním věku 1 senior starší 65 let.

Pro společnost, která sestává převážně ze seniorů, budou hlavní výzvou velmi vysoké nároky na financování důchodů a sociální, zdravotní a paliativní péče. Současně s tím budou vzrůstat nároky na kvalitu života, na možnosti trávení volného času (včetně života v komunitě) a na s tím související služby. Tento sektor služeb bude nadále růst, s tímto trendem je tedy třeba počítat už nyní při plánování dalšího budoucího rozvoje měst. Stejně tak budou stále vyšší nároky na přívětivé a bezpečné městské prostředí, na bezbariérové užívání jak městských prostranství a veřejných staveb, tak veřejné dopravy a doprovodné infrastruktury. Bude růst význam dostupnosti městské krajiny (parků, lesoparků, lesů) a jejich komponování pro všechny věkové skupiny.

V oblasti financování penzí budou nutně navrhovány nové ekonomické modely, které již nebudou založené pouze na tom, že mladší generace přispívají starším.

Změna v demografické struktuře obyvatel směrem k vyššímu věku vede i ke změně převažujících hodnot a způsobů myšlení a jednání. Stárnoucí společnost přestává být orientovaná na budoucnost, jako tomu bývá přirozeně u mladých. Ztrácí dynamiku, motivaci a odvahu riskovat. Na druhou stranu generace „mladších seniorů“ může aktivně vykonávat práci a drží ve svých rukou významný kapitál znalostí, dovedností a moudrosti. Tento kapitál bude možné zhodnocovat ve prospěch společnosti zapojováním seniorů do práce v počátečním období důchodového věku a vhodně vedeným mezigeneračním dialogem – ten bude mladým přinášet cenné zkušenosti a starým vyšší kvalitu života a vztahů.

Zdrojem šancí pro stabilizaci důchodového systému může být robotizace a automatizace. V důsledku tohoto trendu přijde sice mnoho lidí o „zaměstnání“, budou ale uvolněni pro vykonávání „práce“, která jim osobně bude dávat smysl a bude pro společnost užitečná či nezbytná a nebude moci být nahrazena stroji (např. řada služeb, vzdělávání a péče o děti, péče o nemocné a seniory aj.). Přinese-li robotizace a automatizace úspory na straně osobních nákladů, vyšší výnosy mohou financovat práci těch, kteří v důsledku „průmyslu 4.0“ přišli o zaměstnání a zároveň kompenzovat nedostatečný objem odvodů do důchodového systému, zapříčiněný nízkým počtem ekonomicky aktivních lidí.

4 Pohyby lidí

Odchod lidí z venkova do měst

Trend vysidlování venkova bude nadále pokračovat. Spolupráce, komunikace a výměna informací je ve městech jednodušší. Jsou historií prověřeným nejúspěšnějším a nejefektivnějším způsobem lidského soužití. Lze očekávat hustě zasídlená místa, a naopak vysídlená území. Kromě trvalého přesídlení budou lidé dojíždět do center za prací a sociálními kontakty. Tato „každodenní mobilita“ bude vyvíjet tlak na dopravní infrastrukturu a ovlivňovat podobu veřejných prostranství města. Polarizace města a venkova bude mít významný dopad také na sociální stabilitu.

Odchod lidí z větších měst do menších

Negativní dopady polarizace venkova a měst může částečně zvrátit odchod lidí z velkých měst do menších krajských a okresních měst rozsahu Karlových Varů. Tato sídla nabízejí vhodný poměr klidu a příležitostí pro práci a dostupnost služeb. Odchod z hustě zasídlených a pro život nákladných měst bude možný díky změnám ve způsobech práce „na síti“. Tento trend je pro Karlovy Vary významnou příležitostí k přísunu nových rezidentů – „osadníků“, pro které jsou důležité tři věci: dostupné kvalitní bydlení, kvalitní školství na všech úrovních pro jejich děti a dostupnost metropole do 1 hodiny. Stejně tak mohou být tato sídla vhodným prostředím pro seniory. I v tom lze spatřovat potenciál Karlových Varů, včetně z toho pramenících pracovních příležitostí.

Migrace z jiných zemí

Příchod migrantů do Evropy bude stále pokračovat a vzhledem k vývoji ve světě je migrace nevyhnutelná. Na ulicích, v práci i ve školách se budou stále častěji potkávat lidé z různých kulturních i světonázorových okruhů. Pokud nebude docházet ke vzájemnému obohacujícímu poznávání, dialogu a vyjadřování respektu k odlišnostem, bude vzrůstat riziko kulturních či náboženských střetů, pocitu ohrožení a vytváření podmínek pro posilování populismu mobilizovaného strachem obyvatel. Klíčový faktor pro zvládnutí migrace (ale nejen pro ně, ale obecně pro další možný vývoj evropského a světového společenství) je vzdělání.

5 Klimatická změna

Příroda a krajina, ochrana životního prostředí

V budoucnu bude stále vyšší hodnotou trvale udržitelné, stabilizované přírodní prostředí, s vyváženou diverzitou a produktivitou polyfunkčního krajinného systému, který bude podporovat ekosystémové služby. Velkým tématem se již stala, a i nadále jím bude, adaptace krajiny na klimatickou změnu a hospodaření s vodou (včetně ochrany před suchem a povodněmi, zadržování vody v krajině a integrace modrozelené městské infrastruktury). V případě mimořádně hodnotného krajinného rámce kulturní krajiny Karlových Varů, který nemá ve světě obdoby, je zásadním tématem nejen zachování, ochrana a rozvoj prvků ekologické stability, kvalitních biotopů, ochrana, udržitelné a inovativní využívání přírodních léčivých zdrojů, ale i zachování trvalé „duševní udržitelnosti krajiny“ (genia loci) a posílení jejího terapeutického potenciálu jako přirozené součásti lázeňského procesu.

Zemědělství a potraviny

Reálným předpokladem je zvýšení počtu obyvatel na Zemi až k 11 miliardám. Zásadním tématem tedy bude, jak uživit civilizaci a přitom nezničit planetu. Kácení deštných pralesů v Asii a Jižní Americe se děje mimo jiné proto, že se tam pěstují zemědělské plodiny i pro evropský potravinový trh. Zemědělská půda je díky snaze vytěžit z ní co možná nejvíc stále více degradovaná a oslabená, navíc se její podíl na Zemi stále snižuje. Tlak na nízké ceny od obchodních řetězců vede zemědělce k co nejefektivnějšímu hospodaření. Ke zvyšování výnosů se tedy přispívá cestou masivního nasazení chemie (pesticidy, herbicidy) a genetickou úpravou plodin. Dalšími problémy je dotační politika Evropské unie, která je pod kontrolou silné zemědělské lobby, jež blokuje globálně prospěšné reformy. Na 20 % orné půdy v ČR se pěstují biopaliva.

Jisté je, že zemědělství musí nutně projít radikální proměnou, pokud má přežít klimatickou krizi. Úspěšná transformace předpokládá změny v dotační politice EU, změnu vlastnické struktury, podporu rodinných farem, ekologizaci, lokalizaci produkce či omezení chemie a živočišných výrobků. Zemědělství tedy projde rozsáhlou sociálně-ekologickou transformací.

Zemědělství začne být vnímáno jako aktivita pečující o veřejné statky, jejíž přidanou hodnotou je produkce jídla. Budou se rozvíjet decentralizované sítě malých farem s rozmanitou produkcí, obhospodařujících přibližně dvacet hektarů půdy. Malé farmy ukotvené v komunitních vazbách se stanou i společenskými centry venkova a budou přinášet významné sociální benefity.

Kromě toho budou přibývat nové formy produkce potravin (laboratorní produkce masa, využívání hmyzího proteinového prášku, inovativní způsoby hydroponie pro celoroční pěstování rostlin bez půdy).

Ke změnám bude docházet i v chování na straně spotřebitelů. Ty se budou projevovat jednak snížením plýtvání potravinami, a v důsledku toho snížením zbytné nadprodukce, jednak snahou o větší soběstačnost a lokální produkci.

5 Klimatická změna

Tepelné ostrovy

Průměrná teplota planety se zvýší o 1,8 °C. To znamená, že v letních měsících se teplota ve městě zvýší přibližně o 5–6 °C. Města se stávají tepelnými ostrovy a život v nich bude stále obtížnější. Tento trend bude muset být zohledňován při koncipování kulturních městských a příměstských krajin, veřejných prostranství, budov a dopravy, při práci s městskou zelení a v hospodaření s vodou.

Karlovy Vary jako město s nejvyšším zalesněním v České republice a současně s naprosto unikátním charakterem „lázeňské kulturní krajiny“ mají oproti jiným městům přirozenou konkurenční výhodu, jejíž význam bude vzrůstat. Množství zeleně ve městě a její dostupnost bude vzrůstající hodnotou pro místní obyvatele, motivací pro nové „osadníky“ i pro turisty a lázeňské hosty. Významnými tématy pro zkvalitnění městského života je a stále více bude i komplexní kvalita sídelní krajiny, postavená na společném systému veřejných prostranství a přírodní krajiny, řešení nových forem krajiny ve městě pro podporu veřejného prostoru a městského klimatu. V případě Karlových Varů je navíc cenná její terapeutická role, související s místními přírodními specifiky.

6 Změny v energetice a zdrojích

Odklon od fosilních paliv

Odklon od využívání ropy a uhlí je již nevyhnutelný. Trendem bude zapojování obnovitelných zdrojů a decentralizace zdrojů energie od dominantních celostátních hráčů směrem k lokálním zdrojům na úrovni měst, obcí, institucí, firem i domácností. To bude mít vliv na podobu krajiny, veřejných prostranství, budov a dopravní infrastruktury.

Úsilí o uhlíkovou neutralitu Evropy do roku 2050

Zelená dohoda pro Evropu (European Green Deal) ovlivní všechny oblasti našich aktivit. Povede k celé řadě inovací – nejen v energetice. Obecně lze očekávat nutnost omezení plýtvání energiemi na všech úrovních. Důležitou součástí bude vzdělávání a osvěta k zodpovědnému využívání přírodních zdrojů. Do roku 2035 bude ukončen provoz aut se spalovacími motory. Do té doby musíme zcela vyřešit primární zdroje energie pro dobíjení vozů a navrhnout a zrealizovat kompletní infrastrukturu pro elektromobilitu (případně pro jiné nízkoemisní/bezemisní pohony). To bude vyžadovat nový koncepční a tvůrčí přístup jak k energetické infrastruktuře, tak k veřejným prostranstvím a budovám a významně to ovlivní jejich podobu, stejně jako změna dostupnosti materiálů a nové technologie ve stavebnictví.

Snižování energetické náročnosti měst

Logickým důsledkem významného zvyšování cen energií a silného trendu dalšího snižování emisí je snižování energetické náročnosti měst. V budoucnu se budou stále více (na základě dalšího rozvoje digitalizace a komplexního sběru dat) vyhodnocovat jednotlivé atributy, které mají vliv na energetickou náročnost sídel, s cílem optimalizace jejich provozu. Tyto procesy budou probíhat jak v rovině plánování měst (trend zahušťování měst, eliminace jejich „nekontrolovaného“ rozrůstání), což má zásadní vliv na náročnost jak dopravní, tak technické infrastruktury, dále ve snižování energetické náročnosti městské hromadné dopravy, veřejného osvětlení, městských budov apod. Veřejné městské budovy se budou plánovat a realizovat s téměř nulovou spotřebou energie. Též vhodné zapojení modrozelené infrastruktury do městského prostředí přispěje ke snížení energetické náročnosti městských budov (kupř. nároky na klimatizaci v letním období) a dalších provozních nákladů města (přečišťování nezasakovaných dešťových vod v ČOV). Důležitým tématem stále více bude využívání obnovitelných zdrojů k vytápění městských objektů (fotovoltaika, geoterma apod.).

Odpadové hospodářství

Svět je zahlcen odpady. Světová moře a oceány jsou kontaminovány plasty a dalším odpadem. V budoucnu, i v souvislosti s očekávanou deglobalizací, omezenými zdroji, změnami v energetice a s bouřlivým rozvojem nových technologií, se bude na odpad stále více pohlížet jako na surovinu. Kromě jasného trendu prevence vzniku odpadů se bude

6 Změny v energetice a zdrojích

stále více klást důraz na důslednou separaci odpadu, jeho dotřiďování a recyklaci k jeho dalšímu využívání. Skládkování odpadu bude výhledově zcela znemožněno. Stále více bude uplatňován požadavek na snižování odpadů v průmyslu a stavebnictví, včetně využívání recyklovatelných materiálů. Budou stále více uplatňovány principy cirkulární ekonomiky (kupř. recirkulace použitého spotřebního zboží), další inovativní formy nakládání s odpady, kupř. rozvoj kompostování ve městech.

Závislost západu na Číně a Rusku

Razantní rozvoj elektromobility sníží závislost západu na producentech ropy, ale zásadně zvýší naši závislost na Číně. Ta vlastní nejvýznamnější strategická globální naleziště drahých kovů nezbytných k výrobě baterií. Tento stav bude využívat jako další silný nástroj k prosazování své světové dominance. Její politický vliv díky tomu bude nadále sílit, a tím bude zároveň sílit i její potenciál destabilizovat západní demokracie a integritu Evropy.

Evropa si postupně začíná uvědomovat rizika závislosti na dodávkách zemního plynu z Ruska, které je rovněž připraveno používat v případě potřeby energetické zdroje jako zbraň. Energetická závislost Evropy na Číně a Rusku je úzce spjata s bezpečností. Jako nezbytná se ukáže evropská shoda na nutnosti snížit závislost diverzifikací zdrojů. V souladu s tím bude vzrůstat význam decentralizace (včetně trendu přesunu výroby zpět do Evropy) a inovativního rozvoje a rozšiřování lokálních zdrojů energie.

Tento trend navíc významně akcelerovaly dramatické důsledky pandemie covidu-19.

Nedostatek kvalitní pitné vody

Nedostatek kvalitní pitné vody, která je jako jediná surovina skutečně nezbytná pro život, povede k významným přesunům lidí po planetě ať už přímo za vodou, nebo v důsledku ozbrojených konfliktů kvůli vodě. U nás se to bude projevovat v podobě migrace. Kvalitní pitná voda není samozřejmostí ani u nás. Zajištění a udržení zdrojů kvalitní pitné vody je pro město zásadní. Zároveň je to jeden z mála zdrojů, který můžeme ovlivňovat sami v rámci města a kraje.

Kritickým faktorem je privátní nadnárodní vlastnictví vodovodní infrastruktury. V souladu s deglobalizačním trendem budou národní státy i lokální veřejné správy usilovat o získání této zásadní strategické infrastruktury zpět pod vlastní kontrolu.

7 Společenské a ekonomické změny

Generační výměna a změna hodnot

Do vedoucích pozic a k moci se budou dostávat generace s výraznějším vědomím zodpovědnosti k přírodě, životnímu prostředí a sociálním nerovnostem. Tento proces budou provázet projevy vzteku a agresivity. „Generace nedostatku“ (žijící a vyrůstající v komunistickém režimu a krátce po jeho pádu, která upřednostňovala materiální hodnoty) je postupně nahrazena „generacemi blahobytu“ – těch, kteří již vyrůstali v materiálním dostatku. Těmto generacím pouhá snaha vydělat peníze již nedává smysl. Dojde ke snížení významu hmotného majetku. Pocit smysluplné práce, kvalita života, kultura, energie a zejména čas budou nejvyššími hodnotami, mnohem důležitějšími než peníze. To je významný faktor sdílené ekonomiky.

Změny způsobů práce

Bude vzrůstat podíl práce na dálku „na síti“ a „digitálního nomádství“. To umožní výhodný a bezpečný odchod lidí z metropolí do menších měst s vyšší kvalitou života a nižšími náklady. Jedním z nich jsou i Karlovy Vary a to je pro ně veliká příležitost získat nové vzdělané a schopné „osadníky“, kteří přinesou do města znalosti, dovednosti a ekonomickou sílu.

Robotizace a automatizace povede k přesměrování spíše ke tvůrčím a projektovým typům práce. Lidé budou moci v řadě profesí pracovat odkudkoli v prostředí profesních komunit, blízko přátel a rodin. Do práce už nebudeme chodit s „píchačkou“, nebude vymezená blokem osmi hodin a pracovní týmy nebudou rozdělené na autoritářské mocné šéfy a pasivní podřízené plnící jejich úkoly.

Na pracovním trhu budou postupně přibývat novodobí živnostníci, kteří se budou nechávat najímat na krátkodobější projekty a seskupovat se podle potřeby do různých týmů. Budou se moci snadno přesouvat nebo budou prostě pouze propojeni komunikačními technologiemi. To jim umožní flexibilitu, svobodu a možnost měnit vícekrát za život své povolání i místo pro život. S tím bude souviset potřeba kvalitního celoživotního vzdělávání.

Práce doma však není ideální, proto budou vznikat nové typy pracovních hubů a coworkingové prostory uprostřed sídel v dostupné vzdálenosti domovů. Developerské projekty velkých administrativních budov nebudou už dávat smysl a to změní podobu měst směrem k polyfunkčním srostlým strukturám, blíže k lidskému meřítku budov a veřejných prostranství.

Změny ve vzdělávání a výchově

V systému vzdělávání a přístupech dojde k radikálním změnám v obsahu a formách výuky. Vzdělávání už nebude chápáno pouze jako příprava na povolání, lidé se budou vzdělávat déle a častěji v průběhu života, což jim umožní flexibilitu práce a sebenaplnění.

V souvislosti s technologickými změnami, digitalizací a robotizací a změnami ve způsobech práce dramaticky vzroste význam nových dovedností. Vývoj událostí bude vyža-

7 Společenské a ekonomické změny

dovat lidi, kteří se dokážou výborně orientovat ve světě informací, komunikovat, spolupracovat a rozvíjet to, k čemu mají předpoklady a v čem jsou dobří.

Zásadní bude dovednost přicházet s nápady a uvádět je v život. Základem úspěchu bude kreativita, rychlost a jednoduchost. Memorování neužitečných znalostí ve školách definitivně skončí.

Na významu budou vzrůstat humanitní obory, které pomáhají lidem orientovat se v hodnotách a trénují morální a etické jednání a které z historie přinášejí ponaučení pro budoucnost. Jsou základním zdrojem kritického myšlení, díky kterému lidé dokáží lépe a bezpečněji pracovat s informacemi, zodpovědněji rozhodovat, jednat, chápat svět v souvislostech a žít ve společenství. Nicméně i technické obory musí být nutně rozvíjeny na obdobných základech a principech.

Kritické myšlení bude považováno za otázku národní bezpečnosti. Kvalitní vzdělání dostupné všem vrstvám společnosti je základním nástrojem prevence chudoby a její reprodukce.

Tvorba měst, městský život a bydlení

Trendem dalšího rozvoje evropských měst bude odklon od monofunkčních území a od idejí modernistického města 20. století a návrat k polyfunkčním městským strukturám. Nutnou podmínkou pro další koncepční rozvoj měst je nastavení vhodných nástrojů pro iniciační a flexibilní systémy územního plánování. Územní plánování nesmí být souhrnem zákazů a omezení, ale nabídkou možností a otevíráním potenciálů. To platí velmi silně i pro situaci v ČR. Trendem v urbanismu měst bude obytné město, „15 minutes walkable city“ – město krátkých vzdáleností s kombinací různých funkcí dostupných pěšky do 15 minut a bezpečně, zejména pro děti a seniory. Čtvrti by měly mít lokální centra, propojená městskou i příměstskou hromadnou dopravou s vysokou frekvencí spojů.

Hledání vnitřních rezerv, zahušťování měst a jejich „recyklace“ bude opačným trendem oproti dosud sílící suburbanizaci, která se ukázala jako neudržitelná a škodlivá (monofunkční zóny na okrajích měst, neúměrné nároky na městskou infrastrukturu, absence veřejného života, neexistující služby, nízký počet kulturních aktivit, vizuální jednotvárnost, časové ztráty při dojíždění, nutnost vlastnit více dopravních prostředků, vyšší produkce emisí…). Zahušťování měst se stane hlavní cestou ke zlepšení kvality života, k identifikaci obyvatel s místem, kde žijí, nástrojem k odvrácení úpadku měst a k efektivnímu fungování a správě technické infrastruktury a související občanské vybavenosti.

Rozpínání měst do krajiny bude významně omezováno (nejdražší způsob výstavby, nákladná údržba infrastruktury zatěžující veřejné rozpočty, zastavování cenných přírodních ploch) ve prospěch zachování přírodního prostředí v okolí měst, jehož dostupnost a kvalita bude spoluutvářet „dobrou adresu“ pro bydlení ve městě.

Budou se klást stále vyšší požadavky na obytnost, přívětivost, bezpečnost a rozmanitost veřejných prostranství jako základu městské struktury. Dopravní infrastruktura

7 Společenské a ekonomické změny

se začne více chápat nikoli jako určující základ, ale jako služba pro základní městskou strukturu.

S ohledem k budoucí deglobalizaci a digitalizaci se promění trendy – do měst se začne vracet výroba a pozbudou významu rozsáhlé administrativní projekty.

Zástavbou vnitřních periferií a brownfieldů ve městech se logicky propojí městské struktury, dopravní i sociální vazby.

Ve výstavbě se budou aplikovat ve stále vyšší míře nové poznatky a technologie, principy udržitelnosti, ekologie a zelenomodré infrastruktury. Podstatná nebude pouze realizační cena, ale s ohledem na ceny energií získá na důležitosti budoucí provozní náročnost objektů a možná variabilita jejich budoucího využití.

Snahou bude přicházet s vysoce kvalitními novodobými řešeními, s využíváním moderních materiálů a technologií, a to i v rámci historických měst.

Trend růstu cen nemovitostí bude nadále společensky neudržitelný. Bydlení jako základní lidská potřeba už nebude moci být nadále předmětem investic a finančních spekulací, které jsou jednou z hlavních příčin vysokých cen nemovitostí. Trh s nemovitostmi se v budoucnu neobejde bez rozumné míry regulace. Zvýšení dostupnosti bydlení podpoří změny legislativy a digitalizace agend souvisejících s výstavbou, kterou urychlí.

Výhodou je, že řešení kritické situace může vzít z velké části do svých rukou samospráva a lokální ekonomika. Pomůže i návrat k družstevnímu bydlení a nové formy komunitního bydlení a nekomerčního developmentu (např. typu Baugruppe). Doplňujícím faktorem odvrácení negativního trendu budou nové investiční možnosti, které přirozenou potřebu lidí investovat odkloní od nemovitostí směrem k investování do rozvoje lokální ekonomiky. Na rozdíl od investování do nemovitostí, které nepřináší žádnou přidanou hodnotu, a naopak podporuje bytovou krizi, to bude jeden ze zdrojů prosperity a motivace lidí ke kreativitě, inovacím a podnikání.

Sdílení

Princip, jehož vliv bude posilován ekonomickou výhodností a motivací snižovat spotřebu zdrojů a minimalizovat dopady lidských aktivit na životní prostředí. Trend sdílení souvisí se světonázorovou změnou nově přicházejících generací, které upřednostňují svobodu, nezávislost a mobilitu, které jim globalizovaný svět a technologické změny a změny způsobu práce umožňují. Vzrůstá zájem jednotlivců raději si pronajímat nebo půjčovat zboží místo toho, aby si je kupovali, aby je vlastnili, spravovali a udržovali. Tuto starost přenechávají nově vznikajícím službám, které kromě globálních hráčů budou mít významnou roli i v lokálních ekonomikách. Když nic nevlastním, mohu zastaralé věci snadno měnit za nové a předávat je dál do oběhu. Význam hmotného majetku bude ubývat a za skutečné bohatství bude považován čas, zážitky a prožívání života, informace a nabyté znalosti a dovednosti.

7 Společenské a ekonomické změny

Decentralizace

Decentralizace se pravděpodobně stane principem, který bude určující pro různé oblasti lidské činnosti a infrastruktury.

Bude docházet k decentralizaci znalostí a dovedností v souvislosti se změnami způsobů práce a s nimi souvisejícími přesuny nových rezidentů z velkých měst do menších měst a obcí a na venkov. Velká města a univerzitní centra budou nadále místy získávání vzdělání, znalostí, dovedností a sociálního kapitálu. Ti, kteří jimi projdou, se však budou ve stále významnější míře vracet zpět tam, kde mají kořeny, nebo osidlovat pro ně nová místa, která jim nabízejí požadované hodnoty a atraktivity pro spokojený život. Nové způsoby práce to budou umožňovat. Tento trend přináší řadu pozitivních faktorů pro rozvoj regionů a venkova.

Decentralizace se bude projevovat také v oblasti veřejné správy. Přiblížení veřejné správy občanům bude přinášet ve výsledku zkvalitnění a zefektivnění jejích výkonů. To bude posilovat lokální odpovědnost a motivaci občanů k zapojení a aktivitě v místě, kde žijí.

V důsledku nutných změn v energetice se změní podoba energetického mixu. Místo několika velkých, státem ovládaných zdrojů pro všechny budou přibývat lokální obnovitelné zdroje energie. Decentralizace v tomto případě bude probíhat na různých úrovních od měst a obcí přes soustavy budov až po jednotlivé veřejné i soukromé objekty. V této oblasti lze předpokládat výraznou akceleraci výzkumu a inovačních aktivit včetně nových obchodních modelů z důvodu globální shody na naléhavosti tématu.

Shrnutím lze říci, že decentralizaci je možné považovat za žádoucí princip, přinášející řadu příležitostí k inovacím, pozitivním společenským změnám, nezávislosti a bezpečnosti.

Destabilizační faktory

Pokud bude i nadále pokračovat dosavadní trend přehlížení chudoby a jejích dopadů, bude dále vzrůstat majetková nerovnost a neprostupnost společenských vrstev, která vede k reprodukci chudoby a „zakonzervování“ společenských pozic. Bohatí budou mít dobré předpoklady dále bohatnout a chudí budou zůstávat chudými, rezignující na možnost překročit stín své vrstvy a na úspěch. Cestou k řešení bude kvalita a dostupnost vzdělávání všem společenským vrstvám a dobře navržený systém včasné sociální pomoci, který dokáže odvrátit propad níže v krizových situacích. Tyto dva stabilizační pilíře budou muset být prioritou zejména pro Karlovarský kraj, protože nyní téměř čtvrtina jeho populace jsou členové tzv. „strádající“ třídy, která postrádá všechny typy společenských kapitálů – nedostatečně kvalifikovaní lidé bez práce nebo pracující s nízkým příjmem, bez úspor na nenadálé výdaje, neznají se s nikým vzdělanějším a kvalifikovanějším, nemají kolem sebe nikoho, kdo by jim v kritické situaci mohl pomoci finančně, nebo jim poradil s finančními a právními otázkami. Jsou to často lidé těsně před důchodem nebo v důchodovém věku a zároveň mladí vycházející ze školy nepřipravení nebo s nedokončeným vzděláním.

7 Společenské a ekonomické změny

Na našem území bude nadále probíhat hybridní válka. Její dopady jsou na první pohled neviditelné, přesto významné. Fronta je otevřená v každé domácnosti, v každém počítači nebo chytrém telefonu. Dezinformační kampaně ovlivňují myšlení a jednání, významně ovlivňují ekonomiku a politiku v naší zemi. Ohrožují demokracii, polarizují společnost, podněcují strach a nenávist a vytváří podmínky pro populismus a zneužívání moci. Na první pohled to jsou „velká témata“, ale ve výsledku určují každodenní život a atmosféru v našem městě. Účinnou obranou je vzdělání, schopnost práce s informacemi a kritické myšlení.

IV-B

Analýza souvislostí

ÚVOD 22

OBECNÉ POZNÁMKY A ZÁVĚRY 24

A PROSPERITA 26

A1 Správa města 27

A1.1 Efektivní úřad 27

A1.2 Hospodaření města 36

A1.3 Image města 38

A2 Lokální ekonomické prostředí 40

A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů 40

A2.2 Lázeňství 43

A2.3 Nové výzvy 48

A2.4 Cestovní ruch 53

B PROSTŘEDÍ 59

B1 Město a příroda 60

B1.1 Urbanismus a architektura 60

B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina 67

B2 Doprava 72

B2.1 Veřejná doprava 72

B2.2 Doprava a veřejný prostor 76

B2.3 Dopravní vazby 87

C ČLOVĚK A SPOLEČNOST 91

C1 Kultura, sport a volný čas 92

C1.1 Umění a kultura 92

C1.2 Sport 98

C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity 103

C2 Soudržnost 105

C2.1 Sociální záchranná síť 105

C2.2 Sounáležitost 110

C3 Vzdělávání a osvěta 117

C3.1 Škola a komunita 117

C3.2 Vzdělaní a aktivní občané 122

Zpracovatel: SPF Group, s.r.o.

Mgr. Josef Miškovský, Ph.D. – vedoucí kolektivu
Mgr. Gabriela Šulmanová
Ing. arch. Tomáš Peltan, Ph.D.
Bc. Ladislav Marek

Datum zpracování: srpen – prosinec 2019 (první verze)
květen – říjen 2021 (aktualizace a finalizace)

Úvod

Analýza souvislostí byla zpracována jako součást nové městské StrategieKV°2040. Cílem StrategieKV°2040 je směřování k vizi „města s novým příběhem“, k základním hodnotám a principům, které město v dalším rozvoji posílí, a v důsledku pozitivně promění. Klíčovým faktorem je vnitřní integrita strategie a ukotvení rozvoje města v jeho celistvosti. Propsání vize a hodnot do každodenního rozhodování, kdy každá jednotlivost, jež bude realizována v proudu uvědomělého strategického řízení, posílí celek a svou dílčí částí přispěje k naplňování hodnot a vize, a tím i poslání strategie.

Celý proces tvorby StrategieKV°2040 probíhá, s vědomím a detailní znalostí obecně platných metodik strategického plánování a obvyklých postupů, poněkud nekonvenčně. V prvé řadě nevzniká jen na půdě městského magistrátu, ale do její přípravy byly zapojeny desítky dalších přispěvatelů ze zaktivizovaných občanů a subjektů, žijících, pracujících a podnikajících ve městě. Dále probíhá v jiném než obvyklém postupu: Tým StrategieKV°2040 prvně formuloval celkovou filozofii, poslání, vizi, hodnoty a následně zpracoval koncept celkové struktury nové městské strategie (oblasti, témata, cíle) a prvotní pracovní texty jednotlivých opatření. Tyto texty byly poskytnuty k odbornému kritickému zhodnocení zpracovatelům analytické části a také všem ostatním zúčastněným v rámci tematických workshopů. Následně byl dokument návrhové části upraven podle věcných a metodických doporučení zpracovatelů analytické části a byly vypořádány i připomínky ostatních účastníků. Návrhová část doznala jistých úprav a byla v čistopisné podobě předána zpracovatelům analytické části jako podklad pro zpracování finální „analýzy souvislostí“.

Analýza souvislostí je tedy dokumentem, jehož smyslem je **odborně ověřit, vyhodnotit a posoudit opatření, formulovaná v návrhové části dokumentu StrategieKV°2040 ve vazbě na existující strategie, programy a vize a na teoretické koncepty a odborné publikace**. StrategieKV°2040 se totiž neopírá o obvyklou „analýzu dat“, o dotazníková šetření apod., ale byla tvořena expertním týmem, který při své práci využíval právě těchto podkladů. Tradičních analýz dat je v desítkách dokumentů na evropské, státní, krajské i místní úrovni velké množství. I na základě (opakovaného, i když nepsaného) doporučení Ministerstva pro místní rozvoj je nutné využívat již zpracované dokumenty, nevytvářet zbytečně nové, ale hledat mezi stávajícími dokumenty vzájemné provazby; jinými slovy netvářit se, že se dosud rozvojem území nikdo odborně ani strategicky nezabýval, ale naopak **podrobit dosavadní odborné poznatky, analytické a koncepční dokumenty i veřejnou politiku a intervence jako celek kritickému posouzení z pohledu aktuálních problémů a potřeb města**. Proto jsme nepřistoupili k tvorbě několikáté standardní socio-ekonomické analýzy, ale k využití dokumentů již existujících, které tyto obsáhlé analýzy samozřejmě zahrnují a vycházejí z nich.

Součástí vyhodnocení každého opatření je vnitřní analýza, vnější analýza a shrnutí. V rámci vnitřní analýzy byly prověřovány soulady navržených opatření s městskými strategickými dokumenty a koncepcemi. Přitom byl pro úplnost vyhodnocován i soulad s aktuálně platným Strategickým plánem udržitelného rozvoje města Karlovy Vary (SPURM). Nicméně je zřejmé, že pokud nová StrategieKV°2040, která stávající SPURM

Úvod

nahradí, deklaruje, že hledá nové cesty možného budoucího rozvoje města, z logiky věci nemůže být v úplném souladu s tímto dokumentem, dokonce to ani není žádoucí. Rozhodující byla znalost podrobné analytické části SPURM a zvážení toho, zda nově navržená opatření v StrategiiKV°2040 nekolidují s jejími závěry.

V rámci vnější analýzy byly posuzovány soulady navržených opatření s krajskými, národními, případně i evropskými strategickými dokumenty a koncepcemi, trendy, příklady dobré praxe, opory v odborné literatuře apod., opět s využitím jejich analytických podkladů.

Ve shrnutí je vždy souhrnně formulována míra shody navržených opatření s existujícími dokumenty a dalšími analytickými podklady.

Obecné poznámky a závěry

Kromě konkrétního vyhodnocení souvislostí dokumentu StrategieKV°2040 po jednotlivých opatřeních je možné formulovat také některé obecné poznámky a závěry, které jsou platné pro dokument jako celek napříč všemi opatřeními. Jedná se o tyto záležitosti:

1.

V mnoha případech byl identifikován **zdánlivý nesoulad** mezi StrategiíKV°2040 a jinou (nadřazenou) koncepcí, kdy Statutární město Karlovy Vary ve své strategii navrhuje opatření, které v jiné posuzované koncepci chybí, přestože s touto koncepcí není v rozporu. Takový zdánlivý nesoulad nepovažujeme **za problém či konflikt**, na který by bylo třeba v nové městské strategii reagovat. Tuto situaci hodnotíme tak, že StrategieKV°2040 zpřesňuje jinou koncepci návrhem konkrétnějších opatření, a je s ní tedy v souladu.

2.

Posouzení souladu se strategiemi je mnohdy obtížné a formální, protože je důvodné podezření, že **řada strategií není reálně naplňována**. Leckteré **strategie téhož subjektu do sebe vůbec nezapadají** (např. komplexní strategie kraje je podrobnější než sektorová koncepce, přitom tomu má být naopak), **nebo si dokonce protiřečí**. Například dvojice krajských nebo státních koncepčních dokumentů navrhují opatření, která se navzájem vylučují (rozvoj vs. útlum některé aktivity apod.) nebo jejichž souběžná realizace by znamenala neefektivní či duplicitní vynakládání lidských a finančních prostředků (založení vysoké školy s určitým oborovým zaměřením a současné založení vysoké školy se zaměřením jiným).

3.

Mnohé strategie překvapivě neobsahují naprosto zásadní věci, které by zjevně měly být prioritami. Například strategie Karlovarského kraje se věnuje jen velmi okrajově kultuře, ač pro to má lázeňský a „filmový“ kraj výrazné předpoklady (MFF KV dokonce v této strategii není zmíněn vůbec). V takovém případě na tento nesoulad upozorňujeme s tím, že doporučujeme, aby v StrategiiKV°2040 bylo dané **opatření zachováno navzdory formálnímu nesouladu** se strategií hierarchicky vyššího celku.

4.

Má-li město již existující vlastní dílčí oborovou koncepci či strategii, mělo by důsledně posoudit její případné rozpory s novou městskou strategií a dle toho dílčí dokumenty revidovat a zaktualizovat tak, aby byly uvedeny do souladu s jim nadřazeným dokumentem StrategieKV°2040. Každá další budoucí oborová strategie nutně musí vycházet ze StrategieKV°2040 a měla by přehledně a srozumitelně dokladovat, jakým způsobem ji napomáhá naplňovat.

Obecné poznámky a závěry

5.

StrategieKV°2040 jako celek i její jednotlivá opatření se vyznačují **obsahovou pestrostí**, **komplexitou a inovativností** a strategii lze v kontextu obvyklé úrovně veřejných strategií pro samosprávné celky hodnotit jako značně nadstandardní. S ohledem na to, že zpracování analýzy souvislostí StrategieKV°2040 má primárně jiný účel, **není obsahová stránka opatření dále hodnocena**, pokud se obsah opatření nedostává do rozporu s jinými posuzovanými strategiemi.

Oblast

A

Prosperita

A1 Správa města

A1.1 Efektivní úřad

A1.1.1 Moderní úřad fungující na principu „jde to“

Vnitřní analýza

Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary se oblasti celkové modernizace fungování úřadu (magistrátu) věnuje v prioritě 8, specifickém cíli 8.1 Řídit město a hospodařit s obecními prostředky transparentním a udržitelným způsobem a zachovávat finanční stabilitu města a částečně i 8.2 Profilovat město jako respektovaného partnera. Protože v rámci specifického cíle 8.1 je navrženo zvyšování efektivity a transparentnosti veřejné správy a zvyšování odborné úrovně znalostí, dovedností a kompetencí pracovníků veřejné správy, opírá se opatření A1.1.1 o strategický plán dosti výrazně. Lze konstatovat, že fakticky rozpracovává původní obecnější námět na modernizaci úřadu do jasnější představy o tom, jak by tato modernizace měla vypadat (otevřenost, inovace, flexibilita, vyšší efektivita a nižší náklady apod.).

Vnější analýza

Opatření má částečnou oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje. V prioritní oblasti 7 Správa, ochrana a rozvoj území, podoblasti 7.1 Veřejná správa, specifickém cíli 7.1.1 Efektivní veřejná správa je zmíněno především zefektivňování fungování úřadů včetně úřadů městských a magistrátů, a to prostřednictvím zavádění ICT, zvyšováním kompetencí pracovníků a modernizací vybavení. To vše přispívá k naplnění opatření moderního, kooperativního, vstřícného, otevřeného a inspirujícího úřadu, byť spíše nepřímo.

Také na státní úrovni nachází opatření ve strategických dokumentech oporu pouze částečnou. Ve Strategickém rámci rozvoje veřejné správy České republiky pro období 2014–2020 (platnost dokumentu vypršela, ale dosud není zpracován dokument navazující) je téma vstřícného a otevřeného úřadu uvedené jen obecně a spíše s využitím „technických“ opatření (ICT, procesní manuály apod.) nebo vzdělávání pracovníků veřejné správy.

Zefektivnění fungování veřejné správy v Česku je dlouhodobě přikládán značný důraz při využívání finanční podpory ESIF. V období 2014–2020 se tak děje prostřednictvím OP Zaměstnanost, pro období 2021–2027 bude téma obdobně zastoupeno v navazujícím OP Zaměstnanost plus (OPZ+). Vytváření podmínek pro flexibilní, kooperativní, vstřícný, otevřený úřad je v rámci fungování veřejné správy jednou z hlavních podporovaných oblastí OP Zaměstnanost.

Opatření má obecnou oporu v Metodice Konceptu inteligentních měst zpracované MMR (2015), podle níž je možné fungování úřadu zefektivnit s využitím informačních technologií (princip SMART cities). Na úrovni EU se stejné problematice věnuje např. Akční plán EU pro eGovernment s podtitulem Urychlování digitální transformace ve-

A1 Správa města

řejné správy, který usiluje mj. o aplikaci zásady „jedna životní situace – jedna návštěva úřadu“, dostupnost úřadů pro znevýhodnění obyvatele, otevřenost, transparentnost, důvěryhodnost a bezpečnost, což je v souladu s opatřením A1.1.1. Téma prostupuje veřejnou politikou na různých úrovních a je obsaženo také v řadě dalších výzkumných, strategických a metodických dokumentů.

