

A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii

Typické aktivity

- Posílení kapacit na rozvojové a projektové aktivity na MMKV – pozice koordinátora strategie
- Investiční rozpočet města včetně priorit výdajů na investice, s vazbou na městskou strategii
- Systematická a včasná projektová příprava dle nastaveného plánu, průběžné zpřesňování odhadů, propočtů a rozpočtů investičních nákladů po jednotlivých výkonových fázích projektové přípravy jako podkladu pro efektivní rozhodování
- Provozní plány jako součást každé projektové přípravy (eliminace vysokých provozních nákladů správně zvolenou koncepcí a vhodným řešením)
- Identifikace jiných modelů financování (evropské dotace, PPP, stát apod. – znalost investičních potřeb a hledání zdrojů financování – kreativní přetvoření záměru dle podmínek financování)
- Pasport městského majetku a jeho stavu, vyhodnocení potenciálu městských pozemků a ploch pro budoucí rozvoj města, s vazbou na městskou strategii (databáze možných záměrů včetně jejich prioritizace)

Očekávané přínosy

- + zodpovědné rozhodování města o investicích s ohledem na strategii města, současně s ohledem na finanční možnosti a administrativní kapacitu města
- + strategické směřování investic vedoucí k systémovému naplnění vize, eliminace ad hoc rozhodování
- + systematická projektová příprava
- + podklad pro jednání s institucemi o jiných než městských zdrojích
- + ucelený obraz investičních potřeb města
- + lepší předvídatelnost zabraňující havarijnímu stavu městského majetku
- + efektivní nakládání s městským majetkem v souladu se směřováním města

Možné překážky

- riziko nekonceptčních zásahů ze strany politického vedení města (prosazení krátkodobých a ad hoc investičních priorit)
- hrozba přecenění investičních možností města a stanovení nereálného finančního rozsahu investičních priorit, nepřesné odhady a očekávání
- obtížná predikce zaměření externích finančních zdrojů
- obtížná predikce reálného objemu investic u jednotlivých záměrů vzhledem k měnící se situaci na trhu (zejména ceny zboží a stavebních prací)
- vliv vnějších okolností (změny aktuálních potřeb)
- odlišné zájmy stran investičních priorit
- riziko prioritizace toho, co je možné, oproti tomu, co je potřebné (vzhledem k dostupnosti dotací apod.)

Nutné podmínky

- Rozdělení jasných priorit dle závažnosti či naléhavosti investic (a jejich udržovacího či rozvojového charakteru), účinná správa databáze projektů
- Finanční výhled pro oblast investic s uvažováním interních i externích zdrojů
- Odborná a politická diskuse nad stanovením priorit

Opatření

A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii



2/4

Nutné podmínky

- Proaktivní přístup města – motivace svého okolí k aktivitám (říkat, co chce, a nabídnout pomoc a spolupráci těm, kteří mu mohou pomoci to realizovat)
- Správná koordinace projektových záměrů (již ve fázi přípravy) a synergie aktivit
- Využití výstupů projektů i mimo jejich hlavní náplň (kupř. školy vs. komunitní centra)
- Přiřazení gesčních kompetencí v rámci projektového řízení
- Vazba na integrovanou strategii Karlovarské aglomerace
- Kvalitní dotační management a monitoring dotačních příležitostí

Opatření

A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii



3/4

Aktéři

Veřejní

Soukromý a neziskový sektor

Statutární město Karlovy Vary

Odbory Magistrátu města Karlovy Vary:

- odbor kancelář tajemníka
- odbor právní
- odbor financí a ekonomiky
- odbor informačních technologií
- odbor vnitřního auditu a kontroly
- odbor strategií a dotací
- odbor rozvoje a investic

Příspěvkové organizace města

Karlovarský kraj

Krajský úřad
Karlovarského kraje

Ministerstvo financí České republiky

Ministerstvo pro místní rozvoj

Agentura pro podporu podnikání
a investic CzechInvest

Investoři

Externí odborníci a konzultanti

Developeři

Podnikatelé

Banky a finanční instituce

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a kraje
- Pracovníci veřejné správy

Opatření

A1.2.1 Desetiletý plán investic města s úzkou vazbou na strategii



4/4

Vazba na cíle



- A1.1 Efektivní úřad
- A1.3 Image města
- A2.1 Spolupráce radnice a podnikatelů
- A2.2 Lázeňství
- A2.3 Nové výzvy
- A2.4 Cestovní ruch
- B1.1 Urbanismus a architektura
- B1.2 Životní prostředí, příroda a krajina
- B2.1 Veřejná doprava
- B2.2 Doprava a veřejný prostor
- B2.3 Dopravní vazby
- C1.1 Umění a kultura
- C1.2 Sport
- C1.3 Společenské akce a volnočasové aktivity
- C2.1 Sociální záchraná síť
- C2.2 Sounáležitost
- C3.1 Škola a komunita
- C3.2 Vzdělání a aktivní občané

Vazba na strategické dokumenty

- Integrované teritoriální investice ITIKA° 2021–2027
- Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027
- Strategický rámec Česká republika 2030
- Národní investiční plán ČR
- Digitální Česko: Informační koncepce České republiky
- Klientsky orientovaná veřejná správa 2030
- Evropa připravená na digitální věk 2020–2024

Naplnění hodnot



- Hrdé a sebevědomé město
- Živé a kreativní město
- Zdravé a bezpečné město
- Společné a společenské město
- Inovativní a iniciativní město