

# Kam jdeme a proč

StrategieKV°2040

ÚPLAD ODETU

KVALITA INSTITUCÍ

PROVÁZKOVANOST VEREJNÉ  
A SPRÁVY

SPOLNÁ REDUKOVANIE  
GENEROVANÍ KONTROLNÉ  
ORBITY

PRÍLEŽITOSŤ

OPPORTUNITY  
ZONE



MÍSTO PROBLÉMU

IMAGE

ST

KRAJ KRAČKICH VODÁVENOSTI = SPOT, VITEOST, POTENCIÁL

= ATRAKTIVITA PRO OBYVATE  
HLEDA REŠENÍ V MÍSTE REGIONU (MST)

MÍSTO PRÍLEŽITOSŤ

PERFOROVANÝ KORIDOR - THA -> MST -> kv -> DE (VLAK)

UŽITÁK  
V MÍSTE

A - INFORMOVANÍ A DATOVÁ INFRASTRUKTURA

SOUDAN / ROHCE  
EKOLOGIE -> POPRAVA (PANI VODAFONE)

OVÉ ÚVEVY  
FARM

SUDETI = ORIENTOVAT SE  
NA REBE / VÝTAHY,  
PŘEJÍZANÍ  
FLEXIBILNÍ, OPERATIVNÍ ZMĚN  
VYHLAŘAVAT

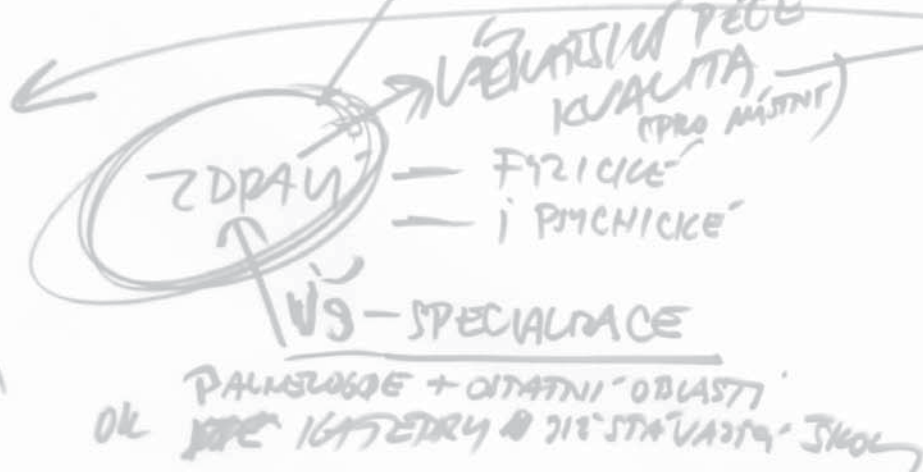
UŽASMA PŘÍRODA

KOMUNIKOVAT  
ZMĚN V DOPRAVĚ  
AUTO = STATUS - PŘÍLEŽITOST  
VENKOV = AUTO  
MÍSTNOST

KULTURA  
INSTITUCE  
PRO KUL

JAKÉ TO? PRÁVNÍ A PRODUKCE JE MŮŽE, A SMYSLUPLNÉ VYSTOČIT

OK, JAK  
SAVORSKO  
NÍZ-2 EE  
INFRASTRUKTURA  
VÝROBA  
PŘED  
REŠENÍM



MAPIDKA

- 1) DO 1. HOD V PRAZE
- 2) DOSTUPNÉ BYDLENÍ
- 3) ŠKOLNÍ

- 4) DATOVÁ INFRASTRUKTURA
- 5) LOKALNÍ PRÁCE (LIDÉ)

PALNOST + OSTATNÍ OBLASTI

OK PRÁCE IGAŠEDRY A NESTAVBA ŠKOL

PROBLÉMY

- ROZVOJOST

NE LETIŠTE

NE TRÁVNICE  
(NESTOUPENÍ)

- PRŮTAH - DAB = NÁVLA SE SEM AUTA  
- DATOVÁ KAPACITA PROVAŽIT NE VÝZAM V RÁM

PROČ = METODA

| ROZVOJ SÍTÍ ČLOVĚK

”

Vize bez akce  
je jako snění za bílého dne.  
Akce bez vize  
je noční můrou.

japonské přísloví



# Kam jdeme a proč?

---

Jsme přesvědčeni o tom, že od chvíle, kdy začneme klást skutečné otázky a budeme na ně hledat skutečné odpovědi, se vydáváme na smysluplnou cestu. Pokusili jsme se tedy o to. Sedli jsme si a debatovali jsme. Začali jsme v malém týmu, který postupně rostl a sílil. Diskutovali jsme o městě a o lidech v něm. O jeho minulosti, současnosti i budoucnosti. O hodnotách, které chceme rozvíjet a sdílet. O pokoře i hrdosti, o odpovědnosti i odvaze. O problémech, které nás tíží, i o nezlomné víře, jež nám dává naději a sílu aktivně ovlivňovat vlastní budoucnost. O nutnosti vykořeňování mýtů a o potřebě nalézání nových cest. O chuti k objevování skrytého potenciálu, o nezbytnosti hledání společného prospěchu a komplexního užitku. O novém příběhu Karlových Varů.

## O tom, kam vlastně chceme směřovat a proč...

Prostřednictvím této útlé a přehledné publikace, kterou je možno přečíst za jediný večer, bychom vás rádi seznámili s tím, k čemu jsme za posledních několik let dospěli. S hodnotami a vizí pro nový příběh našeho města a také s konkrétními cíli, ke kterým bychom se měli společně ubírat v průběhu dalších nejméně dvaceti let. K tomu jsme pro nezbytné širší zarámování našich lokálních problematik doplnili i přehled neopominutelných hlavních světových trendů. Ty nechápeme jako hrozbu, které je třeba se obávat, ale prostě jako realitu a také jako výzvu a příležitost být lepší a úspěšnější.

Chceme vás tímto inspirovat k aktivnímu zapojení do tvorby a naplňování nového příběhu Karlových Varů. Inspirovat k zajímavým myšlenkám, k objevování nových souvislostí a k nápadům vlastních inovativních řešení. Pokud vás tato výzva osloví, prosíme: zaznamenávejte si své myšlenky a nápady, bavte se o nich v rodinách, se svými přáteli i kolegy v práci a zapojte i své blízké do diskuse o hledání a naplňování nového příběhu Karlových Varů. Tím, že se o své náměty podělíte s námi, se přímo zapojíte do procesu aktivního plánování budoucnosti našeho společného města.

Tato publikace je přehledným shrnutím obsahu 500stránkového dokumentu StrategieKV°2040, který jsme připravovali v letech 2018–2021 a který byl schválen zastupitelstvem města Karlovy Vary 7. 12. 2021 jako základní dokument dalšího rozvoje města do roku 2040. Budeme velice potěšeni, když pro více informací a také pro sdílení svých nápadů a postřehů navštívíte webové stránky:

---

**[www.vary2040.cz](http://www.vary2040.cz)**

---



## 204

ODPOLE

PODME TO EXIST

[illegible]

METOD PRÁVNÍ

5

MYSTIC LACROIX  
(LION STATION)  
VICTORIE SEIGNEUR LACROIX

$$= \text{Euler's formula} \quad (2)$$

- POSTULOVANÉ je 12 000 Kč

RESIDENCE = 1

$\text{KNO}_3 = 101.1 \text{ g/mol}$   
 $\text{MgSO}_4 = 120.3 \text{ g/mol}$

MEZBITMA, KANTHINTI  
AVAILG. 20

APALSGA TAD; COSE MIRE PORE (3)

# Co je StrategieKV°2040

---

StrategieKV°2040 je novou městskou strategií na dalších nejméně 20 let. Městská strategie byla dosud často chápána jako strategie magistrátu, tedy plán tvořený úřadem a naplňovaný opět jen magistrátem. Strategickému uvažování a řízení nebyla dosud věnována dostatečná pozornost. Řada lidí měla – a dosud má – za to, že je to něco nedůležitého, odtrženého od každodenní reality, využitelného snad jen pro možnost města žádat o dotace... Naopak!

**Strategické uvažování vtisknuté do podoby hmatatelného dokumentu a konkrétních řídicích a koordinačních procesů je základním předpokladem smysluplné cesty do budoucna. Je mapou, která nám otevírá oči, pomáhá rozpoznat místa, kam stojí za to jít, a ukazuje nám cestu, kudy k nim dojít. Nemáme-li mapu, nejen že často nevíme, kam a proč jdeme, ale zároveň na cestě bloudíme či postupujeme pomalu s nepříjemným pocitem nejistoty a nemožnosti odhadnout své síly. Někdy nás dokonce nepřekonatelná překážka donutí vrátit se kus zpět a snažit se hledat nahodile jinou cestu. Při takovémto putování ztrácíme zbytečně energii, optimismus a odhodlání jít dál. Právě tohoto se chceme do budoucna vyvarovat.**

Pokud chceme nastoupit na smysluplnou cestu a začít odpovědně a aktivně tvořit vlastní budoucnost, a tím i perspektivní budoucnost města, v němž žijeme a pracujeme, je třeba zásadně změnit přístup a způsob myšlení.

Strategie nesmí být jen (a už vůbec ne statický) dokument, ale především živý proces. Proces, do kterého je zapojeno co nejširší spektrum lidí z různých oblastí městského života. Právě vaše aktivní zapojení jak do tvorby, tak především do naplňování společné strategie města, je klíčové. Dokument strategie je jen jakýmsi mezníkem, sice nezbytným pro zafixování myšlenek a zpečetění dosavadního procesu, ve skutečnosti se však jedná jen o začátek cesty a veškeré budoucí práce.

Strategie nesmí být strategií magistrátu, ale města jako společenství lidí sdílících zde prostor pro život a práci. Každý z nás je spolutvůrcem a spoluaktérem budoucí proměny Karlových Varů. Strategie není cíl, ale prostředek. A také zdroj inspirace, který dokáže dát hlubší smysl našemu každodennímu jednání a rozhodování, myšlení a nápadům. Strategie je v konečném důsledku důležitý předpoklad spokojeného a smysluplného života.

---

Pro každého má smysl vědět, kam patří, kde všude se může projevit, když udělá to či ono, v jakém stavu bude jednou jeho město, čím a jak k tomu může přispět, to vše přináší vyšší pocit bezpečí, sounáležitosti a také hospodárnější využívání času, energie i peněz.

Nová městská strategie má ambici stát se inspirací a podporou pro směřování místních podniků a institucí, pracovního i osobního života občanů města. Každý, kdo žije v tomto městě, je součástí jeho příběhu a může se na něm svou měrou podílet.

Myšlenka StrategieKV°2040 je postavena na definici 5 základních hodnot a na jasné vizi. Vše stojí na hodnotách, stejně jako celá naše civilizace. A strategické řízení a každodenní operativa musí vždy vycházet z povědomí o celku. Smyslem je celý proces strategie vést s cílem skutečného naplnění vize. Aktivně, angažovaně, v kooperaci a synergii. Každodenně usilovat o budoucí obraz města s vědomím, že každý krok jej spoluutváří a každá chyba jej pošlapává.

Koncepční rozvoj města se musí dříve nebo později začít projevovat tím, že se město i jeho mentální obraz bude postupně proměňovat, že v něm budou jeho občané dobře informovaní o promyšlených městských záměrech, spokojení a na své město pyšní. A pokud budou spokojení občané, získá město novou pozitivní energii, a tím se přirozeně stane atraktivnější jak pro nové rezidenty („osadníky“), tak pro návštěvníky a turisty.

Zásadní je opravdové každodenní využívání StrategieKV°2040 jako nástroje pro kompetentní rozhodování města, pro efektivní a hospodárné zacílení městských investic, pro koordinaci a vzájemnou provázanost projektů a aktérů, pro poskytnutí stability a jistoty pro všechny, kteří ve městě působí. A na tom je nyní nezbytné aktivně pracovat.



# Celostní přístup ke strategii

---



---

StrategieKV°2040 je postavena hierarchicky, založena na hodnotách a jasné vizi. Vše se odvíjí od obecného ke konkrétnímu. Strategické řízení vychází z nadřazených tezí.

Každodenní rozhodování (operativa) je podřízeno celku – každý správný konkrétní krok má v sobě propsán jeho poselství, a tím zpětně posiluje naplnění hodnot i vize. V tom tkví celostní duch strategie: jednotlivost (každá část systému) má hlavní význam nikoli sama pro sebe, ale právě pro posílení celku.

# Hodnoty

---



---

## Hrdé a sebevědomé město

Toto je základní, nutnou, nikoli však postačující podmínkou budoucího úspěchu. Město ví, co chce, a jde za tím. Věří si a cílevědomě, v široké shodě, pracuje na své proměně. Každým dílčím úspěchem posiluje své sebevědomí a zdravý patriotismus. Hrdě navazuje na svou slavnou historii.

## Živé a kreativní město

Rámec historického města, významně fixovaného ochranou kulturního a přírodního dědictví, je nutno vyvážit novou kreativní energií, což je zásadní podmínkou oživení a neustrnutí města. Výsledkem je opravdová harmonie, vzniklá tendencemi, které jsou navzájem protikladné, ale přitom se doplňují. Protiklady jsou obohacující, napětí je nutné. Moderní život v historickém rámci. Světovost, proslulost a prestiž a současně otevřený prostor pro reprezentaci nových idejí.

---

### **Zdravé a bezpečné město**

Potenciál pro jednu z hlavních budoucích hodnot města. Využití mimořádného krajinného rámce a přírodních hodnot s blahodárnými účinky na lidské zdraví. Charakter lázeňského města. Lázeňství a prameny, terapie. Město pro pěší. Klid maloměsta. Kultura, sport, vše na dosah. Přívětivé město pro život.

### **Společné a společenské město**

Komponování městských prostranství a parků jako obytných prostor nejen pro turisty, ale i pro běžný život. Sdílení společných hodnot. Bohatá kulturní a sportovní nabídka, pestrý komunitní život, společenské akce, tradiční filmový festival a další atraktivita. Historicky daný kosmopolitní charakter města, podpora sounáležitosti a rodinného života. Podpora bydlení a zájem o nové rezidenty.