Shrnutí

Opatření má oporu v řadě koncepčních dokumentů a metodik a je v souladu s aktuálními trendy v oboru veřejné správy (transparentní, otevřené, flexibilní, moderní úřady).

A1.1.2 Progresivní systém správy a veřejných služeb

Vnitřní analýza

Ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary se systému správy a evidence, integrace a digitalizace veřejných služeb věnuje priorita 8, specifický cíl 8.1 Řídit město a hospodařit s obecními prostředky transparentním a udržitelným způsobem a zachovávat finanční stabilitu města. Protože však v rámci specifického cíle 8.1 není otázka integrace, evidence ani digitalizace veřejných služeb a dat nijak rozpracována, lze považovat opatření A1.1.2 za spíše jen formálně provázané se strategickým plánem.

Město se oblasti digitalizace veřejných služeb věnuje dlouhodobě a v kontextu českých měst patří v této oblasti mezi pokročilé uživatele digitálních technologií. V poslední dekádě bylo realizováno několik projektů digitalizace magistrátu, jejichž výstupy jsou například digitalizovaný stavební archiv a pokročilá implementace eGovernmentu. V tomto smyslu je pozice města vůči navrhovanému opatření adekvátní.

Vnější analýza

Progresivní systém veřejné správy s digitalizací a integrací jednotlivých služeb je jedním z explicitních opatření Programu rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027, prioritní oblasti 7 Správa, ochrana a rozvoj území, podoblasti 7.1 Veřejná správa, specifického cíle 7.1.1 Efektivní veřejná správa. Ve specifickém cíli je obsaženo zavádění ICT a služeb eGovernmentu včetně modernizace vybavení, provázanosti informačních systémů atd., což přesně odpovídá opatření A1.1.2 StrategieKV°2040. Principy a nástroje eGovernmentu pro Karlovarský kraj navrhuje také odvětvová Strategie Karlovarského kraje pro oblast eGovernmentu (zpracována roku 2010, ale stále je platná).

Opatření nepřekvapivě nachází velmi pevnou oporu v národních strategických dokumentech, které bez výjimky akcentují význam elektronizace a digitalizace veřejné správy a zavádění eGovernmentu. Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky pro období 2014–2020 (po skončení platnosti, navazující dokument však dosud není zpracován) vymezuje toto téma samostatně jako jeden ze čtyř strategických cílů – stra-

A1 Správa města

tegický cíl 3 Zvýšení dostupnosti a transparentnosti veřejné správy prostřednictvím nástrojů eGovernmentu. Konkrétní navržené intervence (mj. dobudování a koncepční zajištění fungování eGovernmentu a realizace projektů ICT, prosazování principu open data, rozšíření, propojení a konsolidace datového fondu veřejné správy a jeho efektivní a bezpečné využívání, dobudování informačních a komunikačních systémů veřejné správy) dosti přesně odpovídají opatření A1.1.2.

Zefektivnění fungování veřejné správy v Česku je dlouhodobě přikládán značný důraz při využívání finanční podpory ESIF. V období 2014–2020 se tak děje prostřednictvím OP Zaměstnanost, pro období 2021–2027 bude téma obdobně zastoupeno v navazujícím OP Zaměstnanost plus (OPZ+). Zefektivnění evidence, digitalizace a integrace veřejných služeb je jednou z explicitně podporovaných oblastí.

Metodika Konceptu inteligentních měst (MMR, 2015) definuje využití ICT, digitalizace a otevřených dat jako jednu z hlavních priorit aplikace konceptu SMART cities ve městech v Česku. Na úrovni EU se stejné problematice věnuje např. Akční plán EU pro eGovernment s podtitulem Urychlování digitální transformace veřejné správy, který usiluje mj. o standardní digitalizaci úřední agendy, aplikaci zásady „jedna životní situace – jedna návštěva úřadu“, dostupnost úřadů pro znevýhodnění obyvatele, otevřenost, transparentnost, důvěryhodnost a bezpečnost. Téma prostupuje veřejné politiky na různých úrovních a je obsaženo také v řadě dalších výzkumných, strategických a metodických dokumentech.

Shrnutí

Opatření se velmi přesně „trefuje“ do aktuálních trendů digitalizace, transparentnosti a integrace agendy (nejen) městských úřadů a magistrátů, které jsou prioritou státu i kraje a reálně také odpovídá aktivitám Statutárního města Karlovy Vary v poslední dekádě. Metodicky jsou rozpracovány v souborech nástrojů a technik eGovernment, SMART cities apod. Uvedené trendy spolu navíc souvisejí, a opatření má tedy potřebnou míru komplexnosti.

A1.1.3 Nastavení standardů a manuálů na úřadě

Vnitřní analýza

Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary se oblasti fungování úřadu (magistrátu) věnuje v prioritě 8, specifickém cíli 8.1 Řídit město a hospodařit s obecními prostředky transparentním a udržitelným způsobem a zachovávat finanční stabilitu města a částečně i 8.2 Profilovat město jako respektovaného partnera. Protože v rámci specifického cíle 8.1 je navrženo zvyšování efektivity a transparentnosti veřejné správy a zvyšování odborné úrovně znalostí, dovedností a kompetencí pracovníků veřejné správy, lze považovat opatření A1.1.3 za částečně provázané se strategickým plánem.

A1 Správa města

Vnější analýza

Opatření je v částečném souladu s Programem rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027, prioritní oblastí 7 Správa, ochrana a rozvoj území, podoblastí 7.1 Veřejná správa. Specifické cíle této podoblasti obsahují opatření na zvýšení efektivnosti provozu samosprávných úřadů. Jedná se především o opatření typu modernizace vybavení úřadů a zvýšení kompetencí jejich pracovníků, ale nově také o procesní manuály a standardy, které byly v předchozím Programu rozvoje Karlovarského kraje 2014–2020 obsaženy spíše mimoděk, a nikoli explicitně.

Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky pro období 2014–2020 (po skončení platnosti, dosud však není zpracován navazující koncepční dokument) se nastavení standardů a manuálů na úřadě věnuje na řadě míst. Jedná se o SC 1 Modernizace veřejné správy (využívání prvků procesního řízení a zavedení standardů vybraných agend, řízení kvality a zlepšení strategického řízení ve veřejné správě), SC 2 Revize a optimalizace výkonu veřejné správy v území (pravidla systému uzavírání veřejnoprávních smluv) i SC 4 Profesionalizace a rozvoj lidských zdrojů ve veřejné správě (nastavení systému všech relevantních procesů v oblasti řízení lidských zdrojů, tvorba služebních předpisů konkretizujících postupy /procesy/ zákona o státní službě, systém vzdělávání pracovníků úřadů aj.).

Zefektivnění fungování veřejné správy v Česku je dlouhodobě přikládán značný důraz při využívání finanční podpory ESIF. V období 2014–2020 se tak děje prostřednictvím OP Zaměstnanost, pro období 2021–2027 bude téma obdobně zastoupeno v navazujícím OP Zaměstnanost plus (OPZ+). Oblast procesních agend, nastavení manuálů a standardů na městských úřadech a magistrátech je jednou z explicitně podporovaných oblastí.

Opatření má obecnou oporu v Metodice Konceptu inteligentních měst zpracované MMR, podle níž je možné řadu manuálů a procesních postupů zefektivnit s využitím informačních technologií (princip SMART cities). Na úrovni EU se stejné problematice věnuje např. Akční plán EU pro eGovernment na období 2016–2020 s podtitulem Urychlování digitální transformace veřejné správy, který rovněž představuje oporu pro opatření A1.1.3.

Shrnutí

Opatření se váže na řadu koncepčních dokumentů a je v souladu s aktuálními trendy moderní veřejné správy (eGovernment, SMART cities apod.). Je vhodné uvedení formou opatření a současného zahrnutí i do implementační části.

A1 Správa města

A1.1.4 Provázanost strategických rozvojových dokumentů města

Vnitřní analýza

Ukazuje se, že strategické rozvojové dokumenty města obsahují řadu věcných nesouladů a rozporů (viz analýzy u dalších opatření). Mnohé nenavazují na Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary, který tak neplní roli dokumentu zastřešujícího ostatní rozvojové koncepce. Z procesního hlediska obsahuje implementace jednotlivých koncepcí mnoho duplicit. U některých koncepcí je otázkou, zda jsou vůbec využívány, realizovány a naplňovány.

Provazba zpracovávané StrategieKV°2040 na Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary, který je fakticky předchozí generací rozvojové strategie města, je z hlediska formy i obsahu poměrně zřetelná. Na druhou stranu předchozí verze strategie byla méně specificky cílena na úžeji stanovené priority a nová StrategieKV°2040 často (a správně) přichází s přesnější představou a specifikací až do úrovně jednotlivých aktivit a projektových záměrů. Realizace opatření je tedy s ohledem na stávající systém strategického plánování nanejvýš potřebná.

Vnější analýza

Opatření má jen velmi obecnou oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje. Prioritní oblast 7 Správa, ochrana a rozvoj území, podoblast 7.1 Veřejná správa a 7.3 Regionální rozvoj téma provázanosti strategických dokumentů explicitně nezmiňuje, s výjimkou propojování aktivit strategického a územního plánování. Určitým nepřímým způsobem odkazují na potřebu provázanosti strategických rozvojových dokumentů v rámci kraje jiné, tematicky orientované prioritní oblasti, když implicitně předpokládají potřebu koordinace rozvojových aktivit a intervencí. Na druhou stranu strategické dokumenty Karlovarského kraje vykazují obdobnou míru vzájemné nekoordinovanosti jako dokumenty města a v ještě větší míře se to týká dokumentů na státní úrovni.

Vytváření podmínek pro flexibilní, kooperativní, vstřícný, otevřený úřad je v rámci fungování veřejné správy jednou z hlavních podporovaných oblastí OP Zaměstnanost plus. Tvorba strategických rozvojových dokumentů měst je ze strany OP Zaměstnanost plus jednou z explicitně podporovaných oblastí; na druhou stranu to může paradoxně přispět k ještě větší roztříštěnosti systému strategických rozvojových dokumentů v některých městech.

Shrnutí

Opatření má oporu v jednotlivých strategických dokumentech, a to jednak obecně v jejich věcném zaměření, a jednak v jisté „metapodobě“ ve stávajících duplicitách a rozporech mezi jednotlivými dokumenty, které vyvolávají potřebu vzájemné koordinace. Je vhodné uvedení formou opatření a současného zahrnutí i do implementační části.

A1 Správa města

A1.1.5 Odlehčovací služba pro organizace města

Vnitřní analýza

Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary se oblasti fungování městských organizací věnuje primárně v prioritě 8, specifickém cíli 8.1 Řídit město a hospodařit s obecními prostředky transparentním a udržitelným způsobem a zachovávat finanční stabilitu města, ale týká se i dalších priorit a specifických cílů, které se věnují fungování veřejných služeb zajišťovaných městem právě prostřednictvím městských organizací. Konkrétně jde zejména o specifický cíl 1.3 Koncepčně dořešit hromadnou dopravu ve městě a dobudovat návaznou infrastrukturu (týká se Dopravního podniku města Karlovy Vary), 2.1–2.3 (sociální služby a sociální bydlení týkající se organizací působících v oblasti sociálních služeb, zejména Městského zařízení sociálních služeb), 4.1 Zajistit efektivní nakládaní s odpady a udržovat čisté město, 4.2 Zvyšovat hodnotu veřejného prostoru a kvalitu veřejné zeleně (týká se Správy přírodních léčivých zdrojů a kolonád, Lázeňských lesů Karlovy Vary, Správy lázeňských parků a Kanceláře architektury města Karlovy Vary) a 5.2 Podporovat spolupráci firem a škol při vytváření vysoce kvalifikovaných pracovních příležitostí (týká se mateřských a základních škol). Strategický plán však přesněji nenavrhuje nástroje a způsoby odlehčovacích služeb pro městské organizace (odborný servis, outsourcing apod.). Opatření A1.1.5 lze tudíž považovat za spíše obecně provázané se strategickým plánem.

Vnější analýza

Opatření nemá oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje. Prioritní oblast 7 Správa, ochrana a rozvoj území, podoblast 7.1 Veřejná správa odlehčovací službu pro organizace měst, společný nákup externích služeb apod. nikterak nezmiňuje. Určitým nepřímým způsobem odkazuje Program rozvoje Karlovarského kraje na toto téma snad jen obecnou snahou o zkvalitnění služeb úřadů, kterého je možné dosáhnout mj. právě odlehčovací službou pro organizaci města.

Opatření má obecnou oporu ve Strategickém rámci rozvoje veřejné správy České republiky pro období 2014–2020, byť se jedná o dokument, jehož platnost vypršela (není nicméně zpracován návazný koncepční dokument státu pro oblast veřejné správy). S ohledem na to, že odlehčovací služba pro městské organizace má za cíl zvýšení efektivity a snížení nákladů při poskytování veřejných služeb, je v jistém smyslu naplněním strategického cíle 2 Revize a optimalizace výkonu veřejné správy v území. Tento strategický cíl je však především míněn z pohledu koordinace a nastavení pravidel ze strany centrálních orgánů veřejné správy.

Opatření má obecnou oporu v Metodice Konceptu inteligentních měst zpracované MMR (2015), podle níž je možné zajistit provazbu a sdílení služeb a výměnu informací mezi jednotlivými organizacemi s využitím informačních technologií (princip SMART cities). Opatření je mimoto v souladu s některými iniciativami a projekty, které byly

A1 Správa města

v posledních letech nastartovány či realizovány v Česku (mj. projekty meziobecní spolupráce, sdílených služeb apod.).

Shrnutí

Opatření má spíše obecnou oporu v dostupných metodických a strategických dokumentech. Na druhou stranu povaha tohoto opatření směrem „dovnitř" prakticky vylučuje, aby bylo zmíněno v koncepcích státu nebo kraje. Mimoto je opatření v souladu s některými iniciativami a projekty z posledních let.

A1.1.6 Provázanost městské a krajské správy a občanských iniciativ

Vnitřní analýza

Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary se oblasti fungování městské správy věnuje v prioritě 8, specifickém cíli 8.1 Řídit město a hospodařit s obecními prostředky transparentním a udržitelným způsobem a zachovávat finanční stabilitu města a 8.2 Profilovat město jako respektovaného partnera. Tématu formování občanské společnosti se věnuje priorita 7, specifické cíle 7.1 Budovat aktivní občanství a rozvíjet angažovanost obyvatel při správě města a 7.2 Posilovat u obyvatel města sounáležitost navzájem i s městem samotným. Protože v rámci specifického cíle 8.2 je navržena podpora partnerství na úrovni společenských a neziskových organizací a v rámci specifického cíle 7.1 pak zvýšení participace občanů na dění ve městě, lze považovat opatření A1.1.6 za provázané se strategickým plánem v části týkající se provázanosti městské správy s občanskými iniciativami a fungování občanských iniciativ a občanské participace. Oblast provazby mezi jednotlivými úrovněmi samosprávy ve strategickém plánu rozpracována není, ale ani samotné opatření A1.1.6 se tomuto tématu blíže nevěnuje.

Provázanost městské správy s občanskými iniciativami podporují některé další aktivity Statutárního města Karlovy Vary. V jednotlivých městských částech se pořádají diskusní fóra. Město aktivně aplikuje místní Agendu 21, přestože není členem Národní sítě zdravých měst. Ve městě funguje studentský parlament. V tomto smyslu navrhované opatření StrategieKV°2040 odpovídá dlouhodobému přístupu města v oblasti spolupráce s občanskými inciativami.

Vnější analýza

Opatření má oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje – prioritní oblast 7 Správa, ochrana a rozvoj území, podoblast 7.1 Veřejná správa a 7.3 Regionální rozvoj. Smyslem specifických cílů této podoblasti je modernizace a zefektivnění chodu úřadů a správních procesů, včetně zlepšené provazby mezi jednotlivými úrovněmi veřejné správy. Vedle toho je v rámci průřezového tématu Programu rozvoje Karlovarského kraje definován

A1 Správa města

také specifický cíl B Patriotismus a aktivní občanská společnost, který přímo cílí právě na provazby mezi veřejnou správou a občanskými iniciativami.

Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky pro období 2014–2020 (formálně po skončení platnosti, navazující dokument však dosud není zpracován) se provázanosti činnosti jednotlivých úrovní samospráv, případně dalších subjektů věnuje v jednom ze čtyř strategických cílů. Jedná se o SC 2 Revize a optimalizace výkonu veřejné správy v území, kde je možné pro část opatření spolupráce mezi různými úrovněmi samospráv najít výraznou oporu (řešení stávajícího stavu a možností zjednodušení a harmonizace výkonu státní správy v území, úprava a optimalizace systému financování přeneseného výkonu státní správy apod.). Naopak oblasti spolupráce s občanskými iniciativami se dokument nevěnuje.

Zefektivnění fungování veřejné správy v Česku je dlouhodobě přikládán značný důraz při využívání finanční podpory ESIF (samotná provázanost jednotlivých úrovní veřejné správy a občanských iniciativ je však podporována relativně okrajově). V období 2014–2020 se tak děje prostřednictvím OP Zaměstnanost, pro období 2021–2027 je téma obdobně zastoupeno v navazujícím OP Zaměstnanost plus (OPZ+).

Agendě zapojení občanských iniciativ se věnují některé instituce prosazující například participativní rozpočtování nebo systém práce s veřejností (Národní síť zdravých měst, resp. místní Agenda 21). Opatření je v souladu s těmito iniciativami.

Shrnutí

Opatření je v části spolupráce města s podnikatelskou sférou v souladu s řadou strategických dokumentů. V oblasti zapojení občanské společnosti je opora ve strategických dokumentech slabší, jsou však v souladu s některými dlouhodobými městskými aktivitami a nestátními iniciativami. Je vhodné uvedení formou opatření a současného zahrnutí i do implementační části.

A1.1.7 Město jako iniciátor změn v rámci kraje a státu

Vnitřní analýza

Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary se oblasti pozice města jako iniciátora změn věnuje v prioritě 8, specifickém cíli 8.1 Řídit město a hospodařit s obecními prostředky transparentním a udržitelným způsobem a zachovávat finanční stabilitu města a zejména 8.2 Profilovat město jako respektovaného partnera. Protože v rámci specifického cíle 8.2 je navržena podpora partnerství na úrovni společenských a neziskových organizací a v rámci specifického cíle 8.1 pak zvyšování efektivity a transparentnosti veřejné správy a odborné úrovně znalostí, dovedností a kompetencí pracovníků veřejné správy, je opatření A1.1.7 částečně provázané se strategickým plánem. Provazba však není příliš konkrétní a specifická.

A1 Správa města

Vnější analýza

Opatření nemá žádnou oporu v nadřazených strategiích, což je pochopitelné vzhledem k jeho specifickému charakteru. Žádná krajská ani státní strategie neobsahuje (a patrně ani nemůže obsahovat) jako opatření růst iniciativní role Karlových Varů (ale ani měst obecně) v rámci kraje či státu. Opatření je nicméně v obecném souladu s aktuálním trendem bottom-up přístupu v systému veřejné správy a principem subsidiarity, který je významný v politice státu i EU.

Shrnutí

Opatření se může nepříliš konkrétně opřít o některé strategické dokumenty na úrovni města. Naopak krajské a státní plánovací a koncepční dokumenty realizaci opatření nikterak nepodporují, což je s ohledem na charakter opatření pochopitelné.

A1 Správa města

A1.2 Hospodaření města

A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii

Vnitřní analýza

Opatření nemá přímou oporu ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary, protože se jedná o procesní nástroj, nikoli o věcně zaměřené opatření. Pod specifický cíl 8.2 „Zajistit efektivní řízení města jako instituce" je však možné obecně zařadit i záměr desetiletého investičního plánu města jako vhodný nástroj vedoucí ke zmiňovanému zefektivnění.

Opatření představuje v systému finančního plánování Statutárního města Karlovy Vary výraznou inovaci. Dosavadní podrobný roční rozpočet a v menší podrobnosti připravovaný rozpočtový výhled na další 2 roky (tedy reálně na 3 roky dopředu) naplňují požadavek zákona o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Desetiletý investiční plán představuje dobrovolnou iniciativu města nad rámec povinné agendy. Zásadní pro úspěch této iniciativy pravděpodobně bude překlenutí volebních období, tzn. dosažení shody na desetiletém investičním plánu napříč politickým spektrem, o čemž se ostatně zmiňují také autoři metodik strategického plánování (výčet některých viz následující vnější analýza).

Vnější analýza

Opatření nemá oporu v předchozím ani ve stávajícím Programu rozvoje Karlovarského kraje, což je s ohledem na charakter opatření (organizační změna v rámci fungování magistrátu) pochopitelné. Opatření nemá žádnou oporu ani v nadřazených státních strategiích, a to ze stejného důvodu. Žádná krajská ani státní strategie neobsahuje (a patrně ani nemůže obsahovat) jako opatření organizační nástroj typu desetiletého investičního plánu. Na druhou stranu jistou paralelou (z hlediska nosné myšlenky, nikoli technického zpracování a proveditelnosti) opatření může být Národní investiční plán zahrnující soupis investičních potřeb s plánovanou realizací do roku 2050, který byl v roce 2019 představen Vládou ČR.

Důležitost provazby investičního plánu města a městského rozpočtu na strategický plán a nezbytnost propojení těchto procesů zdůrazňují prakticky bez výjimky metodiky pro tvorbu strategických plánů, například:

- Binek, J., a kol. (2014): *RoIA – inovativní přístup k plánování rozvoje obcí*. Brno, GaREP.
- *Metodika přípravy veřejných strategií* (2012). Praha, Ministerstvo financí.
- Perlín, R., Bičík, I. (2006): *Strategický plán mikroregionu: metodická příručka pro zájemce o strategické plánování ve venkovských mikroregionech a obcích*. Praha, Přírodovědecká fakulta UK.

A1 Správa města

- Půček, M., Koppitz, D. (2012): *Strategické plánování a řízení pro obce, města a regiony.* Vydání 1. Praha, Národní síť zdravých měst.
- Vozáb, J. (1999): *Strategické plánování rozvoje měst v České republice.* Disertační práce. Praha, Přírodovědecká fakulta UK.

Shrnutí

Opatření je de facto jedinou (byť významnou) organizační změnou a spíše než ve strategických dokumentech má oporu v metodikách a obecných zásadách strategického plánování a regionálního rozvoje.

A1.2.2 Podnikající město

Vnitřní analýza

Opatření nemá přímou oporu ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary, protože se jedná o procesní nástroj, nikoli o věcně zaměřené opatření. Pod specifický cíl 8.2 Zajistit efektivní řízení města jako instituce je však možné obecně zařadit i úpravu vnitřní struktury hospodaření města vedoucí ke zmiňovanému zefektivnění. S ohledem na stávající strukturu hospodaření města je opatření proveditelné a v obecné míře přínosné. Na druhou stranu je opatření zatím spíše souborem námětů, u nichž bude třeba ještě před jejich realizací prověřit míru reálného přínosu, tj. odhadovanou výši úspor jednotlivých opatření.

Vnější analýza

Opatření nemá oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje, což je s ohledem na charakter opatření (organizační změna v rámci fungování magistrátu) pochopitelné. Opatření nemá žádnou oporu ani v nadřazených státních strategiích, což má stejný důvod. Žádná krajská ani státní strategie neobsahuje (a patrně ani nemůže obsahovat) jako opatření konkrétní vnitřní strukturu hospodaření měst či správy městského rozpočtu.

Shrnutí

Opatření má povahu interní procesní změny, a nemůže tedy mít přímou oporu ve (věcně zaměřených) strategických dokumentech. Je žádoucí uvedení formou opatření a současné zahrnutí i do implementační části.

A1 Správa města

A1.3 Image města

A1.3.1 Marketing a komunikace města

Vnitřní analýza

Téma marketingu města a formování jeho image navenek je průřezově obsažené ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary. Dotýkají se ho specifické cíle 4.1 Zajistit efektivní nakládání s odpady a udržovat čisté město, 6.2 Budovat image „lázeňského města", poskytujícího lázeňské služby na nejvyšší úrovni, doprovázené nabídkou kulturního a společenského vyžití, 6.3 Dosáhnout toho, aby bylo vnitřní lázeňské území pro svoji unikátní architektonickou hodnotu zapsáno na seznamu světového dědictví UNESCO a 8.2 Profilovat město jako respektovaného partnera. Vazba je však v tomto případě spíše slabá a nepřímá.

Vnější analýza

Opatření má oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje. Program definuje marketing a image kraje dokonce jako průřezové téma (specifický cíl A Nová image regionu). Mimoto zahrnuje v dalších prioritních oblastech také specifické marketingové a komunikační aktivity vůči investorům a návštěvníkům.

Na význam městského marketingu v místním a regionálním rozvoji upozorňují četné teoretické práce, často v rámci marketingového managementu nebo tzv. new public management (Kotler, P., a kol. 2007: *Moderní marketing*; Rumpel 2002: *Teritoriální marketing jako koncept územního rozvoje*; Wokoun a kol. 2007: *Regionální rozvoj a jeho management v České republice*; Ježek 2007: *Management v místním a regionálním rozvoji a problémy jeho teoretického vymezení* aj.). Tyto práce a přístupy zdůrazňují roli marketingu při posilování pozice na „trhu měst", efektivitu, finanční návratnost marketingových aktivit, potřebu jejich koordinace napříč tématy i subjekty působícími ve městě či kompenzaci některých procesů působící negativně na atraktivitu intravilánů měst (deindustrializace, vznik brownfieldů, komerční suburbanizace apod.), což je víceméně v souladu s pojetím opatření A1.3.1. Řada měst v Česku (Prostějov, Trutnov, Poděbrady, Kopřivnice, Žatec aj.) v současné době zpracovává vlastní marketingové strategie zahrnující komunikaci vůči občanům, investorům, návštěvníkům/turistům atd.

Shrnutí

Opatření je v souladu s aktuálními trendy v místním a regionálním rozvoji a plánování a má víceméně oporu i v strategických dokumentech města i kraje.

A1 Správa města

A1.3.2 Důstojná budova magistrátu

Vnitřní analýza

Opatření je dosti úzké a je v podstatě jediným projektovým záměrem. Nemá přímou oporu ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary, protože se jedná o aktivitu směřující „dovnitř" fungování města jako subjektu. Pod specifický cíl 8.2 Zajistit efektivní řízení města jako instituce je však možné obecně zařadit i zlepšení fyzického stavu budovy magistrátu.

Vnější analýza

Opatření nemá oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje, což je s ohledem na charakter opatření (investice do objektu magistrátu) pochopitelné. V určitém velmi obecném smyslu snad může být opatření chápáno jako nástroj ke zvýšení atraktivity a zlepšení image města, což přispívá ke zlepšení image kraje, jímž se v oblasti podnikání, ekonomického rozvoje a inovací Program rozvoje Karlovarského kraje zabývá.

Opatření nemá žádnou oporu ani v nadřazených státních strategiích, což má stejný důvod. Žádná krajská ani státní strategie neobsahuje (a patrně ani nemůže obsahovat) jako opatření zlepšení fyzického stavu budovy úřadu. Snad jen nepřímý vliv na místní a regionální marketing (viz analýza pro opatření A1.3.1) představuje určitou oporu pro opatření A1.3.2.

Shrnutí

Opatření není příliš navázané na strategické dokumenty města, kraje a státu. Na druhou stranu je těžko možné očekávat, že by takové opatření mohlo být v těchto strategických dokumentech obsaženo, a to vzhledem k jeho věcné náplni i úzkému vymezení.

A2 Lokální ekonomické prostředí

A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů

A2.1.1 Navázání a rozvoj kontaktů města s podnikatelskou sférou

Vnitřní analýza

Ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary lze najít pro opatření značnou podporu. Představují ji specifický cíl 5.1 Vytvářet podmínky pro zvýšení ekonomické aktivity obyvatel a ekonomické výkonnosti města a částečně také 5.2 Usilovat v dlouhodobém horizontu o větší příležitost k odbornému růstu vysokoškolsky a středoškolsky vzdělaných mladých lidí, které obsahují aktivity posilující partnerství mezi městem, resp. samosprávou a podnikatelskou sférou.

Vnější analýza

Opatření je v souladu s Programem rozvoje Karlovarského kraje. V rámci prioritní oblasti 1 Hospodářsky prosperující a atraktivní region, podoblasti 1.1 Hospodářsky prosperující a atraktivní region, specifického cíle 1.1.1 Podnikání a inovace obsahuje Program rozvoje Karlovarského kraje několik opatření zaměřených na intenzifikaci a zvýšení kvality kontaktů mezi podnikateli a samosprávami, která reagují na dlouhodobě vnímané problémy (nízká intenzita funkčních kontaktů a atmosféra nedůvěry mezi veřejnou správou a firmami).

Tématu opatření A2.1.1 se věnují dvě oborové koncepce Karlovarského kraje, což naznačuje jeho důležitost pro rozvoj kraje. Jedná se o Strategii rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020 (aktuálně však krajem na základě provedených analýz označená za částečně překonanou), která rozvoj kontaktů mezi podnikateli a samosprávou vidí jako důležitou součást regionálního inovačního systému (pilíř A strategie konkurenceschopnosti). Regionální inovační strategie Karlovarského kraje (RIS3) z roku 2018 je jednou ze 14 příloh národní RIS3 (pro každý kraj je Vládou ČR zpracována jedna „příloha“, tj. samostatná dílčí strategie). Pro Karlovarský kraj jsou definovány dvě prioritní oblasti:

A. Vyšší inovační výkonnost firem a dalších organizací

B. Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace

RIS3 Karlovarského kraje podporu a rozvoj kontaktů mezi městy a podnikatelskou sférou výslovně zmiňuje mezi důležitými inovačními nástroji v prioritě A, částečně i B, a opatření A2.1.1 je tedy s touto strategií v souladu. Významu inovační politiky kraje by však lépe odpovídalo širší zastoupení tohoto tématu ve StrategiiKV2040°. RIS3 i Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje jsou navíc orientovány primárně na progresivní obory typu výzkumu, vývoje, špičkových služeb a špičkové výroby, zatímco StrategieKV°2040 se této oblasti věnuje okrajověji, spíše v „měkkých“ oborech (kultura, design apod.) a v dalších oborech (cestovní ruch, lázeňství) je zaměřena jinak než

A2 Lokální ekonomické prostředí

proinovačně. To je přirozeně dáno odvětvovou skladbou místní ekonomiky Karlových Varů, v níž jsou výrobní obory spíše okrajové, a naopak sektor služeb je pro město zásadní.

Shrnutí

Opatření je v souladu s dostupnými koncepčními dokumenty. Na druhou stranu je StrategieKV°2040 jako celek v oblasti ekonomického rozvoje orientována více oborově (kultura, design, cestovní ruch, lázeňství), případně na „technická" opatření (platformy pro spolupráce, příprava ploch pro podnikání), tedy poněkud odchylně od krajského pojetí ekonomického rozvoje jako kultivace podnikatelského prostředí, růstu vzdělanosti a potenciálu pro inovace a konkurenceschopnost (napříč obory, resp. bez oborového vymezení). Nicméně celkové sdělení, byť různě pojatých dokumentů, je ve shodě.

A2.1.2 Proinvestorská politika města, rozvojové plochy a objekty

Vnitřní analýza

Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary představuje pro opatření jednoznačnou a přímou oporu ve specifických cílech 5.1 Vytvářet podmínky pro zvýšení ekonomické aktivity obyvatel a ekonomické výkonnosti města a 5.2 Usilovat v dlouhodobém horizontu o větší příležitost k odbornému růstu vysokoškolsky a středoškolsky vzdělaných mladých lidí a zejména pak 5.3 Usilovat v dlouhodobém horizontu o územní připravenost města poskytovat podnikatelům vhodné plochy a nemovitosti pro podnikání. Zejména specifický cíl 5.3 je zaměřen na vytváření podmínek pro podnikání pomocí nástrojů územního rozvoje (revitalizace ploch typu brownfields, příprava podnikatelských zón, nástroje územního plánování).

Vnější analýza

Opatření je v souladu s Programem rozvoje Karlovarského kraje, byť investorská politika je v podání KVK mírně odlišná od StrategieKV°2040. Karlovarský kraj staví lákání investorů spíše na „měkkých" aktivitách (rozvoj lidských zdrojů, spolupráce, vzdělávání apod.), což odpovídá také analytickým závěrům (potřeba vzdělávání, jednání, společných projektů), zatímco opatření A2.1.2 StrategieKV°2040 je orientováno více „technicky" a územně-rozvojově (spolupráce s developery, revitalizace ploch typu brownfields, příprava ploch pro podnikání). Styčnými body mezi oběma koncepčními dokumenty jsou však právě oblast přípravy ploch pro podnikání, strategických průmyslových zón a revitalizace brownfields, jimiž se zabývají opatření specifického cíle 1.1.1 Podnikání a inovace prioritní oblasti 1 Hospodářsky prosperující a atraktivní region, podoblasti 1.1 Hospodářsky prosperující a atraktivní region. Program rozvoje Karlovarského kraje zmiňuje v analytické části problematiku brownfields a průmyslových zón mezi významnými závěry.

A2 Lokální ekonomické prostředí

Tématu opatření A2.1.2 se věnují dvě oborové koncepce Karlovarského kraje, což naznačuje jeho důležitost pro rozvoj kraje. Jedná se o Strategii rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020, která proinvestorskou politiku města a zejména přípravu a transformaci rozvojových ploch a objektů vidí jako důležitou součást regionálního inovačního systému (zejména pilíř C Kvalitní podnikatelské prostředí). Regionální inovační strategie Karlovarského kraje (RIS3) z roku 2018 je jednou ze 14 příloh národní RIS3 (pro každý kraj je Vládou ČR zpracována jedna „příloha“, tj. samostatná dílčí strategie). Pro Karlovarský kraj jsou definovány dvě prioritní oblasti:

A. Vyšší inovační výkonnost firem a dalších organizací

B. Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace

RIS3 Karlovarského kraje proinvestorskou politiku a transformaci rozvojových ploch a objektů výslovně zmiňuje mezi důležitými inovačními nástroji v prioritě A, a opatření A2.1.2 je tedy s touto strategií v souladu.

Shrnutí

Opatření je v souladu s dostupnými koncepčními dokumenty. Na druhou stranu je StrategieKV°2040 jako celek v oblasti ekonomického rozvoje orientována více oborově (kultura, design, cestovní ruch, lázeňství), případně na „technická“ opatření (platformy pro spolupráce, příprava ploch pro podnikání), tedy poněkud odchylně od krajského pojetí ekonomického rozvoje jako kultivace podnikatelského prostředí, růstu vzdělanosti a potenciálu pro inovace a konkurenceschopnost (napříč obory, resp. bez oborového vymezení). Nicméně celkové sdělení, byť různě pojatých dokumentů, je ve shodě.

A2 Lokální ekonomické prostředí

A2.2 Lázeňství

A2.2.1 Lázeňství jako klíčová oblast místní ekonomiky

Vnitřní analýza

Opatření navazuje na specifické cíle 6.1–6.4 prioritní osy 6 Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu Strategického plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary. Opatření má tedy v tomto koncepčním dokumentu oporu, a to zejména ve specifickém cíli 6.2 Budovat image „lázeňského města“, poskytujícího lázeňské služby na nejvyšší úrovni, doprovázené nabídkou kulturního a společenského vyžití a 6.4 Šířit mezi obyvateli města i potenciálními návštěvníky pozitivní obraz Karlových Varů jako jedinečného lázeňského města, vstřícného ke svým obyvatelům i návštěvníkům.

Nepřímo je opatření podporováno také Programem regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024. Program představuje soubor účelově zaměřených, veřejně prospěšných opatření, směřujících k záchraně historicky nejcennějších částí města včetně lázeňských objektů a jejich urbanistického rázu.

Vnější analýza

Opatření má oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje, který definuje cestovní ruch, lázeňství a kulturu jako jednu ze 7 prioritních oblastí. V rámci této prioritní oblasti jsou pak navržena opatření na podporu lázeňství v rámci podoblasti 2.1. Analytická část Programu rozvoje Karlovarského kraje (stejně jako strategické dokumenty uvedené v následujících odstavcích) dokládá význam lázeňství v místní ekonomice řadou dat, mj. vysokým podílem na zaměstnanosti a ve srovnání s jinými kraji v Česku výrazně nejvyšším průměrným počtem přenocování návštěvníků (a tedy i příjmů z cestovního ruchu a lázeňství přepočítaných na 1 návštěvníka), což je ovlivněno právě množstvím lázeňských hostů, kteří prakticky vždy pobývají v destinaci delší dobu.

Tématem lázeňství v Karlovarském kraji se odborně zabývá Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje z roku 2018. Jeden ze čtyř pilířů definuje ekonomický význam lázeňství pro kraj a cíl 3.1. „Nejatraktivnější obor lokální ekonomiky“ nahlíží na tento obor velmi obdobně jako opatření A2.2.1 StrategieKV°2040. Analytická část (resp. východiska pro návrhovou část) zdůrazňuje na jedné straně význam a jedinečnost lázeňství pro město a na straně druhé podinvestovanost lázeňské infrastruktury a nedostatečnou spolupráci orgánů veřejné správy, soukromého a akademického sektoru ve městě.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 definuje lázeňství jako klíčovou formu cestovního ruchu v kraji, a to průřezově ve všech třech hlavních prioritách:

A2 Lokální ekonomické prostředí

1. Podpora nabídky a zlepšování potenciálu cestovního ruchu a lázeňství na území kraje
2. Destinační management (podmínky pro řízení Karlovarského kraje jako destinace cestovního ruchu)
3. Destinační marketing (výchozí marketingová strategie cestovního ruchu Karlovarského kraje)

Podpora lázeňství je tedy v obecné podobě „hnacího odvětví" krajské ekonomiky, jak ji definuje opatření A2.2.1, v souladu s krajskou koncepcí cestovního ruchu. Podíl cestovního ruchu na krajském HDP a zaměstnanosti (v obou ukazatelích nejvyšší mezi všemi kraji v Česku) a výše výdajů návštěvníků na 1 den pobytu i za celý pobyt (oba údaje opět nejvyšší mezi kraji v Česku), což souvisí i s největším průměrným počtem přenocování návštěvníků mezi všemi kraji Česka (přestože tato data střednědobě nepochybně proměnily dopady epidemie koronaviru), dokládají význam cestovního ruchu a lázeňství pro ekonomiku města a kraje.

Potenciál pro rozvoj lázeňství (které je vždy vázáno na prestiž a image města) nepochybně zvýší nedávný zápis Karlových Varů do Seznamu světového dědictví UNESCO v rámci nadnárodní sériové nominace The Great Spa Towns of Europe.

Shrnutí

Opatření má výraznou oporu v dostupných koncepčních dokumentech.

A2.2.2 Výzkum, vývoj a inovace v balneologii

Vnitřní analýza

Lázeňství se věnuje jedna z 8 priorit Strategického plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary. V rámci priority 6 Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu navrhuje rozvoj balneologického výzkumu explicitně specifický cíl 6.2 Budovat image „lázeňského města", poskytujícího lázeňské služby na nejvyšší úrovni, doprovázené nabídkou kulturního a společenského vyžití, částečně i 6.1 Zachovat pro budoucí období potenciál pramenů vřídelní vody a minimalizovat potenciální antropogenní rizika; zajistit způsobilost provozu léčivých pramenů a rozvodů vřídelní vody po technické stránce. Vzdělávání v oblasti balneologie (a dalších oborech specifických pro Karlovy Vary) obsahuje také specifický cíl 5.2 Usilovat v dlouhodobém horizontu o větší příležitost k odbornému růstu vysokoškolsky a středoškolsky vzdělaných mladých lidí.