### **Inovativní a iniciativní město**

Rozvoj digitalizace, nové informační technologie a inteligentní systémy, progresivní systémy městské správy. Koncepční rozvoj, naplňování strategie řízeným procesem s důrazem na komplexnost, kooperaci a koordinaci. Sběr, zpracování a vyhodnocování dat o městě, jejich sdílení a využívání pro rozvoj města. Chytrá veřejná doprava a elektromobilita. Inovativní obory a příležitosti. Iniciace změn nejen v rámci města, ale i v rámci kraje a ČR.

**Souhrn hodnot společně tvoří obraz města.**

## Město s novým příběhem:

Atraktivní útočiště pro starousedlíky,  
cíl pro nové „osadníky“ a návštěvníky

S ÚCTOU k minulosti  
tvoříme AUTENTICKOU přítomnost  
a připravujeme PERSPEKTIVNÍ budoucnost

---

Vizí je město s „novým příběhem“, s novým mentálním i fyzickým obrazem, město definitivně zbavené zažitých klišé a stigmat, město (ve smyslu sdílené sociálně-urbánní entity), které si samo promyšleně a aktivně buduje svoji budoucnost, společně a pro sebe. Zaktivizované, atraktivní město s novou energií.

Karlovy Vary jsou městem s bohatou historií, městem s mimořádným kulturním i přírodním bohatstvím. S tradičním průmyslem, s věhlasným lázeňstvím. Je tedy bezesporu z čeho čerpat, na co navazovat a co dále rozvíjet. Přitom je nutno žít současností a směřovat k budoucnosti. Hledat nové směry rozvoje. Pouhá ochrana stávajících hodnot, jichž se naší generaci dostalo, je málo. V každé oblasti života je třeba kromě pokory k daru historie dodat důvěryhodný otisk současnosti a vizi budoucího rozvoje. Žít z předchozí slávy a její ochrany se dlouhodobě nedá. Město je živý organismus a jako takový potřebuje životadárnou energii. Bez ní hyne. A tu musíme dodat my, současníci. Abychom mohli uspět, musí být otisk naší generace přinejmenším stejně kvalitní jako to, na co navazujeme. A to jak v urbanismu a architektuře, tak v lázeňství, cestovním ruchu, průmyslu, hospodaření, ve správě věcí veřejných, v inovacích, kultuře a sportu, vzdělávání, ve vztahu k životnímu prostředí a krajině, v sociální oblasti. Je třeba hledat a objevovat skrytý potenciál města a ten vytrvale rozvíjet. Soudobě a moderně, prostředky a metodami odpovídajícími dnešnímu poznání a s vědomím očekávaných trendů. Nejlépe jak jsme schopni – tak aby se i naše vrstva, až se promění v historii, stala inspirací pro další generace.



# Struktura strategie

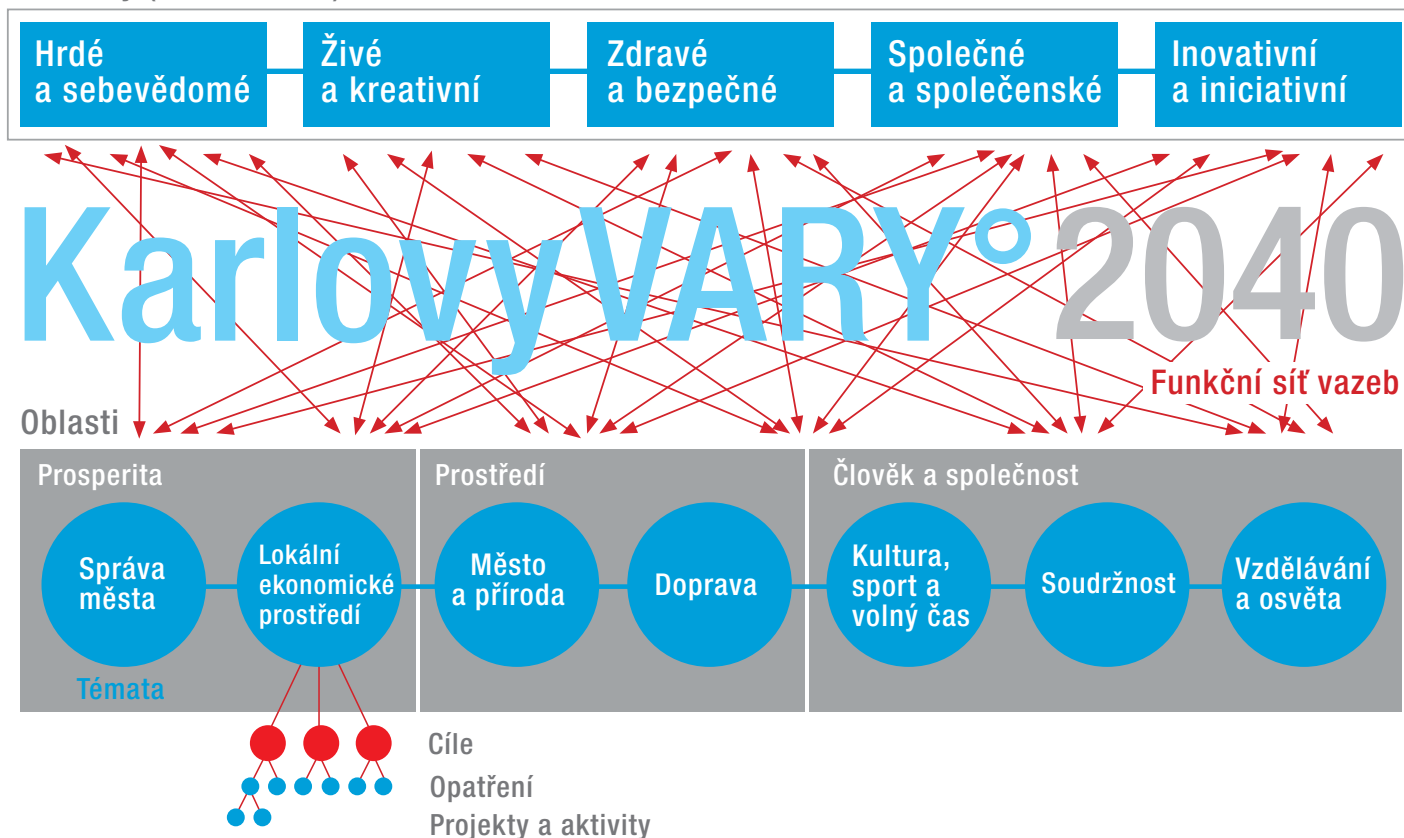
| Oblast<br>(3) | Prosperita                |                                          | Prostředí                                    |                                   | Člověk a společnost                             |                               |                                   |
|---------------|---------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Téma<br>(7)   | A1<br>Správa města        | A2<br>Lokální ekonomické prostředí       | B1<br>Město a příroda                        | B2<br>Doprava                     | C1<br>Kultura, sport a volný čas                | C2<br>Soudržnost              | C3<br>Vzdělávání a osvěta         |
| Cíl<br>(19)   | A1.1<br>Efektivní úřad    | A2.1<br>Spolupráce radnice a podnikatelů | B1.1<br>Urbanismus a architektura            | B2.1<br>Veřejná doprava           | C1.1<br>Umění a kultura                         | C2.1<br>Sociální záchraná síť | C3.1<br>Škola a komunita          |
|               | A1.2<br>Hospodaření města | A2.2<br>Lázeňství                        | B1.2<br>Životní prostředí, příroda a krajina | B2.2<br>Doprava a veřejný prostor | C1.2<br>Sport                                   | C2.2<br>Sounáležitost         | C3.2<br>Vzdělání a aktivní občané |
|               | A1.3<br>Image města       | A2.3<br>Nové výzvy                       |                                              | B2.3<br>Dopravní vazby            | C1.3<br>Společenské akce a volnočasové aktivity |                               |                                   |
|               |                           | A2.4<br>Cestovní ruch                    |                                              |                                   |                                                 |                               |                                   |

Struktura StrategieKV<sup>2040</sup> je uspořádána do **3** základních oblastí. Oblasti jsou členěny do **7** témat. Strategický směr určuje celkem **19** cílů, k jejichž naplňování je definováno **72** opatření.

U každého jednotlivého opatření sledujeme jeho vzájemné provazby na jiné cíle, než je ten, ke kterému je dané opatření primárně přiřazeno. Je to velmi důležité pro objevování souvislostí a tvůrčí práci s dokumentem, vedoucí ke koncepčnímu a celostnímu přístupu. Opatření k naplňování cílů jsou součástí plné verze dokumentu StrategieKV<sup>2040</sup> ([www.strategiekv2040.cz](http://www.strategiekv2040.cz)).

# Síť vazeb

Hodnoty (obraz města)



Síť vazeb reprezentuje propojení hodnot na straně jedné a oblastí na straně druhé. Je zřejmé provázání všeho se vším. Oblasti se rozpadají do témat a témata do cílů. Každý cíl je naplňován několika opatřeními. Každé jednotlivé opatření naplňuje svým dílem hodnoty. Hodnoty spoluutvářejí obraz města. Vzniká tak pevná síť vazeb, zaručující silnou vnitřní integritu strategie, a tím i funkční systém.









# Cíle StrategieKV°2040

---

Cíle jsou základními stavebními kameny strategie a definují hlavní směry budoucího rozvoje města. Na následujících stranách jsou přehlednou formou dokumentovány jednotlivé cíle ze všech oblastí StrategieKV°2040. Formulaci cílů lze chápat především jako shrnutí základních tezí obsažených v jednotlivých opatřeních, jež jsou navržena pro jejich naplnění. Texty „karet“ cílů však obsahují také zásadní poznatky o širších souvislostech a dopadech navrhovaných opatření, odpovídají vytyčenému hodnotovému rámci strategie a případně upozorňují i na vliv aktuálních globálních trendů. Konkrétní opatření jsou součástí plné verze dokumentu StrategieKV°2040.



”

Co dosažením cílů získáte,  
není tolik důležité jako to,  
čím se v průběhu cesty  
k těmto cílům stanete.

Zig Ziglar

## A1.1

# Efektivní úřad

## Vstřícná, komunikativní a progresivní radnice zajišťující efektivní a předvídatelnou správu Karlových Varů

Městský úřad bude implementovat ověřené inovační metody a nástroje k designu služeb a procesů. To povede k navrhování řešení, která jsou užitečná, použitelná a atraktivní z pohledu zákazníka a efektivní z pohledu poskytovatele. Díky principu „HCD“ (Human Centered Design – design zaměřený na člověka) dokáže empaticky reagovat na potřeby občanů i zaměstnanců, definovat výzvy a priority a tvůrčím způsobem objevovat jejich smysluplná řešení. K tomuto přístupu bude město inspirovat a motivovat také své příspěvkové organizace. Inovace služeb a procesů budou probíhat v souladu s digitalizačním trendem agend veřejné správy. Digitalizace veřejných služeb města bude probíhat i nad rámec toho, co bude požadováno ze strany státu.

Pro realizaci strategického řízení, inovačních procesů a kvalifikovaného rozhodování bude hrát významnou úlohu dlouhodobý a systematický sběr dat o městě, jejich vyhodnocování, interpretace, vizualizace a prezentace. Aktuální a přesná data budou sloužit vedení města, příspěvkovým organizacím i širokému spektru aktérů spoluutvářejících charakter města a podílejících se na jeho fungování.

Pozornost bude zaměřena na koordinaci a synergii jednotlivých agend na strategické i operativní úrovni. Do organizační struktury magistrátu bude integrován systém strategického plánování a řízení tak, aby zajišťoval kontinuitu strategického směřování města napříč volebními obdobími. Strategické řízení bude zajišťovat meziresortní koordinaci, vzájemnou provázanost strategických rozvojových dokumentů a kooperaci složek úřadu i příspěvkových organizací. Současně s tím bude zajišťovat spolupráci s podnikateli a neziskovými organizacemi.

Město vytvoří odlehčovací služby pro příspěvkové organizace, zejména školy. To přispěje ke snížení jejich byrokratické zátěže a uvolnění maximálních kapacit pro poskytování služeb, za jejichž účelem jsou zřízeny.

Dosud nedostatečná komunikace a koordinace městské a krajské správy bude nahrazena stabilní platformou pro intenzivní komunikaci městských a krajských institucí. Ta bude podporována digitalizací (propojování databází, sdílení dat aj.) a sdílením či vzájemným využíváním infrastruktury.

Město bude hrát roli iniciátora změn v rámci kraje i státu. Bude aktivní při včasné a kvalifikované přípravě krajských či státních projektů na jeho území či se bezprostředně dotýkajících jeho zájmů. Aktivní bude rovněž v ovlivňování národní legislativy s přímým vlivem na život ve městě.

## A1.2

# Hospodaření města

## **Ekonomicky silné a udržitelné Karlovy Vary, postavené na efektivním a koncepčním hospodaření**

Přístup k hospodaření města definují dva hlavní proudy. Rozvoj a finanční stabilita se budou opírat o smysluplné a koncepční investice a zvýšené příjmy z rozvoje vlastních podnikatelských aktivit. Desetiletý plán investic vycházející z městské strategie přinese ucelený obraz investičních potřeb a priorit. Koordinovaný přístup k plánování a realizaci přinese synergické efekty a bude předcházet tomu, aby se majetek ve správě nebo vlastnictví města dostal do havarijního stavu.

Dojde k významnému posunu v přístupu k investicím. Bude se rozlišovat mezi skutečně strategickými investicemi a náklady na opravy a údržbu. Město nebude investovat pouze do fyzické infrastruktury (komunikace, mosty, budovy, veřejná prostranství), ale také do lidí, jejich znalostí a dovedností a do služeb, které budou určující pro kvalitu života a přímo ovlivní atraktivitu města pro stávající i nové obyvatele a návštěvníky.