Vnější analýza

Opatření se může opřít o Program rozvoje Karlovarského kraje. Ten v rámci prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura definuje tuto oblast jako krajskou prioritu a blíže ji rozpracovává v podoblasti 2.1 Lázeňství, kde jsou navržena opatření explicitně zmiňující balneologický výzkum a vzdělávání v rámci prioritní oblasti 1 Konkurence-

A2 Lokální ekonomické prostředí

schopnost usiluje o růst inovačního potenciálu, lidských zdrojů a vzdělanosti, ale výzkum či vzdělávání v oblasti balneologie zde navržen není. Balneologický výzkum lze vnímat jako inovativní obor rozvíjející potenciál kraje, což je v souladu s obecným posláním dalších prioritních oblastí Programu rozvoje Karlovarského kraje.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 se sice lázeňství věnuje jako klíčové formě rozvoje cestovního ruchu, ale balneologický výzkum je aktivita mimo rámec rozvoje turismu, a koncepce jej tedy nijak nezmiňuje. Ani v analytické části není možné najít oporu pro navrhované opatření. Tématem lázeňství v Karlovarském kraji se však odborně zabývá Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje z roku 2018. Jeden ze čtyř pilířů definuje vědecko-výzkumný význam lázeňství pro kraj a cíl 2.1 Oživený balneologický výzkum nahlíží na tento obor velmi obdobně jako opatření A2.2.2 StrategieKV°2040. Opatření tak má v Koncepci rozvoje lázeňství a balneologie přímou oporu, a to i ve stručné analytické části (resp. východiscích pro návrhovou část), která zdůrazňuje na jedné straně význam balneologie a lázeňství a jedinečnost těchto aktivit pro město a na straně druhé explicitně uvádí faktickou absenci balneologického výzkumu.

Shrnutí

V rámci tématu lázeňství je opatření na rozvoj balneologického výzkumu relativně málo navázáno na relevantní strategické dokumenty. Výjimkou je oborová Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje, která pro opatření představuje přímou oporu.

A2.2.3 Jímání přírodních zdrojů

Vnitřní analýza

Opatření fakticky zpřesňuje a dále rozpracovává specifický cíl 6.1 Zachovat pro budoucí období potenciál pramenů vřídelní vody a minimalizovat potenciální antropogenní rizika; zajistit způsobilost provozu léčivých pramenů a rozvodů vřídelní vody po technické stránce Strategického plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary, a má tedy v tomto koncepčním dokumentu oporu.

Vnější analýza

Opatření má spíše obecnou a formální vazbu na Program rozvoje Karlovarského kraje. Opatření je „teoreticky“ v krajském programu obsaženo prostřednictvím prioritních oblastí 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura a 5 Životní prostředí, zemědělství, energetika, ani v jedné z těchto prioritních oblastí však není rozebírána otázka stabilizace a udržitelnosti termálních vývěrů. Například opatření podoblasti 5.1 Životní prostředí a zeměděl-

A2 Lokální ekonomické prostředí

ství se zaměřují především na hospodaření s vodou, retenční schopnost krajiny a adaptaci na klimatickou změnu, a definují tak v oblasti hospodaření s vodou zcela jiné intervence a aktivity než nakládání s termálními vývěry.

Tématem lázeňství v Karlovarském kraji se odborně zabývá Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje z roku 2018. Jeden ze čtyř pilířů definuje vědecko-výzkumný význam lázeňství pro kraj a cíl 2.3 Obnova, ochrana a údržba přírodních léčivých zdrojů usiluje na krajské úrovni prakticky o totéž jako opatření A2.2.4 StrategieKV°2040 na úrovni města. Analytická část poskytuje pro opatření jen obecnou oporu – zdůrazňuje potřebu udržitelnosti přírodních zdrojů, nenaznačuje však možný problém týkající se potenciální nedostatečné kapacity či jakosti přírodních zdrojů. Opatření tak má v Koncepci rozvoje lázeňství a balneologie přímou oporu především v návrhové části.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 se sice lázeňství věnuje jako klíčové formě rozvoje cestovního ruchu. Stabilizace jímání minerálních vod je aktivita poněkud na okraji tohoto tématu. Zajišťuje však jeho dlouhodobou udržitelnost, a tak je možné najít mezi krajskou koncepcí cestovního ruchu a opatřením A2.2.4 StrategieKV°2040 částečný soulad.

Poptávku po využívání přírodních zdrojů nepochybně zvýší nedávný zápis Karlových Varů do Seznamu světového dědictví UNESCO v rámci nadnárodní sériové nominace The Great Spa Towns of Europe.

Shrnutí

Opatření vykazuje značnou míru souladu s posuzovanými strategickými dokumenty a záměry. Je navíc poměrně průřezové a souvisí i s dalšími rozvojovými tématy města i kraje (životní prostředí, přírodní zdroje, ekonomický rozvoj apod.).

A2.2.4 Posílení významu lázní

Vnitřní analýza

Přestože je ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary věnována lázeňství a cestovnímu ruchu samostatná priorita 6, plán lobbingu za rozvoj balneologie a lázeňství v Karlových Varech a přesídlení správního orgánu Českého inspektorátu lázní a zřídel do Karlových Varů v tomto dokumentu nikde uveden není. Inkriminovaná priorita městské strategie tedy poskytuje opatření A2.2.4 jen obecnou oporu.

Vnější analýza

Český inspektorát lázní a zřídel sídlí v Praze. Jeho případná dislokace do Karlových Varů je v souladu s aktuálními návrhy některých osobností, institucí či politických stran reagujících na prohlubování regionálních rozdílů a snižování rozvojového potenciálu

A2 Lokální ekonomické prostředí

periferních a příhraničních částí Česka. Inspirací je například Estonsko, které v letech 2016–2019 relokovalo z hlavního města Tallinnu asi 1 tisíc pracovních míst (tj. asi 5 % pracovníků státní správy) do jiných měst. Jednou z takových iniciativ v Česku je například návrh hnutí STAN na dislokaci 23 úřadů z Prahy do jiných (vesměs krajských) měst. Český inspektorát lázní a zřídel nicméně v návrhu hnutí STAN explicitně uveden není.

Opatření se může částečně opřít o Program rozvoje Karlovarského kraje. Ten sice v rámci prioritní oblasti 2 Cestovní ruch a lázeňství definuje tuto oblast jako krajskou prioritu a v rámci prioritní oblasti 1 Konkurenceschopnost usiluje o růst inovačního potenciálu, lidských zdrojů a institucionálního posílení rozvoje kraje, ale lokalizace nových institucí typu správních orgánů v kraji zde navržena není. Lokalizaci Českého inspektorátu lázeňství v Karlových Varech lze nicméně vnímat jako opatření posilující pozici, prestiž a konkurenceschopnost Karlových Varů v oboru lázeňství, což je v souladu s „posláním“ Programu rozvoje Karlovarského kraje.

Tématem lázeňství v Karlovarském kraji se odborně zabývá Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje z roku 2018. Jeden ze čtyř pilířů definuje zdravotní význam lázeňství pro kraj a cíl 1.1 Lázeňství jako prevence a součást zdravého životního stylu v opatření 1.1.4 přímo navrhuje přesun inspekčních orgánů do lázeňských míst v Karlovarském kraji. Analytická část (resp. východiska pro návrhovou část) zdůrazňuje na jedné straně význam a jedinečnost lázeňství pro město a na straně druhé nedostatečnou spolupráci orgánů veřejné správy, soukromého a akademického sektoru ve městě. O potřebě dislokace Českého inspektorátu lázeňství do Karlových Varů nebo jiném institucionálním posílení oboru lázeňství se však koncepce nezmiňuje. Opatření tak má v Koncepci rozvoje lázeňství a balneologie přímou oporu především v návrhové části.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 se sice lázeňství věnuje jako klíčové formě rozvoje cestovního ruchu, ale institucionální posílení pozice Karlových Varů v oblasti lázeňství je aktivita mimo rámec rozvoje turismu, a koncepce jej tedy nijak nezmiňuje a poskytuje opatření jen nepřímou oporu.

Shrnutí

Opatření je velmi úzké, přesto má zřetelnou oporu v některých strategických dokumentech.

A2 Lokální ekonomické prostředí

A2.3 Nové výzvy

A2.3.1 Kulturní a kreativní odvětví, inovace

Vnitřní analýza

Téma je poměrně průřezově uchopeno ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary, a opatření v něm tedy nachází na jednu stranu širokou, na druhou stranu jen obecnou oporu. V prioritě 5 Posílení místní ekonomiky se inovací v oblasti kulturních a kreativních odvětví týkají opatření 5.1 Podporovat drobné podnikání ve službách i řemeslech a tvorbu kvalitních pracovních míst a 5.2 Podporovat spolupráci firem a škol při vytváření vysoce kvalifikovaných pracovních příležitostí, žádné z nich však kulturu jako specifické odvětví vhodné/prioritní pro podporu podnikání, spolupráci firem a škol a tvorbu kvalifikovaných pracovních míst nezmiňuje. Obdobně specifický cíl 3.2 Rozvíjet infrastrukturu pro kulturu, sport a volný čas podle potřeb a zájmů obyvatel města i návštěvníků priority 3 Příznivé podmínky pro život ve městě je zaměřen spíše na rozvoj infrastruktury, vybavenosti a pořádání akcí než na kreativní a inovativní kulturu. Tématu se více či méně dotýkají také priority 6 a 7 Strategického plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary.

Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024 napomáhá zlepšování fyzického prostředí města, a to především objektů a souborů představujících potenciál pro kulturní aktivity. Program tedy nepřímo podporuje opatření A2.3.1.

Opatření A2.3.1 je dále v souladu s nově dokončenou Koncepcí kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027. V rámci Koncepce kultury naplňuje předmětné opatření především cíl 1 zaměřený na ekonomickou a společenskou dimenzi kultury a v rámci ní pak mimo jiné na živou kulturu, kreativitu a inovace.

Vnější analýza

Opatření nachází tematickou blízkost v Programu rozvoje Karlovarského kraje. Jedná se v podstatě o přímé rozpracování prioritní oblasti 1 Hospodářsky prosperující a atraktivní region, v rámci ní pak zejména specifického cíle 1.1.1 Podnikání a inovace a specifického cíle 1.1.2 Výzkum, vývoj a inovace. Opatření A2.3.1 StrategieKV°2040 aplikuje řadu inovativních nástrojů a intervencí uvedených v Programu rozvoje Karlovarského kraje v oblasti kultury, kreativního a zábavního průmyslu a volnočasových aktivit. V obecné rovině reaguje také na nedostatky a problémy zjištěné v analytické části Programu rozvoje Karlovarského kraje (deficity v regionální inovační infrastruktuře, podprůměrný počet inovací či například patentů v Karlovarském kraji v kontextu celého Česka atd.), specificky však oblast kulturních a kreativních odvětví nerozebírá.

Tématu opatření A2.3.1 se částečně věnují dvě oborové koncepce Karlovarského kraje. Jedná se o Strategii rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020 (která však byla analýzou Karlovarského kraje shledána jako částečně překonaná), která

A2 Lokální ekonomické prostředí

rozvoj kreativních oborů vidí jako důležitou součást regionálního inovačního systému (zejména pilíř A Regionální inovační systém a pilíř C Kvalitní podnikatelské prostředí). Analytické závěry strategie uvádějí mezi problémy deficity v inovačním systému, zejména pak v inovační infrastruktuře a ve výsledcích inovačního procesu, kulturní a kreativní odvětví však strategie analyticky nerozebírá. Na druhé straně mezi těmito inovačními obory nejsou kulturní a kreativní odvětví výslovně zmíněny (v opatřeních často uváděné zlepšení „kultury podnikání" je míněno jinak). Regionální inovační strategie Karlovarského kraje (RIS3) z roku 2018 je jednou ze 14 příloh národní RIS3 (pro každý kraj je Vládou ČR zpracována jedna „příloha", tj. samostatná dílčí strategie). Pro Karlovarský kraj jsou definovány dvě prioritní oblasti:

A. Vyšší inovační výkonnost firem a dalších organizací

B. Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace

RIS3 Karlovarského kraje podporu kulturních a kreativních odvětví výslovně zmiňuje mezi důležitými inovačními obory/nástroji v prioritách A i B, a opatření A2.3.1 je tedy s touto strategií v souladu.

Potenciál pro rozvoj kreativních oborů kultury nepochybně zvýší nedávný zápis Karlových Varů do Seznamu světového dědictví UNESCO v rámci nadnárodní sériové nominace The Great Spa Towns of Europe.

Shrnutí

Opatření má přímou oporu především v krajských strategických dokumentech a představuje velmi vhodné propojení potenciálu území s jeho strategickými záměry.

A2.3.2 Filmový průmysl

Vnitřní analýza

Oblast filmového průmyslu není ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary obsažena vůbec, a to ani ve vazbě na rozvoj MFF Karlovy Vary. Opatření zde tedy nachází jen velmi obecnou oporu v prioritě 5 Posílení místní ekonomiky, specifické cíle 5.1 Podporovat drobné podnikání ve službách i řemeslech a tvorbu kvalitních pracovních míst a 5.2 Podporovat spolupráci firem a škol při vytváření vysoce kvalifikovaných pracovních příležitostí, v prioritě 3 Příznivé podmínky pro život ve městě, specifický cíl 3.2 Rozvíjet infrastrukturu pro kulturu, sport a volný čas podle potřeb a zájmů obyvatel města i návštěvníků, případně v prioritách 6 a 7.

Opatření A2.3.2 je dále v souladu s nově dokončenou Koncepcí kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027. V rámci Koncepce kultury naplňuje předmětné opatření především cíl 1 zaměřený na ekonomickou a společenskou dimenzi kultury a cíl 3 – posílení role Karlovarského kraje a města Karlovy Vary v dlouhodo-

A2 Lokální ekonomické prostředí

bém procesu zachování a tvorby kulturních hodnot, mezi nimiž je filmařství v Koncepci kultury explicitně uvedeno.

Vnější analýza

Opatření má částečnou oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje. Ten se obecně věnuje oblasti kultury v rámci prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura, podoblasti 2.3 Kultura. Velmi obecně naplňuje opatření specifické cíle prioritní oblasti 1 Hospodářsky prosperující a atraktivní region Programu rozvoje Karlovarského kraje, protože navržené typické aktivity opatření A2.3.2 jsou určitou inovací posilující konkurenceschopnost města a kraje.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 definuje filmový průmysl jako důležitou součást marketingu cestovního ruchu v kraji. Konkrétně opatření 3.1 Podpora tvorby produktů a témat pro marketing cestovního ruchu a lázeňství destinace explicitně uvádí 7 výchozích produktů pro marketing cestovního ruchu, mezi kterými se jeden týká filmu: Karlovarský kraj jako filmová destinace. Opora opatření A2.3.2 v krajské koncepci cestovního ruchu je tudíž zřetelná.

Tématu opatření A2.3.2 se okrajově věnují dvě další oborové koncepce Karlovarského kraje. Jedná se o Strategii rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020 (aktuálně považovanou Karlovarským krajem za částečně překonanou), která cílí na zkvalitnění prostředí pro inovativní, konkurenceschopné obory (zejména pilíř A Regionální inovační systém a pilíř C Kvalitní podnikatelské prostředí). Na druhé straně mezi těmito inovačními obory není filmový průmysl vůbec zmíněn. Regionální inovační strategie Karlovarského kraje (RIS3) z roku 2018 je jednou ze 14 příloh národní RIS3 (pro každý kraj je Vládou ČR zpracována jedna „příloha“, tj. samostatná dílčí strategie). Pro Karlovarský kraj jsou definovány dvě prioritní oblasti:

A. Vyšší inovační výkonnost firem a dalších organizací

B. Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace

Ani RIS3 Karlovarského kraje podporu filmového průmyslu výslovně nezmiňuje.

Shrnutí

Opatření má spíše menší, resp. obecnou oporu v posuzovaných strategických dokumentech, které kupodivu poměrně málo akcentují rozvoj odvětví navázaného na nejvýznamnější kulturní událost v kraji, Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary. V záměrech kraje a dosud i města figuruje filmový průmysl poměrně málo, a realizace opatření tedy pravděpodobně bude vyžadovat značné komunikační a „propagační“ úsilí.

A2 Lokální ekonomické prostředí

A2.3.3 Kulturně-kreativní centrum

Vnitřní analýza

Téma není ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary zmíněno vůbec. Nicméně priorita 5 Posílení místní ekonomiky se inovací v oblasti kulturních a kreativních odvětví obsahuje opatření/specifické cíle 5.1 Podporovat drobné podnikání ve službách i řemeslech a tvorbu kvalitních pracovních míst a 5.2 Podporovat spolupráci firem a škol při vytváření vysoce kvalifikovaných pracovních příležitostí, v jejichž rámci je možné oblast špičkového designu považovat za jednu z možných žádoucích inovací podporujících tvorbu kvalifikovaných pracovních příležitostí. Opora opatření ve SPURM Karlovy Vary je tedy obecnějšího rázu.

Opatření A2.3.3 je dále v souladu s nově dokončenou Koncepcí kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027. V rámci Koncepce kultury naplňuje předmětné opatření především cíl 1 zaměřený na ekonomickou a společenskou dimenzi kultury a v rámci ní pak mimo jiné na živou kulturu, kreativitu a inovace.

Vnější analýza

Opatření nachází jen částečnou oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje. Ten se kultuře věnuje v rámci prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura, podoblasti 2.3 Kultura, vazba na téma kreativních center je však poměrně slabá a obecná. Rozvoj kreativity, vzdělávání a popularizace vědy, které jsou předmětem posuzovaného opatření, se v Programu rozvoje Karlovarského kraje objevují také v opatřeních prioritní oblasti 1 Hospodářsky prosperující a atraktivní region. V analytické části se oblasti designu Program rozvoje Karlovarského kraje nevěnuje.

Tématu opatření A2.3.3 se okrajově věnují dvě oborové koncepce Karlovarského kraje. Jedná se o Strategii rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013–2020, která cílí na zkvalitnění prostředí pro inovativní, konkurenceschopné obory (zejména pilíř A Regionální inovační systém a pilíř C Kvalitní podnikatelské prostředí). Na druhé straně mezi těmito inovačními obory není designový obor vůbec zmíněn. Regionální inovační strategie Karlovarského kraje (RIS3) z roku 2018 je jednou ze 14 příloh národní RIS3 (pro každý kraj je Vládou ČR zpracována jedna „příloha“, tj. samostatná dílčí strategie). Pro Karlovarský kraj jsou definovány dvě prioritní oblasti:

C. Vyšší inovační výkonnost firem a dalších organizací (reagující na nízkou inovační schopnost firem a relativně slabé výsledky inovačního procesu uváděné v analytické části)

D. Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace (reagující na analytickou část zmiňující mj. podprůměrnou vzdělanost a kvalifikovanost obyvatel kraje)

RIS3 Karlovarského kraje podporu designového oboru výslovně zmiňuje mezi důležitými inovačními obory/nástroji v prioritě A, strategickém cíli A1, a opatření A2.3.3 je tedy s touto strategií v souladu.

A2 Lokální ekonomické prostředí

Shrnutí

Opatření je dobře navázáno na většinu hodnocených strategických dokumentů. Vazba je však spíše ve smyslu inovační politiky a posílení konkurenceschopnosti města/kraje než ve smyslu rozvoje kreativních odvětví jako takových.

A2 Lokální ekonomické prostředí

A2.4 Cestovní ruch

A2.4.1 Koncepční a zodpovědný přístup k udržitelnému rozvoji cestovního ruchu

Vnitřní analýza

Priorita 6 Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu je ve SPURM Karlovy Vary z velké části orientována na lázeňství a cestovní ruch chápe jako doplňkový obor vázaný právě na status nejvýznamnějších lázní v Česku. Avšak specifický cíl 6.4 Šířit mezi obyvateli města i potenciálními návštěvníky pozitivní obraz Karlových Varů jako jedinečného lázeňského města, vstřícného ke svým obyvatelům i návštěvníkům usiluje o realizaci koncepční propagace města a rozvoj destinačního řízení, což odpovídá zaměření opatření A2.4.1. Vazba mezi oběma dokumenty je tedy zřetelná.

Vnější analýza

Program rozvoje Karlovarského kraje je v prioritní oblasti 2 Cestovní ruch a lázeňství, cestovní ruch a kultura poměrně málo zaměřen přímo na udržitelnost cestovního ruchu, a naopak se orientuje spíše na infrastrukturu cestovního ruchu, marketingové aktivity a spolupráci v cestovním ruchu, které víceméně usilují o kvantitativní rozvoj turismu. Opatření A2.4.1 StrategieKV°2040 tedy naplňuje Program rozvoje Karlovarského kraje jen částečně.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 naopak poskytuje opatření A2.4.1 velmi jednoznačnou oporu, a to napříč všemi prioritami a opatřeními. Nejvíce se koncepčního přístupu k udržitelnému cestovnímu ruchu věnuje priorita 2 Destinační management (podmínky pro řízení Karlovarského kraje jako destinace cestovního ruchu). Oporu najdeme také v analytické části, která zdůrazňuje zásadní podíl cestovního ruchu na krajském HDP a zaměstnanosti (v obou ukazatelích nejvyšší mezi všemi kraji v Česku) a výši výdajů návštěvníků na 1 den pobytu i za celý pobyt (oba údaje opět nejvyšší mezi kraji v Česku), což souvisí i s největším průměrným počtem přenocování návštěvníků mezi všemi kraji Česka (zřetelný vliv lázeňství).

Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“ zaměřuje opatření 8 výslovně na podporu sportu jako součásti rozvoje cestovního ruchu. V oblasti zapojení infrastruktury pro sport či sportovních akcí do nabídky cestovního ruchu se tedy opatření o krajský plán sportu může rovněž opřít.

Také Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje z roku 2018 definuje cestovní ruch jako důležitou rozvojovou oblast a pro oblast lázeňství stanovuje cíl 3.3 Rozvoj destinačního managementu a marketingu lázeňství a balneologie.

Potenciál pro rozvoj cestovního ruchu nepochybně zvýší nedávný zápis Karlových Varů do Seznamu světového dědictví UNESCO v rámci nadnárodní sériové nominace The Great Spa Towns of Europe. Otázkou je však soulad s principy udržitelného rozvoje

A2 Lokální ekonomické prostředí

cestovního ruchu tak, jak je zmiňuje opatření A2.4.1, protože získání značky UNESCO může velmi výrazně zvýšit zátěž infrastruktury, přírodního i sociálního prostředí města.

Shrnutí

Opatření nachází v relevantních strategických dokumentech širokou oporu s výjimkou Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji, který poskytuje oporu jen částečnou.

A2.4.2 Diverzifikace a kvalita produktů a služeb

Vnitřní analýza

Priorita 6 Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu je ve SPURM Karlovy Vary z velké části orientována na lázeňství a cestovní ruch chápe jako doplňkový obor vázaný právě na status nejvýznamnějších lázní v Česku. Avšak specifický cíl 6.4 Šířit mezi obyvateli města i potenciálními návštěvníky pozitivní obraz Karlových Varů jako jedinečného lázeňského města, vstřícného ke svým obyvatelům i návštěvníkům usiluje také o kvalitu nabízených produktů a služeb, což víceméně odpovídá zaměření opatření A2.4.2. Vazba mezi oběma dokumenty je tedy zřetelná.

Opatření A2.4.2 je dále v souladu s nově dokončenou Koncepcí kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027. V rámci Koncepce kultury naplňuje předmětné opatření především cíl 1 zaměřený na ekonomickou a společenskou dimenzi kultury a v rámci ní pak hmotné i nehmotné kulturní památky, které jsou též součástí turistických produktů města.

Vnější analýza

Program rozvoje Karlovarského kraje je v prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura přímo zaměřen na rozvoj služeb a produktové nabídky v cestovním ruchu. Opatření A2.4.2 StrategieKV°2040 je tedy Programem rozvoje Karlovarského kraje naplňováno výrazně.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 rovněž poskytuje opatření A2.4.2 velmi jednoznačnou oporu, a to napříč všemi prioritami a opatřeními. Oporu najdeme také v analytické části, která zdůrazňuje zásadní podíl cestovního ruchu na krajském HDP a zaměstnanosti (v obou ukazatelích nejvyšší mezi všemi kraji v Česku) a výši výdajů návštěvníků na 1 den pobytu i za celý pobyt (oba údaje opět nejvyšší mezi kraji v Česku), což souvisí i s největším průměrným počtem přenocování návštěvníků mezi všemi kraji Česka (zřetelný vliv lázeňství).

Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“ zaměřuje opatření 8 výslovně na podporu sportu jako součásti rozvoje cestovního ruchu. V oblasti zapojení in-

A2 Lokální ekonomické prostředí

frastruktury pro sport či sportovních akcí do nabídky cestovního ruchu se tedy opatření o krajský plán sportu může rovněž opřít.

Také Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje z roku 2018 definuje cestovní ruch jako důležitou rozvojovou oblast a pro oblast lázeňství stanovuje cíl 3.3 Rozvoj destinačního managementu a marketingu lázeňství a balneologie. Pozice služeb a produktové nabídky je v této koncepci logicky zúžena na lázeňství a balneologii, což však nic nemění na skutečnosti, že koncepce poskytuje pro opatření A2.4.2 jednoznačnou oporu.

Potenciál pro rozvoj cestovního ruchu nepochybně zvýšil nedávný zápis Karlových Varů do Seznamu světového dědictví UNESCO v rámci nadnárodní sériové nominace The Great Spa Towns of Europe.

Shrnutí

Opatření nachází v relevantních strategických dokumentech širokou oporu.

A2.4.3 Destinační management a marketing

Vnitřní analýza

Priorita 6 Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu ve SPURM Karlovy Vary je z velké části orientována na lázeňství a cestovní ruch chápe jako doplňkový obor vázaný právě na status nejvýznamnějších lázní v Česku. Destinační management a marketing je ve SPURM obsažen jen okrajově.

Vnější analýza

Program rozvoje Karlovarského kraje je v prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura přímo zaměřen na rozvoj destinačního řízení a marketingu. Opatření A2.4.3 StrategieKV°2040 je tedy Programem rozvoje Karlovarského kraje naplňováno výrazně.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 rovněž poskytuje opatření A2.4.3 velmi jednoznačnou oporu, a to napříč všemi prioritami a opatřeními. Oporu najdeme také v analytické části, která zdůrazňuje zásadní podíl cestovního ruchu na krajském HDP a zaměstnanosti (v obou ukazatelích nejvyšší mezi všemi kraji v Česku) a výši výdajů návštěvníků na 1 den pobytu i za celý pobyt (oba údaje opět nejvyšší mezi kraji v Česku), což souvisí i s největším průměrným počtem přenocování návštěvníků mezi všemi kraji Česka (zřetelný vliv lázeňství).

Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“ zaměřuje opatření 8 výslovně na podporu sportu jako součásti rozvoje cestovního ruchu. Na druhou stranu zrovna destinační management a marketing jsou mimo těžiště tohoto krajského koncepčního dokumentu.

A2 Lokální ekonomické prostředí

Také Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje z roku 2018 definuje cestovní ruch jako důležitou rozvojovou oblast a pro oblast lázeňství stanovuje cíl 3.3 Rozvoj destinačního managementu a marketingu lázeňství a balneologie. Pozice destinačního řízení a marketingu je v této koncepci logicky zúžena na lázeňství a balneologii, což však nic nemění na skutečnosti, že koncepce poskytuje pro opatření A2.4.3 jednoznačnou oporu.

Potenciál pro rozvoj cestovního ruchu a možnosti marketingových aktivit nepochybně zvýší nedávný zápis Karlových Varů do Seznamu světového dědictví UNESCO.

Shrnutí

Opatření vesměs nachází v relevantních strategických dokumentech oporu.

A2.4.4 Dopravní a veřejná infrastruktura pro cestovní ruch

Vnitřní analýza

Priorita 6 Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu ve SPURM Karlovy Vary je z velké části orientována na lázeňství a cestovní ruch chápe jako doplňkový obor vázaný právě na status nejvýznamnějších lázní v Česku. Dopravní a veřejná infrastruktura pro cestovní ruch jsou ve SPURM obsaženy jen okrajově.

Opatření A2.4.4 je dále v souladu s nově dokončenou Koncepcí kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027. V rámci Koncepce kultury naplňuje předmětné opatření především cíl 1 zaměřený na ekonomickou a společenskou dimenzi kultury a v rámci ní pak hmotné i nehmotné kulturní památky, které představují též infrastrukturu a atraktivity pro cestovní ruch.

Vnější analýza

Program rozvoje Karlovarského kraje je v prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura přímo zaměřen na rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch. Opatření A2.4.4 StrategieKV°2040 je tedy Programem rozvoje Karlovarského kraje naplňováno výrazně.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 rovněž poskytuje opatření A2.4.4 velmi jednoznačnou oporu, a to napříč všemi prioritami a opatřeními. Oporu najdeme také v analytické části, která zdůrazňuje zásadní podíl cestovního ruchu na krajském HDP a zaměstnanosti (v obou ukazatelích nejvyšší mezi všemi kraji v Česku) a výši výdajů návštěvníků na 1 den pobytu i za celý pobyt (oba údaje opět nejvyšší mezi kraji v Česku), což souvisí i s největším průměrným počtem přenocování návštěvníků mezi všemi kraji Česka (zřetelný vliv lázeňství).

Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“ zaměřuje opatření 8 výslovně na podporu sportu jako součásti rozvoje cestovního ruchu. Infrastruktura pro sport je zde explicitně definována jako využitelná také v cestovním ruchu.

A2 Lokální ekonomické prostředí

Také Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje z roku 2018 definuje cestovní ruch jako důležitou rozvojovou oblast a pro oblast lázeňství stanovuje cíl 3.3 Rozvoj destinačního managementu a marketingu lázeňství a balneologie. Pozice infrastruktury cestovního ruchu je v této koncepci logicky zúžena na lázeňství a balneologii, což však nic nemění na skutečnosti, že koncepce poskytuje pro opatření A2.4.4 jednoznačnou oporu.

Potenciál pro rozvoj infrastruktury cestovního ruchu nepochybně zvýší nedávný zápis Karlových Varů do Seznamu světového dědictví UNESCO.

Shrnutí

Opatření nachází v relevantních strategických dokumentech oporu adekvátní tomu, na jaké specifické oblasti se jednotlivé koncepční dokumenty zaměřují.

A2.4.5 Lidské zdroje a vzdělávání pro cestovní ruch

Vnitřní analýza

Priorita 6 Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu ve SPURM Karlovy Vary je z velké části orientována na lázeňství a cestovní ruch chápe jako doplňkový obor vázaný právě na status nejvýznamnějších lázní v Česku. Oborové vzdělávání je ve SPURM obsaženo jen pro oblast lázeňství.

Vnější analýza

Program rozvoje Karlovarského kraje je v prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura přímo zaměřen na rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch. Opatření A2.4.5 nicméně nachází oporu spíše v prioritní oblasti 3 Vzdělávání a sport Programu rozvoje Karlovarského kraje, a to v rámci řady opatření (mj. 3.1.4.1 Zefektivnění oborové struktury středních škol ve vazbě na potřeby trhu práce).

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 rovněž poskytuje opatření A2.4.5 jednoznačnou oporu, byť téma vzdělávání pro cestovní ruch patří v této koncepci spíše mezi témata okrajová.

Také Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje z roku 2018 definuje cestovní ruch jako důležitou rozvojovou oblast a pro oblast lázeňství stanovuje cíl 3.3 Rozvoj destinačního managementu a marketingu lázeňství a balneologie. Pozice vzdělávání pro cestovní ruch je v této koncepci logicky zúžena na lázeňství a balneologii, což však nic nemění na skutečnosti, že koncepce poskytuje pro opatření A2.4.5 jednoznačnou oporu.

Vzdělávání pro cestovní ruch je (spíše obecně) zahrnuto také v MAP vzdělávání pro SO ORP Karlovy Vary a zejména v KAP vzdělávání Karlovarského kraje. V obou případech není cestovní ruch uveden explicitně, je však zřejmé, že hovoří-li MAP i KAP

A2 Lokální ekonomické prostředí

o kompetencích a dílčích složkách gramotnosti žáků a studentů, jsou tyto kompetence jednoznačně využitelné také pro práci v oboru cestovního ruchu.

Shrnutí

Opatření nachází v relevantních strategických dokumentech oporu adekvátní tomu, na jaké specifické oblasti se jednotlivé koncepční dokumenty zaměřují.

Oblast

B

Prostředí

B1 Město a příroda

B1.1 Urbanismus a architektura

B1.1.1 Tvorba městského prostředí, koncepční řešení významných městských lokalit a objektů

Vnitřní analýza

Karlovy Vary jsou městem s vysokou kulturní hodnotou, historické centrum s lázeňskou architekturou je hodnotou nadmístního významu (ZÚR KVK) a jeho část je vyhlášena jako městská památková rezervace. Město také bylo pro svou kulturní hodnotu čerstvě zapsáno do Seznamu světového dědictví UNESCO. Město se vyznačuje vysokou koncentrací přírodních hodnot (přírodní léčivé zdroje, krajinné hodnoty). Vysoká hodnota místa pak vytváří potřebu systémového a koncepčního přístupu s respektem k přírodním a kulturním hodnotám, tj. způsobem, který prosazuje toto opatření.

Opatření je možné chápat jako určité systematické zarámování realizace konkrétních projektů ve vybraných lokalitách města, které vychází z aktivit KAM KV, především pak zpracované Strategie a Manuálu koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím. Významný posun je zaznamenán rovněž v souvislosti s nedávným zápisem Karlových Varů na seznam UNESCO v rámci nadnárodní sériové nominace The Great Spa Towns of Europe.

Opatření je v souladu s Plánem ochrany památkové rezervace a statutem lázeňského místa. Rovněž územní plán ve většině[1] lokalit vymezuje plochy, ve kterých je rozhodování v území podmíněno pořízením územních studií, což je v souladu s tímto opatřením.

Opatření má oporu v SPURM, a to v opatřeních 4.2 Zvyšovat hodnotu veřejného prostoru a kvalitu veřejné zeleně a 6.3 Chránit urbanistické hodnoty vnitřního lázeňského území. Oporu lze nalézt rovněž v prioritě 7 Zapojení občanů do veřejného života.

Téma veřejných prostranství rezonuje rovněž v připravované publikaci Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027.

Pro oblast širšího centra Karlových Varů byla v roce 2013 uspořádána architektonická soutěž, byť (zatím) bez jasného výsledku. Podle vyjádření KAM KV budou v rámci opatření zváženy hlavní náměty, které soutěžní návrhy obsahují.

Vnější analýza

Politika stavební kultury obsahuje několik bodů, které toto opatření v obecné rovině podporují:

- „Stanovit, chránit a rozvíjet dlouhodobou koncepci sídel zahrnující mj. jejich funkční, plošné i prostorové uspořádání." (Politika architektury a stavební kultury ČR, cíl 1.2)
- „Chránit a posilovat charakter prvků tvořících lokální, celoměstskou či regionální identitu a podporovat ráz prostředí a jedinečnost daného místa." (Politika architektury a stavební kultury ČR, cíl 3.2)
- „Využívat architektonické soutěže a soutěže o návrh při přípravě a realizaci staveb

1 S výjimkou lokalit Areál KOME, Multifunkční relaxační areál Rolava, Klidová zóna řeky Teplé. Všechny tyto lokality mají rekreační charakter.

B1 Město a příroda

financovaných z veřejných rozpočtů." (Politika architektury a stavební kultury ČR, cíl 4.2)

- „Pomocí kvalitních veřejných staveb nastavit standard kvality architektury, stavebního provedení a urbanistického začlenění." (Politika architektury a stavební kultury ČR, str. 18)

V Marketingové strategii KVK je uveden příklad Ostravy, která využívá projekty, které měnily její charakter, ke svému marketingu (Marketingová strategie pro Karlovarský kraj. Smart Akcelerátor /1. kolo/. Posilování komunikace a marketingu inovačního ekosystému, str. 32). Podobně jsou koncepční řešení rozvoje/transformace městských lokalit používány jako „Vlajkové lodě rozvoje" (Flagship development) ke zlepšování image v zahraničních městech – příkladem může být strategie využívaná Manchesterem (UK) (popis včetně kritického zhodnocení: Ortiz-Moya, Fernando. Coping with Shrinkage: Rebranding Post-industrial Manchester. *Sustainable Cities and Society* 15, 2015: 33–41). Tím toto opatření může přispět k řešení slabé stránky kraje Nízká atraktivita kraje pro zahraniční investory a mladé, talentované a schopné lidi, která je vymezena v RIS3 KVK.

Program rozvoje Karlovarského kraje nabízí několik relevantních opatření týkajících se stejné problematiky. Jedná se především o specifický cíl 7.3.1, jehož opatření se zaměřují na kultivaci veřejného prostoru včetně systematického propojování aktivit strategického a územního plánování. V rámci tohoto specifického cíle jsou uvažována i participace občanů a spolupráce mezi jednotlivými aktéry.

Relevantní výroky na podporu tohoto opatření zahrnují i ZÚR KVK, jsou to:

- priorita územního plánování (3): „Preferování efektivního využívání zastavěného území (využitím nezastavěných ploch a ploch určených k asanaci, novým využitím objektů a areálů původní zástavby apod.) před vymezováním nových ploch v nezastavěném území."
- priorita územního plánování (6): „V případě rekultivovaných a revitalizovaných ploch (včetně brownfields) preferování jejich polyfunkčního využití s ohledem na podmínky a požadavky okolního území."
- Specifické podmínky pro rozhodování o zachování a dosažení cílových kvalit vlastní krajiny Karlovy Vary (B.5):
  - „Stavební rozvoj města usměrňovat s ohledem na ochranu vizuálního významu a lázeňského charakteru historického centra Karlových Varů v krajinných panoramatech i v dílčích scenériích."
  - „Územní podmínky pro další rozvoj Karlových Varů vytvářet především v severní části města."

Poznámka: Očekávaný přínos „prostor pro zlepšení demografického vývoje ve městě": toto očekávání nemusí být rozvojem naplněno, a naopak nadbytečný rozvoj může zhoršit některé problémy, které s demografickým vývojem souvisejí. Je žádoucí prověřit, do jaké míry demografický vývoj v Karlových Varech souvisí s (ne)dostupností prostor(u), koho se případně tato nedostupnost týká a do jaké míry je demografický vývoj důsledkem procesů, který mají jiné příčiny. Toto je důležité zejména v souvislosti s vývojem

B1 Město a příroda

Karlovarského kraje jako celku, kdy by podle prognózy ČSÚ mělo do roku 2070 dojít k poklesu počtu obyvatel kraje z 295 na 227 tisíc obyvatel[2]. Samotné Karlovy Vary se sice díky své lázeňské a správní roli výrazně odlišují od strukturálně postižených a periferních částí kraje, přesto by se jich některé trendy mohly také dotýkat.

Shrnutí

Opatření je velmi komplexní a široké, s obecným přesahem do většiny ostatních opatření cíle B1.1. Z věcného hlediska je opatření v souladu s dokumenty města a nadřazených úrovní veřejné správy a zároveň je založené na principech dobré praxe.

B1.1.2 Zatraktivnění a zpřístupnění veřejných prostranství pro běžný život

Vnitřní analýza

Opatření je provázáno s opatřeními B1.1.1 a B1.1.3 s tím, že se zaměřuje výlučně na veřejná prostranství. Opatření je v souladu s existujícími dokumenty města a jeho cílem je v podstatě uvést v praxi zpracovanou Strategii a Manuál přístupu k veřejným prostranstvím, s některými přesahy a doplněními.

Vnější analýza

Opatření je v souladu s principy dobré praxe a normativními požadavky. Klíčovým dokumentem je v této souvislosti stavební zákon, který veřejná prostranství[3] řadí mezi veřejnou infrastrukturu, jejíž rozvoj je úkolem veřejného sektoru. Podrobněji se pak problematikou veřejných prostranství zabývá Politika architektury a stavební kultury ČR, kde je předmětem tématu 2 Veřejná prostranství a jeho dvou cílů, které se zaměřují jak na dostatečné množství, tak na kvalitu veřejných prostranství.

K veřejným prostranstvím, strategiím jejich rozvoje a jejich využití existuje velké množství odborné literatury a přístupů (za všechny například „taktický urbanismus“, „městská akupunktura“, princip dočasného využívání a „pop-up city“; dále některé směry založené na iniciativě „zespodu“, často i s určitou alternativností vůči striktnímu chápání formálních postupů (guerrila gardening/urbanism). Obecně je možné konstatovat, že návrh opatření odpovídá současnému stavu odborného poznání.

Shrnutí

Důležité opatření navržené v souladu s principy dobré praxe. Pozitivně lze hodnotit, že opatření obsahuje aktivity „měkkého“ charakteru, ne pouze stavební rozvoj. Jedná se o důležité a po věcné stránce dobře navržené opatření.

2 ČSÚ, 2019: Projekce obyvatelstva v krajích ČR. Karlovarský kraj. Online: https://www.czso.cz/documents/10180/91917758/130052190501.pdf/48bc8aa1-1c17-4d5e-bdfe-4e0960038356?version=1.1

3 Veřejná prostranství jsou sice jen specifickým typem veřejného prostoru, v návrhu opatření je však pojem veřejný prostor používán zejména ve smyslu veřejných prostranství.

B1 Město a příroda

B1.1.3 Oživení města a propojení lázeňského a obchodně-správního území s ostatními částmi města

Vnitřní analýza

Opatření má oporu v SPURM, a to v opatřeních 4.2 Zvyšovat hodnotu veřejného prostoru a kvalitu veřejné zeleně a 6.3 Chránit urbanistické hodnoty vnitřního lázeňského území. Oporu lze nalézt rovněž v prioritě 7 Zapojení občanů do veřejného života.

Silnou oporu pro opatření je možné najít v návrhu Územního plánu Karlovy Vary: „Městská památková rezervace a území, které na ni prostorově navazuje a spoluvytváří výslednou kvalitu lázeňského města, je základní hodnotou Karlových Varů. Novostavby, změny staveb a úpravy veřejných prostranství musí vykazovat odpovídající urbanistickou, architektonickou a stavebně technickou kvalitu."

Pro oblast širšího centra byla v roce 2013 na základě architektonické soutěže zpracována studie možného řešení, zatím bez dopracování.

Vnější analýza

Oživování center je možné považovat za princip dobré praxe přinejmenším již od doby regenerací měst, jako je Kodaň (tj. zhruba od 80. let 20. století).

Záměr je v souladu se ZÚR, které vymezují jako kulturní hodnotu nadmístního významu (mimo jiné) „historická centra lázeňských míst Karlovy Vary (…)".

Požadavek na „doplňování historického města o soudobou autentickou vrstvu otisku naší generace" musí být řešen v souladu s požadavky památkové péče. Program rozvoje Karlovarského kraje nabízí několik relevantních opatření týkajících se stejné problematiky. Jedná se především o specifický cíl 7.3.1, jehož opatření se zaměřují na kultivaci veřejného prostoru včetně systematického propojování aktivit strategického a územního plánování. V rámci tohoto specifického cíle je uvažována i participace občanů a spolupráce mezi jednotlivými aktéry.

Shrnutí

Opatření je v souladu s principy dobré praxe a je pro něj možné najít oporu v nadřazených dokumentech.

B1.1.4 Městské veřejné budovy

Vnitřní analýza

Karlovy Vary jsou městem s vysokou kulturní hodnotou, historické centrum s lázeňskou architekturou je hodnotou nadmístního významu (ZÚR KVK) a jeho část je vyhlášena jako městská památková rezervace. Kulturní, historická, ale také lázeňská a krajinná hodnota města vyvolává specifické nároky při péči o objekty ve vlastnictví města. Opat-

B1 Město a příroda

ření je v tomto smyslu uchopeno správně a mimo jiné zcela odpovídá Plánu ochrany památkové rezervace a statutu lázeňského místa.

Opatření má oporu v SPURM, a to v opatřeních 4.2 Zvyšovat hodnotu veřejného prostoru a kvalitu veřejné zeleně a 6.3 Chránit urbanistické hodnoty vnitřního lázeňského území. Oporu lze nalézt rovněž v prioritě 7 Zapojení občanů do veřejného života. Péče o městské veřejné budovy přispívá k naplnění všech tří opatření/priorit. Téma objektů ve vlastnictví města je obsaženo také v připravované publikaci Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027.

Vnější analýza

Politika stavební kultury obsahuje několik bodů, které toto opatření v obecné rovině podporují (ve smyslu předpokladu, že veřejné budovy vždy ovlivňují ráz, estetiku a funkční využití dané lokality):

- „Stanovit, chránit a rozvíjet dlouhodobou koncepci sídel zahrnující mj. jejich funkční, plošné i prostorové uspořádání." (Politika architektury a stavební kultury ČR, cíl 1.2)
- „Chránit a posilovat charakter prvků tvořících lokální, celoměstskou či regionální identitu a podporovat ráz prostředí a jedinečnost daného místa." (Politika architektury a stavební kultury ČR, cíl 3.2)
- „Využívat architektonické soutěže a soutěže o návrh při přípravě a realizaci staveb financovaných z veřejných rozpočtů." (Politika architektury a stavební kultury ČR, cíl 4.2)
- „Pomocí kvalitních veřejných staveb nastavit standard kvality architektury, stavebního provedení a urbanistického začlenění." (Politika architektury a stavební kultury ČR, str. 18)

Opatření respektuje soudobé trendy a příklady dobré praxe. Součástí opatření jsou například požadavky na realizaci architektonických soutěží, požadavky na vytváření tzv. „modrozelené" infrastruktury v modernizovaných budovách (hospodárné nakládání s odpadní vodou, energetická nenáročnost, fotovoltaika apod.) i princip vstřícné veřejné služby umožňující občanům vyřešit konkrétní životní situace návštěvou jediné instituce.

Shrnutí

Opatření představuje konkrétní aktivity v konkrétních místech, které přispívají k obecněji vyjádřeným cílům rozvoje města z hlediska jeho funkčního využití, architektonického rázu i kvality života obyvatel. Z věcného hlediska je v souladu s dokumenty města a nadřazených úrovní veřejné správy a zároveň je založené na principech dobré praxe.

B1 Město a příroda

B1.1.5 Městské bydlení

Vnitřní analýza

Opatření se poměrně úzce váže na opatření C2.2.4 cílené na sociální a dostupné bydlení. Fakticky opatření B1.1.5 rozpracovává jeden z hlavních nástrojů městské politiky sociálního a dostupného bydlení, a sice rozvoj bytového fondu ve vlastnictví města a politiku nakládání s tímto bytovým fondem.

Problematikou bydlení se na úrovni města zabývá Územní plán města Karlovy Vary, který je z pohledu naplňování opatření B1.1.5 StrategieKV°2040 zásadním dokumentem. Územní plán se bydlením zabývá v průvodní zprávě na str. 23–24.

Opatření je v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023, konkrétně s opatřeními priority 2 Zajištění dostupnosti a kvality pobytových sociálních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením a priority 3 Podpora chráněného bydlení, samostatného bydlení a sociálního bydlení (str. 45–49). Soulad spočívá zejména v oblasti podpory sociálního a chráněného bydlení, kde lze nalézt shodu v obou strategiích.

Vnější analýza

Situace na trhu s bydlením je v Česku obecně považovaná za velmi komplikovanou a zdaleka se již netýká jen Prahy, Brna nebo středních Čech. Poptávka, která převyšuje nabídku, dlouhodobě zvyšuje ceny na trhu, což zhoršuje dostupnost bydlení pro osoby s nízkým příjmem, bohužel v posledním období i pro osoby s průměrným příjmem (viz Koncepce bydlení ČR 2021+, str. 9). Dalším problémem je prostorové a sociální vyloučení některých skupin obyvatel (viz Koncepce bydlení ČR 2021+, str. 9). Tyto skutečnosti vytvářejí zřetelnou poptávku po tom, aby součástí řešení problému bylo také účinné nakládání s bytovým fondem ve vlastnictví města, které může přinejmenším eliminovat nejkřiklavější hrozby (hrozba sociální nouze, chudoby, bezdomovectví apod.) a v případě dlouhodobých intervencí i ovlivňovat cenovou hladinu nájmů, a tím v podstatě celý trh s byty v daném městě či regionu. V této souvislosti se i v Česku často uvádí příklad Vídně, kde přibližně čtvrtinu bytového fondu vlastní přímo město (důsledek desítek let trvající politiky městské bytové výstavby) a další čtvrtinu pak obecně prospěšné stavební společnosti, které na stavbu bytů dostávají od města výhodné půjčky, za což garantují udržovat v nově postavených bytech nižší nájemné.[4]

Opatření je v souladu s Koncepcí bydlení ČR 2021+, cílem 3 Udržitelný rozvoj bydlení, prioritou 7 Celoživotní bydlení – univerzální design (str. 78). Opatření má výrazný potenciál podílet se na naplňování této Koncepce díky městské bytové výstavbě, resp. nakládáním s bytovým fondem ve vlastnictví města.

Opatření rovněž reaguje na hlavní problémy v oblasti bydlení uvedené v Koncepci sociálního bydlení, konkrétně zejména: „Vysoké náklady na bydlení. Diskriminace některých cílových skupin v přístupu k dostupnému a důstojnému bydlení. Rostoucí počet osob bez domova nebo osob ohrožených ztrátou bydlení. Nízká informovanost o mož-

4 https://hlidacipes.org/prazane-tr-pi-drahym-bydlenim-reseni-nabizi-vi-den-ma-ale-zhruba-sto-let-naskok/

B1 Město a příroda

nostech pomoci." (str. 9). Rovněž výčet cílových skupin, na které opatření 2.2.6 cílí, odpovídá skupinám definovaným touto koncepcí: „Mezi skupiny domácností ohrožených sociálním vyloučením v oblasti bydlení patří zejména lidé na začátku a po skončení své profesní kariéry, samoživitelky a samoživitelé, lidé znevýhodnění na trhu bydlení z důvodu národnosti, rasy či náboženství, mladiství a mladí, kteří opouštějí ústavní výchovu nebo pěstounskou péči, osoby odcházející z vězení, senioři, osoby se zdravotním postižením, zjevní, skrytí a potenciální bezdomovci, nízkopříjmové domácnosti aj." (str. 10). Aktivity navrženého opatření jsou plně v souladu s cíli Koncepce sociálního bydlení.

Při realizaci opatření bude nutné, v souladu s Politikou územního rozvoje ČR, dodržovat kritérium: „… předcházení prostorové sociální segregaci…" (str. 19). Soulad spočívá zejména v důrazu na podporu dostupného bydlení pro všechny příjmové a sociální vrstvy obyvatel.

Opatření je rovněž v souladu s Úplným zněním zásad územního rozvoje Karlovarského kraje, konkrétně s prioritami územního plánování kraje pro zajištění udržitelného rozvoje. Zejména se jedná o prioritu 4 „Zkvalitňování obytné funkce sídel a jejich rekreačního zázemí, rozvíjení obytné funkce se souběžným rozvíjením tomu odpovídající veřejné infrastruktury (str. 6). Soulad spočívá zejména v důrazu na podporu vytváření vlastnicky rozmanitější skladby bydlení díky navyšování množství i kvality bytů ve vlastnictví města.

Opatření nepřímo naplňuje také požadavky na energetické úspory a principy fungování energeticky nenáročných měst. K nim opatření přispívá důrazem na snížení spotřeby energie budov.

Shrnutí

Opatření reaguje na potřeby v oblasti problematiky bydlení, a to nejen z hlediska jeho dostupnosti pro celé spektrum obyvatel, ale i modernizace technického stavu bytů, urbanismu, enviromentálního hlediska a atraktivity celého městského prostoru. Toto zacílení odpovídá soudobým trendům a řadě národních a krajských strategií, které budou realizací opatření naplňovány.

B1 Město a příroda

B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina

B1.2.1 Péče o přírodní hodnoty

Vnitřní analýza

Návrh opatření vychází ze Strategie a Manuálu koncepčního přístupu k veřejným prostranstvím města Karlovy Vary a zároveň odráží koncept kulturní lázeňské terapeutické krajiny, který je formován KAM KV.

Opatření má oporu v opatření 4.2 Zvyšovat hodnotu veřejného prostoru a kvalitu veřejné zeleně SPURM.

Vnější analýza

Opatření přispívá k naplnění některých obecnějších požadavků, kdy například ZÚR Karlovarského kraje, ve znění Aktualizace č. 1 požadují: „Rozvíjení lázeňství (…) jakož i ostatních vlastností a hodnot utvářejících charakter lázeňského území a jeho okolí." a „Ochranu a rozvoj přírodních, krajinných a kulturně historických a civilizačních hodnot nadmístního významu." Podobně se odráží v PR KVK ve SC 5.1.5 Ochrana přírody a péče o krajinu.

Shrnutí

Typické aktivity opatření jsou specifikovány jednoznačně a mají obecnou oporu v příslušných strategických dokumentech.

B1.2.2 Zlepšování kvality hlavních složek životního prostředí

Vnitřní analýza

V opatření se snoubí typické aktivity zaměřené na jednotlivé složky životního prostředí – ovzduší, vodní prostředí, hluk, půda, kanalizace a čištění odpadních vod včetně přípravy na změnu klimatu.

Opatření nemá v současné době oporu v SPURM či dalších koncepčních dokumentech města, nicméně navržené typické aktivity odpovídají současným trendům udržitelného rozvoje měst.

Vnější analýza

Opatření má oporu v ZÚR KVK, a to konkrétně v prioritě 17) Podporování rozvoje systémů odvádění a čištění odpadních vod, včetně snižování množství srážkových vod odváděných kanalizací a zlepšení podmínek pro jejich zasakování, zejména v sídlech na území CHOPAV Krušné Hory, Chebská pánev a Slavkovský les a v ostatních vodohos-

B1 Město a příroda

podářsky významných územích, 18) Zlepšování stavu složek životního prostředí, především v silně urbanizovaných částech kraje, zejména postupné snižování zátěže hlukem a emisemi z dopravy a výrobních provozů, 20) Podporování opatření k ochraně a obnově jakosti vod, přirozeného vodního koloběhu v území a schopnosti území zadržovat vodu (infiltrace, retence), zejména v oblasti Chebské a Sokolovské pánve a v ostatních vodohospodářsky významných územích kraje a 21) Preventivní ochrana území před potenciálními riziky a přírodními katastrofami, s cílem minimalizovat rozsah případných škod na civilizačních, kulturních a přírodních hodnotách území kraje.

Opatření má oporu i v PR KVK, konkrétně v celé prioritní oblasti 5 Životní prostředí, zemědělství a energetika a rovněž v dalších krajských koncepcích (Koncepci ochrany přírody a krajiny KVK, Koncepci snižování emisí a imisí znečišťujících látek a v energetické koncepci KVK).

Shrnutí

Typické aktivity opatření jsou specifikovány jednoznačně a opatření má zřetelnou oporu v příslušných strategických dokumentech.

B1.2.3 Snížení energetické náročnosti města

Vnitřní analýza

Opatření nemá v současné době oporu v SPURM či dalších koncepčních dokumentech města, nicméně navržené typické aktivity odpovídají potřebám přípravy na plánovaný útlum těžby uhlí v ČR. Konec těžby je v současné době plánován na období mezi lety 2030 až 2035.

Současně opatření cílí na logickou budoucí potřebu snižování nákladů města za využívání energií, u nichž je zřejmý trend stálého budoucího růstu cen.

Město disponuje dostatečným vybavením energetické soustavy, která se však vyznačuje malým podílem využívání alternativních a obnovitelných zdrojů energie. Většina energie je vyráběna v obci Vřesová, kde se nachází paroplynová elektrárna (technologie zplynování hnědého uhlí) a tepelná elektrárna a dále v hnědouhelné elektrárně v Tisové. Elektrárny jsou ve vlastnictví Sokolovské uhelné, a. s.

Rozvod a výrobu tepla ve městě Karlovy Vary zajišťuje Karlovarská teplárenská, a. s. Přes 95 % energie je ze Sokolovské uhelné, a. s., a zbývající část tepla je vyráběna v teplárně v Bohaticích a ve výtopně v Doubí.

Jak je z výše uvedeného patrné, snížení energetické náročnosti města, respektive vyřešení otázky dodávek elektrické energie a tepla po konci těžby hnědého uhlí, je jedním z hlavních úkolů do budoucnosti. Změnu koncepce zásobování území elektřinou a teplem postavenou na jiných zdrojích, než je hnědé uhlí, je nutné realizovat během následujících 5 až 8 let.

B1 Město a příroda

Vnější analýza

Na úrovni EU je pro opatření relevantní zejména Směrnice Evropského parlamentu a rady 2010/31/EU, která požaduje: „Členské státy zajistí, aby do 31. prosince 2020 všechny nové budovy byly budovami s téměř nulovou spotřebou energie." (Směrnice Evropského parlamentu a rady 2010/31/EU). Ta v zásadě vyžaduje některé požadavky tohoto opatření.

Zejména v souvislosti se záměrem využívat obnovitelných zdrojů energie je pak relevantní i požadavek: „U nových budov členské státy zajistí, aby před zahájením stavby byla posouzena (…) proveditelnost (…) alternativních systémů, jako jsou (…) místní systémy dodávky energie využívající energii z obnovitelných zdrojů (…); ústřední nebo blokové vytápění nebo chlazení, zejména využívá-li zčásti nebo zcela energii z obnovitelných zdrojů" (Směrnice Evropského parlamentu a rady 2010/31/EU). Obdobný požadavek vznáší také PÚR v republikové prioritě (31): „Vytvářet v území podmínky pro rozvoj decentralizované, efektivní a bezpečné výroby energie z obnovitelných zdrojů, šetrné k životnímu prostředí, s cílem minimalizace jejich negativních vlivů a rizik při respektování přednosti zajištění bezpečného zásobování území energiemi."

Na národní úrovni je klíčovým dokumentem Státní energetická koncepce České republiky, v rámci níž je důležitá zejména priorita II – Úspory a energetická účinnost (zejména ve vztahu k energetické náročnosti budov), dále je relevantní část 5.5 Doprava, kde se sice velká část opatření zabývá spíše dopravními technologiemi a palivovým mixem, zároveň však vyžaduje zpracování Národního akčního plánu udržitelné mobility (viz opatření zaměřená na dopravu).

Z hlediska odborného poznání je energetická náročnost měst určena nejen energetickou náročností jednotlivých budov, ale také urbánní formou – hustota, parametry související s uspořádáním, vztahem k infrastruktuře (zejména hromadné dopravě), typologie budov, topologie uliční sítě. Tyto parametry mají vliv na spotřebu energie budovami (řadový × solitérní dům), zejména však na spotřebu energie dopravou (délky cest, rozdělení přepravní práce mezi dopravní prostředky, podíl aktivních módů – chůze, cyklistika). Pro problematiku existuje velké množství vědeckých studií, za všechny například podrobnou studii (Næss, Petter. *Urban Structure Matters: Residential Location, Car Dependence and Travel Behaviour*. London: Routledge, Taylor & Francis Group, 2006). Toto se pak odráží i v opatření B1.1.1, které definuje snahu o zamezení dalšího rozpínání města, systematickou péči o udržení komplexního mixu městských funkcí, podporu městského bydlení a adaptaci sídelního útvaru na dopady klimatické změny.

V normativní poloze se této problematiky dotýká Politika architektury a stavební kultury ČR: „Pokračující expanze do krajiny má negativní vliv na energetickou náročnost sídel (…)" (Politika architektury a stavební kultury ČR, str. 18).

Na krajské úrovni je hlavním dokumentem v této oblasti Územní energetická koncepce Karlovarského kraje, Aktualizace 2017–2047 z roku 2018. V této koncepci se počítá se snížením spotřeby energie úsporami ve výši 3,09 PJ na území kraje. Z toho nejvyšší míra úspor připadá na sektor domácností (1,11 PJ, tj. snížení o 16 %) a 0,76 PJ ve veřejném sektoru (pokles o 11 %). Předpokládá se také nárůst výroby energie z obnovitelných zdrojů,

B1 Město a příroda

zejména biomasy, v menší míře také fotovoltaických elektráren (zejména na střechách budov) a větrných elektráren.

Opatření má oporu v ZÚR KVK, a to konkrétně v prioritě 16) Stabilizace a rozvoj zásobování území energiemi, včetně rozvoje mezistátního propojení s energetickými systémy SRN. Opatření má oporu i v PR KVK, konkrétně v celé podoblasti 5.2 Energetika. Životní prostředí, zemědělství a energetika a rovněž v Územní energetické koncepci KVK.

Shrnutí

Opatření odpovídá současnému přístupu dobré praxe i zpřísňujícím se legislativním požadavkům. Podporu pro úspory i využití obnovitelných zdrojů je možné najít i na krajské úrovni.

B1.2.4 Udržitelné odpadové hospodářství

Vnitřní analýza

Základním dokumentem k tomuto opatření je Plán odpadového hospodářství Statutárního města Karlovy Vary (dále POH SMKV) z ledna 2017, který je zpracován na dobu 5 let, tj. do roku 2022. Tento plán přitom vychází z nadřazených dokumentů, zejména strategických cílů odpadového hospodářství ČR.

V analytické části POH SMKV dospívá k závěrům[5], že bude třeba posilovat přípravu k opětovnému využití a recyklaci, zejména u papíru, plastů, skla a kovů. Dále bude nutné odklonit od skládkování další biologicky rozložitelný komunální odpad a také rozvíjet sběr odpadních elektrických a elektronických zařízení a přenosných baterií a akumulátorů. Na regionální úrovni bude třeba řešit problematiku využívání směsných komunálních odpadů.

Navržené opatření v zásadě vychází z POH SMKV, není s ním však zcela shodné. V navrhovaném opatření chybí zapracování požadavku „(p)odporovat využívání servisních a charitativních středisek a organizací za účelem prodlužování životnosti a opětovného používání výrobků a materiálů“. Částečně též požadavek „(p)odporovat technicky a osvětovými kampaněmi domácí, komunitní a obecní kompostování biologicky rozložitelných odpadů u fyzických osob“, respektive marketingová podpora je v navrženém opatření pojata v širším měřítku.

Vnější analýza

Hlavním dokumentem na národní úrovni je Plán odpadového hospodářství České republiky pro období 2015–2024, se kterým je navrhované opatření v souladu. V současné době ČR ve spolupráci s OECD připravuje strategii oběhového hospodářství[6], které je také předmětem navrhovaného opatření.

5 POH SMKV vznikl v roce 2017, u některých cílů stanovuje termín 2020, u jiných se dá předpokládat, že již byly (alespoň částečně) vyřešeny.

6 https://www.mzp.cz/cz/news_191011_OECD_pomuze_Ceske_republice_pripravou_strategie_obehoveho_hospodarstvi

B1 Město a příroda

Na krajské úrovni je klíčovým dokumentem Plán odpadového hospodářství Karlovarského kraje. Součástí tohoto dokumentu jsou opatření a aktivity, které podporují navržené opatření, respektive jeho část věnovanou problematice nakládání s (tuhými) odpady. Problematikou se zabývá také Program rozvoje Karlovarského kraje, který ve specifickém cíli 5.1.3 obsahuje opatření zaměřená na problematiku snižování a recyklace odpadu, energetické využití odpadu a výstavbu sběrných dvorů.

Za relevantní pro realizaci opatření, respektive části požadavků POH KVK, jsou bottom-up iniciativy pro znovupoužití a opravy věcí.[7] Ty také odpovídají požadavku podpory servisních a charitativních středisek z POH SMKV.

Pro efektivní svoz odpadu není důležitá jen kompaktnost zástavby uváděná v opatření, ale také topologie uliční sítě. Nevýhodné jsou zejména jednosměrné ulice, které prodražují také další podobné aktivity, například rozvoj pošty. (Pucher, J.: Suburbanizace příměstských oblastí a doprava: mezinárodní srovnání. In: Sýkora, L. (ed.). *Suburbanizace a její sociální, ekonomické a ekologické důsledky.* Praha: Ústav pro ekopolitiku, 2002).

Shrnutí

Statutární město Karlovy Vary má platný Plán odpadového hospodářství Statutárního města Karlovy Vary. Tento plán se částečně shoduje s návrhem aktivit v tomto opatření, překryv ale není úplný.

B1.2.5 Využívání nerostných surovin

Vnitřní analýza

Opatření nemá oporu v žádném strategickém dokumentu města, nicméně je možné konstatovat, že odpovídá jeho potřebám.

Některé typové aktivity si kladou poměrně ambiciózní cíle, např. „Využívat nerudní suroviny (kaolin, jíl, písek) s maximální hospodárností a upřednostňovat v maximální možné míře jejich zpracování do podoby finálních produktů“ (…) nebo „Zajistit dohodu mezi správci zdrojů nerostných surovin a městem o harmonogramu využívání a hospodárném využití ložisek nerostných surovin (…)“.

Vnější analýza

Opatření se opírá o Zásady územního rozvoje KVK, konkrétně prioritu 9) Ochrana a další využívání zdrojů nerostných surovin (zejména hnědého uhlí a keramických surovin) s ohledem na přírodní hodnoty území kraje a v souladu s ostatními principy udržitelného rozvoje.

Shrnutí

Toto opatření je založeno na jedné z klíčových hodnot území.

7 Příklady: Zdrojovna (https://www.greenglasses.cz/cs/business/zdrojovna/), Z pokoje do pokoje (https://www.zpokojedopokoje.cz/).

B2 Doprava

B2.1 Veřejná doprava

B2.1.1 Veřejná hromadná doprava

Vnitřní analýza

Toto opatření je v souladu s PUMM KV, který se problematice veřejné hromadné dopravy podrobně věnuje z návrhového hlediska v kapitole 13. Cílem je zvýšení podílu veřejné hromadné dopravy na přepravní práci ze současných 26,4 na 29 procent.

Mezi typové aktivity byla zařazena tzv. Demand responsive transit – veřejná doprava reagující na poptávku: Quadrifoglio, L., Dessouky, M. M., & Ordóñez, F.. A Simulation Study of Demand Responsive Transit System Design. *Transportation Research Part A: Policy and Practice*, 42(4), 718–737, 2008. Základem systému je realizace dopravy v oblastech s nízkou poptávkou na základě objednávky cestujících (například přes internet), typicky s využitím menších vozidel. Jedná se tedy v podstatě o mezistupeň mezi klasickou veřejnou hromadnou dopravou a taxislužbou. Vozidla tak nemusejí objíždět velké množství zastávek, na kterých nikdo nenastupuje ani nevystupuje, a celkově tak dochází jak k úspoře provozních nákladů, tak i úspoře času cestujících. Podobný systém je u lokalit s předpokladem nižší poptávky uvažován i v PUMM KV jako D+R (13.2.2, str. 207).

Součástí opatření jsou i typové aktivity zaměřené na výstavbu infrastruktury umožňující využívání veřejné dopravy (např. P+R, B+R, přestupní terminály, cyklostojany apod.).

Vnější analýza

Politika územního rozvoje ČR ve znění aktualizací požaduje v republikové prioritě 24 vytvářet v území podmínky pro environmentálně šetrné dopravní módy.

Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje ve znění Aktualizace č. 1 požadují v rámci priority územního plánování (13) Vytváření územních podmínek pro rozvoj integrované hromadné dopravy osob.

Program rozvoje Karlovarského kraje řeší veřejnou hromadnou dopravu v opatření 6.1.2.1 a 6.1.2.2. Specifickým opatřením je pak řešena letecká doprava.

Za příležitost je možné považovat městotvorný potenciál veřejné hromadné dopravy (zejména kolejové) a dopravních terminálů uplatněním principů rozvoje orientovaného na hromadnou dopravu (transit oriented development, TOD) (např. Dittmar, H., Ohland, G..*The New Transit Town: Best Practices in Transit-Oriented Development*, Washington: Island Press, 2004c).

Shrnutí

Opatření je v souladu s PUMM KV, který může být podkladem pro jeho realizaci, i dalšími dokumenty.

B2 Doprava

Dochází ke značnému překryvu tohoto opatření a některých dalších opatření. V takových případech nebyl opakován rozbor, který je uveden u konkrétnějšího opatření.

B2.1.2 Zapojení železnice do systému městské hromadné dopravy, rozvoj vertikální dopravy

Vnitřní analýza

Je zpracována studie Nové železniční zastávky v Karlových Varech a řešení je pozitivně hodnoceno v PUMM KV, ovšem s tím, že je nutné hodnotit další aspekty efektivity návrhu. V PUMM KV je jedna zastávka navržena k realizaci (opatření Realizace železniční zastávky Karlovy Vary – Aréna) a „v případě znatelného urbanistického rozvoje území“ je za vhodnou k realizaci považována také zastávka Rolavské údolí. Ve studii jsou zastávky součástí tras, u kterých je uvažován i způsob provozu.

Ve studii Nové železniční zastávky v Karlových Varech je také zdůrazněno: „železniční stanice a zastávky se stávají krystalizačními jádry dalšího urbanistického rozvoje dané lokality“.

V PUMM KV je doporučeno budování P+R v prostorech železničních stanic, zejména v místě IDT. Uvažovaná potřebná kapacita 40 stání v IDT má však spíše symbolický význam.

Tuhnická i Bohatická spojka jsou zahrnuty do Návrhu územního plánu Karlovy Vary, ve stávajícím územním plánu je pouze Tuhnická spojka. Oba záměry jsou součástí platných Zásad územního rozvoje Karlovarského kraje. Pokud nedojde ke změně ZÚR a tyto záměry nebudou opuštěny na úrovni kraje, tak je musí územní plánování města respektovat.

V důsledku složitého reliéfu má vertikální doprava v Karlových Varech své místo, což potvrzují dvě fungující lanové dráhy. Zároveň se však jedná o poměrně nákladné záměry, jak ukazuje relativně nedávná zkušenost s absencí politické podpory záměru výstavby lanové dráhy z Vřídelní ulice směrem k vrcholu Tři kříže, zejména ve vztahu k jiným prioritám.[8]

Ve stávajícím územním plánu jsou vymezeny VPS pro lanové dráhy Vřídelní ulice – Na Vyhlídce a ul. Slovenská – Imperial. Obě lanové dráhy jsou zaneseny i v Návrhu územního plánu Karlovy Vary.

V PUMM KV je podporována pozemní lanová dráha na Tři kříže, je také zahrnuta do akčního plánu do roku 2023 (kapitola 17.2, str. 288).

V případě lanové dráhy Slovenská – Imperial se jedná o dráhu, která byla provozována v minulosti, zrušena byla v roce 1959. Jedním z důvodů byla její malá vytíženost. Trasa dráhy v současnosti slouží pro vedení technické infrastruktury.[9]

8 https://ct24.ceskatelevize.cz/regiony/1272248-dalsi-lanovka-v-karlovych-varech-zatim-nebude

9 https://cs.wikipedia.org/wiki/Lanov%C3%A1_dr%C3%A1ha_Slovensk%C3%A1_%E2%80%93_Imperial

B2 Doprava

Lanovka mezi horním nádražím a terminálem byla poprvé navržena v rámci studie širšího centra (A69 architekti), a to formou kabinové lanovky. Nebyl však nalezen žádný další dokument, který by záměr prosazoval.

Vnější analýza

Přínos spočívající v navázání přestupních míst s hromadnými parkingy P+R je sporný. Na jednu stranu se jedná o praxi, která je v současné době v České republice obecně podporována: V Dopravní politice ČR pro období 2014–2020 s výhledem do roku 2050 i v PUMM KV je budování P+R podporováno. Podpora však není plošná, Dopravní politika ČR požaduje „budovat systémy parkovišť P+R, B+R a K+R, a to zejména u železničních stanic s intervalovou dopravou **na předměstích měst (nejen až u systémů MHD na okrajích měst)**".[10] Z odlišení „okrajů" a „předměstí" je možné dovodit, že by se mělo jednat o budování těchto parkovišť až za hranicemi samotného města, resp. intenzivněji urbanizovaného území.

Zahraniční zkušenosti ukazují, že umístění kapacitních zařízení P+R do vysoce atraktivních přestupních míst výrazně snižuje jejich městotvorný a ekonomický potenciál. Zároveň se často jedná o opatření, které vede k preferenci IAD vůči hromadné (autobusové) dopravě v příměstských oblastech (Schiller, Preston L., Eric Christian Bruun a Jeffrey R. Kenworthy. *An Introduction To Sustainable Transportation: Policy, Planning And Implementation.* London: Earthscan, 2010; Duncan, M.. To Park or to Develop: Trade-off in Rail Transit Passenger Demand. *Journal of Planning Education and Research*, 30(2), 162–181, 2010).

Možnost využití městotvorného potenciálu železniční dopravy, na které je odkazováno ve studii Nové železniční zastávky v Karlových Varech, byla předmětem výzkumu a je základním kamenem principu rozvoje vázaného na hromadnou dopravu (TOD – transit oriented development), např. Dittmar, Hank a Gloria Ohland. *The New Transit Town: Best Practices in Transit-Oriented Development.* Washington: Island Press, 2004.

Co se týká vertikální dopravy, v obecnější rovině se jedná o naplnění požadavku na zlepšování dostupnosti rozvojem dopravní infrastruktury (PÚR, RP 24), případně o rozvoj hromadné dopravy (s přihlédnutím k elektrickému pohonu a pravděpodobně i vyhovující charakteristice environmentálně šetrného způsobu dopravy).

Poznámka: Lanové dráhy se ve městech i turistických oblastech běžně staví (např. lanová dráha u propasti Macocha v Moravském krasu, lanovky v litevském Kaunasu, univerzitní lanová dráha ve Wroclawi.[11] Lanové dráhy jsou častými turistickými atrakcemi (lanová dráha na Petřín je druhou nejnavštěvovanější atrakcí v Praze po Pražském hradu[12]), v mnoha případech už s historickou hodnotou (lanová dráha v Budapešti).

Shrnutí

Pro záměr rozvoje železničních zastávek je zpracována studie a je částečně podporován v PUMM KV. Návrh této studie by bylo vhodné dále prověřit podrobnějšími studiemi, včetně cost-benefit analýzy. PUMM KV podporuje realizaci jedné (v současné době už

10 Zvýraznění doplněno.

11 https://www.doppelmayr.cz/clanky/informace/technicke-zajimavosti/univerzitni-lanovka-ve-wroclawi.html

12 https://www.tvarchitect.com/clanek/lanovku-na-petrin-cekaji-velke-zmeny-vybiraji-se-i-nove-vozy/

B2 Doprava

realizované) z těchto zastávek Karlovy Vary – Aréna[13]. V PUMM KV je také podporována integrace dopravy, která je obecně přijímaným postupem.

Záměr prověření (ne)potřebnosti Tuhnické a Bohatické spojky naráží na skutečnost, že oba záměry jsou vymezeny v zásadách územního rozvoje Karlovarského kraje. Prověření a případné zamítnutí těchto záměrů proto vyžaduje koordinaci s krajem a Správou železnic, s. o. V případě negativního posouzení je nutné prosadit jejich odstranění v rámci aktualizace ZÚR.

Lanová dráha Vřídelní – Na Vyhlídce (– Tři kříže) je dlouhodobým záměrem, který je reflektován v koncepčních dokumentech a zatím nebyl realizován zejména z finančních důvodů ve spojení s problematickou předpokládanou nízkou přepravní kapacitou. U lanové dráhy Slovenská – Imperial může být významnou překážkou vedení technické infrastruktury v její trase (i v územním plánu je vedena jako plocha technické infrastruktury).

Záměr propojení horního nádraží a oblasti plánovaného integrovaného terminálu nebyl v koncepčních dokumentech dohledán, byl navržen v rámci studie širšího centra (A69 architekti). Tento záměr je proto nezbytné prověřit jak z technického hlediska, tak i z hlediska proveditelnosti a alternativních možností řešení.

13 https://www.idnes.cz/karlovy-vary/zpravy/zeleznicni-stanice-zastavka-kv-arena-vlaky-doprava-cestujici.A201210_141347_vary-zpravy_ba

B2 Doprava

B2.2 Doprava a veřejný prostor

B2.2.1 Koncepční městské řešení komunikací a parkovišť

Vnitřní analýza

Základním dokumentem pro opatření je PUMM KV, který se problematikou podrobně zabývá v analytické (rozbor jednotlivých lokalit) i návrhové části a nabízí podrobné aktivity pro jeho naplnění.

V PUMM KV je pro jednotlivé lokality komplexně rozebrána problematika parkování. Značná pozornost je věnována problematice centrální a lázeňské oblasti. Řešeny jsou také některé komunikace včetně jejich zklidňování. PUMM KV v opatření E dále navrhuje, mimo jiné, „inteligentní naváděcí systém parkování".

Ve SWOT PUMM KV k tématu dopravní telematiky je uvedena příležitost 10.4 Budování systému organizace dopravy v klidu, včetně naváděcích a informačních prvků, která odpovídá technologiím označovaným jako Smart Parking. Tyto technologie směřují řidiče na volná parkovací místa, dochází k omezení zbytečných vozokilometrů ujetých při hledání volného místa, díky tomu snižování znečištění a dopravních kongescí. Dalším pozitivem je vyšší vytíženost, a tím i nižší celková potřeba parkovacích stání, což může uvolnit prostor pro jiné městotvorné aktivity.

Návrh územního plánu Karlovy Vary řeší problematiku v měřítku kategorizace komunikací do tříd. Předmětem řešení je také umístění některých parkovacích domů. Svou podrobností toto opatření spadá částečně do podrobnosti regulačního plánu, tj. do podrobnosti, kterou územní plán neřeší.

Vnější analýza

Při řešení některých veřejných prostranství může docházet ke konfliktu s normativními a legislativními požadavky na počty parkovacích stání u různých druhů budov (např. ČSN 73 6110 Projektování místních komunikací, Vyhláška 501/2006 Sb. O obecných požadavcích na využívání území).

Shrnutí

Aktivita vychází z PUMM KV. V některých místech může při detailní realizaci docházet ke konfliktu s normovými požadavky na počty parkovacích stání. Po obsahové stránce je možné opatření chápat jako snahu postupovat v souladu s principy dobré praxe.

B2 Doprava

B2.2.2 Zklidňování dopravy a omezení jejích nežádoucích vlivů

Vnitřní analýza

Opatření vychází z PUMM KV, kde je v kapitole 11.3.2 v rámci části „B“ výslovně požadováno: „Snižování průjezdné dopravy v centru města, lázeňském území, rozšiřování zklidněných komunikací a zón 30.“ Zklidnění vybraných komunikací v centrální části a lázeňské zóně je navrženo v části 16.2 a 16.3. Zároveň je zde možný konflikt s opatřením „E“, jehož součástí je „rozšíření rezidentního parkování v centru města, lázeňském území a navazujících oblastech“, což může být v rozporu se snahou dále omezovat vjezd. Omezení vjezdu bude naopak podpořeno budováním parkovišť typu „zaparkuj a jdi“ (P+G) mimo tuto oblast. Návrh rozšíření parkovacích kapacit se týká i obytných oblastí. PUMM KV následně obsahuje návrh zklidnění komunikací včetně souvisejících rozborů, tj. identifikaci ulic, ve kterých je úroveň provozu odpovídající možnosti transformace na zklidněné komunikace.