Karlovy Vary se budou postupně stávat také „podnikajícím městem“. Tento přístup bude charakterizovat proaktivní nakládání s majetkem a nemoovitostmi města a pořizování strategického majetku, který bude generovat zisk nebo umožní městu naplňovat strategicky důležité veřejné zájmy (např. bytová politika, „nekomerční development“, kvalitní a dostupné vzdělávání pro všechny aj.), v ideálním případě obojí.

Město se nebude bát ani navrhování, testování a realizace vlastních inovativních obchodních modelů, které reagují na aktuální trendy a spojují v sobě veřejný zájem a ekonomickou smysluplnost. Bude využívat možnost jednat jako „sociální podnik“, tedy zisk reinvestovat zpět do vlastního rozvoje. Může si dovolit nižší ziskovost než komerční subjekty (investoři, developeri), avšak s významnými pozitivními společenskými dopady.

Podnikavý přístup přinese městu vyšší finanční autonomii a nižší závislost na dotacích i na rozpočtovém určení daní. Město se stane významným a sebevědomým aktérem lokální ekonomiky a znovu posílí svůj vliv na strategicky důležité oblasti – bydlení, vzdělání, ekologii, kvalitu veřejných prostranství a budov a života v nich.

## A1.3

# Image města

## Cílená prezentace města, budující pozitivní vnímání Karlových Varů

Obraz města bude tvořen jasnou vizí toho, že město se neváže jen na svou historii, ale je tvůrčí, odvážné a orientované na živou a autentickou přítomnost a perspektivní budoucnost. Karlovy Vary budou světové, ale nebudou zapomínat na Čechy a své vlastní obyvatele.

Základní cílové skupiny pro marketingovou a komunikační strategii jsou tři: občané města, turisté a „noví osadníci“. Při její tvorbě a aktualizaci bude zohledňován fakt, že image města neutváří jen budovy a veřejná prostranství a historické atraktivity, ale také lidé ve městě žijící a formující jeho atmosféru a ducha. Předpokladem tvorby dobrého obrazu města je pasportizace přírodních, historických a kulturních atraktivit, společenských i sportovních aktivit, příležitostí pro práci, osobní rozvoj i rodinný život.

Městské instituce se budou zabývat soustavným, uživatelsky přívětivým a přehledným informováním občanů o městských záměrech a postupech a vizualizací dat o městě. Komunikace bude obousměrná.

Marketingová strategie vůči turistům bude reagovat na diverzifikaci produktů a služeb cestovního ruchu a lázeňství a strategického cílení místních aktérů tohoto segmentu ekonomiky na nové trhy.

Marketing a komunikace města bude také důležitým nástrojem motivace „nových osadníků“ pro to, aby se ve městě usadili a stali se jeho součástí. Trend odchodu lidí z velkých měst do menších a také změny ve způsobech práce, které to umožňují, jsou pro Karlovy Vary strategickou příležitostí ke zvrácení negativního trendu úbytku obyvatel a k získání cenných kompetencí, znalostí a dovedností na území města. Karlovy Vary v konkurenci jiných měst obdobné velikosti mají šanci obstát. Mají a budou mít co nabídnout.

Digitalizační trend správních agend povede ke změnám požadavků na funkce a architektonické řešení administrativních budov. V reakci na tyto potřeby a trendy by měl být připraven návrh nového koncepčního řešení budovy magistrátu a plán útlumu či transformace stávajících budov. Východiskem bude definice úřadu 21. století. Ta bude zohledněna v kvalitním architektonickém návrhu nové budovy, případně přestavby budov stávajících. Dobře navržené sídlo magistrátu se silnou městotvornou rolí a potenciálem společenského centra, ve kterém se propojují správní funkce s občanskou vybaveností, je vlajkovou lodí „města s novým příběhem“. Přibližuje úřad občanům a svým architektonickým, technickým a technologickým řešením reagujícím na aktuální trendy ukazuje směr a inspiruje. Tímto má nezanedbatelný vliv na utváření obrazu města respektujícího tradici, s pokorou, avšak odvážně hledícího do budoucna.



## A2.1

# Spolupráce radnice a podnikatelů

**Oboustranně přínosná,  
trvalá spolupráce  
radnice a podnikatelů  
vedoucí k rozvoji  
Karlových Varů**

Město bude rozvíjet mnohem intenzivněji a koordinovaněji kvalitní komunikaci a spolupráci s podnikatelskou sférou. Spolupráce bude oboustranně výhodná. Město bude pomáhat podnikatelům a motivovat je k tomu, aby jednali v souladu se zájmy města a jeho obyvatel.

Zájem o spolupráci a podpora nebudou ze strany veřejné správy zaměřeny pouze na silné, vlivné a dominantní hráče, ale také na živnostníky, mikropodniky a malé firmy. Pozornost nebude věnována nejen těm, kteří tu již působí, ale také začínajícím podnikatelům ve fázi „seed“ či „start-up“. Stejně tak nepůjde o zájem jen o tradiční odvětví (lázeňství, cestovní ruch), ale o široké spektrum zaměření již etablovaných i zcela nových a vznikajících záměrů, např. v oblasti kulturních a kreativních odvětví nebo technologií. Tento přístup je v souladu s trendem rostoucího významu lokální ekonomiky a bude podporovat její pozitivní dopady na prosperitu města a kvalitu života v něm (blízké vztahy aktérů, vyšší odpovědnost při výrobě a poskytování služeb, obchodování nebo místním zpracování odpadů, identifikace podnikajících subjektů s místem jejich působení a okolní komunitou aj.).

Na změny ve způsobech práce bude město reagovat podporou nových typů coworkingových prostorů a pracovních hubů. Těsná spolupráce a koordinace bude probíhat také se zájmovými sdruženími a servisními organizacemi (Hospodářská komora, CzechInvest, Czechtrade, Karlovarská agentura rozvoje podnikání, Inovační centrum aj.).

Dobré a těsné vztahy umožní otevírání nových příležitostí pro realizaci PPP projektů – partnerství veřejného a soukromého sektoru, který realizuje veřejné služby nebo infrastrukturní projekty, zajišťované zpravidla veřejným sektorem. Tento princip přináší širší a kvalitnější nabídku služeb a infrastruktury pro obyvatele města. Město bude také hrát důležitou roli při motivaci firemní filantropie a společenské odpovědnosti firem. Bude napomáhat k jejímu smysluplnému a efektivnímu zacílení.

Město výrazně posílí a zacílí svou proinvestorskou politiku. Vypracuje strategii lokalizace investic, pasportizuje plochy, objekty a brownfieldy a bude samo aktivně usilovat o jejich revitalizaci nebo odkup a přípravu pro funkční využití. Ze strany města budou jasně formulovány parametry spolupráce s investory a developery. V souvislosti s tím budou definovány veřejné zájmy a strategické priority města. Tím budou zajištěny podmínky pro to, aby se město stalo konzistentním a předvídatelným a přitom kompetentním a sebevědomým vyjednavčem s investory a developery, a aby díky tomu dokázalo zajistit soulad jejich komerčních zájmů s veřejným zájmem města a jeho obyvatel.

## A2.2

## Lázeňství

**Moderní a kvalitní  
karlovarské lázeňství  
jako významný obor  
místního hospodářství  
s mezinárodní úrovní**

Lázeňství bylo, je a bezesporu i nadále bude klíčovou oblastí místní ekonomiky. Město pořídí novou městskou koncepci lázeňství, přičemž bude vytvořen v rámci magistrátu města post odborného garanta lázeňství. Lázeňství bude soustavně a cíleně propagováno jako vlajková loď karlovarského života a ekonomiky. Kromě nezbytné ochrany přírodních léčivých zdrojů a údržby a rozvoje lázeňské infrastruktury bude toto tradiční odvětví nutně inovováno o rovinu relaxační a preventivní. Dále bude směřováno nejen k mimoměstské klientele, ale i k místním, včetně propagace jeho blahodárných účinků na lidský organismus. Město bude podporovat široké vazby lázeňství na jiná odvětví (cestovní ruch, kultura, rehabilitace, prevence, významné kulturní a společenské akce). Cílem bude zatraktivnit lázeňství pro mladé, pro místní i pro budoucí rezidenty „nové osadníky“, pro zaměstnavatele i zaměstnance, zajistit novou klientelu a současně posilovat zdraví široké veřejnosti.

Město bude podporovat balneologický výzkum a činnost krajského Institutu lázeňství a balneologie jak v oblasti ověřování výsledků a zkoumání nových možností v lázeňské léčbě, tak i ve výzkumu v oblasti lázeňské kulturní terapeutické krajiny. Očekávaným výstupem výzkumu bude reálná možnost aplikace výsledků výzkumu v lázeňských provozech a v městské kulturní krajině. Dalším očekáváním je nejen možná budoucí prezentace Karlových Varů jako progresivního lázeňského města, které využívá výsledků vědeckého výzkumu, a nikoli jako skanzenu lázeňství, ale i uplatnění nových expertů, možnost zatraktivnění odborného studia ve městě a vyšší potenciál města pro konferenční a kongresové aktivity.

Město bude zajišťovat soustavnou odbornou péči o přírodní léčivé zdroje, zejména o jejich udržitelné jímání pro budoucí desetiletí. Přitom bude usilovat o získání významného podílu na financování této činnosti od ČR. Město bude spolupracovat s okolními obcemi a sdruženími v lokalitách s minerálními a termálními prameny a s partnerskými městy v rámci světového dědictví UNESCO – The Great Spa Towns of Europe, s cílem posilovat propagaci přírodních léčivých zdrojů, lázeňství a lázeňských měst a získávat pro jejich ochranu a rozvoj finanční prostředky.

Výzvou je i další možné posílení významu lázeňského města Karlovy Vary: město bude usilovat o přesídlení ústředního orgánu státní správy Českého inspektorátu lázní a zřídil do Karlových Varů či vytvoření jeho místního územního pracoviště. Dále bude město jednat se státem o možnosti posílení úhrad za lázeňskou péči, rozšíření indikací a zvýšení lázeňských příspěvků.

## A2.3

## Nové výzvy

**Vstřícné prostředí  
pro rozvoj inovativních  
myšlenek, konkuren-  
schopných projektů  
a podnikatelských  
záměrů**

Příležitostí pro Karlovy Vary i Karlovarský kraj je celosvětový růst významu kulturních a kreativních odvětví (KKO), která k nám mohou přinášet cenné znalosti, dovednosti, inovativní přístupy i ekonomickou sílu. KKO dlouhodobě rostou rychleji než evropský průměr. Zaměstnávají více než dvakrát tolik lidí než telekomunikační a automobilový průmysl dohromady. Jejich obrat představuje 4,4 % evropského HDP a mají výrazný potenciál přispět k obnově pandemií poničené ekonomiky.

Karlovy Vary jsou pro řadu z oborů KKO zajímavou destinací díky své tradici i současnému zázemí. Tradiční keramický a sklářský průmysl nabízí infrastrukturu a řemeslné a technologické know-how, které se dá rozvíjet a inovovat. Symbolem změn a důležitou atraktivitou pro nastupující generace bude nová budova i náplň střední uměleckoprůmyslové školy v Rybářích. Dalším odvětvím, které vtisklo významnou stopu do obrazu i infrastruktury města, je filmový průmysl. I zde je na co navázat a do budoucna co nabídnout – rozvíjení podpory filmových festivalů (včetně studentských), vytváření vhodných podmínek pro vzdělávání, profesní rozvoj i pro práci filmových tvůrců, vyhledávání vhodných filmových lokací aj.

Pro celou řadu dalších profesí KKO je charakteristické to, že jsou realizovány v malých týmech a studiích, někdy jde o dvojice či jednotlivce. Jsou to designéři, umělci, architekti, textaři, hudebníci, ale i vědci, překladatelé, tlumočníci a další. Vedle nich jsou pak specialisté v oblasti informačních a komunikačních technologií, financí, práva nebo obchodu. To, co mají do značné míry společné, je „práce na síti“ a také „zákazníci na síti“. Lidé těchto profesí budou významnou součástí cílové skupiny, kterou nazýváme „noví osadníci“. S ohledem na jejich potřeby bude jako motivační faktor rozvíjena infrastruktura pro specifický styl práce – coworkingové prostory a pracovní huby, inkubátory a inovační centra. Atraktivní nabídka zázemí pro práci, vzdělávání i rodinný život jim bude vhodně a intenzivně komunikována prostřednictvím marketingových aktivit města.

Součástí infrastruktury pro KKO bude i kulturně-kreativní centrum. Jeho posláním bude profesní rozvoj v oblasti KKO, přitahování pozornosti špičkových odborníků z celého světa a vytváření podmínek pro využívání jejich znalostí a potenciálu ve prospěch města a regionu. Bude také nabízet inovační zázemí pro místní firmy a v neposlední řadě vytvářet atraktivní nabídku zážitkových a vzdělávacích programů pro široké publikum rozvíjejících kreativitu a designové myšlení. Tím bude tato instituce zvyšovat kompetence a inovační potenciál obyvatel města i celého regionu.

## A2.4

# Cestovní ruch

## Rozmanitý cestovní ruch opírající se o jedinečnost místních hodnot

Nezbytnou podmínkou pro zajištění dalšího udržitelného rozvoje cestovního ruchu v Karlových Varech bude správně nastavený a jasně směřovaný koncepční a zodpovědný přístup k tomuto odvětví. Město vytvoří v souladu s aktuálními a výhledovými trendy dalšího vývoje ambiciózní dlouhodobou městskou koncepci cestovního ruchu se zaměřením na unikátní postavení Karlových Varů v rámci ČR a se širokou a atraktivní nabídkou produktů a služeb. Naopak příležitostí pro nejbližší období bude příprava a realizace krátkodobé koncepce, zaměřené především na velmi aktuální zdravotní (postcovidové) pobyty.