PUMM KV „v souvislosti se záměrem na výrazné omezení provozu IAD v území lázeňské zóny“ v části 16.5 navrhuje opatření Rozvoj MHD na území lázeňské zóny.

V Návrhu územního plánu Karlovy Vary je část komunikací v lázeňské zóně vedena jako kategorie D1 (tj. pěší zóny). Naopak prakticky všechny komunikace v obytných oblastech jsou v kategoriích C (obslužné, obvykle v kategorii „bez dopravního významu“).

Záměr na úpravu podmínek zásobování se nejeví být v rozporu s koncepčními dokumenty města, zároveň v těchto dokumentech nebyla nalezena konkrétní podpora nebo záměr realizace podobného opatření.

Podle PUMM KV se (v době jeho zpracování) na území Karlových Varů v současnosti nenacházejí žádné dobíjecí body pro elektromobily a nejbližší dobíjecí body jsou v obcích Jenišov a Ostrov nad Ohří v rámci nákupních/obchodních center. Nicméně v současné době je v Karlových Varech evidováno již několik dobíjecích bodů.[14]

Elektromobilita, resp. rozvoj bezemisní dopravy je podporován v PUMM KV, který zahrnuje požadavek na „Rozvoj čisté mobility (elektromobilita, zemní plyn a další) (…).“. V kapitole 16.2.1 je pro oblast lázeňské zóny uvažováno o využití elektrobusů (2 linky, dále částečně vozidel na zemní plyn) a v prostoru Integrovaného terminálu se počítá s vybudováním infrastruktury pro elektromobilitu (jak z hlediska vedení linek elektrobusů, tak i v souvislosti s parkovací funkcí). Čisté mobilitě se PUMM KV věnuje v části 18.3, kde zpracovatel doporučuje „harmonizaci opatření města s kroky České republiky, případně Karlovarského kraje“ (str. 304).

V územním plánu (platném ani návrhu) není problematika elektromobility řešena, typické aktivity související s tímto opatřením však mají buď podstatně menší měřítko, než jakým se územní plán zabývá, nebo se jedná o problematiku, jejíž řešení územnímu plánu nepřísluší.

14 https://www.goingelectric.de/stromtankstellen/; https://www.hybrid.cz/v-karlovych-varech-startuji-d-ve-nove-rychlodobijeci-stanice-elektromobilu/

B2 Doprava

Vnější analýza

Existuje velké množství zahraničních i tuzemských úspěšných příkladů, normativních dokumentů a odborné literatury na téma zklidnění dopravy v určitých částech měst. Obecně je zklidňování provozu v centrálních a obytných částech měst považováno za dobrou praxi.

Souvislost: Náklady na realizaci opatření v obytných oblastech mohou být výrazně sníženy, pokud bude realizováno jako součást z jiných důvodů prováděných rekonstrukcí místních komunikací, resp. technické infrastruktury v nich. Dle vlastní zkušenosti z jiného území jsou tyto rozsáhlejší rekonstrukce jen minimálně využívány pro dosažení zlepšení z hlediska zklidňování dopravy, přitom rozsah prováděných úprav by toto mohl snadno zahrnovat.

Problematika využití alternativních pohonů pro zásobování citlivých oblastí je řešena na evropské úrovni. Příklad: používání elektrických (…) vozidel pro zásobování vede ke snižování nejen emisí, ale také hluku, a tím umožní, aby se zásobování odehrávalo v noci. EC, 2011: White Paper on Transport.

Možným nízkonákladovým doplněním navrženého opatření, které bylo prověřováno na evropské úrovni, může být „cycle logistic“, tj. zásobování s využitím nákladních jízdních kol a elektrokol, které bylo využito například v Berlíně, Hamburku, Vicenze, Vídni, Cambridge (UK). Někdy je využíváno v kombinaci s modelem „mikrodep“ (Hamburk), kde jsou zásilky pro oblast sloučeny do jednoho kontejneru, který je přivezen do oblasti a „poslední míle“ je řešena pomocí nákladních kol (trojkolek) s akčním rádiem cca 400–500 m od umístění kontejneru. (Zdroj: European Commission: *Mobility and Transport. Clean Transport, Urban Transport. 6.2 Cycle logistics.*[15])

Demonstrační příklady elektrické nákladní dopravy byly zkoušeny v rámci projektu FREVUE – výsledky jsou pozitivní, u elektrických vozidel jsou vyšší pořizovací a nižší provozní náklady, vozidla vyvolávají potřebu lepšího plánování a na druhou stranu jsou pozitivně vnímána veřejností (Quak, Hans, et al. Zero Emission City Logistics: Current Practices in Freight Electromobility and Feasibility in the Near Future. *Transportation Research Procedia*, 2016, 14: 1506–1515).

Na úrovni České republiky se v Dopravní politice konstatuje: „V evropských státech zatím postupně přechází logistika z ryze komerční (podnikové) sféry do oblasti veřejné obsluhy a vznikají logistická centra (…).“ (Dopravní politika ČR 2014–2020)

Potřeba budování infrastruktury pro elektromobilitu je formulována již na úrovni EU, kdy přechod od vozidel na konvenční paliva bude muset být doplněn odpovídající tankovací/dobíjecí infrastrukturou pro nová vozidla (EC, 2011: White Paper on Transport).

Na republikové úrovni se problematice věnuje zejména Národní akční plán čistá mobilita. Ten pro podporu elektromobility mezi opatřeními navrhuje, mimo jiné, bezplatné parkování a urychlení rozvoje veřejné (dobíjecí) infrastruktury. Zároveň je konstatováno, že na veřejně přístupných lokalitách je klíčová rychlá a ultrarychlá dobíjecí infrastruktura. Jedním z cílů do roku 2020 je zajištění nabíjecí stanice (mimo jiné) ve všech krajských městech. Budování dobíjecích stanic pro veřejnou dopravu jsou jednou z aktivit také v IROP pro období 2021–2027.

15 https://ec.europa.eu/transport/themes/urban/cycling/guidance-cycling-projects-eu/cycling-measure/cycle-logistics_en

B2 Doprava

Zavádění elektromobility může mít nerovné dopady vzhledem k výši příjmů. V současné době jsou elektromobily výrazně dražší než srovnatelná vozidla se spalovacími motory a je jen minimální nabídka ojetých elektromobilů. Díky tomu mohou být elektromobily rozsáhlým skupinám obyvatel nedostupné. Zavádění opatření pro podporu elektromobility (ačkoliv z hlediska environmentálního jednoznačně žádoucí) se tak může změnit v privilegovaný přístup do některých částí města a k parkování (např. Mullen, C., Marsden, G. (2016). Mobility Justice in Low Carbon Energy Transitions. *Energy Research and Social Science*, 18, 109–117).

Příležitostí je využití i dalších druhů elektromobility, než jsou jen osobní vozidla – např. Škoda Auto DigiLab v současnosti zavádí sdílené elektroskútry.[16] Pozornost by měla být věnována také bezpečnému odstavení elektrokol (jsou typicky dražší než běžná kola), případně s možností dobíjení.

Rozvoj elektromobility může výrazně změnit profily odběru domácností s dopady na stabilitu sítě (Franz, Peter, et al. Integration of Electromobility in a Distribution Grid: Results of the Beacon Project" Well2wheel. In: *Proceedings of the CIRED Workshop*, Rom, Italien 2014). Náklady na zajištění přívodu v lokalitě jsou považovány za klíčové s odhadem 750–1500 tisíc na jednu rychlonabíjecí stanici. Příležitostí jsou technologie Smart Grid (chytré sítě) – u těchto sítí dochází k (lokální a v reálném čase) regulaci nejen výroby, ale také spotřeby elektrické energie. Národní akční plán čisté mobility v této souvislosti předpokládá v období 2026–2030 zavádění „dynamických tarifů pro dobíjení elektromobilů".

Výhledová poznámka: Elektrické dopravní prostředky se schopností akumulace mohou v chytrých sítích nejen realizovat spotřebu přednostně v době, kdy je v síti nadprodukce, ale pokročilejší koncepce počítají také s využitím elektromobilů jako špičkových zdrojů (buď v režimu vehicle to grid – automobil dodává uloženou elektrickou energii do sítě), nebo v režimu vehicle to building, kde je dodávka energie omezena na jedinou budovu (podobně jako u ostrovních systémů zásobování elektrickou energií) (Pang, Chengzong; Dutta, Papiya; Kezunovic, Mladen. BEVs/PHEVs as Dispersed Energy Storage for V2B Uses in the Smart Grid. IEEE *Transactions on Smart Grid*, 2011, 3.1: 473–482).

Shrnutí

Typové aktivity zaměřené na omezení dopravy v lázeňském území vycházejí z PUMM KV, odpovídají principům dobré praxe a jejich realizace je plně žádoucí. Překážkou pro jejich realizaci může být odlišné řešení v Návrhu územního plánu Karlovy Vary, je proto žádoucí provést jeho úpravu nebo změnu (podle stavu procesu jeho pořízení).

Co se týče optimalizace zásobování lázeňského území, city logistika a logistika založená na nízkoemisních vozidlech patří mezi progresivní odvětví. Její realizace bývá v často podstatně širším měřítku než zde uvažovaná oblast lázeňské zóny. Pro tu však mohou být relevantní zkušenosti s mikrodepy, která byla uplatněna v Hamburku.

Pro realizaci opatření je klíčové zapojení soukromých subjektů, tj. logistických firem, případně i dalších firem sídlících v lázeňské zóně.

16 http://www.hybrid.cz/skoda-spustila-v-praze-sdileni-elektroskutru-berider

B2 Doprava

Elektromobilita je v současnosti trendem s vysokým potenciálem, postrádá ale infrastrukturu, jejíž budování je podpořeno dokumenty od evropské úrovně k PUMM KV.

Rozvoj elektromobility není bez rizik, protože nasazení elektromobility bez další regulace (a zejména při využití rychlonabíjecí infrastruktury) může znamenat vyšší zatížení rozvodné sítě a hrozbu pro její stabilitu, případně vysoké náklady pro zajištění její funkčnosti.

Některá opatření zaměřená na podporu elektromobility mohou mít neúměrné dopady na chudší skupiny obyvatel a de facto vytvářet privilegovaný přístup do některých částí města.

B2.2.3 Pěší a cyklistická doprava

Vnitřní analýza

Karlovy Vary se vyznačují znatelným podílem cyklistické dopravy na přepravní práci (3,7 %) (PUMM KV). Důležité také je, že průzkum v PUMM KV „potvrdil ochotu uvažovat o změně dopravního chování za předpokladu zlepšení podmínek v území pro denní provozování“. Pozitivně je hodnocena kvalita propagace cyklistické dopravy. Za slabé stránky cyklistické dopravy je naopak považována neúplnost sítě pro denní používání s nedostatečným řešením kolizních míst, omezená segregace tras (jak vzhledem k chodcům, tak i z hlediska využívání frekventovaných komunikací) a vysoká nehodovost cyklistů.

V Plánu udržitelné mobility je pozitivně hodnocen „zdařilý dokument Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech z listopadu 2011“ (tj. Generel cyklodopravy).

Opatření na podporu cyklistické dopravy jsou součástí opatření v kapitole 15 PUMM KV, kde jsou popsány základní principy návrhu a je specifikován návrh páteřních tras (A–F) a jejich úseků (návrh vychází z Programu rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech a byl doplněn a upraven). Plán také navrhuje vybudovat infrastrukturu pro systémy B+R, tj. zejména úschovny kol.

Pěší doprava zajišťuje 31,9 procenta přepravní práce a její infrastrukturu využívá také 5–6 tisíc lázeňských hostů (PUMM KV, str. 118). Pěší doprava tedy hraje důležitou roli. Za nedostatky (související s tímto opatřením) je považováno zejména neúplné bezbariérové řešení hlavních tras, nedostatečné rozhledy na přechodech a vysoký počet dopravních nehod s účastí chodce, často v místě přechodů pro chodce.

PUMM KV navrhuje základní síť pěších tras (a její doplnění) a zvláštní pozornost věnuje centrální části města a lázeňské zóně. Opatření se zaměřují zejména na zklidňování dopravy. Pozornost je věnována i nevyhovujícím a chybějícím přechodům. V návrhové části PUMM KV je důraz kladen také na problematiku bezbariérového řešení, tj. užívání skupinami obyvatel se zhoršenou schopností pohybu a orientace v návaznosti na požadavky Národního rozvojového programu mobility pro všechny.

B2 Doprava

Nutná je koordinace s opatřením B2.2.1, zejména z hlediska jasné formulace/vymezení priorit.

Možný střet s rozvojem cyklistické dopravy – v místech vyšší koncentrace uživatelů z těchto skupin je žádoucí jejich vzájemná segregace z důvodů bezpečnosti, v některých ohledech jsou tyto skupiny nekompatibilní (rychlost, schopnost náhle měnit směr). Tato problematika je podrobně diskutována v PUMM KV.

Vnější analýza

V Karlovarském kraji „přetrvává výrazný infrastrukturní deficit“, je přitom zdůrazňována potřeba neuzavřít cyklistickou dopravu jen do „města“, ale také v rámci možných vazeb mezi obcemi z hlediska dojížďky do zaměstnání a škol (Aktualizace strategie cyklistiky v Karlovarském kraji na období 2016–2020, str. 40). Za podceňovanou záležitost je považováno parkování kol, včetně systému B+R.

Budování cyklistické infrastruktury je jednou z aktivit IROP pro období 2021–2027. Umožní naplnit cíle Strategie rozvoje cyklistiky v Karlovarském kraji a může přispět k udržení a dalšímu efektivnímu rozvoji cyklistiky na území Karlovarského kraje.

Z hlediska územního plánování vytváření podmínek pro cyklistickou dopravu naplňuje republikovou prioritu PÚR 24, konkrétně požadavek vytvářet v území podmínky pro environmentálně šetrné dopravní módy, mezi které je cyklistika řazena.

Na krajské úrovni v ZÚR KVK ve znění Aktualizace č. 1 je cyklistická doprava řešena pouze z hlediska rekreační dopravy, což může částečně souviset s nadmístním měřítkem. Další krajský dokument, Aktualizace strategie cyklistiky v Karlovarském kraji na období 2016–2020, ve své vizi požaduje: „Podpořit cyklistiku jako jeden z rovnocenných pilířů národní dopravní politiky, spojený s finanční podporou výstavby kvalitní a bezpečné cyklistické infrastruktury a s vytvářením vhodných legislativních podmínek pro používání jízdního kola k dopravním i rekreačním účelům.“ Pro toto opatření je důležitá zejména priorita 1, konkrétně její body 1.1 Zvýšení bezpečnosti cyklistů prostřednictvím budováním cyklostezek a komunikací vhodných pro cyklisty a 1.3 Začlenění cyklistické dopravy do integrovaného dopravního systému. Součástí je i finanční podpora, kterou by mohlo být vhodné v této souvislosti využít.

Kritické je zejména řešení cyklistické dopravy v křižovatkách (např. Forester, John. *Bicycle Transportation: a Handbook for Cycling Transportation Engineers.* MIT Press, 1994), kde se odehrává 45–60 % dopravních nehod (Uhlík, Lukáš. *Problematika cyklistické dopravy z hlediska bezpečnosti ve vazbě na ostatní účastníky provozu na pozemních komunikacích*, 2011, na základě více zdrojů). Problematiku provozu cyklistů na křižovatkách s vyšší intenzitou automobilové dopravy, speciálně v souvislosti s levým odbočením, zmiňuje též analytická část PUMM KV).

Možností je motivace zaměstnavatelů při podpoře svých zaměstnanců, včetně budování potřebné infrastruktury (odstavování kol, sprchy…). Někteří zaměstnavatelé v zahraničí cíleně podporují dopravu svých zaměstnanců jinými způsoby než osobním automobilem, protože jim to šetří náklady na parkovací místa. To může naplňovat PUMM KV,

B2 Doprava

který mezi nástroji managementu mobility uvádí „firemní plány mobility“, které jako jednu z částí typicky řeší „dojížďku do zaměstnání podle druhu dopravy“.

Překážka v podobě kopcovitého terénu je v současné době a při dostupnosti vhodné infrastruktury (jejíž budování – zejména v souvislosti s ukládáním kol, je součástí návrhu tohoto opatření) eliminována možností používání elektrokol.

Příklad dobré praxe: integrace cyklistické dopravy s MHD a taxislužbou (vybavení nosiči kol) (Gehl, Jan. *Města pro lidi.* Partnerství, 2012).

Typické aktivity zaměřené na pěší dopravu přispívají k naplnění republikové priority (24) PÚR ČR (podpora environmentálně šetrných způsobů dopravy).

Obecně je rozvoj pěší dopravy považován za dobrou praxi. V odborné literatuře je jako přínos často zmiňován pozitivní dopad na obchod a služby v parteru, a naopak vliv aktivního parteru na atraktivitu prostředí pro pěší (viz např. kniha Gehl, Jan. *Města pro lidi.* České vyd. Brno: Nadace Partnerství, c2012).

Shrnutí

Podpora cyklistické dopravy patří v současnosti mezi principy dobré praxe s pozitivními dopady jak na životní prostředí, tak i na zdraví obyvatel a na veřejný život. Opatření naplňuje PUMM KV a má také oporu v krajských a republikových dokumentech. Velkou podporu mají opatření typu B+R a důraz je kladen i na potřebu parkovací infrastruktury pro jízdní kola.

Podpora pěší dopravy a související úpravy veřejných prostranství a zklidňování dopravy vycházejí z PUMM KV a jsou v souladu s principy dobré praxe.

B2.2.4 Městské mosty a lávky

Vnitřní analýza

Chebský most

Rekonstrukce a zklidnění Chebského mostu je konzistentní s ostatními částmi tohoto návrhu strategického plánu (resp. částí B) a je v souladu s PUMM KV (opatření 10, str. 233).

Ve stávajícím územním plánu je veden v kategorii „významné městské komunikace“, to neodpovídá záměru jeho zklidnění. V návrhu nového územního plánu je veden jako sběrná komunikace, tj. druhá nejvyšší třída městských komunikací dle dopravního významu. Součástí má být separovaná pěší (cyklistická) trasa.

Nový most proti ulici Charkovská

Most není ve stávajícím územním plánu uvažován. V aktuálně pořizovaném návrhu územního plánu je vymezena územní rezerva pro tento most (R01-DS-tu). Ani návrh územního plánu tedy most neumožňuje realizovat, zabraňuje však tomu, aby v území

B2 Doprava

došlo ke změnám, které by budoucí realizaci mostu mohly bránit (například v souvislosti s rozvojem mezi Ohří a ulicí Západní).

Záměr je v souladu s PUMM KV (opatření č. 9, str. 233).

Realizace mostu velmi pravděpodobně povede k navýšení dopravy v okolí dvou mateřských škol a v navazující ulici Charkovská, která v současné době nemá větší dopravní význam (viz modelové zátěže v PUMM KV).

Drahovický most – rekonstrukce

V PUMM KV je zprovoznění mostu předmětem opatření č. 2 v části 12.4 na str. 194. Předpokladem realizace je podle PUMM KV „technická studie, která zhodnotí stav mostu a možnosti připojení na silnici I/6“. Zároveň je rekonstrukce tohoto mostu zahrnuta do akčního plánu rozvoje dopravy do roku 2023 (jako jediný most je „nad čarou“). PUMM KV na základě numerického modelování předpokládá, že při zprovoznění mostu dojde „ke snížení průjezdné dopravy přes Chebský most, Ostrovský most, v ulici Horova a křižovatce Horova-Bezručova-Vítězná“, ke zvýšení naopak na průtahu silnice I/6 a v ulici Vítězná.

Z hlediska přístupu pro pěší nevyhovuje požadavkům na bezbariérové řešení veřejných prostranství, respektive bezbariérová trasa je velmi dlouhá. Doplnění bezbariérového přístupu ze severní strany je součástí návrhu nové železniční zastávky v lokalitě Bohatice v rámci studie Nové železniční zastávky v Karlových Varech. Most je v této situaci uvažován jako čistě pro pěší a na jeho jižním zhlaví je navržena zastávka, která využívá možnost snadného rozšíření v místě mostu (a zároveň blokuje přístup na most pro vozidlovou dopravu).

Ve stávajícím územním plánu tento most není propojen se silnicí I/6, je však zařazen do kategorie „významné městské silnice a komunikace“ (pravděpodobně se jedná o chybu v grafické části hlavního výkresu). V návrhu územního plánu je bez dopravního významu (není ani v kategorii komunikací se smíšeným provozem).

K realizaci některých silničních mostů se může vztahovat následující požadavek PUMM KV, který je předpokladem dosažení cílového podílu IAD na přepravní práci: „‚opatrný‘ rozvoj infrastruktury, který bude doprovázen zklidňováním a regulací dopravy“.

Výstavba nových pěších a cyklistických lávek

Výstavba lávek je obecně v souladu s principem dobré praxe (vyjádřeným např. požadavkem vytvářet v území podmínky pro environmentálně šetrné formy dopravy v republikové prioritě (24) PÚR ČR. Jejich realizace může výrazně lepšit dostupnost pro pěší a cyklisty a zajistit pro ně samostatné trasy mimo komunikace s nejvyšší zátěží.

Platný územní plán neobsahuje ani stávající lávky, ani lávky navrhované. Návrh územního plánu navrhuje lávku k parkovacímu domu Dolní Kamenná a u parkovacího domu Pobřežní (zde je vybudování lávky podmínkou pro realizaci parkovacího domu). Lávky je také obecně možné budovat v plochách vymezených návrhem územního plánu jako Plochy vodní a vodohospodářské.

B2 Doprava

PUMM KV doporučuje realizaci lávky přes Ohři v prostoru IDT v návaznosti na stávající lávku přes průtah silnice I/6 (str. 233). V souvislosti s cyklistickou dopravou PUMM KV považuje za významné „vedení nových cyklistických tras na nových přemostěních řeky Ohře, především pak využívající novou lávku přes řeku jako prodloužení stávající lávky přes průtah I/6 s pokračováním k ulici Sokolovská“ (v návaznosti na ulici E. Krásnohorské) (str. 268–289). Doporučena je také segregace cyklistické dopravy v oblasti Dvorského mostu, což „může představovat vybudování nové lávky“ (str. 341).

Vnější analýza

V zásadě je toto opatření možné chápat jako naplnění RP (24) PÚR ČR (zlepšování dopravní dostupnosti rozvojem dopravní infrastruktury, u části aktivit také podpora environmentálně šetrných dopravních módů – Chebský most, lávky).

Most proti ulici Charkovská se objevuje v krajem aktuálně pořizované Územní studii silniční dopravy v oblasti Karlových Varů.

Shrnutí

Zklidnění Chebského mostu bude vyžadovat změnu územního plánu (resp. úpravu návrhu stávajícího územního plánu). Výstavba nového mostu proti Charkovské ulici vyžaduje zpracování územní studie a na jejím základě změnu územního plánu, tj. případné převedení z kategorie územní rezervy do kategorie dopravní plochy. Obě aktivity by měly být ideálně provázány.

Rekonstrukce Drahovického mostu je v souladu s plánem udržitelné mobility, ale v rozporu s návrhem územního plánu i s řešením vazeb případně uvažované nové železniční zastávky[17] v jeho severním předpolí. Je nezbytné řešení v obou důležitých koncepčních dokumentech (ÚP a PUMM KV) sladit a koordinovat (vzhledem k tomu, že PUMM KV je již dokončeným a aktuálním dokumentem, nabízí se jako logická možnost úpravy návrhu ÚP).

Rozvoj lávek je přínosný pro urbanistický a dopravní rozvoj města. Dva záměry jsou součástí návrhu územního plánu Karlovy Vary, několik návrhů je také součástí PUMM KV.

B2.2.5 Integrovaný dopravní terminál

Vnitřní analýza

Opatření implementuje záměr z PUMM KV, který se spíše přiklání k umístění terminálu do prostoru Dolního nádraží (byť rozebírá i jiná navrhovaná řešení).

Opatření je v souladu s územním plánem. Platný územní plán v návaznosti na Dolní nádraží vymezuje tuto funkční plochu jako plochu dopravní. V Návrhu územního plánu je v této oblasti vymezena plocha smíšená obytná – v centrech měst – specifické (SCx),

17 Reálnost této zastávky bude nutné dále posoudit v rámci aktivity B2.1.3.

B2 Doprava

kde mezi hlavní využití patří: „multifunkční smíšené území s rozhodující prioritou pro skloubení funkcí dopravního terminálu autobusového nádraží, železniční stanice, ostatních dopravních ploch a veřejného prostranství celoměstského významu“. Pro území má být zpracována územní studie, do které budou zapracovány „závěry generelu dopravy města“, zároveň bude součástí „návrh na odstranění budovy dnešního autobusového nádraží“. Stejně připravená specifická funkční plocha je v Návrhu územního plánu i v oblasti Tržnice-Varšavská (P02-SCx-kv). K této ploše však dle údajů v PUMM KV existuje negativní stanovisko Ministerstva zdravotnictví z hlediska ochrany přírodních léčivých zdrojů.

U uvažované funkce P+R (resp. parkování IAD obecně) není v relevantních dokumentech přílišná shoda. PUMM KV na jednu stranu cituje studii, která předpokládá v místě terminálu umístění 400 parkovacích stání, na druhou stranu sám odhaduje potřebu o řád nižší hodnotou (40). Naopak Návrh územního plánu do této oblasti umísťuje značný objem parkování – požaduje zde vybudovat parkovací dům Západní s kapacitou i pro návštěvníky centra města.

Vnější analýza

Terminály hromadné dopravy jsou jednou z aktivit IROP pro období 2021–2027. Podobně Program rozvoje Karlovarského kraje zahrnuje opatření budovat (mimo jiné) integrované dopravní terminály.

Z hlediska územního plánování Politika územního rozvoje ČR požaduje v rámci republikové priority 29: „Zvláštní pozornost věnovat návaznosti různých druhů dopravy.“ V souvislosti s tím požaduje vymezovat plochy nezbytné pro efektivní integrované systémy veřejné dopravy.

K řešení možné překážky „celková investiční náročnost“ je možné zvažovat využití PPP – spolupráce soukromého a veřejného sektoru na realizaci terminálu a využití významného rozvojového potenciálu dopravního terminálu (což může být důležitou motivací pro zapojení soukromého sektoru).

Ačkoliv je P+R v současnosti v ČR obecně propagovaným přístupem k řešení návaznosti, zahraniční zkušenosti nejsou jednoznačně příznivé. Ukazuje se, že rozvoj parkování v prostorách terminálů v centrálních polohách měst znamená de facto podporu IAD a nevyužití potenciálu, který podobný terminál vytváří. Doporučení vedou k budování podobných zařízení jen v okrajových, nepříliš intenzivně osídlených územích (Schiller, P. L., Kenworthy, J. R., Kenworthy, J.. *An Introduction to Sustainable Transportation* (Second Edition). New York, 2017: Routledge). Zároveň vysoké kapacity parkování umístěné v rámci terminálu vedou k neměstským řešením terminálu, viz vizualizace jednoho z řešení v PUMM KV, str. 250. Přitom počty uživatelů IAD odpovídající uvažované kapacitě parkování v rámci terminálu jsou v porovnání s počty cestujících hromadnou dopravou spíše okrajové (viz údaje o počtech cestujících a uvažované kapacitě P+R v PUMM KV).

B2 Doprava

Shrnutí

Z existujících dokumentů není zřejmé, z jaké varianty terminálu se má vycházet, respektive jestli je alespoň některá ze stávajících variant preferovaná. PUMM KV se přiklání spíše k lokalizaci do prostoru Dolního nádraží.

Záměr integrovaného dopravního terminálu je obecně pozitivní, záleží na konkrétním projektu a také na ekonomických možnostech města. Sporné je umístění (větších) parkovacích kapacit v rámci terminálu a jeho okolí, vhodnější je jejich situování do okrajových poloh města nebo k zastávkám hromadné dopravy v zázemí města, případně v kombinaci s rychlou dopravou (kolejovou, BRT[18]).

18 Bus Rapid Transit – vyhrazený pruh pro rychlou autobusovou či trolejbusovou dopravu.

B2 Doprava

B2.3 Dopravní vazby

B2.3.1 Vnitřní a vnější dopravní vazby

Vnitřní analýza

Problematika dostavby dálnice D6 je v souladu s opatřením č. 6 PUMM KV (str. 226) – „opatření" však představuje jen shrnutí předpokládaného průběhu realizace ze strany státu (MD ČR, ŘSD). Obchvat města je v PUMM KV označen jako „k diskusi". Modelový výpočet využití vnějšího okruhu v PUMM KV naznačuje, že využití nebude příliš vysoké a zatížení průtahu městem bude více než dvojnásobné než zatížení obchvatu (PUMM KV, str. 193).

Pro rozvoj silniční infrastruktury může být relevantní požadavek PUMM KV, který je předpokladem dosažení cílového podílu IAD na přepravní práci: „‚opatrný' rozvoj infrastruktury, který bude doprovázen zklidňováním a regulací dopravy".

Oba záměry jsou zaneseny (v rozsahu řešeného území) v Návrhu územního plánu Karlových Varů.

Vnější analýza

Oba záměry jsou vymezeny v Zásadách územního rozvoje Karlovarského kraje a jsou podporovány i v Programu rozvoje Karlovarského kraje. ZÚR KVK ve znění Aktualizace č. 1: A(10): „Dokončení dopravního napojení kraje na nadřazenou silniční (…) síť mezinárodního a republikového významu, především kapacitního propojení s rozvojovou oblastí republikového významu OB1 Praha." ZÚR dále požadují „(o)dstranění dopravních závad spojených s nežádoucím zpomalováním nadmístní dopravy, zejména v zastavěném území". Realizaci obchvatu je tak možné považovat za dílčí naplnění této priority plánování kraje.

V současné době Karlovarský kraj pořídil Územní studii silniční dopravy v oblasti Karlových Varů, která obsahuje variantní řešení problematiky obchvatu Karlových Varů. Město se k jednotlivým variantám obchvatu vyjádřilo.

Program rozvoje Karlovarského kraje zahrnuje opatření související s dostavbou D6, neobsahuje však žádné opatření související s realizací obchvatu Karlových Varů (obchvaty přitom řeší u některých jiných měst).

V Dopravní politice ČR pro období 2014–2020 s výhledem ro roku 2050 v přehledu nedostatků na str. 14 – „Karlovarský kraj a západní část Ústeckého kraje – není dokončeno základní silniční a železniční spojení ve směru Praha – Karlovy Vary – Marktredwitz a Praha – Chomutov / Most"[19].

Dálnice D6 je také uvedena jako typové opatření v části 8.2.1 Strategického rámce hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje. Podle článku odkazovaného na stránkách ŘSD[20] by měla být dálnice dostavěna do roku 2026 (optimistický termín). V současnosti jsou realizovány tři úseky.[21]

19 https://www.mdcr.cz/getattachment/Dokumenty/Strategie/Dopravni-politika-a-MFDI/Dopravni-politika-CR-pro-obdobi-2014-2020-s-vyhled/Dopravni-politika-CR-2014-%E2%80%93-2020.pdf.aspx

20 http://www.dalnice-d6.cz/novinky/z-tisku/dalnice-z-karlovych-varu-do-prahy-bude-hotova-nejdriv-za-osm-let

21 http://www.dalnice-d6.cz/

B2 Doprava

Podle informací získaných ze sekundárního zdroje není obchvat mezi prioritami MD „Stát, prostřednictvím Ministerstva dopravy, potažmo své příspěvkové organizace Ředitelství silnic a dálnic ČR (dále ŘSD), která vykonává vlastnická práva státu k nemovitostem, jež tvoří silnice I. třídy a dálnice, ve svých vyjádřeních k jednotlivým územním plánům dotčených obcí jasně deklaruje, že nechce být manipulován do role budoucího investora, a zároveň důrazně upozorňuje, že takzvaný severní obchvat Karlových Varů není zahrnut v rozvojové koncepci státní silniční sítě, a to ani v dlouhodobém výhledu“[22]. Nízké prioritě obchvatu Karlových Varů by odpovídalo i zobrazení dálnice D6 na stránkách provozovaných ŘSD, kde je dálnice zobrazena ve variantě s průtahem Karlových Varů.[23]

Mezi další relevantní témata patří problematika dopravní indukce. Rozvoj dopravní infrastruktury vede často k nárůstu dopravních zátěží i mimo nově budovanou infrastrukturu. Zároveň není automatické, že by výstavba např. obchvatu vedla ke snížení dopravních zátěží (příklad: Plzeň, kde i přes vybudování dálničního obchvatu zůstala zátěž centra města srovnatelná s výchozími hodnotami – přitom obchvat byl využíván). Více k problematice dopravní indukce např. Kurfürst, Petr. *Řízení poptávky po dopravě jako nástroj ekologicky šetrné dopravní politiky*. Centrum pro dopravu a energetiku, 2002.

Podle některých vědeckých studií nemusí být přínosy dopravní infrastruktury vždy jednoznačně pozitivní, protože na jednu stranu sice firmy, které sídlí v periferním regionu, získají přístup na trh v jádrovém regionu, na druhou stranu jsou vystaveny silné konkurenci firem z jádrového regionu, které obvykle nabízí pokročilejší produkty. Není proto jasné, který z regionů bude mít z infrastruktury nakonec užitek (Meijers, Evert, et al. Connecting the Periphery: Distributive Effects of New Infrastructure. *Journal of Transport Geography*, 2012, 22: 187–198).

Shrnutí

Oba záměry jsou v souladu s širšími koncepcemi.

V případě dálnice D6 je cíl v zásadě nekonfliktní ve vztahu k předpokládanému průběhu realizace dálnice. Na druhou stranu s výjimkou výrazných změn v prioritách ČR se jedná o cíl, který bude mít jen minimální dopad z hlediska doby realizace dálnice, a to jak ve směru jejího urychlení, tak i zabránění jeho opoždění.

Opačná je situace v případě prosazování obchvatu Karlových Varů, kde se v návrhovém (a pravděpodobně ani výhledovém) období strategického plánu nedá očekávat jeho realizace. Vzhledem k předpokládaným nízkým nákladům na realizaci aktivit a jejich do značné míry symbolickému významu to ale nemusí být problém. Výrazným vstupem pro toto opatření jsou výsledky právě pořízené Územní studie silniční dopravy v oblasti Karlových Varů.

Rozvoj dopravní infrastruktury může vést k dopravní indukci a snižování intenzit dopravy nemusí být automatické.

22 https://karlovarsky.denik.cz/zpravy_region/obchvat-s-vyhradami-20151209.html

23 http://www.dalnice-d6.cz/#use-ky-dalnice

B2 Doprava

B2.3.2 Nerušivý provoz karlovarského letiště

Vnitřní analýza

Platný územní plán provoz letiště a jeho modernizaci jednoznačně podporuje: „Je v nejvlastnějším zájmu budoucí prosperity lázeňského města provoz letiště zachovat, a to třeba i za cenu nutných dotací ze strany města (běžná praxe v SRN a jinde)." Na druhou stranu stanovuje podmínku ve vztahu k negativnímu vlivu jeho provozu na lázeňské území města: „Podmínkou pro budoucí rozšíření letiště je nepřekročení max. hladiny hluku z leteckého provozu ve venkovním prostoru vnitřního lázeňského území a jeho širším okolí, tj. 45dB(A) ve dne a 35dB(A) v noci."

V Návrhu územního plánu Karlových Varů jsou vymezeny plochy pro rozšíření letiště a jeho zázemí (pokud by tak plán neučinil, nebyl by v souladu se zásadami územního rozvoje Karlovarského kraje, tj. nemohl by být schválen a vydán).

Vnější analýza

Z hlediska vnější analýzy je většina dokumentů nakloněna dalšímu rozvoji letiště. Zároveň je možné najít oporu pro požadavky vedoucí k minimalizaci negativního vlivu letiště na okolí.

Na krajské úrovni s letištěm a jeho rozvojem se počítá Program rozvoje Karlovarského kraje (5.2 Rozvoj letecké dopravy). Ten navíc letiště považuje za komparativní výhodu kraje s cílem jeho využití také v marketingu cestovního ruchu (část 2.2.1).

ZÚR KK požadují „podporovat rozvoj mezinárodního letiště Karlovy Vary, včetně navazujících aktivit, a posilovat jeho vazby na silniční síť republikového a mezinárodního významu". Záměr rozšíření letiště, včetně rozvojové plochy pro leteckou dopravu (a zároveň veřejně prospěšné stavby) D200 v ZÚR KVK (ve znění Aktualizace č. 1) a zpracované územní studie (Územní studie rozvoje a využitelnosti letiště Karlovy Vary, aktualizace z roku 2013). ZÚR také vymezují koridor silničního napojení letiště a VPS D 84.

Cíle tohoto opatření podporuje v ZÚR související požadavek: „Specifická kritéria pro rozhodování o možných variantách změn ve vymezených plochách: b) Minimalizace vlivů na přírodní a krajinné hodnoty přilehlého území, včetně CHKO Slavkovský les."

Na celostátní úrovni je v Koncepci letecké dopravy několik důvodů pro zachování a rozvoj letiště Karlovy Vary. „K drtivé většině provozu tradičně dochází na pěti největších mezinárodních letištích ((…), Letiště Karlovy Vary, (…)), které tvoří páteřní síť letišť pro obchodní leteckou dopravu." (Koncepce letecké dopravy pro období 2016–2020, str. 9, obdobně str. 59). Karlovy Vary jsou zařazeny mezi regiony s potenciální potřebou obsluhy leteckou dopravou (tamtéž, str. 61), protože „karlovarská oblast je od Prahy relativně ve větší vzdálenosti a do budoucna nebude možné zajistit rychlé železniční spojení a ve střednědobém výhledu ani kvalitnější spojení silniční. Oblast má přitom vysoký potenciál pro cestovní ruch, který umožňuje 2. typ obsluhy. V případě letiště Karlovy Vary se připravuje modernizace vzletové a přistávací dráhy (rozšíření a prodloužení) včetně nutného zvětšení zázemí letiště. Tím dojde ke zvýšení kapacity letiště a ke zvýšení bez-

B2 Doprava

pečnosti provozu. Tato modernizace bude důležitá vzhledem ke skutečnosti, že cestovní ruch má velký význam pro ekonomický rozvoj strukturálně postiženého Karlovarského kraje. Případná finanční spoluúčast státu by musela souviset i s jinými opatřeními na podporu této strukturálně postižené oblasti." Přitom Obsluha 2. typu je: „Obsluha leteckou dopravou odpovídající globální síti TEN-T, která je charakterizována spojením jen s několika vybranými důležitými letišti v Evropě." (tamtéž, str. 62–63).

Důležitost letiště pro oblast lázeňství je také výslovně zmíněna například ve strategickém plánu Mariánských Lázní v analytické části.

V odborné literatuře je dostupnost letiště považována za jeden z lokalizačních faktorů pro hi-tech odvětví („odvětví znalostně náročných subdodavatelských služeb[24] má tendenci hledat místa, která nabízejí vysoké úrovně letecké konektivity do jiných míst", Debbage, Keith G. Air Transportation and Urban-Economic Restructuring: Competitive Advantage in the US Carolinas. *Journal of Air Transport Management*, 1999, 5.4: 211–221). Podobně jako ostatní kraje i Karlovarský kraj se snaží o zvýšení svého inovačního potenciálu (viz Regionální inovační strategie Karlovarského kraje), a i když se v ní letiště explicitně neobjevuje, může v této souvislosti hrát pozitivní roli.

Naopak jednoznačně v souladu s cíli vedoucími k omezování nebo nerozšiřování provozu letiště je skutečnost, že letecká doprava je významným zdrojem emisí CO_2, tedy významného skleníkového plynu (Chapman, Lee. Transport and Climate Change: a Review. *Journal of Transport Geography*, 2007, 15.5: 354–367). V současné době se také v evropských zemích projevuje trend zániku regionálních letišť, odrážející problematiku návratnosti investic do regionálních letišť.[25]

Shrnutí

Letiště a rozšíření jeho provozu má silnou podporu v nadřazených dokumentacích a je významné i vzhledem k charakteru ekonomiky Karlovarského kraje. Zároveň je žádoucí prosazování zájmů ochrany přírody jak v souvislosti s rozvojem letiště, tak i jeho provozem.

24 V originále: knowledge-based producer services.

25 Viz například https://foes.de/de-de/publikationen/publikation?tx_foespublications_listpublications%5Baction%5D=show&tx_foespublications_listpublications%5Bcontroller%5D=Publication&tx_foespublications_listpublications%5Bpublication%5D=210&cHash=70bc2f0d26780257e4bdc6e0683c7ff8

Oblast

C

Člověk a společnost

C1 Kultura, sport a volný čas

C1.1 Umění a kultura

C1.1.1 Kulturní koordinátor

Vnitřní analýza

Opatření má velmi obecnou oporu ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města (SPURM) Karlovy Vary, který v rámci opatření 3.2 usiluje o vytváření příznivých podmínek pro kulturní a sportovní vyžití obyvatel i návštěvníků města a v rámci toho akcentuje především kulturní infrastrukturu. Vytvoření pozice kulturního koordinátora nicméně v tomto dokumentu zmíněno není.

Město má nově zpracovanou Koncepci kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027. V jejím rámci naplňuje vytvoření pozice kulturního koordinátora především cíl 3 – posílení role Karlovarského kraje a města Karlovy Vary v dlouhodobém procesu zachování a tvorby kulturních hodnot. Je žádoucí, aby byla v nejbližší době provedena aktualizace koncepce kultury s ohledem na opatření StrategieKV°2040 a aby aktualizovaná koncepce rozvíjela všechna opatření StrategieKV°2040 do náležitého detailu. Klíčovou roli v tomto procesu bude hrát Kulturní koordinátor.

Vnější analýza

Opatření je v souladu s Koncepcí kultury Karlovarského kraje 2013–2020 i s její dosud nezveřejněnou aktualizací pro roky 2021–2027; obě stanovují jako jednu z priorit koordinační a organizační zabezpečení rozvoje kultury (explicitně uvádí roli kraje, implicitně je ale zjevná potřeba existence koordinátorů pro rozsahem či kulturním dědictvím významné subjekty).

Opatření nově nachází oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje (zpracován pro roky 2021–2027), kde je téma kultury zařazeno v prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura, podoblasti 2.3 Kultura (nejen ve vazbě na cestovní ruch). Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje, jejíž formální platnost ovšem skončila rokem 2020, zmiňuje kulturu pouze jako doplňkovou aktivitu pro vyžití návštěvníků města a lázeňských hostů. Rozpor mezi obsahovým zaměřením oborové krajské koncepce i její samotnou existencí na straně jedné a absencí tématu v programu rozvoje kraje ukazuje na nesoulad v krajské politice.

Na magistrátech srovnatelně velkých/významných měst v Česku kulturní koordinátoři obvykle existují (Brno, Hradec Králové a další) a také menší města mívají někdy takovou pozici zřízenou (Nepomuk, Doksy aj.). Mnohde danou pozici zastávají pracovníci příspěvkových organizací města (informačního střediska, kulturního domu, kina apod.).

Shrnutí

Opatření je obecně v souladu, resp. není v rozporu s relevantními strategiemi a souvisejícími metodickými doporučeními. Na druhé straně nemá přímou oporu v konkrétním

C1 Kultura, sport a volný čas

záměru či návrhu v posuzovaných strategických dokumentech. To souvisí také s tím, že navržené opatření je velmi úzké a fakticky se jedná spíše o jediný záměr, resp. organizační změnu.

C1.1.2 Kulturní koncepce

Vnitřní analýza

Opatření má velmi obecnou oporu ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města (SPURM) Karlovy Vary, který v rámci opatření 3.2 usiluje o vytváření příznivých podmínek pro kulturní a sportovní vyžití obyvatel i návštěvníků města a v rámci toho akcentuje především kulturní infrastrukturu. Tvorba kulturní koncepce nicméně v tomto dokumentu zmíněna není. Město má nově zpracovanou Koncepci kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027. V jejím rámci naplňuje vytvoření kulturní koncepce především cíl 3 Posílení role Karlovarského kraje a města Karlovy Vary v dlouhodobém procesu zachování a tvorby kulturních hodnot.

Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024 představuje soubor účelově zaměřených, veřejně prospěšných opatření, směřujících k záchraně historicky nejcennějších částí města. Napomáhá účelnému a hospodárnému vynakládání soukromých i veřejných finančních prostředků, nalézá společné zájmy města a jednotlivých vlastníků nemovitostí na zvelebování nejviditelnějších a nejcennějších částí města, čímž představuje oporu a rovněž podklad pro opatření C1.1.2.

Vnější analýza

Opatření je v souladu s Koncepcí kultury Karlovarského kraje 2013–2020 i s její dosud nezveřejněnou aktualizací pro roky 2021–2027; obě stanovují jako jednu z priorit organizační zabezpečení rozvoje kultury. Explicitně uvádí roli kraje, implicitně je ale zjevná potřeba existence koncepcí pro rozsahem či kulturním dědictvím významné subjekty. Koncepce navíc výslovně jmenuje několik celokrajsky významných kulturních institucí a akcí, z nichž řada sídlí nebo má být rozvíjena v Karlových Varech (mj. Krajská knihovna KV, Muzeum KV, Galerie umění KV, Císařské lázně KV, Mezinárodní filmový festival, založení tradice operního nebo divadelního festivalu), což vyvolává zjevnou potřebu koordinace jejich činnosti jako jedné z nosných oblastí života ve městě. Možné rozvojové impulzy vyplývající z nedávného zápisu Karlových Varů do Seznamu světového dědictví UNESCO v rámci nadnárodní sériové nominace The Great Spa Towns of Europe tuto potřebu dále mohou umocnit.

Opatření naopak příliš nenachází oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje, kde je téma kultury sice oproti předchozímu Programu obsaženo v prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura, podoblasti 2.3 Kultura, koncepční činnost v kultuře je ale zmíněna jen okrajově. Také Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji

C1 Kultura, sport a volný čas

z roku 2018 pohlíží na kulturu jako na nástroj rozvoje cestovního ruchu. Obdobně Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje zmiňuje kulturu pouze jako doplňkovou aktivitu pro vyžití návštěvníků města a lázeňských hostů. Rozpor mezi obsahovým zaměřením oborové krajské koncepce i její samotnou existencí na straně jedné a absencí tématu v programu rozvoje kraje ukazuje na nesoulad v krajské politice.

Shrnutí

Opatření je v souladu se všemi relevantními dokumenty města i s dokumenty nadřazenými. Soulad je spíše v obecné rovině, protože jednotlivé strategie, které byly vzaty v potaz, akcentují mj. potřebu koordinace a koncepčního rozvoje kultury. Na druhou stranu je posuzované opatření fakticky jedinou aktivitou, záměrem či intervencí a vůči příslušným strategickým dokumentům vykazuje spíše obecnější soulad (potřeba existence kulturní koncepce není nikde explicitně zmíněna, jakkoli je její potřeba zřejmá).

C1.1.3 Kulturní infrastruktura

Vnitřní analýza

Rozvoj kulturní infrastruktury pozitivně ovlivňuje Program regenerace městské památkové zóny Karlovy Vary 2014–2024. Představuje soubor opatření směřujících k záchraně historicky nejcennějších částí města, včetně objektů využívaných pro kulturu.

Město má nově zpracovanou Koncepci kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027. V jejím rámci naplňuje rozvoj kulturní infrastruktury především cíl 1 zaměřený na ekonomickou a společenskou dimenzi kultury a na záchranu, udržování a účelné využívání kulturních hodnot včetně konkrétních objektů a zařízení, které Koncepce kultury jmenuje a které dosti přesně odpovídají kulturní infrastruktuře popsané v opatření C1.1.3.

Vnější analýza

Opatření je víceméně v souladu s Koncepcí kultury Karlovarského kraje 2013–2020 a pravděpodobně i s její aktualizací pro roky 2021–2027 (dosud nezveřejněna), která stanovuje jako jednu z priorit infrastrukturní posílení v oblasti kultury. Reaguje tak na podinvestovanost infrastruktury pro kulturu, které je rozebírána v analytických závěrech. Stejná koncepce uvádí potřebu či plán rozvoje kulturní infrastruktury na území kraje. Koncepce zmiňuje existenci konkrétních zařízení, která mají být rozvíjena (mj. Krajská knihovna KV, Muzeum KV, Galerie umění KV, Císařské lázně KV). Na druhé straně krajská koncepce explicitně neuvádí kulturní infrastrukturu v návrhu cílů (za hlavní priority považuje spíš hmotné a nehmotné kulturní dědictví a organizaci a financování rozvoje kultury) a rozvoj kulturních zařízení (především muzeí a galerií) zmiňuje spíše v obecné rovině, což se zcela nesetkává se zaměřením opatření.

C1 Kultura, sport a volný čas

Opatření nachází výraznou oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje, kde je téma kultury zmíněno v prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura, podoblasti 2.3 Kultura a kulturní infrastruktura tvoří její významnou část. Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji z roku 2018 pohlíží na kulturu jako na nástroj rozvoje cestovního ruchu. Obdobně Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje zmiňuje kulturu pouze jako doplňkovou aktivitu pro vyžití návštěvníků města a lázeňských hostů, a kulturní infrastruktura je tedy tímto dokumentem podporována okrajově. Rozpor mezi obsahovým zaměřením oborové krajské koncepce i její samotnou existencí na straně jedné a absencí tématu v programu rozvoje kraje ukazuje na nesoulad v krajské politice.

Strategický rámec ČR 2030 obsahuje téma kultury relativně okrajově a zejména velmi obecně a není možné konstatovat, že by navržené opatření bylo s tímto dokumentem v souladu ani v rozporu.

Shrnutí

Soulad s použitými koncepčními dokumenty je výrazný a přímý, zejména vůči Koncepci kultury Karlovarského kraje.

C1.1.4 Instituce a subjekty působící v kultuře

Vnitřní analýza

Opatření C1.1.4 se velmi silně váže na související opatření C1.1.1 a C1.1.2. Opatření uvádí obecnou potřebu nalezení vhodné platformy komunikace a koordinace jednotlivých institucí a změny jejich financování.

Město má nově zpracovanou Koncepci kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027. V jejím rámci naplňují rozvoj činnosti institucí a subjektů působících v kultuře především cíl 3 Posílení role Karlovarského kraje a města Karlovy Vary v dlouhodobém procesu zachování a tvorby kulturních hodnot a cíl 4 Role Karlovarského kraje i města Karlovy Vary při tvorbě pravidel.

Lze předpokládat, že opatření se bude následně výrazně opírat o kulturní koncepci (opatření C1.1.3), jež typické aktivity v opatření C1.1.4 nutně zkonkretizuje.

Vnější analýza

Opatření má velmi silnou oporu v Koncepci kultury Karlovarského kraje 2013–2020. Ta jmenuje řadu subjektů a institucí v Karlových Varech, které jsou a mají být pro město klíčové, stanovuje potřebu vícezdrojového (EU, stát, samosprávy) a dlouhodobého financování rozvoje kultury, grantové programy i koordinační činnost v oblasti kultury.

Opatření nachází oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje, kde je téma kultury včetně podpory kulturních institucí a subjektů zmíněno v prioritní oblasti 2 Lázeň-

C1 Kultura, sport a volný čas

ství, cestovní ruch a kultura, podoblasti 2.3 Kultura. Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji z roku 2018 pohlíží na kulturu jako na nástroj rozvoje cestovního ruchu. Obdobně Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje zmiňuje kulturu pouze jako doplňkovou aktivitu pro vyžití návštěvníků města a lázeňských hostů. Rozpor mezi obsahovým zaměřením oborové krajské koncepce i její samotnou existencí na straně jedné a absencí tématu v programu rozvoje kraje ukazuje na nesoulad v krajské politice.

Strategický rámec ČR 2030 obsahuje téma kultury relativně okrajově a zejména velmi obecně a není možné konstatovat, že by navržené opatření bylo s tímto dokumentem v souladu ani v rozporu. Opatření C1.1.4 se týká také oblasti financování rozvoje kultury v Karlových Varech. Je třeba zdůraznit, že klíčovými zdroji financování musí být především zdroje místní (město, místní podnikatelé apod.), protože státní programy Ministerstva kultury ČR se s potřebami města v oblasti kultury víceméně míjejí, z evropských zdrojů je možné financovat především mezinárodní a přeshraniční kulturní výměnu a přenos zkušeností. Rozsáhlejší inovativnější projekty je možné financovat z programu Kreativní Evropa.

Shrnutí

Opatření je v částečném souladu s použitými koncepčními dokumenty, tento soulad je však spíše obecný. Žádný posuzovaný dokument na opatření, jakkoli je pro město důležité, neodkazuje přímo a například Program rozvoje Karlovarského kraje paradoxně zmiňuje kulturu jen velmi okrajově a kulturní instituce vůbec ne.

C1.1.5 Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary

Vnitřní analýza

Město má nově zpracovanou Koncepci kultury Statutárního města Karlovy Vary pro období let 2021–2027. V jejím rámci naplňují podporu a další rozvoj MFF Karlovy Vary především cíl 3 Posílení role Karlovarského kraje a města Karlovy Vary v dlouhodobém procesu zachování a tvorby kulturních hodnot a cíl 4 Role Karlovarského kraje i města Karlovy Vary při tvorbě pravidel. Přitom není MFF Karlovy Vary Koncepcí kultury explicitně jmenován jako akce, kterou je třeba podporovat (včetně podpory finanční) a rozvíjet.

Vnější analýza

Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary uvádí Koncepce kultury Karlovarského kraje 2013–2020 v analytické části mezi TOP 10 kulturními aktivitami kraje (lze očekávat, že se obdobně vymezí také aktualizovaná, dosud nezveřejněná Koncepce kultury Karlovarského kraje 2021–2027). Návštěvnost festivalu i jeho finanční podpora ze strany Karlo-

C1 Kultura, sport a volný čas

varského kraje jsou násobně až řádově vyšší než v případě všech ostatních TOP 10 kulturních aktivit kraje. Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji z roku 2018 pohlíží na kulturu jako na nástroj rozvoje cestovního ruchu, obsahuje však také v rámci opatření 1.1 záměr vytvořit systém podpory (kulturních) akcí na území kraje, tedy také MFF KV. Další rozvoj MFF KV je tedy podle tohoto dokumentu jednou z klíčových priorit Karlovarského kraje.

V rozporu s tím není rozvoj MFF KV nijak obsažen v Programu rozvoje Karlovarského kraje (ani předchozím pro roky 2013–2020, ani aktuálním pro roku 2021–2027, přestože téma kultury je jinak poměrně zevrubně rozvíjeno v prioritní oblasti 2 Lázeňství, cestovní ruch a kultura, podoblasti 2.3 Kultura. Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji z roku 2018 i Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje zmiňují kulturu pouze jako doplňkovou aktivitu pro vyžití návštěvníků města a lázeňských hostů a MFF KV vůbec v návrhové části nezmiňují. Rozpor mezi obsahovým zaměřením oborové krajské koncepce i její samotnou existencí na straně jedné a absencí tématu v programu rozvoje kraje ukazuje na nesoulad v krajské politice.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 definuje kulturní akce jako součást marketingu cestovního ruchu v kraji. Konkrétně opatření 3.1 Podpora tvorby produktů a témat pro marketing cestovního ruchu a lázeňství destinace explicitně uvádí 7 výchozích produktů pro marketing cestovního ruchu, mezi nimiž se jeden týká kulturních akcí (Festivaly a kulturní akce Karlovarského kraje) a jeden filmu (Karlovarský kraj jako filmová destinace). Opora opatření C1.1.3 v krajské koncepci cestovního ruchu je tudíž zřetelná.

Shrnutí

Jedná se o rozvoj dosavadní klíčové kulturní aktivity/události mezinárodního významu, což vyplývá zejména z hierarchicky nadřazené krajské oborové koncepce. Je proto na místě vyčlenění MFF KV jako zvláštního opatření StrategieKV°2040.

C1 Kultura, sport a volný čas

C1.2 Sport

C1.2.1 Koordinátor sportu

Vnitřní analýza

Statutární město Karlovy Vary má zpracován Plán rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025. S přihlédnutím k existenci této oborové strategie, kterou srovnatelně velká města v Česku zdaleka vždy nemají zpracovanou, je obecná opora všech opatření zaměřených na rozvoj sportu zjevná. Zavedení pozice sportovního koordinátora v Karlových Varech má v této oborové strategii přímou oporu v oblasti 8.4 Další návrhy v oblasti rozvoje sportu a sportovní infrastruktury, která explicitně uvádí záměr „ustanovení odborného referenta pro oblast sportu". Plán rozvoje sportu v Karlových Varech je zaměřen především na rozvoj sportovní infrastruktury a výkonnostního sportu a organizační stránkou věci se prakticky nezabývá ani ve strategické, ani v implementační části.

Velmi podobně vyznívá zaměření Strategického plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary z roku 2014, který je ve věcně příslušném opatření 3.2 Rozvíjet infrastrukturu pro kulturu, sport a volný čas podle potřeb a zájmů obyvatel města i návštěvníků rovněž orientován především na rozvoj sportovní infrastruktury, částečně pak na spolkovou a volnočasovou činnost. Naopak koordinační aktivity v oblasti rozvoje sportu v tomto opatření nejsou zmíněné vůbec.

Opatření C1.2.1 je velmi konkrétní (jedná se spíše o jediný záměr než o opatření) a současně se velmi silně váže na opatření C1.2.2, s nímž může tvořit logický celek zaměřený na organizační zabezpečení rozvoje sportu ve městě.

Vnější analýza

Program rozvoje Karlovarského kraje zmiňuje rozvoj sportu a aktivit volného času v podoblasti 3.2 Sport prioritní oblasti 3 Vzdělávání, koordinační aktivity v oblasti sportu jsou zde ale uvedené jen okrajově. Program je v oblasti sportu zaměřen především na infrastrukturu, sportovní akce a práci s talenty. Na druhou stranu zpracoval Karlovarský kraj Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj", v němž najdeme nepřímou podporu pro organizační zabezpečení rozvoje sportu, nicméně Plán sportu KVK se zaměřuje především na věcnou stránku podpory sportu.

Na magistrátech srovnatelně velkých/významných měst v Česku pozici sportovních koordinátorů obvykle ustavenou nemají. Agenda je buď rozdělena mezi několik pracovníků magistrátu, nebo pozici zastávají pracovníci příspěvkových organizací města (sportovní haly či jiného sportovního zařízení apod.). V některých, zejména středně velkých městech jsou sportovní zařízení sloučena do jediné organizace (např. Milevsko, Příbram, Jičín, Kroměříž, Prachatice, Tachov aj., z velkých měst pak České Budějovice), která pak „sportovní politiku" města zabezpečují poměrně komplexně.

C1 Kultura, sport a volný čas

Shrnutí

Opatření je v obecném souladu se stávajícími relevantními koncepčními dokumenty města. V případě Plánu rozvoje sportu v Karlových Varech je pak tento soulad vyjádřen i konkrétně záměrem ustavení koordinátora pro oblast sportu. Vazba na strategické dokumenty kraje je spíše obecná a nepřímá.

C1.2.2 Koncepce sportu

Vnitřní analýza

Karlovy Vary mají zpracovaný Plán rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025. Plán rozvoje sportu byl nicméně zpracován poměrně úsporně, bez širších konzultací a z ryze pragmatických důvodů (vynucená povinnost, možnost čerpání dotací), tudíž je záměr zpracování řádné koncepce sportu logickým krokem. Důvodem zpracování koncepce sportu je potřeba zapojit do plánování rozvoje sportu široké spektrum sportovních klubů a dalších aktérů, větší míra podrobnosti a rovněž aktualizace postupně zastarávajících informací.

Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary z roku 2014 potřebu zpracování koncepce sportu nezmiňuje, a to ani v obecnější podobě koordinačních či organizačních činností.

Vnější analýza

Program rozvoje Karlovarského kraje zmiňuje rozvoj sportu v podoblasti 3.2 Sport prioritní oblasti 3 Vzdělávání, netýká se to však koncepční činnosti ve sportovní oblasti. Program je zde zaměřen především na infrastrukturu pro sport, sportovní akce a práci s talenty. Na druhou stranu zpracoval Karlovarský kraj Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“. V něm najdeme nepřímou podporu pro zpracování koncepce sportu, nicméně Plán sportu KVK se zaměřuje především na věcnou, nikoli na organizační stránku podpory sportu.

Koncepce sportu se v posledních letech stává relativně běžným a od roku 2018 také povinným nástrojem koordinace politiky města v oblasti sportu, příp. volnočasových aktivit či zdravotního stavu obyvatelstva. Z krajských měst využívají koncepci sportu například Brno, Plzeň, Hradec Králové a Jihlava.

Shrnutí

Zpracování koncepce sportu, resp. „plánu rozvoje sportu“ je povinností obcí vyplývající z § 6a, odst. 2 zákona č. 230/2016 Sb., o podpoře sportu. Plán rozvoje sportu má oporu ve stávajících strategických dokumentech města. Vazba na krajské plánovací dokumenty je obecnější a slabší. Koncepce či programy rozvoje sportu jsou poměrně častým nástrojem koordinace činnosti měst v Česku v oblasti sportu a volnočasových aktivit.

C1 Kultura, sport a volný čas

C1.2.3 Sportovní infrastruktura

Vnitřní analýza

Opatření je v souladu s koncepčními dokumenty města, a to jak s Plánem rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025 (prioritní osa 3), tak se Strategickým plánem udržitelného rozvoje města Karlovy Vary (specifický cíl 3.2). Soulad je v obou případech přímý a konkrétní, protože oba dokumenty kladou v oblasti sportu důraz především právě na rozvoj sportovní infrastruktury. S ohledem na zjevnou prioritu sportovní infrastruktury v plánovaném rozvoji města však vyvstává potřeba přesnější specifikace, jakým směrem se má modernizace či budování nové infrastruktury rozvíjet, která sportovní zařízení mají být opatřením dotčena, zda se jedná o infrastrukturu pro vrcholový či rekreační sport apod. Přesnější specifikace bude muset být předmětem aktualizace Plánu rozvoje sportu, do které by se měly propsat principy definované opatřením.

Vnější analýza

Program rozvoje Karlovarského kraje explicitně zmiňuje rozvoj infrastruktury pro sport a aktivity volného času v podoblasti 3.2 Sport prioritní oblasti 3 Vzdělávání. Dále zpracoval Karlovarský kraj Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“. V něm najdeme oporu pro rozvoj sportovní infrastruktury v řadě opatření, zejména však v opatření 7 Výstavba, údržba a provoz sportovních zařízení v majetku obcí a měst.

Ze strany státu nejsou Karlovy Vary (ani Karlovarský kraj) objektem soustředěné podpory sportovní infrastruktury krajského či celostátního významu. Nejsou zde lokalizovány významnější projekty rozvoje sportovní infrastruktury ani žádné z národních olympijských center.

Shrnutí

Opatření má solidní oporu ve strategických dokumentech města, které v oblasti sportu zmiňují právě rozvoj sportovní infrastruktury jako jednu z hlavních priorit. Platí to jak o Plánu rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025, tak o Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary. Obdobně je opatření v souladu s Plánem sportu Karlovarského kraje.

C1.2.4 Sportovní kluby

Vnitřní analýza

Potřeba institucionální a zejména finanční stability sportovních klubů ve městě a ve vazbě na to i rozvoje a zkvalitnění činností sportovních klubů a jejich přístupu ke sportovní infrastruktuře víceméně vyplývá ze stávajících koncepcí města. Zmiňuje ji jak Plán rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025 (průřezově prioritní osy 1 a 2),

C1 Kultura, sport a volný čas

tak Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary (specifický cíl 3.2 zmiňující sportovní kluby ovšem jen nepřímo). Podpora sportovních klubů je v obou dokumentech zmíněna nespecificky a spíše mimoděk. Soulad se strategickými dokumenty města je tedy zřetelný.

Vnější analýza

Program rozvoje Karlovarského kraje obsahuje rozvoj sportu, včetně klubových aktivit a sportovních akcí v podoblasti 3.2 Sport prioritní oblasti 3 Vzdělávání. Mimoto zpracoval Karlovarský kraj Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj". V něm najdeme podporu sportovních klubů průřezově téměř ve všech 8 opatřeních.

Shrnutí

Opatření nachází oporu v koncepcích města i kraje přinejmenším v nepřímé podobě. V případě koncepcí města je opora zřetelnější a přímá.

C1.2.5 Neorganizovaný sport

Vnitřní analýza

Opatření se opírá především o stávající Plán rozvoje sportu v Karlových Varech na období 2018–2025. Prioritní osa 2 se přímo zaměřuje na „sport pro všechny" a z velké části ji tvoří právě neorganizovaný (ale i organizovaný) sport pro širokou veřejnost. Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary (specifický cíl 3.2) podporu neorganizovaného sportu nezmiňuje, a je v něm tedy možné najít pro opatření jen velmi obecnou podporu.

Vnější analýza

Program rozvoje Karlovarského kraje se rozvoji sportu a aktivit volného času věnuje v podoblasti 3.2 Sport prioritní oblasti 3 Vzdělávání, neorganizovaný sport zde však příliš obsažen není. Na druhou stranu zpracoval Karlovarský kraj Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj". V něm najdeme oporu zejména právě pro neorganizovaný sport (zejména první 3 z celkových 8 opatření: opatření 1 Podpora aktivně sportujících obyvatel, opatření 2 Podpora sportujících dětí a mládeže, opatření 3 Vytváření podmínek pro spojení vzdělávání a sportu).

Potřeba podpory neorganizovaného sportu vyplývá také například z hodnocení zdravotního stavu obyvatelstva Karlovarského kraje z roku 2018. Z něj vyplývá řada slabých stránek, mj. růst četnosti řady chronických a tzv. civilizačních chorob či v rámci Česka vysoký výskyt nádorových onemocnění. Mezi doporučeními vyplývajícími z analýzy je výslovně zmíněno „zlepšení krátkodobé rekreace a využití volného času pro obyvatele pro posílení zdraví".

C1 Kultura, sport a volný čas

Shrnutí

Opatření se jednoznačně opírá o návrhovou část Plánu rozvoje sportu v Karlových Varech i Plánu sportu Karlovarského kraje. Neorganizovaný sport pro širokou veřejnost spojený spíše s rekreací, trávením volného času a péčí o zdraví a kondici obyvatel je v tomto smyslu důležitou průřezovou prioritou města i kraje.

C1 Kultura, sport a volný čas

C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity

C1.3.1 Významné společenské události

Vnitřní analýza

Opatření se dotýká hned několik specifických cílů SPURM Karlovy Vary, které akcentují význam společenských událostí v rozvoji města, jeho image atd. Příznačné je, že se jedná o specifické cíle napříč prioritami SPURM, jejichž vazba na opatření C1.3.1 je volnější. Jde o specifické cíle 3.2 Rozvíjet infrastrukturu pro kulturu, sport a volný čas podle potřeb a zájmů obyvatel města i návštěvníků, 6.2 Budovat image „lázeňského města“, poskytujícího lázeňské služby na nejvyšší úrovni, doprovázené nabídkou kulturního a společenského vyžití, 6.4 Šířit mezi obyvateli města i potenciálními návštěvníky pozitivní obraz Karlových Varů jako jedinečného lázeňského města, vstřícného ke svým obyvatelům i návštěvníkům, 7.2 Posilovat u obyvatel města sounáležitost navzájem i s městem samotným a 8.2 Profilovat město jako respektovaného partnera. Téma významných společenských událostí je tedy z pohledu SPURM Karlovy Vary velmi důležité, na druhou stranu se jedná spíše o jakési „horizontální téma“ než o jasně definovanou prioritu.

Vnější analýza

Opatření je relativně specificky zaměřené a nemá konkrétní oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje. Jeho prioritní oblast 1 Konkurenceschopnost se zabývá mj. kulturou podnikání a podnikatelským prostředím, avšak jednotlivá opatření jsou cílena dosti jednoznačně a úzce a podnikatelské prostředí zde nemá přesah do společenského života a společenských událostí.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 definuje kulturní akce součást marketingu cestovního ruchu v kraji, a okrajově tedy nabízí oporu i pro opatření C1.3.1. Konkrétně opatření 3.1 Podpora tvorby produktů a témat pro marketing cestovního ruchu a lázeňství destinace explicitně uvádí 7 výchozích produktů pro marketing cestovního ruchu, z nichž se jeden týká společenských a kulturních akcí: Festivaly a kulturní akce KV kraje. Opora opatření C1.3.1 v krajské koncepci cestovního ruchu je tudíž částečná.

Shrnutí

Opatření nemá příliš konkrétní oporu v souvisejících strategických dokumentech, což souvisí i s jeho úzkým pojetím, nicméně po věcné stránce přispívá významně k naplnění řady cílů rozvoje města.

C1 Kultura, sport a volný čas

C1.3.2 Komunitní akce

Vnitřní analýza

Opatření se dotýká několika specifických cílů SPURM Karlovy Vary, který akcentuje význam kulturních, volnočasových a společenských akcí v rozvoji města, jeho sociální soudržnosti atd. Stejně jako v opatření C1.3.1 se jedná o specifické cíle napříč prioritami SPURM. Jde o specifické cíle 3.2 Rozvíjet infrastrukturu pro kulturu, sport a volný čas podle potřeb a zájmů obyvatel města i návštěvníků, 6.2 Budovat image „lázeňského města“, poskytujícího lázeňské služby na nejvyšší úrovni, doprovázené nabídkou kulturního a společenského vyžití, 6.4 Šířit mezi obyvateli města i potenciálními návštěvníky pozitivní obraz Karlových Varů jako jedinečného lázeňského města, vstřícného ke svým obyvatelům i návštěvníkům, 7.2 Posilovat u obyvatel města sounáležitost navzájem i s městem samotným a 8.2 Profilovat město jako respektovaného partnera. Téma komunitních akcí je tedy z pohledu SPURM Karlovy Vary velmi důležité, na druhou stranu se jedná spíše o jakési „horizontální téma“ než o jasně definovanou prioritu. Tomu odpovídá i pojetí popisu opatření C1.3.2, které je vymezeno spíše jako „provozní“ než „rozvojové“.

Vnější analýza

Opatření je zaměřené na společenský život obyvatelstva a nemá přímou oporu v Programu rozvoje Karlovarského kraje. Prioritní oblasti Programu rozvoje Karlovarského kraje se sice nepřímo dotýkají potřeby rozvíjení společenského života a akcí pro obyvatele, ale nelze konstatovat, že by opatření mělo v krajském rozvojovém programu jednoznačnou oporu.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023 definuje kulturní a společenské akce součást marketingu cestovního ruchu v kraji, a okrajově tedy nabízí oporu i pro opatření C1.3.2. Konkrétně krajská koncepce v opatření 3.1 Podpora tvorby produktů a témat pro marketing cestovního ruchu a lázeňství destinace explicitně uvádí 7 výchozích produktů pro marketing cestovního ruchu, mezi nimi se jeden týká společenských a kulturních akcí: Festivaly a kulturní akce KV kraje. Opora opatření C1.3.2 v krajské koncepci cestovního ruchu je tudíž částečná.

Shrnutí

Opatření sice nemá příliš konkrétní oporu v souvisejících strategických dokumentech, nicméně po věcné stránce přispívá významně k naplnění řady cílů rozvoje města.

C2 Soudržnost

C2.1 Sociální záchranná síť

C2.1.1 Komunitní plán sociálních služeb

Vnitřní analýza

Obce mají dle ustanovení § 94 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, povinnost zjišťovat potřeby poskytování sociálních služeb a zajišťovat dostupnost informací o možnostech a způsobech poskytování sociálních služeb na svém území. Mohou rovněž zpracovávat střednědobé plány rozvoje sociálních služeb. Navržené opatření významným způsobem přispívá k plnění těchto povinností.

Opatření je plně v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023, konkrétně s opatřeními priority 1 Účast veřejnosti na plánování sociálních služeb a jejich rozvoji (str. 44–45). Soulad spočívá v použité metodě komunitního plánování.

Opatření rovněž odpovídá Integrovanému plánu rozvoje území Karlovy Vary, Hruška, L., Foldynová, I. a kol. (2015), Karlovy Vary, Statutární město Karlovy Vary, a to specifickému cíli C1 Zajistit koncepční přístup při prevenci a řešení problémů se sociální exkluzí a nezaměstnaností (str. 125–126) a C2 Zlepšit dostupnost, kapacitu a kvalitu potřebných sociálních služeb (str. 127–128). Soulad spočívá v samotné tvorbě komunitního plánu sociální péče, který zajistí koncepční řešení dané problematiky.

Vnější analýza

Opatření je ve shodě s Národní strategií rozvoje sociálních služeb na období 2016–2025, konkrétně se strategickým cílem H Vytvářet sítě sociálních služeb, které reagují na nepříznivou sociální situaci obyvatel, zejména se specifickým cílem H.3 Posílit provázanost mezi obcemi, krajskou a národní úrovní v oblasti střednědobého plánování rozvoje sociálních služeb (str. 88). Soulad spočívá v samotné tvorbě komunitního plánu sociální péče, který zajistí koncepční řešení dané problematiky.

Opatření plně navazuje na Program rozvoje Karlovarského kraje 2014–2020, konkrétně na jeho specifický cíl 3.1 Kvalitativně i kvantitativně dostačující nabídka poskytovaných sociálních služeb v kraji, opatření 3.1.2 Vyvážená, dostupná síť poskytovatelů sociálních služeb pro vybrané cílové skupiny (str. 28). Soulad spočívá v samotné tvorbě komunitního plánu sociální péče, který zajistí koncepční řešení dané problematiky, dále v použitých postupech, mezi kterými je například sběr potřeb o sociálních službách.

Opatření je rovněž v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji 2018–2020, zejména s prioritní oblastí V. Systémová opatření, se strategickým cílem 5.2 Funkční systém řízení sociálních služeb včetně spolupráce s navazujícími službami, konkrétně s dílčím cílem Spolupráce při plánování a řízení sítě sociálních služeb (str. 28). Soulad spočívá v samotné tvorbě komunitního plánu sociální

C2 Soudržnost

péče, který zajistí koncepční řešení dané problematiky, dále v použitých postupech, mezi kterými je například zařazování souvisejících oblastí.

Shrnutí

Realizací opatření dojde k naplnění povinností obcí dle ustanovení § 94 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách ve znění pozdějších předpisů, zejména v oblasti sběru potřeb poskytování sociálních služeb, dostupnosti informací a spolupráce s relevantními subjekty. Komunitní rozměr plánování sociální péče na území Statutárního města Karlovy Vary je v souladu nejen s městskou strategií (Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023).

Při tvorbě Komunitního plánu sociální péče je třeba i nadále zajišťovat soulad s doporučenými postupy MPSV při plánování sociálních služeb uvedených v dokumentu: Skřičková, Z. a kol. *Metodiky pro plánování sociálních služeb*. Praha, MPSV, 2007.

C2.1.2 Vhodné podmínky pro život seniorů

Vnitřní analýza

Dle údajů z publikace Zdravotní stav obyvatel Karlovarského kraje je zřejmé, že se počet obyvatel ve věku 65+ dlouhodobě zvyšuje a prognóza hovoří o tom, že tento trend bude přetrvávat (str. 7–8). Z tohoto důvodu je nezbytné, aby na tento trend reagovala i opatření StrategieKV°2040.

Opatření je plně v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023, konkrétně s opatřeními priority 2 Zajištění dostupnosti a kvality pobytových sociálních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením (str. 45–47), priority 3 Podpora chráněného bydlení, samostatného bydlení a sociálního bydlení (str. 47–49), priority 6 Podpora odlehčovacích služeb (str. 50–51) a priority 7 Vznik denního stacionáře pro seniory (str. 51). Soulad spočívá v provázání aktivit navrhovaného opatření s cíli a opatřeními Střednědobého plánu.

Opatření rovněž odpovídá Integrovanému plánu rozvoje území Karlovy Vary, Hruška, L., Foldynová, I. a kol. (2015), Karlovy Vary, Statutární město Karlovy Vary, a to specifickému cíli C2 Zlepšit dostupnost, kapacitu a kvalitu potřebných sociálních služeb (str. 127–128). Soulad spočívá v provázání aktivit navrhovaného opatření s cíli a opatřeními Střednědobého plánu.

Část aktivit tohoto opatření je v souladu s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, Karlovy Vary, Statutární město Karlovy, konkrétně s prioritou 1, Infrastruktura a vybavení, cílem 1.5 Infrastruktura pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání (str. 145). Soulad spočívá v tom, že část aktivit navrhovaného opatření je provázána se školní infrastrukturou.

C2 Soudržnost

Vnější analýza

Dle aktuálních dostupných demografických údajů (například Rychlíková, E., Šubrt, D., Smolíková, H.: *Aktuální hodnocení zdravotního stavu obyvatelstva Karlovarského kraje*. Ústí nad Labem. Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem, 2018) má Karlovarský kraj vyšší index stáří než Česká republika (str. 8), přičemž nejrychleji stárne populace na území okresu Karlovy Vary (str. 7–8). Opatření reaguje na tyto skutečnosti.

Typické aktivity opatření pomohou rozvíjet a naplňovat velkou část tzv. desatera přípravy na stárnutí společnosti, které jsou uvedeny ve Strategii přípravy na stárnutí společnosti 2019–2025, konkrétně jde o bod 2. Dostupnější a kvalitní sociální a zdravotní služby, bod 3. Dostupnější bezbariérové bydlení pro seniory, bod 4. Podpora sendvičové generace a neformálních rodinných pečujících, bod 6. Podpora rodiny a mezilidské vztahy, bod 7. Bezpečný život seniorů, boj proti násilí a tzv. šmejdům, zvýšení ochrany spotřebitele a bod 8. Celoživotní učení a aktivní stárnutí (str. 23–25).

Opatření je plně v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji 2018–2020, zejména s prioritní oblastí I. Senioři, se strategickým cílem 1.1 Podpora důstojného života seniorů (str. 14–16). Soulad spočívá v nastavení aktivit, které povedou k naplnění cílů uvedených ve Střednědobém plánu.

Opatření rovněž rozvíjí Program rozvoje Karlovarského kraje 2014–2020, konkrétně na jeho specifický cíl 3.1 Kvalitativně i kvantitativně dostačující nabídka poskytovaných sociálních služeb v kraji, opatření 3.1.1 Zkvalitnění a rozšíření sítě potřebných sociálních služeb pro seniory (str. 28). Soulad spočívá zejména v samotné tvorbě strategie v sociální pomoci, jejíž některá opatření budou zaměřena na zajištění sítě služeb pro seniory.

Soulad lze rovněž spatřovat v Národním akčním plánu pro duševní zdraví 2020–2030, zejména se strategickými cíli 3 Služby v oblasti duševního zdraví jsou dostupné v čase, místě, kapacitně i cenou a jsou k dispozici v komunitě dle potřeby a 4 Lidé mají právo na respektující, bezpečnou a efektivní péči (str. 7).

Shrnutí

Realizací jednotlivých aktivit opatření bude docházet k naplňování celé řady národních, krajských a městských strategií. Opatření rovněž reaguje na potřeby cílové skupiny, která je prostřednictvím demografických prognóz identifikována jako jedna z nejvíce ohrožených, přičemž se podíl osob ve věkové skupině 65+ na území Statutárního města Karlovy Vary navyšuje rychleji než v sousedních regionech.