Cílem nové koncepce bude dosažení větší diverzifikace cestovního ruchu a vysoké kvality nabízených produktů a služeb. Město se zaměří především na klientelu z České republiky a z kratších vzdáleností z okolních států, přičemž kromě prioritního segmentu tradičního lázeňského a zdravotního cestovního ruchu bude podporovat i další doplňkové segmenty. Budou více podporovány a využívány atraktivity města ve vazbě na UNESCO a kulturní lázeňskou krajinu. Město bude směřovat nabídku pro turisty synergicky s nabídkou pro místní (kulturní akce, různorodé aktivity oživující lázeňské území města apod.) s vědomím, že spokojenost místních obyvatel se přímo odrazí na atmosféře a obrazu města, který se tak stane přidanou hodnotou lákající turisty. Změna vnímání atraktivity města bude tedy podmíněna nutností investic do místních obyvatel. S předpokládanou proměnou klientely se dají očekávat i jiné požadavky na nabídku služeb, a tím i přínosná proměna sortimentu obchodů lázeňského území města, která tak bude blíže i potřebám místních obyvatel.

Cílem destinačního managementu a marketingu bude analýza cílových skupin, segmentace zákazníků, marketingové průzkumy a průběžné testování produktů a služeb s cílem optimalizovat nabídku služeb cestovního ruchu, dále kvalitní PR, informační a datová základna, marketing pozitivního obrazu města, podpora destinačního managementu a propagace města za využití možností moderních metod (QR kódy, aplikace, rozšířená realita). Smyslem je sejmout z města nálepku ruské destinace a čistě lázeňského města a prezentovat obraz města i širšího regionu s aktivně budovaným novým příběhem.

Spolu s tím bude zkvalitňována dopravní a veřejná infrastruktura pro cestovní ruch (dopravní infrastruktura, veřejná prostranství, nové atraktivity, další body turistického zájmu mimo vnitřní lázeňské území). Vše opět s cílem sloužit jak návštěvníkům, tak místním, s hledáním průníků a synergií.

V oblasti lidských zdrojů a vzdělávání pro cestovní ruch bude podporováno celoživotní vzdělávání, zkvalitnění vzdělávacích programů odborných škol, bude vytvořen inkubátor nových pracovníků pro lázeňství a zapojovány výsledky vědecko-výzkumných aktivit do aplikační sféry.



# Urbanismus a architektura

## Koncepční tvorba moderního města jako vyváženého funkčního a krásného prostředí s úctou ke karlovarskému kulturnímu dědictví

Město jako správce veřejných hodnot bude aktivně a koncepčně plánovat a tvořit své městské prostředí. Zásadním tématem dalšího rozvoje města bude nejen uchování a promyšlené posílení jeho unikátního „genia loci“, ale i zamezení dalšího rozpínání města do okolní krajiny a hledání jeho vnitřních rezerv. Cílem bude též zajištění komplexního mixu rozličných městských funkcí a rozvoj lokálních center. Vše s vizí posílení komplexní městské kvality. Město bude dobře přístupné, s na sebe navazujícími veřejnými prostranstvími, s kvalitně komponovanou zelení a důslednou aplikací prvků modrozelené infrastruktury. Nejdůležitější městské lokality a významné objekty budou řešeny komplexně, s ohledem na jejich dlouhodobě udržitelné využití a s respektem k hodnotám území. Historické vrstvy městské struktury budou vhodně doplňovány vysoce kvalitními soudobými řešeními.

Městská veřejná prostranství budou zatraktivněna a zpřístupněna i pro běžný život, s důrazem na jejich uživatelskou přívětivost a obytnost. Pro jejich tvorbu a realizaci budou důsledně uplatňovány městské koncepce a manuály. Do městského prostředí bude lépe zapojen fenomén řek Ohře a Teplé, unikátní lázeňská kulturní krajina včetně navazujících lesů a další přírodní prvky. Do veřejného prostoru budou kromě kvalitního mobiliáře, orientačního a navigačního systému a dalších prvků též promyšleně umisťována umělecká díla. Bude umožněno sdílení veřejného prostoru a jeho využívání pro různé, i neformální, aktivity.

Cílem dalšího rozvoje města je jeho oživení a větší propojení lázeňského a obchodně-správního území s ostatními částmi města, a to jak navracením městských funkcí do tohoto území, tak zatraktivněním významných historických objektů a nabídkou dalších atraktivních cílů v lázeňském území i pro obyvatele města. Pro zapojení se do proměny a kultivace lázeňské části města budou přizvány místní skupiny, občané, hoteliéři a podnikatelé.

Mimořádná pozornost bude věnována městským veřejným stavbám (vlajková loď města, nastavení „městského stavebního standardu“). Městské veřejné budovy budou provozně úsporné a budou u nich uplatňovány prvky modrozelené infrastruktury. Při realizaci veřejných budov na území města bude nastavena koordinace městských, krajských i státních investic a koordinace se soukromými vlastníky veřejně přístupných objektů.

Město bude aktivně hledat vhodné modely realizace městského bydlení, včetně revitalizace majetku města pro účely výstavby dostupných bytů, vytvoří městský bytový fond pro nájemní bydlení, bude podporovat komunitní výstavbu a výstavbu budov s flexibilní dispozicí.

# Životní prostředí, příroda a krajina

## Promyšlená péče o životní prostředí, kulturní krajinu a přírodní bohatství Karlovy Varů

Přírodní a krajinný rámec Karlových Varů je naprosto unikátní hodnotou. Město bude o tento dar soustavně, komplexně a odborně pečovat. Pro účely dalšího systematického rozhodování město pořídí nezbytné koncepční dokumenty, na jejichž základě budou realizovány projekty konkrétních krajinářských úprav. Sídlní krajina Karlových Varů bude postavena na společném systému veřejných prostranství a přírodní krajiny. Základem bude zajištění trvalé udržitelnosti a stabilizace polyfunkčního krajinného systému. Zásadní bude udržitelné využívání přírodních léčivých zdrojů a městská kulturní (obytná) krajina jako součást veřejných prostranství i léčebného procesu.

Město zlepší kvalitu všech hlavních složek životního prostředí. Za tímto účelem bude vhodně zorganizována městská doprava, bude zpracováno systémové a dlouhodobě udržitelné řešení zajištění zdroje tepla pro centrální zásobování města a podporováno jeho maximální využívání, omezovány lokální zdroje emisí. Bude zajištěno měření emisí a hluku na území města. Na významu získají adaptační projekty na ochranu před suchem, projekty protipovodňových opatření a zadržování vody v krajině. Bude zpracován nový generel městské kanalizace pro optimalizaci oddílné sítě, bude intenzifikována městská čistírna odpadních vod. Bude zajištěn udržitelný zdroj ve vodní nádrži Stanovice a náhradní zdroj vody z Ohře.

Město sníží svou energetickou náročnost – zabezpečí nový centrální zdroj tepla, zajistí nízkou energetickou náročnost všech nových městských objektů a maximální hospodárnost městské dopravy. Na vytápění veřejných objektů se budou podílet obnovitelné zdroje a budou se u nich výrazně uplatňovat prvky modrozeleňé infrastruktury. Bude využíváno chytré veřejné osvětlení.

S ohledem k výhledovému ukončení skládkování odpadů město nastaví ekologicky a ekonomicky vhodný způsob odstraňování odpadů. Budou realizována opatření pro předcházení vzniku odpadů. Město, ve spolupráci s ostatními partnery v regionu, zajistí důslednou separaci odpadu, jeho další dotřídění a recyklaci a další využívání vytríděného odpadu jako suroviny. Budou využívány další moderní formy nakládání s odpady a spolupráce s místními inovativními firmami v odpadovém hospodářství. V městském prostředí budou využívána cílená kultivovaná urbanistická a dopravní řešení odpadového hospodářství.

Město bude aktivně jednat se správcem zdrojů nerostných surovin o harmonogramu využívání ložisek, o koncepcích dalšího využívání území po sanacích a rekultivacích – o „nové krajině“, která může přinést do území nový potenciál.

## B2.1

# Veřejná doprava

## Různorodá, šetrná a dostupná veřejná doprava jako základ karlovarské městské mobility

Udržitelná veřejná městská hromadná doprava se musí stát vysoce atraktivní alternativou individuální automobilové dopravy. Vhodným mixem kvalitní nabídky hromadné dopravy, jejím zrychlením, zvýšením uživatelského komfortu a dostupností na straně jedné a cílenými restrikcemi pro individuální dopravu (omezením vjezdu do nejcennějšího území města, nastavením odstupňované cenové politiky zpoplatněných parkingů) bude dosaženo žádoucího zvýšení podílu tohoto upřednostňovaného dopravního módu. Pro profesionální nastavení celkové koncepce a další ladění systému je nezbytné zřízení pozice odborné funkce koordinátora městské dopravy v rámci agendy magistrátu. Město bude dále posilovat integraci městské hromadné dopravy jak ve svém teritoriu, tak s vhodnými přesahy na území kraje a zapojí i městský dopravní podnik do systému krajské integrované dopravy. Tím se nastaví nejen v rámci města, ale i s krajským přesahem uživatelsky přívětivý systém odbavování, tarifní provázanost a koordinace mezi jednotlivými veřejnými a soukromými dopravci. Vozový park bude obnoven výhradně nízkoemisními a bezemisními vozidly. Vozidla budou vybavována jak prvky zvyšujícími komfort cestujících, tak prvky pro sběr dat pro účely možné optimalizace provozu jednotlivých linek a celého systému. Doplnkovou součástí městské hromadné dopravy se stane doprava reagující na poptávku. Bude realizována výstavba promyšlených přestupních terminálů s využitím jejich iniciačního městotvorného potenciálu. Na trasy veřejné dopravy budou navázána parkoviště typu „zaparkuj a jed“ včetně nastavení motivačních pravidel pro využívání veřejné dopravy v jádrovém území města. Moderní, chytrá a ekologická veřejná doprava bude i nedílnou součástí image lázeňského města.

Město v těsné spolupráci a koordinaci s Karlovarským krajem komplexně zhodnotí možnost zapojení železnice do režimu městské hromadné dopravy a nastaví priority dalšího postupu. Cílem je zrealizovat síť nových městských železničních zastávek, zvýšit četnost vlakových spojů a vybudovat nová přestupní místa, a tím využít stávající železniční infrastrukturu i pro přesuny cestujících v rámci města. Pro město charakteru Karlových Varů bude v budoucnu vhodnou alternativou i promyšlený systém vertikální dopravy. Může se stát nejen účelnou doplnkovou dopravní alternativou pro místní, ale i zajímavou atrakcí pro návštěvníky a turisty. Nezbytná bude komplexní analýza jejich potřeb a hledání nejvhodnějších forem (lanovka, výtah, shuttle-bus). Bude se zvažovat obnova původních nebo dříve zamýšlených a budování nových lanovek.

## Doprava a veřejný prostor

### Doprava všech typů koncipovaná jako přirozená součást přívětivého městského prostoru

Město bude ke všem dopravním stavbám vždy přistupovat komplexně a multi-oborově, s cílem zajištění mimořádně kvalitních městských řešení a s důrazem na vyvážení všech urbanistických, architektonických, dopravních, technických, bezpečnostních a environmentálních aspektů. Mimořádná pozornost bude věnována koncepčnímu městskému řešení komunikací a parkovišť. Rekonstrukce ulic a dalších veřejných prostranství budou vždy realizovány „s přidanou hodnotou“, tedy se zvažováním možností zlepšení jejich celkové kvality. Město zajistí konceptní a systémové řešení parkování na celém svém území, včetně jeho organizačního a provozního zabezpečení. Cílem bude ovlivnění chování účastníků dopravy s pozitivním vlivem na městská prostranství včetně upřednostnění parkování na okrajích města a znevýhodnění v jeho centru. Při parkování budou vždy upřednostňováni rezidenti. Na okrajích města budou rozvíjeny parkovací kapacity typu „zaparkuj a jed“ a ve městě „zaparkuj a jdi“. Vybudován bude komplexní a přehledný informační a navigační dopravní systém.

Ve městě bude zklidněna doprava a omezeny její nežádoucí účinky. Bude vymístěna zbytná osobní doprava z lázeňského území a optimalizováno její zásobování. Ve vybraných částech města budou zřizovány dopravně zklidněné zóny. Budou upraveny podmínky pro zásobování pěších zón s cílem bránit nadměrnému dopravnímu zatěžování veřejných prostranství. Budou zavedeny výsady pro bezemisní vozidla, město půjde příkladem v elektrifikaci vlastních vozidel a techniky údržby. Bude budována doprovodná infrastruktura pro bezemisní vozidla.

Základem řešení veřejných prostranství bude preference pěších a cyklistů. Město bude komponované jako dobře prostupné pro pěší a cyklistickou dopravu a bez bariér. Veřejná prostranství budou vybavena prvky podporujícími jejich obytnou funkci a bezpečnost. Budou budovány nové cyklostezky, cyklotrasy a cyklopruhy a další doplňková infrastruktura pro cyklisty, vždy smysluplně, na základě koncepce městské cyklodopravy.

Městské mosty a lávky budou řešeny dle předem zpracovaných koncepcí, rekonstruovaný Chebský most a nově uvažovaný most proti Charkovské ul. budou koncipovány jako „městské mosty“ s mimořádně kvalitním architektonickým i technickým řešením. U Chebského mostu bude uvažováno o jeho zklidnění. Budou realizovány nové pěší a cyklistické lávky přes Ohři. Dojde k těsnějšímu propojení dnes odtržených městských částí.

Bude komplexně prověřena idea realizace integrovaného dopravního terminálu se všemi vazbami a dopady. Dopravní terminál bude realizovaný jako integrální součást a iniciační bod širšího centra města.



## B2.3

# Dopravní vazby

**Snadno dostupné město jako nutná podmínka dalšího rozvoje Karlových Varů**

Vnitřní a vnější dopravní vazby, technická vybavenost a obsluha území patří k základním podmínkám vyrovnaného a komplexního rozvoje regionů, k zabezpečení předpokladů jejich rovnoměrného ekonomického a sociálního rozvoje. Pro Karlovarský kraj je nutností především vybudování chybějících úseků dálnice D6. Rychlé napojení Karlových Varů na Prahu je absolutní prioritou dalšího rozvoje města. Naléhavé je i urychlené pokračování modernizace a zkapacitnění podkrušnohorské silniční tangenty I/13 spojující Karlovarský a Ústecký kraj. Další nezbytnou investicí je modernizace silnice I/21 spojující Karlovarský a Plzeňský kraj. Zvláštní pozornost je třeba věnovat také připojení příhraničního karlovarského regionu na dopravní síť Německa, důležitým tématem je tedy zkvalitnění přeshraniční dopravní sítě do Saska a Bavorska pro zlepšení našich přeshraničních vazeb. Město Karlovy Vary bude v této oblasti vyvíjet aktivní lobbing, ve kterém bude uplatňovat své zájmy a zájmy širšího regionu. Dále bude město úzce spolupracovat s Karlovarským krajem při prověřování ideální trasy městského obchvatu a lobovat za jeho realizaci. Město bude aktivně prosazovat zafixování zpřesněné polohy obchvatu města souladně a koordinovaně v krajských i městských územněplánovacích dokumentacích. Cílem je uvolnění dnes blokových pozemků na území města v předběžně rezervovaném, širokém koridoru plánovaného obchvatu. Město se zasadí o humanizaci městského průtahu, jejímž cílem bude snížení dopravní zátěže, snížení rychlosti a eliminace nevhodných neměstských technických opatření. Tím dojde přirozeně jak ke snížení hluku a emisí v širším centru města, tak k přijatelnějšímu začlenění této liniové stavby do městského prostředí.

Město bude prosazovat, aby byl zachován charakter karlovarského letiště pro osobní dopravu a především pro turistickou klientelu, bez nákladní dopravy. Dalším tématem bude omezení zbytných přeletů. Město bude podporovat další rozvoj nových turistických linek. V širším okolí letiště bude omezován vznik a šíření negativních dopadů jeho provozu na životní prostředí. Pro tento účel bude realizován průběžný monitoring dodržování hygienických limitů.

## C1.1

## Umění a kultura

**Koncepční přístup  
k podpoře profesionálního,  
amatérského  
i alternativního umění,  
uměleckého vzdělávání  
a atraktivních zařízení  
pro uměleckou produkci  
v Karlových Varech**

Kultura je pro Karlovy Vary mnohem důležitější, než by se na první pohled mohlo zdát. Široké a dramaturgicky vyvážené spektrum „malé“ i „velké“ kultury velmi přispívá ke kvalitě života místních obyvatel, pocitu sounáležitosti a zdravému patriotismu. Stále více je zřejmé, že tam, kde se cítí dobře místní, cítí se dobře i turisté. Kultura spoluutváří atmosféru a image města a ty jsou důležité pro atraktivitu lázeňských služeb a cestovního ruchu, které jsou odvětvím s dominantním vlivem na prosperitu města. Je jedním z hlavních nástrojů oživení historického centra a jeho propojení s rezidenčními oblastmi. V tomto smyslu je kultura klíčovým nástrojem „srůstání města“ jak fyzicky, tak v myslích obyvatel.

Koncepční a strategický přístup předpokládá zřízení pozice městského kulturního koordinátora. Jeho agendou bude tvorba, realizace, aktualizace a řízení kulturní koncepce města s přesahem zejména do oblasti vzdělávání a cestovního ruchu.

Město bude nadále usilovat o konání Mezinárodního filmového festivalu a rozvoj dobrých vztahů s jeho pořadateli. Realizace MFF by neměla být na úkor místních obyvatel, kulturních aktivit a spolků a jeho intervence do městských veřejných prostranství by měla mít promyšlené celkové libretto komponované ideálně společně s KAM KV. Thermal má významný potenciál jako kulturní a komunitní centrum města. Tento potenciál by měl být naplno rozvíjen celoročně i ve vztahu k místním obyvatelům města a regionu.

Významnými infrastrukturními projekty jsou koncertní sál pro symfonickou hudbu a zázemí pro Karlovarský symfonický orchestr, Dům kultury, vhodně komponovaný a dimenzovaný pro široké spektrum kulturních, společenských, vzdělávacích a komunitních aktivit a multižánrový sál pro různé formy umění, který ve městě dosud chybí.

Silný potenciál s významným dopadem na kulturní rozvoj lokálních center má zapojování škol na území města do sítě kulturní infrastruktury (podobně jako v malých obcích). V době, kdy neprobíhá výuka, mohou nabízet v souhrnu poměrně rozsáhlé zázemí ke kulturním a společenským aktivitám se synergickými efekty v oblasti vzdělávání a prevence sociálně patologických jevů. Stanou se tak přirozenými a živými komunitními centry.

Rozvoj rozmanitých kulturních aktivit akceleruje zpřístupnění a odblokování nevyužívaných budov, a to zejména v centru města, kde je řada „mrtvých“ rozsáhlých objektů. Bude třeba usilovat o jejich vzkříšení, které přinese oživení městského centra.

Živou a prosperující karlovarskou kulturu by měl přinášet stabilizovaný Karlovarský symfonický orchestr, vlastní stabilní divadelní soubor a široké spektrum nezávislých iniciativ a spolků podporovaných grantovými programy zaměřenými na strategicky důležitá témata.

## C1.2

## Sport

**Koncepční přístup  
k podpoře výkonnostního,  
zájmového a rekreačního  
sportu a kvalitních  
moderních zařízení  
pro sportovní využití  
v Karlových Varech**

Sport je nedílnou součástí společenského a komunitního života ve městě. Sportovní události spoluutvářejí atmosféru města a podporují jeho prestiž. Podpora pohybových aktivit přispívá ke zlepšování zdravotního stavu obyvatel a k prevenci sociálně nežádoucích jevů u dětí a mládeže. Kvalitní a dobře fungující sportovní infrastruktura, navíc v režimu „vše na dosah“ a „ve zdravém městě“ bude dalším z důležitých aspektů pro získávání nových rezidentů z potřebných cílových skupin.

Koncepční a strategický přístup předpokládá zřízení pozice městského koordinátora sportu. Jeho agendou bude tvorba, realizace, aktualizace a řízení sportovní koncepce města s přesahem do dalších oblastí – prevence, vzdělávání a výchova, ekonomika, cestovní ruch. Jedním z hlavních úkolů bude koordinace férového nastavení a další sledování vyvážené podpory profesionálního, organizovaného i neorganizovaného sportu napříč disciplínami a nestrannost vůči zájmovým skupinám a lobbingu.

Bude nastaveno systematické a předvídatelné financování sportovních klubů a aktivit. Pozornost bude zaměřena na zvyšování kvalifikace profesionálních a dobrovolných trenérů a na dostupnost sportovních akcí, aktivit i infrastruktury široké veřejnosti včetně sociálně ohrožených skupin.

Zájem obyvatel všech věkových kategorií o sport a pohybové aktivity bude podporován komunikačními a motivačními kampaněmi. Jedním z motivačních faktorů bude promyšlené navrhování nových a regenerace stávajících veřejných prostranství pro neorganizované sportovní a pohybové aktivity. Při plánování veřejných prostranství bude tvůrčím způsobem zohledňován potenciál jejich možného využití pro sport a pohybové aktivity. Často půjde o levná a nenáročná řešení – např. zázemí pro bruslení či otužování u vodních ploch, mola při březích řeky apod.

Rozvoj a údržba sportovní infrastruktury budou realizovány s ohledem na potřeby jak profesionálního výkonnostního sportu, tak sportu zájmového a neorganizovaného. Budou probíhat koordinovaně v souladu s celkovou urbanistickou koncepcí města a s koncepčním přístupem k tvorbě veřejných prostranství.

Infrastruktura bude inteligentně a efektivně sdílena. Výrazné zhodnocení potenciálu stávající sportovní infrastruktury přinesou rekonstrukce stávajících sportovišť a realizace nových ploch a staveb pro sport, včetně zajištění dnes chybějící doprovodné infrastruktury a ubytovacích kapacit pro sportovce, splňujících současně i výhledově požadované standardy. Ty rozšíří možnosti pořádání významných, i mezinárodních sportovních akcí (turnaje, soutěže, soustředění) na území města, což posílí atraktivitu a prestiž města i širšího regionu a bude mít pozitivní dopady na lokální ekonomiku i motivaci obyvatel k zájmu o sport.

## C1.3

**Rozvoj společenského  
a komunitního života  
v Karlových Varech  
prostřednictvím  
pestrých iniciativ  
různých subjektů**

## Společenské akce a volnočasové aktivity

Novou zajímavostí a atraktivitou města jak pro jeho obyvatele, tak národní, evropské i světové publikum se stanou pravidelné významné kulturní, společenské nebo vědecké události ve formátu festivalů, sympózií, konferencí, kongresů a summitů. Jejich smyslem bude reakce na aktuální společenská, environmentální, ekonomická a další témata, která hýbou světem. Jsou zdrojem inspirativních myšlenek a kontaktů pro město, region i svět, dalším impulzem pro lokální ekonomiku i pro rozvoj cestovního ruchu.

Tyto akce budou spoluutvářet image města, které inspiruje, vede, má „tah na bránu“ a je vidět na světové mapě míst, která stojí za pozornost. Témata a dramaturgická zaměření událostí budou určována s ohledem na potřeby místních aktérů a dle strategických městských témat s nadregionálním přesahem, případně s evropskými či celosvětovými dopady.

Do přípravy a realizace budou zapojováni místní aktéři, přičemž bude podporována i jejich spolupráce s nadregionálními partnery. Infrastrukturní zázemí budou nabízet stávající významné objekty – Císařské lázně, Alžbětiny lázně, Thermal, Vřídlo, KV Arena aj. nebo oživené a zpřístupněné nevyužívané veřejné i privátní objekty a veřejná prostranství.

Vedle významných společenských událostí budou hrát velmi důležitou roli pravidelné komunitní akce. Ty budou zaměřeny přednostně na zlepšování kvality života obyvatel města a posilování jejich soudržnosti a vztahu k městu. Příklady takových akcí jsou trhy, slavnosti, dětské festivaly a programy, sousedské akce, tematické průvody po městě a okolí, dny otevřených dveří apod.

Dramaturgická koncepce předpokládá snahu o propojování a vzájemné poznávání městských čtvrtí, oživování vnitřního lázeňského území a jeho přirozeného spojování s okolními částmi města, zapojování všech významných místních aktérů a jejich spolupráci při větších a koordinovaných akcích.

Infrastrukturní zázemí budou tvořit vhodně adaptovaná veřejná prostranství, dočasně nevyužívané objekty, poloveřejné či soukromé objekty a prostranství. Město bude těmto událostem poskytovat koordinační, finanční, technickou a marketingovou podporu – pokud nebude přímo jejich organizátorem.

## C2.1

## Sociální záchranná síť

**Moderní, kvalitní  
a dostupná pomoc  
karlovarským občanům  
v nepříznivých životních  
situacích**

Systematický a dlouhodobý koncepční rozvoj všech potřebných oblastí sociálních služeb bude zajišťovat kvalitní komunitní plán sociálních služeb. Díky němu bude zabezpečeno průběžné vyhodnocování potřeb a komplexní a efektivní navrhování a plánování služeb. Pro všechny oblasti sociálních služeb bude charakteristická těsná a hladká spolupráce města a kraje, veřejné správy s nestátními neziskovými organizacemi, bez kterých by sociální služby vůbec nemohly fungovat, a zapojování místní komunity i firemního sektoru. Předpokladem skvělé kvality služeb bude jejich stabilní financování a péče o osobní i profesní rozvoj pracovníků.

Tento koordinovaný a proaktivní přístup bude uplatňován i v oblasti prevence a řešení sociálně nežádoucích jevů. V této oblasti bude prioritou záškoláctví a nežádoucí trend zvyšování počtu lidí bez vzdělání, což je diagnostikováno jako potenciální příčina celé řady dalších problémů, sociální nestability a kriminality.

Druhou významnou oblastí zájmu bude řešení dostupnosti bydlení a bezdomovectví na území města. Problémy s bydlením u sociálně slabých jsou dalším spouštěčem množství navazujících sociálně nežádoucích jevů a jednou ze zásadních bariér pro přístup dětí a mládeže ke vzdělávání. Bude rozvíjen fond kvalitních sociálních bytů s navazující péčí, nízkoprahovými službami a ve vlastnictví veřejné správy.

Třetí prioritní oblastí bude prevence vzniku dluhů, podpora činnosti dlouhých poraden a navrhování inovativních oddlužovacích mechanismů.

Cestou k sociální stabilitě bude v obecné rovině kvalita a dostupnost vzdělávání všem společenským vrstvám a dobře navržený systém včasné sociální pomoci, který dokáže odvrátit propad níže v krizových situacích.

Vzhledem k demografickému vývoji bude věnována velká pozornost vytváření vhodných podmínek pro život seniorů. Jejich podíl ve struktuře společnosti bude stále vzrůstat. Budou se také proměňovat jejich potřeby a priority. Ty budou zohledňovány při výstavbě dostupného bezbariérového nájemního bydlení, vícegeneračního bydlení s navazujícími sociálními službami a odlehčovacími službami pro pečující rodiny. Důraz bude kladen na hodnotnou náplň života seniorů – jejich zaměstnávání, předávání jejich profesních a životních zkušeností mladším generacím, na jejich aktivní zapojování do komunitního života a celoživotního vzdělávání.

Při navrhování služeb a infrastruktury, při urbanistickém rozvoji města i při tvorbě veřejných prostranství včetně navazující městské kulturní krajiny (parků, lázeňských lesů) budou zohledňovány potřeby seniorů, lidí se zdravotním postižením a lidí sociálně znevýhodněných. Zástupci těchto skupin budou aktivně zapojováni do designových a plánovacích procesů.



## C2.2

## Sounáležitost

**Karlovy Vary jako  
aktivní společenství  
hrdých a tolerantních  
lidí**

Cestu k různorodému, důstojnému a dostupnému bydlení bude určovat propracovaná a inovativní městská koncepce bydlení. Bydlení bude klíčovou prioritou, neboť jde o základní lidskou potřebu a nejdůležitější funkci města. Je rozhodující pro kvalitu života a pocit bezpečí, ovlivňuje přístup dětí a mládeže ke vzdělání, je nedílnou součástí prevence sociálně nežádoucích jevů, a navíc má vliv na motivaci lidí žít ve městě, ať už těch ve městě narozených, nebo příchozích.