C2 Soudržnost

C2.1.3 Prevence a řešení sociálně nežádoucích jevů

Vnitřní analýza

Dle publikace Sčítání osob bez domova v České republice 2019 bylo na území Karlovarského kraje 846 dospělých osob a 47 dětí (str. 35). Tento údaj zahrnuje všechny kategorie osob bez střechy a osob bez bytu (žijí v azylových domech, domech na půl cesty, ubytovacích zařízeních pro ženy, obecních ubytovnách a ve vězeňských a zdravotnických zařízeních).

Dle Koncepce prevence kriminality na období 2021–2024 pro město Karlovy Vary dochází k průběžnému nárůstu počtu příjemců dávek hmotné nouze. Dle analytické části této Koncepce rovněž dochází k navyšování počtu sociálně vyloučených lokalit.

Výše uvedená data plně odůvodňují zařazení tohoto opatření do StrategieKV°2040.

Opatření plně odpovídá Integrovanému plánu rozvoje území Karlovy Vary, Hruška, L., Foldynová, I. a kol. (2015), Karlovy Vary, Statutární město Karlovy Vary, a to specifickému cíli C1 Zajistit koncepční přístup při prevenci a řešení problémů se sociální exkluzí a s nezaměstnaností (str. 125–126). Soulad spočívá v aktivitách navrhovaného opatření, které svojí povahou vytváří koncepční řešení v oblasti prevence sociálně nežádoucích jevů.

Opatření navazuje na Koncepci prevence kriminality na období 2021–2024 (Statutárního města Karlovy Vary) zejména na str. 35–37, kde jsou zdůrazňována preventivní opatření, sociální práce a role škol i volnočasových zařízení. Explicitně jsou zmíněna opatření terénních programů neziskového sektoru, programů primární a sekundární sociální prevence a součinnost OSPOD s rodinami, školami, PČR, MP, PaMS a NNO.

Opatření je plně v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023, konkrétně s opatřeními priority 8 Podpora rozvoje Adiktologické péče pro děti i dospělé, priority 9 Podpora zdravého vývoje dětí a priority 10 Navýšení kapacit pobytových služeb pro rodiny s dětmi v tísni (str. 52–53). Soulad spočívá v aktivitách navrhovaného opatření, které svojí povahou vytváří koncepční řešení v oblasti adiktologických služeb a služeb pro rodiny s dětmi v krizi.

Opatření je v souladu s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, Karlovy Vary, Statutární město Karlovy Vary, konkrétně s prioritou 1, Infrastruktura a vybavení, cílem 1.5 Infrastruktura pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání, dále s prioritou č. 3 Kvalita a motivace, cílem 2.3 Kvalita aktivit volného času, prioritou 3 Inkluze – vzděláváme spolu, cílem 3.1 Tolerance (str. 145–146 a 148). Soulad spočívá v aktivitách navrhovaného opatření, které svojí povahou vytváří koncepční řešení v oblasti preventivních aktivit a sociálně nežádoucích jevů.

Vnější analýza

Opatření je v souladu s Koncepcí prevence a řešení problematiky bezdomovectví v České republice do roku 2020 (dosud platné, protože nenahrazené novým dokumentem), zejména s cílem 3 Účinný systém primární prevence prostřednictvím vzdělávání a osvěty

C2 Soudržnost

v rámci Oblasti informovanosti, zapojení a spolupráce (str. 53–56). Soulad spočívá v aktivitách navrhovaného opatření, které svojí povahou vytváří koncepční řešení v oblasti preventivních aktivit.

Soulad lze rovněž spatřovat se Strategií sociálního začleňování 2021–2030, a to napříč většinou jejích opatření. Soulad spočívá v aktivitách navrhovaného opatření, které svojí povahou vytváří koncepční řešení v oblasti preventivních aktivit a sociálně nežádoucích jevů.

Opatření je také v souladu s Národní strategií prevence a snižování škod spojených se závislostním chováním 2019–2027, zejména s těmito hlavními oblastmi strategie: prevence a minimalizace rizik a škod (str. 29). Soulad spočívá v aktivitách navrhovaného opatření, které svojí povahou vytváří koncepční řešení v oblasti preventivních aktivit.

Opatření významným způsobem rozvíjí většinu priorit a opatření Koncepce prevence kriminality Karlovarského kraje na léta 2018–2022. Konkrétně zejména prioritu č. 1 Udržení stávající sítě služeb prevence, podpora služeb prevence a prioritu č. 2 Informovanost veřejnosti o systému prevence, podpora aktivního přístupu (str. 13–15). Soulad spočívá v aktivitách navrhovaného opatření, které svojí povahou vytváří koncepční řešení v oblasti preventivních aktivit.

Opatření je rovněž v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji 2018—2020, zejména s prioritní oblastí III. Osoby s duševním onemocněním, se strategickým cílem 3.1 Podpora běžného života osob s duševním onemocněním a prioritní oblastí IV. Osoby sociálně vyloučené bez determinujícího vlivu zdravotního stavu či věku, se strategickým cílem 4.1 Zmírňování či zamezování sociálnímu vyloučení (str. 14–16). Soulad spočívá v aktivitách navrhovaného opatření, které svojí povahou vytváří koncepční řešení v oblasti preventivních aktivit a sociálně nežádoucích jevů.

Soulad lze rovněž spatřovat v Národním akčním plánu pro duševní zdraví 2020–2030, zejména se strategickými cíli 3 Služby v oblasti duševního zdraví jsou dostupné v čase, místě, kapacitně i cenou a jsou k dispozici v komunitě dle potřeby a 4 Lidé mají právo na respektující, bezpečnou a efektivní péči (str. 7).

Shrnutí

Opatření odpovídá na potřeby v oblasti prevence sociálně patologických jevů, vychází z již definovaných priorit a opatření strategických a koncepčních dokumentů na krajské a místní úrovni. Aktivity opatření rovněž plně odpovídají zásadám definovaným v národních dokumentech, například: Národní akční plán pro duševní zdraví 2020–2030 a Strategie reformy psychiatrické péče v ČR (vše Ministerstvo zdravotnictví ČR).

C2 Soudržnost

C2.2 Sounáležitost

C2.2.1 Komunitní a sdílené město

Vnitřní analýza

Opatření je částečně v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023, konkrétně s opatřeními priority 9. Podpora zdravého vývoje dětí, kdy realizací dojde k „prevenci a podpoře rodiny“ (str. 52). Obecně lze rovněž konstatovat, že je opatření C2.2.2 v souladu se všemi opatřeními Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb, která definují podporu vzniku a zajištění služeb poskytujících sociální a návazné sociální služby. Soulad spočívá ve skutečnosti, že aktivity navrhovaného opatření naplňují cíle vedoucí ke zdravému vývoji dětí.

Potřeba začleňování obyvatel do života města a jejich identifikace vychází z potřeb, které popisuje například analytická část Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023. Jde například o odstraňování důsledků z odsunu značné části německého obyvatelstva (str. 25) nebo vysoký počet obyvatel ohrožených sociálním vyloučením (str. 104–106). Zařazení tohoto opatření do StrategieKV°2040 plně odpovídá těmto zjištěním.

Opatření je v souladu s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, Karlovy Vary, Statutární město Karlovy, konkrétně s prioritou 2, Kvalita a motivace, cílem 2.4 Kvalita aktivit volného času. Odpovídá popisu cíle Smysluplné trávení volného času má význam pro všestranný rozvoj kompetencí, včetně sociálního začleňovaní (str. 147). Soulad spočívá v tom, že aktivity navrhovaného opatření jsou v souladu cíli MAP.

Opatření C2.2.3 je rovněž částečně v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023, konkrétně s opatřeními priority 1 Účast veřejnosti na plánování sociálních služeb a jejich rozvoji (str. 44–45). Soulad spočívá v tom, že problematika participativního zapojení veřejnosti, která je jednou z aktivit tohoto opatření, je v souladu se Střednědobým plánem.

Vnější analýza

Opatření je v souladu obecnými principy tvorby sítě sociálních služeb v Karlovarském kraji pro rok 2020 (str. 17) uvedenými v dokumentu Akční plán rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji na rok 2020. Soulad spočívá v tom, že aktivity navrhovaného opatření rozvíjejí návazné služby, které mají úzký vztah na síť sociálních služeb zaměřených na pomoc rodinám s dětmi.

Obecně lze také konstatovat, že je toto opatření v souladu se všemi prioritními oblastmi Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji 2021–2023, zejména však s prioritními oblastmi IV. Osoby sociálně vyloučené bez determinujícího vlivu zdravotního stavu či věku a V. Systémová opatření. Soulad spočívá v tom, že aktivity

C2 Soudržnost

navrhovaného opatření rozvíjejí návazné služby, které mají úzký vztah na síť sociálních služeb zaměřených na pomoc rodinám s dětmi.

Opatření je plně kompatibilní se Zásadami rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji pro období 2007–2017 s hlavním cílem „podporovat rozvoj takových služeb, které umožní setrvání uživatele v jeho přirozeném prostředí (domácnosti, rodině, místní komunitě)“ (str. 2). Soulad spočívá v tom, že aktivity navrhovaného opatření mají za cíl podporovat komunitní život obce.

Opatření je v souladu s Úplným zněním zásad územního rozvoje Karlovarského kraje, konkrétně s prioritami územního plánování kraje pro zajištění udržitelného rozvoje. Zejména se jedná o prioritu 4 Zkvalitňování obytné funkce sídel a jejich rekreačního zázemí, rozvíjení obytné funkce se souběžným rozvíjením tomu odpovídající veřejné infrastruktury (str. 6). Soulad spočívá v tom, že aktivity navrhovaného opatření jsou v souladu cíli Zásad územního rozvoje.

Shrnutí

Opatření reaguje na potřeby v oblasti zajištění sociální stability na území statutárního města Karlovy Vary. Vzhledem k poměrně širokému vymezení aktivit a služeb, které jsou v souladu s krajskými, ale i městskými strategiemi v oblasti rozvoje sociálních služeb, vzdělávání, ale i územního rozvoje, má opatření zřetelnou oporu v těchto dokumentech.

Město může využít k naplňování tohoto opatření prostředky z dotačních zdrojů (například IROP) a prosazovat navržené aktivity tohoto opatření do dalších dílčích strategií a konkrétních projektů realizovaných městem.

C2.2.2 Místní lídři

Vnitřní analýza

Cíle a aktivity uvedené v tomto opatření nejsou přímo uvedeny v žádném ze strategických dokumentů města. Částečně však lze nalézt soulad s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, konkrétně s prioritou 2, Kvalita a motivace, cílem 2.1 Kompetentní a motivovaní aktéři a cílem 2.2 Volba povolání. Částečný soulad lze spatřit v oblasti motivace („Motivace všech aktérů ve výchově a vzdělávání je klíčový předpokladem úspěchu.“), která může být důležitým efektem podpory místních lídrů a také inspirací při volbě povolání, „…nové aktivity vedoucí k odpovědné volbě povolání“ (str. 146–147).

Vnější analýza

Opatření je v souladu s Inovační strategií České republiky 2019–2030, konkrétně v rámci oblasti „Chytrý marketing“ s cílem „Vybudovat značku České republiky jako sebevědomého inovačního lídra – komunikovat ČR jako zemi s vědeckým potenciálem, vyspě-

C2 Soudržnost

lým průmyslem a výzkumem v četných oborech, se vzdělanými a vynalézavými lidmi s velkou invencí“ (str. 15). Soulad spočívá v tom, že aktivity navrhovaného opatření mají vysoký potenciál podílet se na plnění této strategie na místní úrovni.

Prostřednictvím realizace aktivit tohoto opatření bude naplňována Marketingová strategie pro Karlovarský kraj, a to v klíčové oblasti změn C Značka a image regionu, strategickém cíli 2 Podnícení hrdosti (občanů i firem), zejména prostřednictvím „…posílení patriotismu“ (str. 37). Posílení patriotismu a vztahu k městu je rovněž jednou z aktivit tohoto opatření.

Soulad lze nalézt rovněž s Regionální inovační strategií Karlovarského kraje, konkrétně s Klíčovou oblastí změn B: Lepší dostupnost a kvalifikovanost pracovní síly pro inovace, specifickým cílem B2.1 Zvýšit intenzitu spolupráce mezi firmami, školami a studenty (str. 42–51). Prostřednictvím mezigenerační a mezioborové spolupráce mohou být naplňovány cíle tohoto opatření.

Shrnutí

Opatření má za cíl rozvíjet a využívat stávající potenciál města v oblasti znalostních kapacit a vytvářet pocit hrdosti a sounáležitosti ve vztahu k městu. Tento cíl odpovídá dlouhodobým strategiím na národní a krajské úrovni v oblasti rozvoje inovací a marketingu.

Město může prosazovat navržené aktivity tohoto opatření do dalších dílčích strategií a konkrétních projektů realizovaných městem.

C2.2.3 Podpora rodin

Vnitřní analýza

Z analytických podkladů uvedených ve Střednědobém plánu rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023 je zřejmé, že síť sociálních služeb je na území Statutárního města Karlovy Vary poměrně hustá (str. 28–41). Nabídka aktivit pro rodiny naopak není tak rozmanitá (str. 43–44), přičemž některé aktivity jsou zaměřeny pouze na určitou část rodin (například rodiny pečující o dítě se zdravotním postižením).

Opatření je v souladu s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, Karlovy Vary, Statutární město Karlovy, konkrétně s prioritou 1 Infrastruktura a vybavení, cílem 1.4 Kapacita ZŠ a MŠ („Zajistit dostatečné kapacity základních a mateřských škol s ohledem na jejich dostupnost a specifičnost do roku 2023.“), cílem 1.5 Infrastruktura pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání („Umožnit zajištění a rozvoj kvalitní infrastruktury a vybavení pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání dětí a žáků do r. 2023.“) a prioritou 2, Kvalita a motivace, cílem 2.4 Kvalita aktivit volného času („Smysluplné trávení volného času má význam pro všestranný rozvoj kompetencí, včetně sociálního začleňovaní“), (str. 144–145 a 147).

C2 Soudržnost

Soulad spočívá v tom, že realizace aktivit MAP výrazným způsobem pomůže k naplňování cílů tohoto opatření.

Vnější analýza

Jedním z důležitých zjištění uvedených ve Zprávě o rodině (V. Kuchařová a kol. 2017) je, že mezi nejčastějšími požadavky odborné a laické veřejnosti na rodinnou politiku jsou „…opatření na sladění soukromého a pracovního života“ (str. 26). Navrhované aktivity opatření C 2.2.5 splňují tato očekávání a rovněž odpovídají úloze obcí při prosazování rodinné politiky, která je dle této Zprávy zejména iniciační, realizační, propagační a informativní (str. 17).

Opatření je rovněž ve shodě s Koncepcí rodinné politiky, která rovněž klade důraz na „Pocit rovnováhy mezi prací a rodinou“, který „významně přispívá k celkové životní spokojenosti“ (str. 25), což je rovněž jedním z cílů tohoto opatření.

Opatření je plně v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji 2021–2023, zejména se strategickým cílem 4.1 Zmírňování či zamezování sociálního vyloučení a 4.2. Podpora dětí a rodin s dětmi v nepříznivé sociální situaci. Soulad spočívá v tom, že realizace aktivit tohoto opatření mají velký potenciál předcházet sociálnímu vyloučení.

Na úrovni obcí a měst v Karlovarském kraji vznikají strategické dokumenty zaměřené na oblasti rodinné politiky (například obec Josefov, ve schvalovacím procesu například v Aši, proces tvorby byl zahájen v Mariánských Lázních). Společným cílem těchto koncepcí je podpora tzv. „funkční rodiny“ a fakt, že síť sociálních služeb je poměrně kvalitní, chybí však podpora rodin, které nepotřebují čerpat sociální služby.

Shrnutí

Zařazení tohoto opatření do StrategieKV°2040 plně odpovídá potřebám rozvoje rodinné politiky, které byly identifikovány na národní, krajské i místní úrovni. Definované aktivity jsou v souladu se strategickými a rozvojovými dokumenty všech úrovní.

C2.2.4 Různorodé, důstojné a dostupné bydlení

Vnitřní analýza

Situace na trhu s bydlením je obecně považovaná za velmi komplikovanou. Poptávka, která převyšuje nabídku, dlouhodobě zvyšuje ceny na trhu, což zhoršuje dostupnost bydlení pro osoby s nízkým příjmem, bohužel v posledním období i pro osoby s průměrným příjmem (viz Koncepce bydlení ČR 2021+, str. 9). Dalším problémem je prostorové a sociální vyloučení některých skupin obyvatel (viz Koncepce bydlení ČR 2021+, str. 9). Tyto skutečnosti plně odůvodňují zařazení tohoto opatření do StrategieKV°2040.

C2 Soudržnost

Problematikou územního členění bydlení se na úrovni města zabývá Územní plán města Karlovy Vary, který je z pohledu naplňování opatření C2.2.6 StrategieKV°2040 zásadním dokumentem. Územní plán se bydlením zabývá v průvodní zprávě se na str. 23–24.

Opatření je v souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2019–2023, konkrétně s opatřeními priority 2 Zajištění dostupnosti a kvality pobytových sociálních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením a priority 3 Podpora chráněného bydlení, samostatného bydlení a sociálního bydlení (str. 45–49). Soulad spočívá zejména v oblasti podpory sociálního a chráněného bydlení, kde lze nalézt shodu v obou strategiích.

Vnější analýza

Opatření je v souladu s Koncepcí bydlení ČR 2021+, cílem 3 Udržitelný rozvoj bydlení, prioritou 7 Celoživotní bydlení – univerzální design (str. 78). Opatření má výrazný potenciál podílet se na naplňování této Koncepce na místní úrovni.

Opatření rovněž reaguje na hlavní problémy v oblasti bydlení uvedené v Koncepcí sociálního bydlení, konkrétně zejména: „Vysoké náklady na bydlení. Diskriminace některých cílových skupin v přístupu k dostupnému a důstojnému bydlení. Rostoucí počet osob bez domova nebo osob ohrožených ztrátou bydlení. Nízká informovanost o možnostech pomoci.“ (str. 9). Rovněž výčet cílových skupin, na které opatření 2.2.6 cílí, odpovídá skupinám definovaným touto koncepcí: „Mezi skupiny domácností ohrožených sociálním vyloučením v oblasti bydlení patří zejména lidé na začátku a po skončení své profesní kariéry, samoživitelky a samoživitelé, lidé znevýhodnění na trhu bydlení z důvodu národnosti, rasy či náboženství, mladiství a mladí, kteří opouštějí ústavní výchovu nebo pěstounskou péči, osoby odcházející z vězení, senioři, osoby se zdravotním postižením, zjevní, skrytí a potenciální bezdomovci, nízkopříjmové domácnosti aj.“ (str. 10). Aktivity navrženého opatření jsou plně v souladu s cíli Koncepce sociálního bydlení.

Při realizaci opatření bude nutné, v souladu s Politikou územního rozvoje ČR, dodržovat kritérium: „… předcházení prostorové sociální segregaci…“ (str. 19). Soulad spočívá zejména v důrazu na podporu setrvání obyvatel v jejich přirozeném prostředí.

Opatření svými aktivitami rozvíjí Krajský plán vyrovnávání příležitostí pro osoby se zdravotním postižením na období 2015–2020, konkrétně 2 Oblast zpřístupňování staveb, dopravy a informací (str. 6–9). Soulad spočívá zejména v oblasti péče o osoby se zdravotním postižením.

Opatření je plně v souladu se Zásadami rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji pro období 2007–2017, zejména s hlavním cílem „podporovat rozvoj takových služeb, které umožní setrvání uživatele v jeho přirozeném prostředí (domácnosti, rodině, místní komunitě)“ (str. 2). Soulad spočívá zejména v důrazu na podporu setrvání obyvatel v jejich přirozeném prostředí.

Opatření je rovněž v souladu s Úplným zněním zásad územního rozvoje Karlovarského kraje, konkrétně s prioritami územního plánování kraje pro zajištění udržitelného

C2 Soudržnost

rozvoje. Zejména se jedná o prioritu 4 „Zkvalitňování obytné funkce sídel a jejich rekreačního zázemí, rozvíjení obytné funkce se souběžným rozvíjením tomu odpovídající veřejné infrastruktury“ (str. 6). Soulad spočívá zejména v důrazu na podporu setrvání obyvatel v jejich přirozeném prostředí.

Shrnutí

Opatření reaguje na potřeby v oblasti problematiky bydlení, a to především z hlediska jeho dostupnosti pro celé spektrum obyvatel (související urbanistická, enviromentální a městotvorná hlediska jsou podrobně rozpracována v opatření B1.1.5). Toto zacílení odpovídá řadě národních a krajských strategií, které budou realizací opatření naplňovány.

C2.2.5 Kosmopolitní město

Vnitřní analýza

Opatření reaguje na stávající trend zvyšujícího se počtu cizinců v celé ČR. Dle statistik ČSÚ žije Karlovarském kraji cca 20 tisíc cizinců, přičemž na okres Karlovy Vary připadá přibližně polovina tohoto počtu (ČSÚ 2018). Zařazení tohoto opatření do StrategieKV°2040 je tedy plně relevantní.

Opatření je v souladu s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, konkrétně s prioritou 3, Inkluze = vzděláváme se spolu, cílem 3.1 Tolerance (str. 148). Soulad spočívá v nastavení aktivit, které mají vést k inkluzi jedné z cílových skupin.

Samostatná strategie v oblasti integrace cizinců na úrovni města Karlovy Vary dosud není zpracována.

Vnější analýza

Opatření je plně v souladu s Koncepcí integrace cizinců – Ve vzájemném respektu, která se mimo jiné soustředí na vzájemné vztahy mezi komunitami. Tato koncepce v této souvislosti zmiňuje, že je nutné „v zájmu harmonického soužití i prevence vzniku napětí mezi cizinci a majoritou podporovat otevřenost společnosti, vzájemnou komunikaci a aktivity propojující obě strany – cizince i majoritu“ (str. 36). Soulad spočívá v nastavení aktivit, které mají vést k inkluzi jedné z cílových skupin.

Opatření je rovněž v souladu s Koncepcí rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023, konkrétně s prioritou 3, Destinační marketing (Výchozí marketingová strategie cestovního ruchu Karlovarského kraje), opatřením 3.3 Komunikační strategie cestovního ruchu a lázeňství destinace, zejména v potřebě se „vyvarovat a eliminovat negativní asociace, které si mohou různé cílové skupiny potenciálních návštěvníků s krajem spojovat“ (str. 69–70), k čemuž by mělo opatření C 2.2.1 významně přispět. Soulad spočívá v nastavení aktivit, které mají vést k zvýšení komunikace mezi majoritou a cizinci.

C2 Soudržnost

Shrnutí

Opatření odpovídá na potřeby v oblasti integrace cizinců, předcházení negativních vlivů spojených se segregací a významným postavením města Karlovy Vary v oblasti turistického ruchu, vychází z již definovaných priorit a opatření strategických a koncepčních dokumentů na národní a krajské úrovni. Aktivity opatření předpokládají, že dojde k vytvoření strategie v oblasti integrace cizinců na úrovni statutárního města.

C3 Vzdělávání a osvěta

C3.1 Škola a komunita

C3.1.1 Vzdělávání pro budoucnost

Vnitřní analýza

Opatření je plně v souladu s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, konkrétně s prioritou 2, Kvalita a motivace, cílem 2.1 Kompetentní a motivovaní aktéři („Podpořit zvýšení obecných a odborných kompetencí a motivace aktérů ve výchově a vzdělávání dětí a žáků do roku 2023"), cílem 2.2 Volba povolání („Realizovat nové a rozvinout stávající aktivity vedoucí k odpovědné volbě povolání a dalšího vzdělávání žáků do roku 2023"), (str. 144 a 146). Aktivity opatření se shodují s aktivitami uvedenými v MAP ORP KV 2017–2023 zejména v důrazu na provázanosti vzdělávání na potřeby trhu práce.

Vnější analýza

České školství obecně trpí nedostatečnou flexibilitou a schopností připravovat své absolventy na budoucnost. V dynamicky se rozvíjejícím světě je důležité, aby školství nejen dokázalo držet krok se současným vývojem společnosti, vědy a techniky, ale i reagovalo na predikovaný budoucí vývoj. Školství schopné rozvíjet schopnosti komplexního řešení problémů, kritické myšlení, kreativitu, týmovou spolupráci a koordinaci a další dovednosti může rozvíjet nároky a potřeby trhu práce v budoucnosti.[26] Navržené opatření má velkou ambici tyto potřeby naplnit.

Opatření má přímou vazbu na Strategii vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+, Praha, MŠMT, konkrétně na Strategickou linii 1 Proměna obsahu, způsobů a hodnocení vzdělávání a 4 Zvýšení odborných kapacit, důvěry a vzájemné spolupráce (str. 25 a 57). Soulad spočívá v provázanosti aktivit opatření na spolupráci zvyšování úrovně vzdělávání, zacílení na provázanost vzdělávání a nových výzev na trhu práce a spolupráci širokého spektra stakeholderů se vzdělávacími institucemi.

Opatření je rovněž v souladu s Krajským akčním plánem rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje, zejména s cílem pro intervenci č. 1 Podpora odborného vzdělávání včetně spolupráce škol a zaměstnavatelů, dílčím cílem 1.A.2.1 Zintenzivnit a rozšířit spolupráci škol se zaměstnavateli, například prostřednictvím „pravidelných workshopů pro výchovné poradce, kariérové poradce a personalisty firem" (str. 7). Dále s cílem pro intervenci č. 2 Podpora kompetencí k podnikavosti, kreativitě a iniciativě, obecným cílem 2.A.2 Zintenzivnit vazby mezi školami a podnikateli v regionu v oblasti podpory kompetencí k podnikavosti, iniciativě a kreativitě, například prostřednictvím „vytváření žákovských/studentských odborných prací podporující podnikání podnikatelských subjektů jako výsledek spolupráce žáka, podnikatele a školy" (str. 16). Soulad je zejména v důrazu na propojení vzdělávacího systému s potřebami trhu práce.

26 https://www.weforum.org/agenda/2020/10/top-10-work-skills-of-tomorrow-how-long-it-takes-to-learn-them/

C3 Vzdělávání a osvěta

Opatření je také plně v souladu s Regionální inovační strategií Karlovarského kraje Klíčovou oblastí změn B: Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace, strategickým cílem B2: Zlepšit výchovu talentů a pracovní síly pro inovace. Provazbu je možné spatřit zejména v důrazu na vytváření podmínek v oblasti vzdělávání, aby docházelo k výchově žáků a studentů tak, aby se mohli podílet na rozvoji regionu zejména v oblasti rozvoje inovací a zvyšování podílu firem s vyšší přidanou hodnotou.

Shrnutí

Opatření adekvátně reaguje na potřeby v oblasti zajištění a rozvoje kvalitního vzdělávání, jeho propojení s potřebami na trhu práce a rozvoje podnikatelského prostředí. Zároveň odpovídá specifickým strategickým dokumentům v oblasti vzdělávání na místní, krajské, národní a mezinárodní úrovni.

Jedná se o jedno z klíčových opatření, jehož důsledné naplňování může přinést městu Karlovy Vary v budoucnu velmi významný rozvoj. Rozvoj kvalitního školství, které připravuje žáky a studenty na budoucnost, ne na současnost, by měla být jedna z nejdůležitějších priorit města.

C3.1.2 Školská infrastruktura

Vnitřní analýza

Opatření je plně v souladu s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, konkrétně s prioritou 1, Infrastruktura a vybavení, cílem 1.1 Učebny na ZŠ a MŠ („Podpořit moderně vybavené a využívané učebny na základních a mateřských školách pro rozvoj klíčových kompetencí dětí a žáků do roku 2023“), cílem 1.3 Technický stav objektů („Zajistit potřebné rekonstrukce a obnovy budov za účelem zajištění vhodného technického stavu objektů škol a školských zařízení, včetně zajištění bezbariérovosti, do roku 2023“) a cílem 1.4 Kapacita ZŠ a MŠ („Zajistit dostatečné kapacity základních a mateřských škol s ohledem na jejich dostupnost do roku 2023“) (str. 142–144).

Vnější analýza

Opatření je částečně v souladu s Krajským akčním plánem rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje, například s cílem pro intervenci č. 4 Podpora polytechnického vzdělávání a matematická gramotnost, dílčím cílem 4.A1.1 Využívat ve výuce motivační prvky podporující rozvoj matematické gramotnosti, „využívání didaktických pomůcek ve výuce pro rozvoj matematické gramotnosti“ či „(str. 27), dílčím cílem 4.A.3.1 Modernizovat laboratoře a odborné učebny“, „pořízení/modernizace přírodovědného a technického vybavení včetně nutných stavebních úprav“ (str. 30). Realizace těchto cílů může dílčím způsobem přispět k naplňovaní nejen opatření C3.1.2, ale i zejména opatření C3.1.1.

C3 Vzdělávání a osvěta

Opatření je také, jako související opatření C3.1.1, plně v souladu s Regionální inovační strategií Karlovarského kraje – s Klíčovou oblastí změn B: Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace, strategickým cílem B2: Zlepšit výchovu talentů a pracovní síly pro inovace. Provazbu je možné spatřit zejména v důrazu na vytváření podmínek v oblasti vzdělávání, aby docházelo k výchově žáků a studentů tak, aby se mohli podílet na rozvoji regionu zejména v oblasti rozvoje inovací a zvyšování podílu firem s vyšší přidanou hodnotou.

Shrnutí

Opatření reaguje na potřebu investic do škol a školských zařízení nejen v oblasti zajištění dostatečných kapacit, stavu budov, ale i do vybudování kvalitního zázemí pro rozvoj klíčových kompetencí žáků a studentů (například prostřednictvím vybavení moderními pomůckami atd.).

Je v souladu se specifickými strategickými dokumenty v oblasti vzdělávání na místní a krajské úrovni.

V tomto případě je třeba důsledně podporovat infrastrukturní projekty, které povedou k naplňování souvisejících opatření C3.1.1 Vzdělávání pro budoucnost a rovněž opatření C1.1.4 Kulturní infrastruktura, C1.2.3 Sportovní infrastruktura a C1.3.2 Komunitní akce.

C3.1.3 Mimoškolní vzdělávání

Vnitřní analýza

Opatření je částečně v souladu s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, konkrétně s prioritou 1, Infrastruktura a vybavení, cílem 1.5 Infrastruktura po zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání („Umožnit zajištění a rozvoj kvalitní infrastruktury a vybavení pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání dětí a žáků do roku 2023“), (str. 145). Dále s prioritou 2, Kvalita a motivace, cílem 2.2 Kompetentní a motivovaní aktéři („Podpořit zvýšení obecných a odborných kompetencí a motivace všech aktérů ve výchově a vzdělávání dětí a žáků do roku 2023“), cílem 2.3 Kvalita aktivit volného času („Udržet a dále zvýšit kvalitu pro smysluplné trávení volného času dětí a žáků do roku 2023“), (str. 146–147).

Vnější analýza

Opatření má přímou vazbu na Strategii vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+, Praha, MŠMT, konkrétně na Strategickou linii 1 Proměna obsahu, způsobů a hodnocení vzdělávání, 1.4 Občanské vzdělávání (str. 31).

Opatření je v souladu s Krajským akčním plánem rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje, například s Cílem pro intervenci č. 3 Rozvoj škol jako center dalšího profesního vzdělávání, obecným cílem 3.A.2 Zvýšit zájem o další vzdělávání „propagovat další

C3 Vzdělávání a osvěta

vzdělávání realizované na SŠ/VOŠ“, (str. 21). Soulad je v aktivitách, které mají vést k mimoškolnímu vzdělávání.

Opatření je v souladu s Regionální inovační strategií Karlovarského kraje – s Klíčovou oblastí změn B: Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace, strategickým cílem B.2: Zlepšit výchovu talentů a pracovní síly pro inovace. Vazba spočívá v rozvíjení znalostí a kompetencí zaměstnanců firem v regionu.

Shrnutí

Opatření je zaměřeno na problematiku mimoškolního vzdělávání. Je v souladu se specifickými strategickými dokumenty v oblasti vzdělávání na místní, krajské, národní a mezinárodní úrovni.

Cíle a aktivity tohoto opatření je žádoucí provázat s Místním akčním plánem, například v rámci jeho současné aktualizace. Naplňování tohoto opatření může významným způsobem rozvíjet potenciál města.

C3.1.4 Celoživotní vzdělávání

Vnitřní analýza

Opatření je částečně v souladu s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, konkrétně s prioritou 1, Infrastruktura a vybavení, cílem 1.5 Infrastruktura pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání („Umožnit zajištění a rozvoj kvalitní infrastruktury a vybavení pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání dětí a žáků do roku 2023“), (str. 145). Místní akční plán však pracuje pouze s vytvářením infrastrukturních podmínek pro celoživotní vzdělávání. Nezabývá se problematikou „změny myšlení“ a motivací všech aktérů pro rozvoj celoživotního vzdělávání, což je naopak hlavní náplní tohoto opatření.

Vnější analýza

Opatření má přímou vazbu na Strategii vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+, Praha, MŠMT, konkrétně na Strategickou linii 1 Proměna obsahu, způsobů a hodnocení vzdělávání, 1.8 Neformální vzdělávání a celoživotní učení (str. 38).

Opatření je v souladu s Krajským akčním plánem rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje, například s Cílem pro intervenci č. 3 Rozvoj škol jako center dalšího profesního vzdělávání, obecným cílem 3.A.2 Zvýšit zájem o další vzdělávání, například prostřednictvím činnosti „propagovat další vzdělávání realizované na SŠ/VOŠ“, obecným cílem 3.A.3 Rozvíjet školy jako centra celoživotního učení, například prostřednictvím činnosti „přizpůsobit a zatraktivnit školní prostředí dospělým“ (str. 21–22).

Opatření je v souladu s Regionální inovační strategií Karlovarského kraje – s Klíčovou oblastí změn B: Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace, strategic-

C3 Vzdělávání a osvěta

kým cílem B.2: Zlepšit výchovu talentů a pracovní síly pro inovace. Vazba spočívá v rozvíjení znalostí a kompetencí zaměstnanců firem v regionu například prostřednictvím celoživotního učení.

Shrnutí

Opatření je zaměřeno na potřebu rozvoje celoživotního vzdělávání. Je v souladu se specifickými strategickými dokumenty v oblasti vzdělávání na krajské a národní úrovni. Místní strategie bohužel zjevně významné téma celoživotního vzdělávání dosud víceméně opomíjely, tedy nesoulad s nimi nelze interpretovat jako nedostatek StrategieKV°2040, ale naopak za její jednoznačný přínos.

Z hlediska zajištění kvalitního naplňování tohoto opatření bude nutné dlouhodobě rozvíjet a aktualizovat Místní akční plán vzdělávání, který je nezbytným specifickým strategickým dokumentem pro realizaci opatření C3.1.4. Zejména je důležité zajišťovat kompatibilitu Místního akčního plánu vzdělávání prostřednictví jeho aktualizací.

C3.1.5 Univerzita

Vnitřní analýza

Jedná se o opatření, které dosud nemá oporu v místních strategických dokumentech.

Vnější analýza

Opatření je plně v souladu s Regionální inovační strategií Karlovarského kraje – s Klíčovou oblastí změn B: Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace, strategickým cílem B 2: Zlepšit výchovu talentů a pracovní síly pro inovace, specifickým cílem B.2.1 Zvýšit intenzitu spolupráce mezi firmami, školami a studenty (VŠ, VOŠ a SŠ), str. 46–47.

Shrnutí

Opatření je zaměřeno na analýzu smyslu vzniku další univerzity a podporu vědy a výzkumu včetně aplikovaného výzkumu. Opatření má oporu zejména v krajských a národních strategiích zaměřených na rozvoj vzdělávání a marketingu.

Naplňování tohoto opatření je nezbytné pro zvyšování potenciálu města a celého regionu, pro rozvíjení Karlových Varů jako plnohodnotného krajského města a do velké míry na něm závisí i naplňování dalších cílů StrategieKV°2040 v oblasti vzdělávání, konkurenceschopnosti, ale i kultury či lázeňství a městského života vůbec.

C3 Vzdělávání a osvěta

C3.2 Vzdělaní a aktivní občané

C3.2.1 Orientace v soudobém světě

Vnitřní analýza

Opatření je částečně provázáno s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, konkrétně s prioritou 2, Kvalita a motivace, cílem 2.1 Kompetentní a motivovaní aktéři („Podpořit zvýšení obecných a odborných kompetencí a motivace všech aktérů ve výchově vzdělávání dětí a žáků do roku 2023"), například oblasti indikátorů, kterými jsou „matematická gramotnost a finanční gramotnost", a cílem 2.3 Kvalita aktivit volného času (str. 146–147).

Vnější analýza

Opatření reaguje na společenskou potřebu rozvoje kreativního a kritického myšlení, včetně schopností rozvíjet celé spektrum dovedností v oblasti komplexního řešení problémů.[27] Lze konstatovat, že je toto opatření v plném souladu s moderními světovými trendy vnímání role vzdělávání ve společnosti, která není zúžena pouze na osvojení znalostí, ale má za cíl komplexní rozvoj osobnosti ve vztahu k aktuálním potřebám společnosti.

Opatření je v souladu s Krajským akčním plánem rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje, například s Cílem pro intervenci č. 2 Podpora kompetencí k podnikavosti, kreativitě a iniciativě, obecným cílem 2.A.1 Zvýšit podíl učitelů neekonomických předmětů, kteří do svých předmětů zařazují učební aktivity vedoucí k rozvoji kompetencí k podnikavosti, kreativitě a iniciativě (str. 13), a dále s Cílem pro intervenci č. 7 Rozvoj čtenářské gramotnosti, obecným cílem 7.A.1 Zvýšit a rozvíjet čtenářskou gramotnost žáků/studentů (str. 47). Dále je shoda s cílem 8.B.1 Zapojit do výuky jazyků více rodilých mluvčích a 8.C.1 Zvýšit motivaci žáků ke studiu německého jazyka (str. 50–53). Provázanost lze spatřit v podpoře aktivit vedoucích k rozvoji širokého spektra dovedností vedoucích k rozvoji společnosti.

Shrnutí

Opatření reaguje na potřeby v oblasti rozvoje tzv. měkkých dovedností a jejich využití v běžném životě obyvatel. Opatření a navrhované aktivity mají oporu v krajských a mezinárodních strategiích v oblasti rozvoje vzdělávání.

Jedná se o jedno z klíčových opatření této Strategie, jeho naplňování je nezbytné pro úspěšný rozvoj města Karlovy Vary.

27 https://www.weforum.org/agenda/2020/10/top-10-work-skills-of-tomorrow-how-long-it-takes-to-learn-them/

C3 Vzdělávání a osvěta

C3.2.2 Kreativita a podnikavost

Vnitřní analýza

Opatření je provázáno s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, konkrétně s prioritou 2, Kvalita a motivace, cílem 2.1 Kompetentní a motivovaní aktéři („Podpořit zvýšení obecných a odborných kompetencí a motivace všech aktérů ve výchově vzdělávání dětí a žáků do roku 2023"), (str. 146). Provázanost lze spatřovat v tom, že tento cíl MAP prostřednictvím navržených aktivit rozvíjí mimoškolní aktivity a celoživotní učení, což je rovněž jedním z cílů navrženého opatření.

Vnější analýza

Opatření je v souladu s Krajským akčním plánem rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje, například s Cílem pro intervenci č. 1 Podpora odborného vzdělávání včetně spolupráce škol a zaměstnavatelů, obecným cílem 1.A2 Propojit odborné vzdělávání s praxí, zejména prostřednictvím spolupráce škol se zaměstnavateli. Dále je zřejmý soulad s obecným cílem č. 2 Podpora kompetencí k podnikavosti, kreativitě a iniciativě, obecným cílem 2.A.1 Zvýšit podíl učitelů neekonomických předmětů, kteří do svých předmětů zařazují učební aktivity vedoucí k rozvoji kompetencí k podnikavosti, kreativitě a iniciativě (str. 13).