Podporováno bude nájemní a vlastnické bydlení s ohledem na sociální vyváženost. Žádoucí bude návrat k družstevnímu bydlení i rozvoj dalších inovativních možností komunitního bydlení. Dostupnost bydlení neurčuje jen nabídka bytů, ale také možnost si je pronajmout nebo pořídit. Proto bude věnována pozornost i možnostem financování.

Bude systematicky a dlouhodobě budován bytový fond v majetku veřejné správy jako nástroj sociální stability a také jako součást motivačních pobídek pro usídlení nově příchozích strategicky významných a potřebných profesí (lékaři a zdravotníci, pedagogové a vědci, policisté aj.).

Rodiny budou podporovány prostřednictvím vlastní sebevědomé a inovativní rodinné politiky, která bude zastřešována jejím koordinátorem na úrovni města. Jejími hlavními pilíři budou odborné poradenství, podpora návratu z rodičovské dovolené do práce, synchronizace rodinného a pracovního života, odlehčovací služby, koordinace s krajskou a vládní politikou, sledování celonárodních, evropských i globálních trendů a jejich adaptace v místním prostředí.

Kvalitu života ve městě ovlivňuje aktivita obyvatel, jejich setkávání a spolupráce i pocit, že město sdílí společně. Proto bude podporován rozvoj a stabilita komunitních center a posilován význam lokálních městských center jako míst setkávání. Pro tyto účely budou zpřístupňována, vhodně adaptována i nově navrhována veřejná prostranství a veřejné budovy, a to s ohledem na potřeby všech věkových i sociálních skupin. Velké úsilí bude věnováno vnitřnímu srůstání města a zabraňování rezidenční segregace a jejím negativním dopadům na společenský a komunitní život. Motivace obyvatel k aktivitě bude posilována podporou a propagací místních lídrů a „local heroes“, jejichž činy, myšlenky a názory mají vliv a mohou inspirovat ostatní.

Karlovy Vary budou podporovat svůj kosmopolitní charakter. Vznikne strategie integrace cizinců na úrovni města a na magistrátu bude zřízena pozice interkulturního pracovníka. Budou podporovány společenské a kulturní akce národnostních menšin a jejich zapojování do komunitních akcí ve městě, vzdělávání a volnočasových aktivit. Nevyhnutelné migrační trendy budou uchopeny konstruktivně a řízená migrace bude chápána jako nová příležitost pro rozvoj města a vzájemné obohacení kultury, umění dialogu a respektu k odlišnostem.

## C3.1

## Škola a komunita

**Školy jako přirozená  
vzdělávací, kulturní  
a společenská centra  
se zásadním významem  
pro budoucnost  
Karlovy Vary**

Vzdělávání a rozvoj kompetencí obyvatel je pro město absolutní prioritou. Není téměř žádná oblast, jejíž smysluplná budoucnost by nezávisela na kvalitě vzdělání. Péče o úroveň vzdělávání a podmínky pro jeho realizaci je to nelepší, co město může udělat pro budoucnost – svou, regionu, státu, Evropy i světa.

Pozornost bude zacílena na všechny typy vzdělávání (kromě školního také neformální, mimoškolní, zájmové i celoživotní) i úrovně (od předškolní po terciární). Školství bude procházet dynamickým rozvojem a transformací, bude docházet k výrazným změnám v požadavcích na kompetence a znalosti v návaznosti na změny pracovního trhu, styl práce i nutnost reagovat na budoucí trendy. Všeobecně půjde o rozvoj kritického myšlení, jazykové vybavenosti, základů humanitních věd, kompetencí ke komplexnímu řešení výzev a k týmové spolupráci, kompetencí ke kreativitě a podnikavosti, digitálních kompetencí, finanční gramotnosti a dalších schopností. Z hlediska oborového zaměření lokální ekonomiky bude klíčové zaměření vzdělávání na oblasti zdraví, lázeňství, cestovního ruchu, kulturních a kreativních odvětví a životního prostředí.

Mohlo by se zdát, že na úrovni města se nedá příliš ovlivňovat vzdělávací proces, protože jde o vládní agendu. Není tomu tak. Státní vzdělávací politika dobře reaguje na globální trendy a potřeby. Vzdělávací proces ale velmi často selhává na úrovni krajů a municipalit. Město tedy může dělat velmi mnoho pro vytváření skvělých podmínek pro kvalitní vzdělávání. Může zajišťovat infrastrukturu, aktivně se podílet na definování strategie a cílů vzdělávání, koordinovat těsnou a efektivní spolupráci s krajem i vládou, neziskovým i firemním sektorem.

Vysokou míru pozornosti si vyžádá také péče o pedagogy a ředitele škol, stejně jako o další aktéry ve vzdělávání a výchově – asistenty pedagogů, kariérové poradce aj. Budou podporováni ve vzdělávání a profesním rozvoji. Propracovaný systém pobídek je bude motivovat k životu a působení ve městě. Budou navrhovány odlehčovací služby pro učitele a ředitele v oblasti administrativní a koordinační asistence. Intenzivně bude rozvíjeno i mimoškolní a celoživotní vzdělávání. Jeho kvalita i rozsah budou klíčové pro úspěšné zvládnutí výzev vyplývajících z transformace regionu, ekonomiky a pracovního trhu.

Bude vypracována strategie realizace terciárního vzdělávání na území města a kraje, která definuje, jaký typ vysoké školy a s jakým oborovým zaměřením by zde bylo smysluplné a perspektivní realizovat (v národním i celoevropském kontextu). Tím bude jasně definován postoj města k diskusi „univerzita ano či ne; a pokud ano, tak jaká a proč“.

## C3.2

# Vzdělání a aktivní občané

## Informování a vzdělání obyvatel města jako základ zdravého městského společenství

Vedle vzdělávání a kompetencí pro pracovní trh je pro město klíčové podporovat také všestranný osobní rozvoj a vlastní odpovědnost obyvatel. Stejně tak i aktivní občanskou společnost. Aktivní občanství, kritické myšlení, mediální a informační gramotnost, rozumný vztah k informačním technologiím a kyberprostoru, ale také zdravý patriotismus – to jsou aktiva, která každému jednotlivému občanu pomáhají orientovat se v soudobém světě, být konkurenceschopným na trhu práce, lépe se adaptovat na změny a být imunní vůči dezinformacím a mediální manipulaci. Z perspektivy města vnímaného jako společenství takových občanů jde pak v souhrnu o posilování prosperity, bezpečnosti, svobody a demokracie.

Změny ve způsobech práce a dopady robotizace a automatizace průmyslu povedou k tomu, že na pracovním trhu budou přibývat novodobí živnostníci, kteří se v případě potřeby budou sdružovat do týmů podle typu projektů, nebo budou zakládat mikropodniky. Ti budou muset (a chtít) být nezávislí na zaměstnavatelích. Méně zaměstnaneckých pracovních pozic povede k většímu množství lidí zodpovědných sami za sebe. K takové práci stejně jako k aktivnímu občanství bude potřeba podnikavost a kreativita. Se silící potřebou těchto dovedností bude přibývat i aktivit k jejich rozvoji. Výukové a tréninkové kurzy designového a projektového myšlení i podnikatelských dovedností budou hrát stále významnější roli ve školách i v mimoškolním, neformálním a celoživotním vzdělávání a ve volnočasových aktivitách. Jejich poskytovateli budou jak veřejné vzdělávací instituce, tak privátní subjekty a nevládní neziskové organizace. Nezbytnou součástí takto zaměřené vzdělávací infrastruktury bude i profesní rozvoj pedagogů, zajištění technického a technologického zázemí i lidského kapitálu pro networking a „peer-to-peer“ spolupráci.

Na kvalitu života má kromě vzdělání a „umění si poradit“ zásadní vliv také zdraví. Zdravý životní styl bude podporován vzděláváním a výchovou jednak k odpovědnosti za vlastní zdraví a život, jednak k odpovědnému přístupu k životnímu prostředí a krajině. Zájem bude věnován možnostem maximálního využívání specifických hodnot Karlových Varů pro podporu zdraví místních obyvatel – lázeňské procedury, léčivé prameny, terapeutická krajina. Propagace a motivace pro využívání těchto unikátních možností bude směřována jak na jednotlivce, tak na zaměstnavatele. Samo město v tomto směru půjde příkladem. Povědomí o těchto příležitostech se současně stane přirozenou součástí image Karlových Varů jako „zdravého města“ a další atraktivitou jak pro místní, tak pro nové rezidenty.





## SVĚT2040 → KV2040°

Člověk a společnost  
Prostředí  
Perspektiva

StrategieKV°  
2040

# Megatrendy

---

Přestože se ve Strategii KV°2040 zaměřujeme na budoucnost našeho města a jeho okolí, nemůžeme nevnímat, kam směřuje svět, jehož jsme součástí. Proto v tomto oddíle formulujeme předpokládané významné trendy dnešního a budoucího světa. Zabýváme se také objevováním souvislostí mezi nimi, dopady „globálních trendů“ na lokální podmínky a předpokládáme budoucí vývoj v širším kontextu. Tyto globální trendy bychom rozhodně měli vnímat jako neopominutelné vnější zarámování jakýchkoli našich dalších „lokálních úvah“.

Samozřejmě se trendy v průběhu času mohou měnit nebo se může měnit jejich význam a závažnost dopadů. Proto bychom je měli průběžně sledovat, vyhodnocovat, přemýšlet o nich v souvislostech a případně revidovat náš přístup k nim. Naším úkolem je rozumět trendům a jít jim naproti. Nelze je přehlížet, ani se jich strachovat, je nutno je brát jako výzvu a příležitost.



”

Bruslím tam, kde puk bude,  
ne tam, kde je.

Wayne Gretzky

# Technologické změny

## Digitalizace

Digitalizace uvolní zdroje – lidi, čas a peníze. Zjednoduší a zpřístupní veřejnou správu a povede ke zrodu celé řady nových služeb a kvalitních uživatelských zkušeností lidí.

Podpoří možnosti žít a pracovat mimo metropole a správní uzly. Podnítl trend decentralizace a rozvoj lokálních ekonomik. Umožní též přístup ke globální spolupráci při sdílení přenosu zkušeností a při podnikání. Masivní rozvoj digitalizace a decentralizace promění nejen způsoby naší práce, ale i naše města, ovlivní dopravu i další oblasti našich životů. Bude však vyžadovat významné finanční investice i legislativní změny a také změnu v myšlení. Klíčovou (a velmi náročnou a nákladnou) výzvou budoucnosti bude zajištění bezpečnosti společnosti před zneužíváním digitálního prostoru se všemi jeho možnými důsledky.

## Robotizace a automatizace

Již započatý trend bude nadále zesilovat. Poměr mechanické lidské práce bude klesat a poroste význam těch, kteří budou navrhovat a spravovat stroje a systémy. To přinese požadavky na novou odbornost. Vzroste podíl „práce na síti“ a vzdálené správy, a tím se vytvoří nové pracovní pozice i obchodní modely. Obecně lze předpokládat odklon od práce v rámci (zautomatizovaného) zpracovatelského sektoru směrem ke službám a činnostem, které (zatím) nemohou být nahrazeny stroji. Česká republika (a zejména její příhraniční regiony) musí pozorně sledovat vývoj především v Německu, na které je těsně navázaná, a včasně na něj reagovat. Neblahý trend zvyšujícího se počtu lidí, kteří nebudou na pracovním trhu potřeba, může pomoci vyvažovat demografický vývoj (stárnutí populace) i to, že automatizovaný průmysl by mohl generovat vyšší zisky, které by pomohly financovat nově vznikající segmenty pracovního trhu a kofinancovat důchodový systém.

Významnou roli bude hrát i intenzivnější rozvoj inovativního „freelance“ podnikání, živnostenského podnikání, mikropodniků a malých firem. Nezbytný bude komplexní pohled na trendy a jejich vyhodnocování a koncepční přístup zohledňující zájmy byznysu, správu sociálního systému, vhodnou regulaci, smysluplnou distribuci bohatství, demografický vývoj, vzdělávání i odpovědnost vůči planetě – nebude se moci zapomínat ani na otázku energetické náročnosti automatizovaného průmyslu a výpočetních procesů.

# Technologické změny

## Změny v dopravě

Nejvýznamnějším cílem je transformace automobilového odvětví k elektromobilitě (případně v budoucnu i k dalším nízkoemisním/bezemisním pohonům), a to jak v individuální, tak hromadné dopravě. V globálním měřítku budou akcelerovány inovace co do rozsahu, intenzity i rychlosti. Přitom nepůjde jen o inovace dopravních prostředků, ale také o design služeb a obchodních modelů (např. využívání infrastruktury, sdílení dopravních prostředků a jejich správa a údržba, decentralizované a autonomní zdroje energie pro dobíjení, recyklace aj.). Rozvoj elektromobility, a zejména masivní využívání rychlonabíjecí infrastruktury, vyvolá požadavky na zajištění dostatečné stability rozvodné sítě. Samozřejmostí v železniční dopravě je další elektrifikace tratí a nasazování moderních elektrických souprav. I zde budou využívány moderní technologie (vozidla se zásobníky energie, dvouzdrojová vozidla trolej/akumulátor). Zásadním počinem pro zkvalitnění meziměstské hromadné dopravy bude budování vysokorychlostních železničních tratí pro expresní železniční spojení, jež jsou ekologičtější variantou oproti letům na krátké vzdálenosti. Dá se tedy očekávat pokles podílu letecké dopravy na celkovém přepravním výkonu. Díky tomu se též předpokládá zánik mnohých regionálních letišť, která do nedávné doby spoléhala právě na nízkonákladové dopravce. Dá se předpokládat, že s masivním nástupem individuálních vozidel s elektropohonem v dohledné době klesne jejich cena, a tím budou eliminovány stávající nerovné dopady zavádění elektromobility na různé skupiny obyvatel. Masivní nástup automobilů s nízkoemisními/bezemisními pohony přispěje k výraznému zlepšení životního prostředí ve městech (snížení emisí a hlukové zátěže, snížení rizik úniků ropných látek do podloží), a tím k významnému zatraktivnění městského života. Velkým tématem pro budoucnost obytných měst bude uvědomělé řešení vlastní mobility, tedy změna myšlení se směřováním k masivnějšímu využívání hromadné dopravy a sdílených dopravních prostředků, včetně autonomních vozidel, spořících čas.