Opatření je plně v souladu s Regionální inovační strategií Karlovarského kraje – s Klíčovou oblastí změn B: Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace, strategickým cílem B.2: Zlepšit výchovu talentů a pracovní síly pro inovace, specifickým cílem B.2.1 Zvýšit intenzitu spolupráce mezi firmami, školami a studenty (VŠ, VOŠ a SŠ), str. 46–47. Spolupráce vzdělávacího systému se školami je jednou z důležitých aktivit navrženého opatření. Provázanost, díky důrazu na problematiku vzdělávání v oblasti podnikatelských dovedností, lze nalézt se specifickým cílem B.2.2 Zvýšit zájem dětí a mládeže o technicky a přírodovědně orientovanou kariéru a rozvinout talent, kreativitu a podnikavost (str. 48–50).

Shrnutí

Opatření reaguje na potřeby v oblasti rozvoje přípravy na nové trendy na trhu práce, schopnosti aktivního a kreativního myšlení, zavádění kreativních forem učení, spolupráce firem se školami, důraz na projektové myšlení atd. Opatření a navrhované aktivity mají oporu v místních a krajských strategiích v oblasti rozvoje vzdělávání a vychází z trendů, které jsou uplatňovány i v mezinárodním měřítku.

Soubor všech opatření cíle C3.2 je navzájem provázán a nelze některé z nich při realizaci opomenout. Z tohoto důvodu je pro úspěšné naplnění strategií definovaných vizí důležité důsledně dbát i na plnění tohoto opatření, tím spíše, že má již nyní plnou oporu v Místním akčním plánu vzdělávání, Krajském akčním plánu vzdělávání a rovněž v Regionální inovační strategii Karlovarského kraje.

C3 Vzdělávání a osvěta

C3.2.3 Zdravý životní styl

Vnitřní analýza

Opatření nepřímo souvisí s Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání v ORP Karlovy Vary 2017–2023, Karlovy Vary, Statutární město Karlovy, konkrétně s prioritou 2, Kvalita a motivace, cílem 2.3 Kvalita aktivit volného času („Udržet a dále rozvíjet kvalitu aktivit pro smysluplné trávení volného času dětí a žáků do roku 2023“), (str. 147).

Vnější analýza

Opatření je plně v souladu s Dlouhodobým programem zlepšování zdravotního stavu obyvatelstva ČR – Zdraví pro všechny v 21. století (Projednáno Vládou České republiky dne 30. 10. 2002 č. 1046), konkrétně s cílem 11 Zdravější životní styl, Dílčí úkol č. 11.1 Rozšířit zdravé chování ve výživě a zvýšit tělesnou aktivitu (str. 63). Zvyšování pohybových aktivit včetně zvyšování dovedností v oblasti zdravého životního stylu jsou rovněž aktivity navrženého opatření.

Opatření rovněž reaguje na doporučení uvedená v dokumentu Aktuální hodnocení zdravotního stavu obyvatelstva Karlovarského kraje z hlediska všech aspektů, které ovlivňují, včetně návrhu priorit k řešení, jako podklad pro tvorbu zdravotní politiky Karlovarského kraje. Zejména doporučení č. 4 Zlepšení krátkodobé rekreace a využití volného času pro obyvatele pro posílení zdraví a č. 13 Vzdělávání zdravotnické a nezdravotnické populace v primární a sekundární prevenci. Podpora aktivit, které zvýší povědomí o zásadách zdravého životního stylu je plně v souladu s cíli navrženého opatření.

Je možné očekávat, že téma zdravého životního stylu začne být v dalších letech explicitnější, nikoli jen deklaratorní součástí státních i evropských koncepcí a politik jako důsledek epidemie koronaviru v letech 2020–2021 a že tyto politiky a koncepce budou naplňovány konkrétnějšími kroky.

Shrnutí

Opatření reaguje na potřebnost v oblasti zdravého životního stylu populace, má částečnou oporu v místní strategii zaměřenou na oblast rozvoje vzdělávání a je plně v souladu s národním programem zlepšování zdravotního stavu obyvatelstva a reaguje na doporučení uvedená ve zprávě o zdravotním stavu obyvatel Karlovarského kraje.

Důležitost realizace tohoto opatření jednoznačným způsobem podtrhuje aktuální situace, které čelí celá lidská společnost v podobě pandemie.

trategieKV°
2040
Město
Hrdé a sebevědomé
Živé a kreativní
Zdravé a bezpečné
Společné a společenské
Inovativní a iniciativní
Hodnoty (obraz města)
Město s novým příběhem
ATRAKTIVNÍ útočiště pro starousedlíky,
ál pro NOVÉ „osadníky" a návštěvníky
ÚCTOU k minulosti
voříme AUTENTICKOU přítomnost
budujeme PERSPEKTIVNÍ budoucnost

V

JAK

Implementační část

V Implementační část

„Plány jsou pouze dobrými úmysly, jestliže se okamžitě nezvrhnou do podoby tvrdé práce.

Peter Drucker

bude připravována od 01/2022

PROSTŘE
B1
MĚSTO A PR
B11
URBANISMUS
A ARCHITEKTURA

VI

Inspirace

Inspirační literatura, články a studie

Návrhová část, megatrendy:

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest (2019) – Strategie 2019+

Aiken, M. (2021) – Nebezpečný efekt. Nakladatelství Zeď, Praha

Albrightová, M. (2018) – Fašismus varování. Argo, Praha

Arp, R. (ed.) (2014) – 1001 myšlenek, které změnily naše uvažování. Grada, Praha

Berman Group – služby ekonomického rozvoje, s. r. o. (2012) - Program rozvoje Karlovarského kraje pro období 2012 – 2014, Analýza rozvojových charakteristik a potenciálu Karlovarského kraje

Berman Group – služby ekonomického rozvoje, s. r. o. (2012) - Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje 2013-2020

Daneš, J. (2001) – Předpoklad prosperity. Moderní obec

Branný, R. (2020) – Anketa: Jak municipality využívají elektromobily při údržbě města? Moderní obec

Cassia Development & Consulting s. r. o. (2012) – Program rozvoje Karlovarského kraje 2014–2020

Cílek, V. (2005) – Krajiny vnitřní a vnější. Nakladatelství Dokořán, Praha

Cílek, V. (2016) – Co se děje se světem? Kniha malých dobrodiní v čase velké proměny země. Nakladatelství Dokořán, Praha

Český statistický úřad (2017) – Základní tendence demografického, sociálního a ekonomického vývoje Karlovarského kraje

Delloite Česká republika (2018) – Nájemní bydlení jako investiční produkt. Bulding world magazine

Erste Grantika Advisory a.s. (2019) – Koncept SMART CHODOV 2030

Ferenčuhová, S. (2013) – Sociologie města 20. a 21. století. SLON/Masarykova univerzita. Praha/Brno

Fialová, I. (ed.) (2016) – Architektura a veřejný prostor. Zlatý řez, Praha

Folta, A. (2019) – Rozhovory na hraně zítřka. 65. pole, Praha

Gehl, J. (2012) – Města pro lidi. Nadace Partnerství, Brno

Havránek, J. (2020) – Šest kroků pro skvělou strategii. AQE advisors, Brno

Heczko, P. (2020) – Dopad pandemie COVID na ČR v širším mezinárodním kontextu. Czechinvest

Hečková, M. (2016) – O městech a lidech. Piána na ulici, Ústí nad Orlicí

Hepp, J., Merta, D., Fingerová, R. (2018) – Prague scape. Současná krajinářská architektura ve veřejném prostoru Prahy. Galerie Jaroslava Fragnera & Architectura, Praha

Inspirační literatura, články a studie

Hnilička, P. (2012) – Sídelní kaše – otázky k suburbánní výstavbě kolonií rodinných domů. Vydavatelství Host, Brno

Hrabalová, S., Klímová, V., Nunvářová, S. (2005) – Metody a nástroje řízení ve veřejné správě. Masarykova univerzita v Brně

IDEO LLC. (2012) – Designérské myšlení pro učitele. Soubor nástrojů

ISMUNI (2004) – Humánní geografie. Doprava a prostorové interakce. Přednáška

Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2014) – Metropolitní plán. Koncept odůvodnění. IPR, Praha

Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2016) – Strategický plán hlavního města Prahy. IPR, Praha

Jehlík, J. (2013) – Obec a sídlo. O krajině, urbanismu a architektuře. Ausdruck Books, Praha

Jehlík, J. (2016) – Rukověť urbanismu. Architektura poznávání a navrhování prostředí. Ausdruck Books, Praha

Jehlík, J., Sádlo, J., Salzmann, K., Lapka, M., Plos, J. (2021) – záznam z brainstormingu ke koncepci krajiny KV, KAM KV, 22. 7. 2021

Ježek, J. (2017) – Image měst a jejich tvorba. Studie. Západočeská univerzita v Plzni

Kaiser, D. (2021) – Zelená je megatrend, ať chcete, nebo ne. Rozhovor s Věslavem Michalikem. Týdeník Echo 18

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o. (2020) – Analýza překážek inovačního prostředí Karlovarského kraje

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o. (2020) – Regionální inovační strategie Karlovarského kraje

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o., NMS Market Research s. r. o. (2020) – Image analýza Karlovarského kraje

Kastlová, E. (2018) – Plán sportu Karlovarského kraje 2018–2023 „Zdravý kraj“

Klimajová, N., Chvojanová, J. (Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest, 2018) – Mapa podnikatelského prostředí v KVK

Kolektiv autorů MEPCO, s. r. o. (2017) – Analýza absorpční kapacity inovačního prostředí Karlovarského kraje

Kolektiv autorů MEPCO, s. r. o. (2017) – Analýza aktuálních potřeb aktérů inovačního prostředí Karlovarského kraje

Kolektiv autorů MEPCO, s. r. o. (2017) – Analýza příčin odchodu pracovní síly z Karlovarského kraje

Kolektiv autorů MEPCO, s. r. o. (2018) – Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje

Kosatík, P. (2019) – 100x Václav Havel. Jak rozumět jeho myšlenkám. Euromedia Group-Universum, Banská Bystrica

Inspirační literatura, články a studie

Kohout, M. (2016) – Forma sleduje smysl/na okraj architektury. Obec širšího společenství českých unitářů, Praha

Koucký, R. a kol. (2008) – Úřad kreátora. Zlatý řez, Praha

Koucký, R., Tichá, J., Kolařík, R. a studenti (2006) – Elementární urbanismus. Zlatý řez, Praha

Kratochvíl, P. (ed.) (2012) – Architektura a současné město. Zlatý řez, Praha

Kratochvíl, P. (2015) – Městský veřejný prostor. Zlatý řez, Praha

Kratochvíl, P., Merta, D. (2017) – Veřejný prostor CZ – krajina města. Galerie Jaroslava Fragnera & Architectura, Praha

Kubala, R. (2020) – Zemědělství budoucnosti? Bez chemie a agrokorporací. Deník Referendum

Magistrát města Karlovy Vary (2014) – Strategický plán udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary

Macháček, D. (2021) – V řídkých městech šťastni nebudeme. Rozhovor s Miroslavem Vodákem o kvalitě prostředí, ve kterém žijeme. Týdeník Echo 42

Martin, R. L. (2020) – Moving from Strategic Planning to Storytelling

MindBridge Consulting a. s. (2018) – Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Karlovarském kraji na období 2018–2023

Ministerstvo pro místní rozvoj (2019) – Souhrnný akční plán Strategie restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje 2019–2020

Ministerstvo průmyslu a obchodu (2020) – Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky 2021–2027 (Národní RIS3 strategie)

Norberg-Schulz, C. (orig. 1979, česky 2010) – Genius loci. Krajina místo, architektura. Nakladatelství Dokořán, Praha

Prokop, D. (2020) – Slepé skvrny. Host, Brno

Pšenička, J. (2008) – Rusové opouštějí Vary. Ekonom 26–27

Sitte, C. (orig.1901, česky 2012) – Stavba měst podle uměleckých zásad. Ústav územního rozvoje, Brno

Vozáb, J., Vlasák, T., Kulka, D., Lichtenberk, L., Sventek, D., Konczyna, D., Siviček, T., Sýkora, T., Hrušková, N., Karásek, Z., Gavenda, M. (2017) – Strategický rámec hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje

Vacková, B., Galčanová, L., Ferenčuhová, S. (2011) – Třetí město. Pavel Mervart/Masarykova univerzita, Červený Kostelec/Brno

Vodičková, K. (2020) – V Plzni začalo úspěšně fungovat Kontaktní místo pro bydlení. Moderní obec

Zeman, L. (2012) – Průvodce architekturou Karlových Varů. NPÚ Praha

Inspirační literatura, články a studie

Analýza souvislostí:

Binek, J., a kol. (2014) – RoIA – inovativní přístup k plánování rozvoje obcí. Brno, GaREP

ČSÚ (2019) – Projekce obyvatelstva v krajích ČR. Karlovarský kraj

Debbage, K. G. (1999) – Air Transportation and Urban-Economic Restructuring: Competitive Advantage in the US Carolinas. Journal of Air Transport Management 5.4

Dittmar, H., Ohland, G. (2004) – The New Transit Town: Best Practices in Transit-Oriented Development, Washington: Island Press

Duncan, M. (2010) – To Park or to Develop: Trade-off in Rail Transit Passenger Demand. Journal of Planning Education and Research

Forester, J. (1994) – Bicycle Transportation: A Handbook for Cycling Transportation Engineers. MIT Press

Franz, P., et al. (2014) – Integration of Electromobility in a Distribution Grid: Results of the Beacon Project" Well2wheel. In: Proceedings of the CIRED Workshop, Rom, Italien

Gehl, J. (2012) – Města pro lidi. Nadace Partnerství, Brno

Chapman, L. (2007) – Transport and climate change: a review. Journal of Transport Geography 15.5

Ježek, J. (2007) – Management v místním a regionálním rozvoji a problémy jeho teoretického vymezení

Kolektiv autorů (2012) – Metodika přípravy veřejných strategií. Praha, Ministerstvo financí

Kotler, P., a kol. (2007) – Moderní marketing

Kuchařová, V. a kol. (2017) – Zpráva o rodině, VÚPSV, v. v. i, Praha

Kurfürst, P. (2002) – Řízení poptávky po dopravě jako nástroj ekologicky šetrné dopravní politiky. Centrum pro dopravu a energetiku

Meijers, E., et al. (2012) – Connecting the Periphery: Distributive Effects of New Infrastructure. Journal of Transport Geography 22

Mullen, C., Marsden, G. (2016) – Mobility Justice in Low Carbon Energy Transitions. Energy Research and Social Science, 18

Næss, P. (2006) – Urban Structure Matters: Residential Location, Car Dependence and Travel Behaviour. London: Routledge, Taylor & Francis Group

Ortiz-Moya, F. (2015) – Coping with Shrinkage: Rebranding Post-Industrial Manchester, Sustainable Cities and Society 15

Pang, C., Dutta, P., Kezunovic, M. (2011) – BEVs/PHEVs as Dispersed Energy Storage for V2B Uses in the Smart Grid. IEEE Transactions on Smart Grid 3.1

Inspirační literatura, články a studie

Perlín, R., Bičík, I. (2006) – Strategický plán mikroregionu: metodická příručka pro zájemce o strategické plánování ve venkovských mikroregionech a obcích. Praha, Přírodovědecká fakulta UK

Půček, M., Koppitz, D. (2012) – Strategické plánování a řízení pro obce, města a regiony. Vydání 1. Praha, Národní síť zdravých měst

Quadrifoglio, L., Dessouky, M. M., Ordóñez, F. (2008) – A Simulation Study of Demand Responsive Transit System Design

Quak, H., et al. (2016) – Zero Emission City Logistics: Current Practices in Freight Electromobility and Feasibility in the Near Future. Transportation Research Procedia 14

Rumpel, P. (2002) – Teritoriální marketing jako koncept územního rozvoje

Rychlíková, E., Šubrt, D., Smolíková, H. (2018) – Aktuální hodnocení zdravotního stavu obyvatelstva Karlovarského kraje, Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem, Ústí nad Labem

Schiller, P. L., Brunn, E. C., Kenworthy, J. R. (2010) – An Introduction to Sustainable Transportation: Policy, Planning and Implementation. London: Earthscan

Schiller, P. L., Kenworthy, J. R., Kenworthy, J. (2017) – An Introduction to Sustainable Transportation (Second Edition). New York: Routledge

Skřičková, Z. a kol. (2007) – Metodiky pro plánování sociálních služeb. Praha, MPSV

Sýkora, L. (ed.) (2002) – Suburbanizace a její sociální, ekonomické a ekologické důsledky. Praha: Ústav pro ekopolitiku

Uhlík, L. (2011) – Problematika cyklistické dopravy z hlediska bezpečnosti ve vazbě na ostatní účastníky provozu na pozemních komunikacích

Vozáb, J. (1999) – Strategické plánování rozvoje měst v České republice. Disertační práce. Praha, Přírodovědecká fakulta UK

Wokoun, R. a kol. (2007) – Regionální rozvoj a jeho management v České republice

Externí odkazy

Návrhová část, megatrendy:

https://www.aqe.cz/6-kroku-pro-skvelou-strategii

https://www.litomerice.cz/

https://6dhub.cz/

https://www.6dacademy.com/stage

https://www.mujrozhlas.cz/budoucnost-r

https://wave.rozhlas.cz/bourani-5183538

https://radiozurnal.rozhlas.cz/vyuzije-evropa-migrantu-prumysl-40-a-automatizace-tomu-nenahravaji-upozornuje-6209898

https://radiozurnal.rozhlas.cz/dana-drabova-budoucnost-energetiky-zdroje-planety-j-sou-konecne-musime-slapnout-8369252

https://www.youtube.com/watch?v=Ie6XpcQMF2o

http://www.cities.media/video/26

https://www.youtube.com/watch?v=KiVqaWoV-xo

https://www.youtube.com/watch?v=6LweUKvvATQ

https://vltava.rozhlas.cz/mesto-a-krajina-proc-mame-strach-ze-zmen-6487499

https://video.aktualne.cz/dvtv/stat-by-mel-sahnout-na-davky-rodicum-deti-z-ghett-ignoruji-j/r~86db66a046de11e894960cc47ab5f122/

https://stavbaweb.dumabyt.cz/tlocvina-vide-20271/clanek.html?newsletterid=8722&utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=2019-01-23

http://www.stavbaroku.cz/printDetail.do?Dispatch=ShowDetail&siid=1156&coid=59

http://stavbaweb.dumabyt.cz/zs-dobichovice-ziskala-dalsi-ocenni-13190/clanek.html?newsletterid=4870&utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=2015-11-16

https://www.stream.cz/gebrianvs/10019687-gebrian-vs-skola-kamenne-zehrovice

https://www.youtube.com/watch?v=drxWQ2-vBrg

https://www.stavbaweb.cz/skola-v-libeznicich-21671/clanek.html

https://www.stavbaweb.cz/zakladni-skola-nezamyslice-20409/clanek.html

https://www.stavbaweb.cz/mateska-skola-vsetaty-21422/clanek.html

https://www.stavbaweb.cz/the-distillery-brno-21894/clanek.html?newsletterid=9952&utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=2019-11-04

https://www.stavbaweb.cz/plze-poprve-podpoi-zelenou-stechu-na-soukromem-panelovem-dom-22396/clanek.html?newsletterid=10340&utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=2020-02-10

Externí odkazy

https://video.aktualne.cz/dvtv/reditele-zprivatizovali-zaky-nektere-zakladni-skoly-maji-vel/r~75788b4403c211e9a446ac1f6b220ee8/

https://www.zakladky.eu/

https://www.rodinnapolitika.cz/webfiles/soubory/koncepce_rodinne_politiky_na_obdobi_2015_2019.pdf

https://www.rodinnapolitika.cz/webfiles/soubory/ap_2018.pdf

http://www.rodinyvkrajich.mpsv.cz/cs/rodinna-politika

https://www.nuernberg.de/internet/buendnis_fuer_familie/kampagne_erziehung.html

http://www.hodoninske-rodiny.cz/images/koncepce%20rodinn%20politiky.pdf

https://www.rodinajeok.cz/webfiles/soubory-ke-stazeni/koncepce_rodinne_politiky_olomouckeho_kr.pdf

http://www.kr-kralovehradecky.cz/assets/krajsky-urad/socialni-oblast/rovne-prilezitosti/Koncepce-rodinne-politiky-KHK_2017_2020.pdf

https://www.kr-vysocina.cz/prorodinna-politika/ds-302528

http://a2larm.cz/2019/01/verejny-nepritel-petr-kellner/

https://www.stream.cz/gebrianvs/10008083-libeznice

https://cs.wikipedia.org/wiki/N%C3%A1b%C5%99e%C5%BE%C3%AD_Maxipsa_F%C3%ADka

http://www.krumlovsobe.cz/cz/krumlovsobe/

http://data.ckrumlov.cz/files/7922-strategicky-plan-mesta-cesky-krumlov-ke-31-12-2017.pdf

https://ct24.ceskatelevize.cz/regiony/2744300-do-skol-vyrazila-pojizdna-digitalni-laborator-zakum-predstavi-nejmodernejsi

https://ct24.ceskatelevize.cz/kultura/2755451-mala-mesta-a-obce-skryvaji-perly-soucasne-architektury-ukazuje-novy-pruvodce#articlewithopenedgallery

https://www.nadace-promeny.cz/

http://strategie.iprpraha.cz/

https://www.baden-baden.de/mam/files/stadt/planung/bb2020/abschlussband_6.pdf

https://www.bathnes.gov.uk/sites/default/files/sitedocuments/Planning-and-Building-Control/Planning-Policy/Core-Strategy/core_strategy_-_adopted_interactive_version.pdf

https://131f4363709c46b89a6ba5bc764b38b9.objectstore.eu/hior/Documenten/Structuurvisie%20Amsterdam%202040%20(2011).pdf

file:///C:/Users/kropp/Downloads/bijlage_1_tussenrapportage_ruimte_voor_de_stad_presentatie%20(1).pdf

Externí odkazy

https://plus.rozhlas.cz/pocty-lidi-ve-statni-byrokracii-narostly-do-desitek-tisic-je-treba-napravit-rika-7802974

https://www.youtube.com/watch?v=PyAJX2eHhNQ

https://www.cityone.cz/i-amsterdam-ukazkovy-priklad-promeny-mesta/t6142

https://www.stavbaweb.cz/skola-v-libeznicich-21671/clanek.html

https://www.stavbaweb.cz/zakladni-skola-nezamyslice-20409/clanek.html

https://www.stavbaweb.cz/mateska-skola-vsetaty-21422/clanek.html

https://manual.brno-stred.cz/

http://www.wpsprague.com/ferovesdilenemesto

https://en.wikipedia.org/wiki/Brain_trust#Roosevelt‘s_%22Brain_Trust%22

https://nationalpost.com/news/winston-churchill-spurred-scientific-innovation-as-he-dreamt-of-turning-icebergs-into-aircraft-carriers

https://www.idnes.cz/zpravy/domaci/mf-dnes-vedci-spolek-mozku-cr.A200205_145932_domaci_tho

https://echo24.cz/a/S3aAZ/sedmicka-vedcu-predstavila-institut-equilibrium-problemy-spolecnosti-chteji-resit-komplexne

https://zpravy.aktualne.cz/domaci/veda-novy-institut-propojovani-odborniku-equilibrium/r~c8ce8f10475911eab259ac1f6b220ee8/

https://rejstrik-firem.kurzy.cz/08739625/institut-equilibrium-z-u/

https://hbr.org/2010/06/strategies-as-happy-stories.html

https://www.divadlo.cz/?clanky=brno-bude-mit-kreativni-hub-kumst-otevre-na-podzim-na-ulici-udolni

https://www.divadlo.cz/?clanky=kulturne-kreativnimu-prumyslu-pomuze-novy-dotacni-program

https://www.ideo.com/post/design-thinking-for-educators

https://hbr.org/2010/06/strategies-as-happy-stories.html

https://www.czechinvest.org/CzechInvest/media/CzechInvest/sluzby_pro_municipality/pasportizace/Profil-potreb-firem-2019.pdf

https://www.czechinvest.org/CzechInvest/media/CzechInvest/sluzby_pro_municipality/pasportizace/Pasportizace-CR.pdf

https://www.czechinvest.org/cz/Sluzby-pro-municipality/Rozvoj-podnikatelskeho-prostredi/Pasport-podnikatelskeho-prostredi/Pasportizace-Karlovarskeho-kraje

https://www.ris3kvk.cz/download/documents/marketingova-strategie-a-komunikacni-plan.pdf

Externí odkazy

Analýza souvislostí:

https://www.czso.cz/documents/10180/91917758/130052190501.pdf/48bc8aa1-1c17-4d5e-bdfe-4e0960038356?version=1.1

https://hlidacipes.org/prazane-trpi-drahym-bydlenim-reseni-nabizi-viden-ma-ale-zhruba-sto-let-naskok/

https://www.mzp.cz/cz/news_191011_OECD_pomuze_Ceske_republice_pripravou_strategie_obehoveho_hospodarstvi

https://www.greenglasses.cz/cs/business/zdrojovna/

https://www.zpokojedopokoje.cz/

https://ct24.ceskatelevize.cz/regiony/1272248-dalsi-lanovka-v-karlovych-varech-zatim-nebude

https://cs.wikipedia.org/wiki/Lanov%C3%A1_dr%C3%A1ha_Slovensk%C3%A1_%E2%80%93_Imperial

https://www.doppelmayr.cz/clanky/informace/technicke-zajimavosti/univerzitni-lanovka-ve-wroclawi.html

https://www.tvarchitect.com/clanek/lanovku-na-petrin-cekaji-velke-zmeny-vybirajise-i-nove-vozy/

https://www.idnes.cz/karlovy-vary/zpravy/zeleznicni-stanice-zastavka-kv-arena-vlaky-doprava-cestujici.A201210_141347_vary-zpravy_ba

https://www.goingelectric.de/stromtankstellen/; https://www.hybrid.cz/v-karlovych-varech-startuji-dve-nove-rychlodobijeci-stanice-elektromobilu/

https://ec.europa.eu/transport/themes/urban/cycling/guidance-cycling-projects-eu/cycling-measure/cycle-logistics_en

http://www.hybrid.cz/skoda-spustila-v-praze-sdileni-elektroskutru-berider

https://www.mdcr.cz/getattachment/Dokumenty/Strategie/Dopravni-politika-a-MFDI/Dopravni-politika-CR-pro-obdobi-2014-2020-s-vyhled/Dopravni-politika-CR-2014-%E2%80%93-2020.pdf.aspx

http://www.dalnice-d6.cz/novinky/z-tisku/dalnice-z-karlovych-varu-do-prahy-bude-hotova-nejdriv-za-osm-let

http://www.dalnice-d6.cz/

https://karlovarsky.denik.cz/zpravy_region/obchvat-s-vyhradami-20151209.html

http://www.dalnice-d6.cz/#useky-dalnice

https://foes.de/de-de/publikationen/publikation?tx_foespublications_listpublications%5Baction%5D=show&tx_foespublications_listpublications%5Bcontroller%5D=Publication&tx_foespublications_listpublications%5Bpublication%5D=210&cHash=70bc2f0d26780257e4bdc6e0683c7ff8

Externí odkazy

https://www.weforum.org/agenda/2020/10/top-10-work-skills-of-tomorrow-how-long-it-takes-to-learn-them/

https://www.weforum.org/agenda/2020/10/top-10-work-skills-of-tomorrow-how-long-it-takes-to-learn-them/

Seznam zkratek

I/13	Silnice 1. třídy – podkrušnohorská tangenta, spojující Karlovarský a Ústecký kraj
I/21	Silnice 1. třídy spojující Karlovarský a Plzeňský kraj
3D	Trojdimenzionální, trojrozměrný
3K platforma	Vhodná funkční platforma pro kooperaci, koordinaci a komunikaci subjektů cestovního ruchu v destinaci
5G síť	Síť 5. generace – telekomunikační standard pro nové mobilní sítě
AHR	Asociace hotelů a restaurací České republiky
B+R	Odlož kolo a jeď (Bike and Ride)
BI	Dovednosti a znalosti v podnikání (Business Intelligence)
BIM	Informační model budovy (Building Information Modeling)
BRT	Vyhrazený pruh pro rychlou autobusovou či trolejbusovou dopravu (Bus Rapid Transit)
CAF	Společný hodnotící rámec (Common Assessment Framework)
CNG	Stlačený zemní plyn (Compressed Natural Gas)
CRM	Řízení vztahů se zákazníky (Customer Relationship Management)
CSR	Společenská odpovědnost firem (Corporate Social Responsibility)
CZT	Centrální zásobování teplem
ČIL	Český inspektorát lázní a zřídel
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
ČSN	Česká technická norma
ČSÚ	Český statistický úřad
ČŠI	Česká školní inspekce
D+R	Poptej a jeď (Demand and Ride)
D6	Dálnice Praha-Karlovy Vary-Cheb
DDM	Domov dětí a mládeže
DDÚ	Dětský diagnostický ústav
DI	Dopravní inspektorát
DMO	Organizace destinačního managementu (Destination Management Organisation)
EC	Evropská komise (European Comission)
EFQM	Evropská nadace pro řízení kvality (European Foundation for Quality Management)
EchoKV°	Tematická diskusní platforma pořádaná primátorem města Karlovy Vary
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
ETHOS	Evropská typologie bezdomovství a vyloučení z bydlení (European Typology on Homelessness and Housing Exclusion)
EU	Evropská unie
FAMU	Filmová a televizní fakulta Akademie múzických umění v Praze

Seznam zkratek

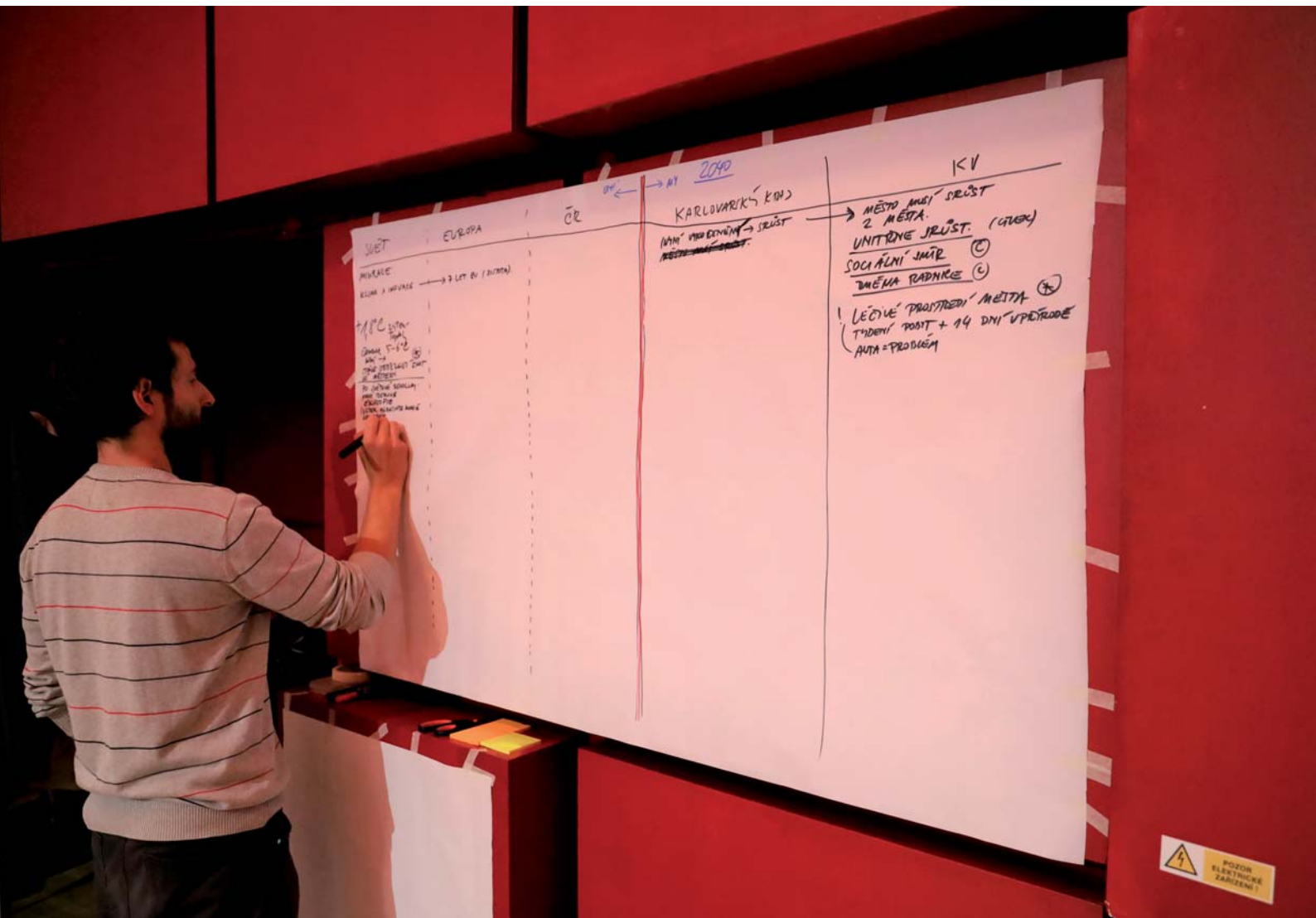
GIS	Geografický informační systém (Geographic Information System)
HDC	Design zaměřený na člověka (Human Centered Design)
HDP	Hrubý domácí produkt
CHOPAV	Chráněná oblast přirozené akumulace vod
IAD	Individuální automobilová doprava
ICT	Informační a komunikační technologie (Information and Communication Technologies)
IDOK	Integrovaný dopravní systém Karlovarského kraje
IDT	Integrovaný dopravní terminál
IROP	Integrovaný regionální operační program
IT	Informační technologie (Information Technology)
ITIKA°	Integrované teritoriální investice Karlovarské aglomerace
K+R	Polib a jeď (Kiss and Ride)
KAM KV	Kancelář architektury města Karlovy Vary
KAP	Krajské akční plány vzdělávání (pro oblast středního a vyššího odborného školství)
KARIPO	Kariérové poradenství
KARP	Karlovarská agentura rozvoje podnikání
KB	Komerční banka
KHK KK	Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje
KKO	Kulturní a kreativní odvětví
KOME	Kouzelné městečko
KSO	Karlovarský symfonický orchestr
KÚKK	Krajský úřad Karlovarského kraje
KV	Karlovy Vary
KVK	Karlovarský kraj
MAP	Místní akční plány vzdělávání (oblast mateřského a základního školství)
MD	Ministerstvo dopravy
MFF	Mezinárodní filmový festival
MHD	Městská hromadná doprava
MICE	Specifický segment cestovního ruchu: setkání, schůze, pobídky, motivační pobyty, kongresy, konference, výstavy, akce (Meetings, Incentives, Conventions/ Conferences, Exhibitions/Events)
MMKV	Magistrát města Karlovy Vary
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MP	Městská policie
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Seznam zkratek

MZ	Ministerstvo zdravotnictví
NNO	Nevládní neziskové organizace
NZDM	Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (Organisation for Economic Co-Operation and Development)
OP	Operační program
ORP	Obec s rozšířenou působností
OSPOD	Odbor sociálně-právní ochrany dětí
OŽP	Odbor životního prostředí
P+G	Zaparkuj a jdi (Park and Go)
P+R	Zaparkuj a jeď (Park and Ride)
PaMS	Probační a Mediační služba
PČR	Policie České republiky
POH	Program odpadového hospodářství
PPP	Partnerství veřejného a soukromého sektoru (Public Private Partnership)
PR KVK	Program rozvoje Karlovarského kraje
PR	Vztahy s veřejností (Public Relations)
PUMM	Plán udržitelné městské mobility
PÚR	Politika územního rozvoje
QR kód	Kód rychlé reakce-prostředek pro automatizovaný sběr dat (Quick Response Code)
RIS3	Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
RP	Republiková priorita (oblast B)
RP	Rodinná politika (oblast C)
RVP	Rámcové vzdělávací programy
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic
SLL ČR	Svaz léčebných lázní České republiky
SLL KV	Sdružení léčebných lázní Karlovy Vary
SLM	Sdružení lázeňských míst České republiky
SMKV	Statutární město Karlovy Vary
SO ORP	Správní obvod obce s rozšířenou působností
SO	Správní obvod
SPLZaK	Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád
SPURM	Strategický plán udržitelného rozvoje města
SRN	Spolková republika Německo
SŠ	Střední škola, středoškolský
STAN	Starostové a nezávislí (politické hnutí)
SWOT	Metoda strategické analýzy – silné stránky, slabé stránky, příležitosti, hrozby (SWOT=Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)
SVP	Středisko výchovné péče

Seznam zkratek

ŠVP	Školní vzdělávací programy
TEN-T	Transevropská dopravní síť (Trans-European Transport Networks)
TOD	Rozvoj orientovaný na hromadnou dopravu (Transit Oriented Development)
UK	Spojené království Velké Británie a Severního Irska (United Kingdom)
UNESCO	Organizace spojených národů pro vzdělávání, vědu a kulturu (United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation)
ÚP	Územní plán
ÚPD	Územně plánovací dokumentace
VIP	Velmi důležitá osoba (Very Iimportant Person)
VOŠ	Vyšší odborná škola
VPS	Veřejně prospěšná stavba
VRT	Vysokorychlostní železniční trať
vs.	oproti (versus)
VŠ	Vysoká škola, vysokoškolský
ZM	Zastupitelstvo města
ZŠ	Základní škola
ZÚR	Zásady územního rozvoje
ZUŠ	Základní umělecká škola


SVĚT
EVROPA
ČR
2040
KARLOVARSKÝ KRAJ
KV
MĚSTO MUSÍ SRŮST
2 MĚSTA.
UNITRNE SRŮST. (GREEK)
SOCIÁLNÍ JMÁR
DNEŠNA RADNICE
LÉČIVÉ PROSTŘEDÍ MĚSTA
TÝDENÍ POSIT + 14 DNÍ V PŘÍRODĚ
AUTA = PROBLÉM
POZOR ELEKTRICKÉ ZAŘÍZENÍ !

StrategieKV°2040

KarlovyVARY°

Autoři:
Příběh StrategieKV°2040: Tomáš Sýkora, Vladímr Tůma, Jiří Hanek
I Hodnoty a vize: Vladimír Tůma
II Struktura StrategieKV°2040, III Návrhová část: Tomáš Sýkora, Vladimír Tůma, Jiří Hanek, Karel Adamec, Petr Kropp, Jarmila Chvojanová, Nikol Nosková, Petr Kulhánek, Tomáš Trtek, Jan Kopál, Pavlína Stracheová, Michaela Strejcová, Ivana Síbrtová
III Návrhová část – introtexty cílů: Jiří Hanek, Vladimír Tůma
IV Analytická část – IV-A Megatrendy: Jiří Hanek, Vladimír Tůma
IV Analytická část – IV-B Analýza souvislostí: SPF Group, s.r.o. – Josef Miškovský, Gabriela Šulmanová, Tomáš Peltan, Ladislav Marek

Koncepce a struktura dokumentu: Vladimír Tůma, Jiří Hanek
Editoři: Vladimír Tůma, Jiří Hanek, Jarmila Chvojanová, Nikol Nosková
Jazykové korektury: Vendula Kadlečková
Foto: Jana Boukalová, Jan Kopál
Grafická úprava: Jiří Hanek

Statutární město Karlovy Vary
2021
verze 1.0, schválená Zastupitelstvem Statutárního města Karlovy Vary 7. 12. 2021