# Deglobalizace

## Vzrůstání významu lokálních ekonomik a komunit

Deglobalizační tendence se již delší dobu ucházely o širší pozornost, ale teprve kritická zkušenost rozhodujících globálních elit (zejména v byznysu a politice) s důsledky pandemie covidu-19 přináší zásadní obrat kurzu zpět k lokálním vazbám. Nepůjde jen o snížení rizik pro výrobu a logistiku, ale také o docenění významu lokální odpovědnosti. Bude probíhat návrat výroby do mateřských zemí, nebo alespoň snaha o významné zkracování výrobních řetězců, a to zejména ve strategických odvětvích. Nově vznikající firmy toto budou zohledňovat při navrhování svých výrobních procesů a obchodních modelů. Tento trend bude mít vliv i na plánování dalšího rozvoje měst. Globální zůstane nadále oběh a sdílení nehmotných aktiv, jako jsou například licence, manuály, řízení znalostí, expertní spolupráce v oblasti znalostí, dovedností, výzkumu a vývoje.

# Stárnutí populace

## Změna důchodového systému a charakteru společnosti

Stárnutí populace je nevyhnutelný trend ve většině rozvinutých zemí. Pro společnost, která sestává převážně ze seniorů, budou hlavní výzvou velmi vysoké nároky na financování důchodů a sociální, zdravotní a paliativní péče. Současně s tím budou vzrůstat nároky na kvalitu života, na možnosti trávení volného času (včetně života v komunitě) a na s tím související služby. Stejně tak budou stále vyšší nároky na přívětivé a bezpečné městské prostředí, na dostupnost městské krajiny, na bezbariérové užívání jak městských prostranství a veřejných staveb, tak veřejné dopravy a doprovodné infrastruktury.

V oblasti financování penzí budou nutně navrhovány nové ekonomické modely, které již nebudou založené pouze na tom, že mladší generace přispívají starším. Změna v demografické struktuře obyvatel směrem k vyššímu věku vede i ke změně převažujících hodnot a způsobů myšlení a jednání. Stárnoucí společnost přestává být orientovaná na budoucnost, jako tomu bývá přirozeně u mladých. Na druhou stranu generace „mladších seniorů“ může aktivně vykonávat práci a drží ve svých rukou významný kapitál znalostí, dovedností a moudrosti. Zdrojem šancí pro stabilizaci důchodového systému může být robotizace a automatizace. V důsledku tohoto trendu přijde sice mnoho lidí o „zaměstnání“, budou ale uvolněni pro vykonávání „práce“, která jim osobně bude dávat smysl a bude pro společnost užitečná či nezbytná a nebude moci být nahrazena stroji.



# Pohyby lidí

## Odchod lidí z venkova do měst

Trend vysídlování venkova bude nadále pokračovat. Spolupráce, komunikace a výměna informací je ve městech jednodušší. Jsou historií prověřeným nejúspěšnějším a nejefektivnějším způsobem lidského soužití. Lze očekávat hustě zasídlená místa, a naopak vysídlená území. Kromě trvalého přesídlení budou lidé dojíždět do center za prací a sociálními kontakty. Tato „každodenní mobilita“ bude vyvíjet tlak na dopravní infrastrukturu a ovlivňovat podobu veřejných prostranství města. Polarizace města a venkova bude mít významný dopad také na sociální stabilitu.

## Odchod lidí z větších měst do menších

Negativní dopady polarizace venkova a měst může částečně zvrátit odchod lidí z velkých měst do menších krajských a okresních měst rozsahu Karlových Varů. Tato sídla nabízejí vhodný poměr klidu a příležitostí pro práci a dostupnost služeb. Odchod z hustě zasídlených a pro život nákladných měst bude možný díky změnám ve způsobech práce „na síti“. Tento trend je pro Karlovy Vary významnou příležitostí k přílivu nových rezidentů – „osadníků“, pro které jsou důležité tři věci: dostupné kvalitní bydlení, kvalitní školství na všech úrovních pro jejich děti a dostupnost metropole do 1 hodiny. Stejně tak mohou být tato sídla vhodným prostředím pro seniory. I v tom lze spatřovat potenciál Karlových Varů, včetně z toho pramenících pracovních příležitostí.

## Migrace z jiných zemí

Příchod migrantů do Evropy bude stále pokračovat a vzhledem k vývoji ve světě je migrace nevyhnutelná. Na ulicích, v práci i ve školách se budou stále častěji potkávat lidé z různých kulturních i světonázorových okruhů. Pokud nebude docházet ke vzájemnému obohacujícímu poznávání, dialogu a vyjadřování respektu k odlišnostem, bude vzrůstat riziko kulturních či náboženských střetů, pocitu ohrožení a vytváření podmínek pro posilování populismu mobilizovaného strachem obyvatel. Klíčový faktor pro zvládnutí migrace (ale nejen pro ně, ale obecně pro další možný vývoj evropského a světového společenství) je vzdělání.

# Klimatická změna

## Příroda a krajina, ochrana životního prostředí, zemědělství

V budoucnu bude stále vyšší hodnotou trvale udržitelné, stabilizované přírodní prostředí. Velkým tématem se již stala, a i nadále jím bude, adaptace krajiny na klimatickou změnu a hospodaření s vodou. V případě mimořádně hodnotného krajinného rámce kulturní krajiny Karlových Varů, který nemá ve světě obdoby, je zásadním tématem nejen zachování, ochrana a rozvoj prvků ekologické stability, kvalitních biotopů, ochrana, udržitelné a inovativní využívání přírodních léčivých zdrojů, ale i zachování trvalé „duševní udržitelnosti krajiny“ (genia loci) a posílení jejího terapeutického potenciálu jako přirozené součásti lázeňského procesu.

## Zemědělství a potraviny

Reálným předpokladem je zvýšení počtu obyvatel na Zemi až k 11 miliardám. Zásadním tématem tedy bude, jak uživit civilizaci, a přitom nezničit planetu. Zemědělská půda je díky snaze vytěžit z ní co možná nejvíc stále více degradovaná a oslabená, navíc se její podíl na Zemi stále snižuje. Ke zvyšování výnosů se přispívá cestou masivního nasazení chemie a genetickou úpravou plodin.

Zemědělství, pokud má přežít klimatickou krizi, nutně musí projít radikální proměnou. Pro tu budou určující změny vlastnické struktury, podpora rodinných farem, ekologizace, lokalizace produkce či omezení chemie a živočišných výrobků. Zemědělství tedy projde rozsáhlou sociálně-ekologickou transformací.

Zemědělství začne být vnímáno jako aktivita pečující o veřejné statky, jejíž přidanou hodnotou je produkce jídla. Kromě toho budou přibývat nové formy produkce potravin. Ke změnám bude docházet i v chování na straně spotřebitelů. Ty se budou projevovat jednak snížením plýtvání potravinami, a v důsledku toho snížením zbytné nadprodukce, jednak snahou o větší soběstačnost a lokální produkci.

## Tepelné ostrovy

Průměrná teplota planety se zvýší o 1,8 °C. To znamená, že v letních měsících se teplota ve městě zvýší přibližně o 5–6 °C. Města se stávají tepelnými ostrovy a život v nich bude stále obtížnější. Tento trend bude muset být zohledňován při koncipování kulturních městských a příměstských krajin, veřejných prostranství, budov a dopravy, při práci s městskou zelení a v hospodaření s vodou. Významnými tématy pro zkvalitnění městského života je a stále více bude i komplexní kvalita sídelní krajiny, postavená na společném systému veřejných prostranství a přírodní krajiny, řešení nových forem krajiny ve městě pro podporu veřejného prostoru a městského klimatu.

# Změny v energetice a zdrojích

## Odklon od fosilních paliv

Odklon od využívání ropy a uhlí je již nevyhnutelný. Trendem bude zapojování obnovitelných zdrojů a decentralizace zdrojů energie od dominantních celostátních hráčů směrem k lokálním zdrojům na úrovni měst, obcí, institucí, firem i domácností. To bude mít vliv na podobu krajiny, veřejných prostranství, budov a dopravní infrastruktury.

## Úsilí o uhlíkovou neutralitu Evropy do roku 2050

Zelená dohoda pro Evropu (European Green Deal) ovlivní všechny oblasti našich aktivit. Povede k celé řadě inovací – nejen v energetice. Obecně lze očekávat nutnost omezení plýtvání energiemi na všech úrovních. Důležitou součástí bude vzdělávání a osvěta k zodpovědnému využívání přírodních zdrojů. Do roku 2035 bude ukončen provoz aut se spalovacími motory. Do té doby musíme zcela vyřešit primární zdroje energie pro dobíjení vozů a navrhnout a zrealizovat kompletní infrastrukturu pro elektromobilitu (případně pro jiné nízkoemisní/bezemisní pohony). To bude vyžadovat nový koncepční a tvůrčí přístup jak k energetické infrastruktuře, tak k veřejným prostranstvím a budovám a významně to ovlivní jejich podobu, stejně jako změna dostupnosti materiálů a nové technologie ve stavebnictví.

## Snižování energetické náročnosti měst

Logickým důsledkem významného zvyšování cen energií a silného trendu dalšího snižování emisí je snižování energetické náročnosti měst. Bude se dále optimalizovat jejich provoz, a to jak v rovině plánování měst a řešení městských budov, tak v úrovni technické a dopravní infrastruktury, včetně vhodného zapojení prvků modrozelené infrastruktury.

Veřejné městské budovy se budou plánovat a realizovat s téměř nulovou spotřebou energie. Důležitým tématem stále více bude využívání obnovitelných zdrojů k vytápění městských objektů.

## Odpadové hospodářství

V budoucnu, i v souvislosti s očekávanou deglobalizací, omezenými zdroji, změnami v energetice a s bouřlivým rozvojem nových technologií, se bude na odpad stále více pohlížet jako na surovinu. Kromě jasného trendu prevence vzniku odpadů se bude stále důsledněji klást důraz na důslednou separaci odpadu, jeho dořizování a recyklaci k jeho dalšímu využívání. Skládání odpadu bude výhledově zcela znemožněno. Stále více bude uplatňován požadavek na snižování od-

# Změny v energetice a zdrojích

## Závislost západu na Číně a Rusku

padů v průmyslu a stavebnictví, včetně využívání recyklovatelných materiálů. Budou stále více uplatňovány principy cirkulární ekonomiky a další inovativní formy nakládání s odpady, kupř. rozvoj kompostování ve městech.

Razantní rozvoj elektromobility sníží závislost západu na producentech ropy, ale zásadně zvýší naši závislost na Číně. Ta vlastní nejvýznamnější strategická globální naleziště drahých kovů nezbytných k výrobě baterií. Tento stav bude využívat jako další silný nástroj k prosazování své světové dominance. Její politický vliv díky tomu bude nadále sílit, a tím bude zároveň sílit i její potenciál destabilizovat západní demokracie a integritu Evropy.

Evropa si postupně začíná uvědomovat rizika závislosti na dodávkách zemního plynu z Ruska, které je rovněž připraveno používat v případě potřeby energetické zdroje jako zbraň. Energetická závislost Evropy na Číně a Rusku je úzce spjata s bezpečností. Jako nezbytná se ukáže evropská shoda na nutnosti snížit závislost diverzifikací zdrojů. V souladu s tím bude vzrůstat význam decentralizace (včetně trendu přesunu výroby zpět do Evropy) a inovativního rozvoje a rozšiřování lokálních zdrojů energie.

## Nedostatek kvalitní pitné vody

Nedostatek kvalitní pitné vody, která je jako jediná surovina skutečně nezbytná pro život, povede k významným přesunům lidí po planetě ať už přímo za vodou, nebo v důsledku ozbrojených konfliktů kvůli vodě. U nás se to bude projevovat v podobě migrace. Kvalitní pitná voda není samozřejmostí ani u nás. Zajištění a udržení zdrojů kvalitní pitné vody je pro město zásadní. Zároveň je to jeden z mála zdrojů, který můžeme ovlivňovat sami v rámci města a kraje. Kritickým faktorem je privátní nadnárodní vlastnictví vodovodní infrastruktury. V souladu s deglobalizačním trendem budou národní státy i lokální veřejné správy usilovat o získání této zásadní strategické infrastruktury zpět pod vlastní kontrolu.

# Společenské a ekonomické změny

## Generační výměna a změna hodnot

Do vedoucích pozic a k moci se budou dostávat generace s výraznějším vědomím zodpovědnosti k přírodě, životnímu prostředí a sociálním nerovnostem. Těmto generacím pouhá snaha vydělat peníze již nedává smysl. Dojde ke snížení významu hmotného majetku. Pocit smysluplné práce, kvalita života, kultura, energie a zejména čas budou nejvyššími hodnotami, mnohem důležitějšími než peníze. To je významný faktor sdílené ekonomiky.

## Změny způsobů práce

Bude vzrůstat podíl práce na dálku „na síti“ a „digitálního nomádství“. To umožní odchod lidí z metropolí do menších měst s vyšší kvalitou života a nižšími náklady, kam přinesou znalosti, dovednosti a ekonomickou sílu. Robotizace a automatizace povede k přesměrování spíše ke tvůrčím a projektovým typům práce. Lidé budou moci v řadě profesí pracovat na dálku odkudkoli v prostředí profesních komunit, blízko přátel a rodin. Na pracovním trhu budou postupně přibývat novodobí živnostníci, kteří se budou nechávat najímat na krátkodobější projekty a seskupovat se podle potřeby do různých týmů. To jim umožní flexibilitu, svobodu a možnost měnit vícekrát za život své povolání i místo pro život. S tím bude souviset potřeba kvalitního celoživotního vzdělávání. Budou vznikat nové typy pracovních hubů a coworkingové prostory. Developerské projekty velkých administrativních budov nebudou už dávat smysl a to změní podobu měst směrem k polyfunkčním srostlým strukturám, blíže k lidskému měřítku budov a k přívětivým obytným veřejným prostranstvím.

## Změny ve vzdělávání a výchově

V systému vzdělávání a přístupech dojde k radikálním změnám v obsahu a formách výuky. Vzdělávání už nebude chápáno pouze jako příprava na povolání, lidé se budou vzdělávat déle a častěji v průběhu života, což jim umožní flexibilitu práce a sebenaplnění.

V souvislosti s technologickými změnami, digitalizací a robotizací a změnami ve způsobech práce dramaticky vzroste význam nových dovedností. Zásadní bude dovednost přicházet s nápady a uvádět je v život. Základem úspěchu bude kreativita, rychlost a jednoduchost.

Na významu budou vzrůstat humanitní obory, které pomáhají lidem orientovat se v hodnotách a trénují morální a etické jednání a které z historie přinášejí ponaučení pro budoucnost. Jsou základním zdrojem kritického myšlení, díky kterému lidé dokáží lépe a bezpečněji pracovat s informacemi, zodpovědněji rozhodovat, jednat, chápat svět v souvislostech a žít ve společenství. Kritické myš-



# Společenské a ekonomické změny

## Tvorba měst, městský život a bydlení

lení bude považováno za otázku národní bezpečnosti. Kvalitní vzdělání dostupné všem vrstvám společnosti je základním nástrojem prevence chudoby a její reprodukce.

Nutnou podmínkou pro další koncepční rozvoj měst je nastavení vhodných nástrojů pro iniciační a flexibilní systémy územního plánování. Trendem v urbanismu měst bude město krátkých vzdáleností s kombinací různých funkcí dostupných pěšky do 15 minut a bezpečně, zejména pro děti a seniory. Městské čtvrti budou přirozeně rozvíjet svá lokální centra, propojená městskou i příměstskou hromadnou dopravou s vysokou frekvencí spojů. Hledání vnitřních rezerv, zahušťování měst a jejich „recyklace“ bude opačným trendem oproti dosud silícímu rozpínání měst do krajiny a suburbanizaci, která se ukázala jako neudržitelná a škodlivá. Zahušťování měst se stane hlavní cestou ke zlepšení kvality života, k identifikaci obyvatel s místem, kde žijí, nástrojem k odvrácení úpadku měst a k efektivnímu fungování a správě technické infrastruktury a související občanské vybavenosti. Budou se klást stále vyšší požadavky na obytnost, přívětivost, bezpečnost a rozmanitost veřejných prostranství jako základu městské struktury. Dopravní infrastruktura se začne více chápat nikoli jako určující základ, ale jako služba pro základní městskou strukturu.

Ve výstavbě se budou aplikovat ve stále vyšší míře nové poznatky a technologie, principy udržitelnosti, ekologie a zelenomodré infrastruktury. Podstatná nebude pouze realizační cena, ale s ohledem na ceny energií na důležitosti získá budoucí provozní náročnost objektů a možná variabilita jejich budoucího využití. Trend růstu cen nemovitostí bude nadále společensky neudržitelný. Trh s nemovitostmi se v budoucnu neobejde bez rozumné míry regulace. Zvýšení dostupnosti bydlení podpoří změny legislativy a digitalizace agend souvisejících s výstavbou. Situaci přispěje i předpokládaný návrat k formě družstevního bydlení a nové formy komunitního bydlení a nekomerčního developmentu. Doplňujícím faktorem odvrácení negativního trendu budou nové investiční možnosti, které přirozenou potřebu lidí investovat odkloní od nemovitostí směrem k investování do rozvoje lokální ekonomiky. Na rozdíl od investování do nemovitostí, které nepřináší žádnou přidanou hodnotu, a naopak podporuje bytovou krizi, to bude jeden ze zdrojů prosperity a motivace lidí ke kreativě, inovacím a podnikání.

# Společenské a ekonomické změny

## Sdílení

Trend sdílení souvisí se světonázorovou změnou nově přicházejících generací, které upřednostňují svobodu, nezávislost a mobilitu, které jim globalizovaný svět, technologické změny a nové způsoby práce umožňují. Vyrůstá zájem jednotlivců raději si pronajímat nebo půjčovat zboží místo toho, aby si je kupovali, aby je vlastnili, spravovali a udržovali. Tuto starost přenechávají nově vznikajícím službám, které kromě globálních hráčů budou mít významnou roli i v lokálních ekonomikách. Význam hmotného majetku bude ubývat a za skutečné bohatství bude považován čas, zážitky a prožívání života, informace a nabyté znalosti a dovednosti.

## Decentralizace

Bude docházet k decentralizaci znalostí a dovedností v souvislosti se změnami způsobů práce a s nimi souvisejícími přesuny nových rezidentů z velkých měst do menších měst a obcí a na venkov. Velká města a univerzitní centra budou nadále místy získávání vzdělání, znalostí, dovedností a sociálního kapitálu. Ti, kteří jimi projdou, se však budou ve stále významnější míře vracet zpět tam, kde mají kořeny, nebo osidlovat pro ně nová místa, která jim nabízejí požadované hodnoty a atraktivitu pro spokojený život. Nové způsoby práce to budou umožňovat. Tento trend přináší řadu pozitivních faktorů pro rozvoj regionů a venkova.

Decentralizace se bude projevovat také v oblasti veřejné správy. Přiblížení veřejné správy občanům bude přinášet ve výsledku zkvalitnění a zefektivnění jejích výkonů. To bude posilovat lokální odpovědnost a motivaci občanů k zapojení a aktivitě v místě, kde žijí.

V důsledku nutných změn v energetice se změni podoba energetického mixu. Místo několika velkých, státem ovládaných zdrojů pro všechny budou přibývat lokální obnovitelné zdroje energie. Decentralizace v tomto případě bude probíhat na různých úrovních od měst a obcí přes soustavy budov až po jednotlivé veřejné i soukromé objekty. V této oblasti lze předpokládat výraznou akceleraci výzkumu a inovačních aktivit včetně nových obchodních modelů z důvodu globální shody na naléhavosti tématu. Decentralizaci je možné považovat za žádoucí princip, přinášející řadu příležitostí k inovacím, pozitivním společenským změnám, nezávislosti a bezpečnosti.

# Společenské a ekonomické změny

## Destabilizační faktory

Pokud bude i nadále pokračovat dosavadní trend přehlížení chudoby a jejích dopadů, bude dále vzrůstat majetková nerovnost a neprostupnost společenských vrstev, která vede k reprodukci chudoby a „zakonzervování“ společenských pozic. Bohatí budou mít dobré předpoklady dále bohatnout a chudí budou zůstávat chudými, rezignujícími na možnost úspěchu a překročení stínu své vrstvy. Cestou k řešení bude kvalita a dostupnost vzdělávání všem společenským vrstvám a dobře navržený systém včasné sociální pomoci, který dokáže odvrátit propad níže v krizových situacích.

Na našem území bude nadále probíhat hybridní válka. Dezinformační kampaně ovlivňují myšlení a jednání, významně ovlivňují ekonomiku a politiku v naší zemi. Ohrožují demokracii, polarizují společnost, podněcují strach a nenávisť a vytváří podmínky pro populismus a zneužívání moci. Účinnou obranou je vzdělání, schopnost práce s informacemi a kritické myšlení.



## 2040

### Město

Horské a sebevědomé  
Živé a kreativní  
Zdravé a bezpečné  
Společné a společenské  
Inovační a iniciativní

Hodnoty (obraz města)

### Město s novým příběhem

ATRAKTIVNÍ útočiště pro starousedlíky,  
cí pro NOVÉ „osadníky“ a návštěvníky

S ÚCTOU k minulosti  
tvoříme AUTENTICKOU přítomnost  
a budujeme PERSPEKTIVNÍ budoucnost



# Kam jdeme a proč

---

StrategieKV°2040

---

KarlovyVARY°

---

Autorský tým StrategieKV°2040: Tomáš Sýkora, Vladimír Tůma, Jiří Hanek,  
Karel Adamec, Petr Kropp, Jarmila Chvojanová, Nikol Nosková, Petr Kulháněk, Tomáš Trtek,  
Jan Kopál, Pavlína Stracheová, Michaela Strejcová, Ivana Sibrťová

---

Autoři textů, koncepce a struktura dokumentu, editoři: Vladimír Tůma, Jiří Hanek  
Jazykové korektury: Vendula Kadlečková  
Foto: Jana Boukalová, Jan Kopál  
Grafická úprava: Jiří Hanek / PROTEBE live  
2. vydání, náklad 150 ks, 04/2022  
Tisk: Polypress

---

Vydalo Statutární město Karlovy Vary

---



PERMANENTNÍ DISKUSE

DRON

FLYING ARTIST  
(TECHNOLOGICKÝ HUB  
- SONOLUSKO = BMW)

21. STOLETÍ = STOLETÍ KAMERU

WIRELESS  
STOLETÍ

UČÍ NA USPORÁDÁNÍ -  
PROSTORU

OD INTERNETU - WIRELESS

vytvírá i exteriery  
(PENNY, KRAJINA) UVEDENÝ PRO

TECHNOLÓGIE

DOPLNENÍ PROSTŘEDÍ (UČ, KONTAKT) -

UČE FUNKCE MEZÍ STÁTIS  
(UČ MĚSTECH) - POUKÁ POŘÍDÁNÍ

MOŽNOSTI - REGULACE

(DLOUHODOBÝ VĚC)

JADERNÁ ELEKTRARNA

(GLOBE)

ALTERNATIVNÍ  
ZA UČÍ (PRÁTY MÍME)

3 ROZMĚR (DRON)

STŘEDNÍ - HUB

=> VYTVÍRÁNÍ

LEGISLATIVA / BEZPEČNOST => REGULACE

URČENÍ ČASU PRO STÍ - NOVÉ M

LIDI

KVALITA PRÁCE PRO BAKED  
A NOVÉ KUCHY

PERSONÁLNÍ KRIZE

SOFTWARE

DÁLE DO 2020 POKROUČIT / (JOU POKROUČIT  
= SYSTÉM FUNKCE - NEVYHODNĚ MO POKROUČIT (REV

UČENÍ POKROUČIT

TO O DRONU

DATA - UČENÍ MÍSTNOSTI  
ARBITR

URČENÍ

1) KVALITA KOMUNIKACE  
KRITICKÉ MYŠLENÍ

(RODINA / JOWED / SPOLU  
UČ NA KVAITY EŠLOV

1) UČTELE

25 - VYPRACOVAT NE

UČENÍ VÁNY UČTELE

REGULOVÁNÍ UČTELE NE VĚSTE UČENÍ

MEZI - VÝSLEK - ALL MÁJ DNY

KVA REGION MUI - A DNY  
MÁVÁŽNÁ NA MĚCO RYCHLOST  
DÁRNICE I UČ

AUTOMAT. NEPŘÍTEL VŠECH DOPRAV - PLNA INTEGRACE  
(JTELOVÁ) DOPRAV

OR (JIME NEVYHODNĚ) = KONKURENCE JIMŠCH KRAJ

ODEJÍ A VŘÍTÍ  
NEVYHODNĚ (ODJIMD) A PŘISLI

ÚŘAD MĚSTO

KVALITA INSTITUCÍ

PROBLÉMY ROZVOJESTVĚŘENÍ  
STAVBY

SPOLUPRÁCE  
JEHOLEFANDI KONTAKT  
DE

PŘÍLEŽITOST

OPPORTUNITY  
ZONE

MIŠTO PROBLEMU

IMAGE

KRAJ KRAŤKÝCH VZDÁLENOSTÍ = SPOT, VIDEOT, POTENCIÁL

= ATRAKTIVITA PRO OUDNÍKY  
HLEDÁ ŘEŠENÍ VLNITĚ REGIONY / MĚST

MIŠTO PŘÍLEŽITOSTI

PERIFERICKÝ KORIDOR - PMA -> MĚST -> K -> DE (VLAKE)

VZTAH

INFORMACE A DATOVÁ INFRASTRUKTURA

SOUDAVNÝ ROZVOJ

Ekologie -> DOPRAVA (PANI VODAPRŮJEK)

SUDETI = ORIENTOVAT SE  
NA ŘEŠENÍ / VÝSTAVY,  
PŘECHÁZÍCÍ

FLEXIBILNÍ, OPERATIVNÍ ZAMĚŘENÍ

KOMUNIKACE  
ZMĚN V DOPRAVĚ  
AUTO = STATUS - PRAZE  
VĚKOVÁ

VĚKOVÁ = AUTO MŮŽE

www.vary2040.cz

UŽASNA PŘÍRODA

KULTURA

INSTITUCE

JAKÉ TO? DOPRAVA A PRODUKCE (JE MOŽNÉ) A SMYSLUPLNÉ VYSTAVIT

OK, JAKO  
SAVORSKO

OK, JAKO  
SAVORSKO

UŽASNA PŘÍRODA  
KVALITA  
(PRO MÍSTNÍ)  
ZDRAVÍ - FIZICKÉ  
- I PSYCHICKÉ

VŠ - SPECIALIZACE

OK PALNOLISKE + OSTATNÍ OBLASTI  
PŘE 165 LETY A JINÝ STAVBY ŠKOL

NAŘÍDÍ

- 1) DO 1. NAL V PRAZE
- 2) DOSTUPNÉ BYDLENÍ
- 3) ŠKOLNÍ

4) DATOVÁ INFRASTRUKTURA

5) LETADIŠTĚ PŘE (M)

PROBLÉMY

- ROZVOJESTVĚŘENÍ

NE LETIŠTĚ

NE DÁLNICE  
(NEPOUŽÍVÁNÍ)

- PŘÍTAH. - DĚ = NÁVLAH SE SEM AUTA

- DATOVÁ KAPACITA PŘELOŽIT SE VÝMĚ V RÁ

PROC = METODA

| ROZVOJESTVĚŘENÍ ČLOVĚKA